



2 5 5 8

# รายงาน ประจำปี



Smarter. Greener. Together.

# สารบัญ

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญในปี 2556 - 2558	3
ภาพรวมบริษัท	5
สารจากคณะกรรมการ	6
โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	8
ลักษณะการดำเนินธุรกิจ	13
ประเภทผลิตภัณฑ์	14
การวิจัยและพัฒนา	27
แนวนโยบายอุตสาหกรรมปี 2558/2559	33
ทิศทางการดำเนินธุรกิจในปี 2559	39
การบริหารจัดการความเสี่ยง	43
ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	48
ข้อมูลหลักกรรณีย์และผู้ถือหุ้น	49
คณะกรรมการบริษัท	50
โครงสร้างการจัดการขององค์กร	56
การทำกับดุกแลกิจการ	62
ความรับผิดชอบต่อสังคม	79
การควบคุมภายใน	86
นโยบายการทำรายการระหว่างกัน	87
รายงานคณะกรรมการการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	89
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	90
คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ	91
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	101
รายงานและงบการเงินรวม	102

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทฯ เพิ่มเติมได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ ที่แสดงไว้ใน [www.deltathailand.com/th/ir\\_form56-1.php](http://www.deltathailand.com/th/ir_form56-1.php)”

รายงานประจำปีเล่มนี้พิมพ์ด้วยกระดาษ Green Matt Paper ซึ่งเป็นกระดาษที่ผลิตจาก Eco fiber ถึง 60%



# SUSTAINABILITY AWARDS 2015



หุ้นยั่งยืน  
2558

บริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าตามราคาตลาด  
30,000-100,000 ล้านบาท

16 ตุลาคม 2558



# พันธกิจบริษัท

มุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้พลังงานสะอาด และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานเพื่ออนาคตที่ดีกว่า

## วัฒนธรรมองค์กร

กล้าที่จะเปลี่ยนแปลงเพื่อธุรกิจที่ยั่งยืน



### นวัตกรรม

สร้างสรรค์แนวคิดใหม่และรังสรรค์สู่ความสำเร็จ

### คุณภาพ

นำเสนอผลงานที่ดีเยี่ยม พร้อมมุ่งมั่นปรับปรุงคุณภาพไม่หยุดยั้ง

### ความฉับไว

มุ่งสรรหาโอกาสใหม่ๆ อยู่เสมอ

### ความร่วมมือ

เสริมความแข็งแกร่งด้วยพลังของเครือข่าย เพื่อความสำเร็จร่วมกัน

### ความพึงพอใจของลูกค้า

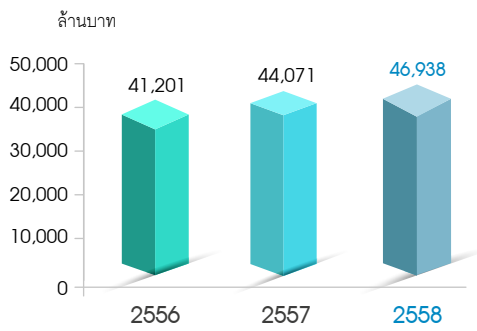
คาดการณ์และตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้เหนือกว่าความคาดหมาย

# ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญในปี 2556-2558

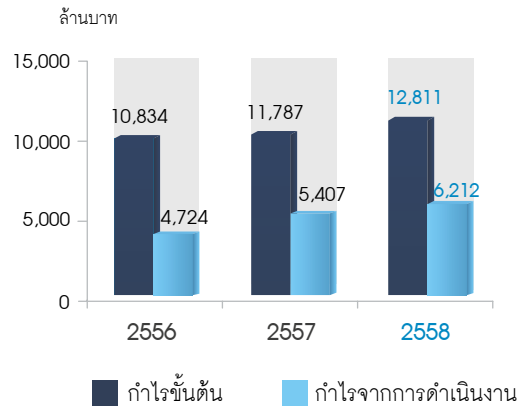
หน่วย : ล้านบาท	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2558	2557	2556	2558	2557	2556
สินทรัพย์รวม	43,602	38,242	36,865	37,965	34,273	32,965
หนี้สินรวม	13,044	11,076	11,808	7,579	6,448	6,960
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	1,247	1,247	1,247	1,247	1,247	1,247
ส่วนของผู้ถือหุ้น	30,558	27,166	25,057	30,387	27,826	26,005
ยอดขาย	46,938	44,071	41,201	31,824	30,047	28,683
รายได้รวม	47,993	45,078	42,360	32,927	30,648	29,453
ต้นทุนขาย	34,127	32,284	30,367	22,753	21,508	20,762
กำไรขั้นต้น	12,811	11,787	10,834	9,071	8,539	7,921
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	6,599	6,381	6,110	3,819	3,752	3,519
กำไรจากการดำเนินงาน	6,212	5,407	4,724	5,252	4,787	4,402
กำไรสุทธิ	6,714	5,943	5,416	6,303	5,189	4,985
<b>หน่วย : (%)</b>						
อัตรากำไรขั้นต้น	27.29%	26.75%	26.30%	28.50%	28.42%	27.61%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	13.23%	12.27%	11.47%	16.50%	15.93%	15.35%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	13.99%	13.18%	12.78%	19.14%	16.93%	16.93%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	23.26%	22.76%	22.78%	21.66%	19.28%	19.90%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	16.41%	15.83%	15.49%	17.45%	15.43%	15.99%
<b>หน่วย : บาท</b>						
กำไรสุทธิต่อหุ้น	5.38	4.76	4.34	5.05	4.16	4.00
เงินปันผลต่อหุ้น	3.10*	3.00	2.70	3.10*	3.00	2.70
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	24.50	21.78	20.09	24.36	22.31	20.85

\* อยู่ระหว่างนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

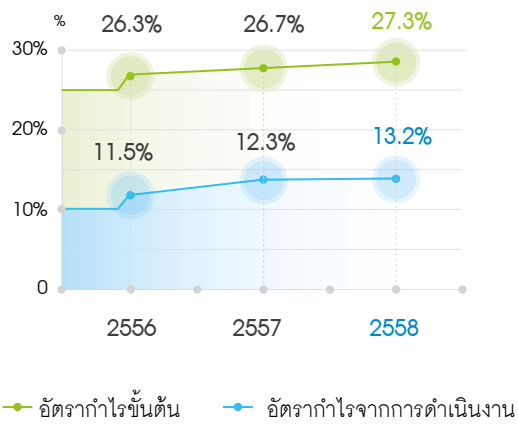
### รายได้จากการขาย



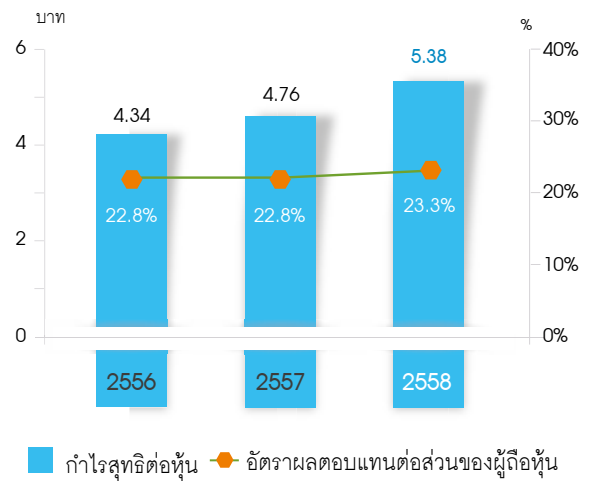
### กำไรขั้นต้น vs กำไรจากการดำเนินงาน



### อัตรากำไรขั้นต้น vs อัตรากำไรจากการดำเนินงาน



### กำไรสุทธิต่อหุ้น vs อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น





## ภาพรวมบริษัท

บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลาย และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ โดยได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2531 ด้วยทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม 40 ล้านบาท ต่อมาบริษัทฯ ได้แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2537 และเข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2538 ภายใต้หลักทรัพย์ชื่อ “DELTA” โดยได้เป็นบริษัทในกลุ่ม SET50 มาตั้งแต่ปี 2548 ปัจจุบัน บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,259,000,000 บาทและทุนชำระแล้ว 1,247,381,614 บาท โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

เดลต้า ประเทศไทย เป็นผู้ผลิตชั้นนำของโลกด้านผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายและชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ประเภทพัดลมอิเล็กทรอนิกส์ (DC fan) อีเอ็มไอ ฟิลเตอร์ (EMI filter) และโซลีนอยด์ โดยได้ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการให้บริการครบวงจรด้านการจัดการระบบกำลังไฟฟ้า (power management solutions) ซึ่งครอบคลุมผลิตภัณฑ์ต่างๆ หลายประเภท ได้แก่ ระบบกำลังไฟ (power systems) ที่ใช้ในอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบโทรคมนาคม อุปกรณ์ในภาคอุตสาหกรรม อุปกรณ์สำนักงาน อุปกรณ์การแพทย์ รวมทั้งเพาเวอร์ซัพพลายเพื่อการใช้งานกับเซิร์ฟเวอร์ คอมพิวเตอร์ระบบเครือข่าย (networking) เครื่องปรับระดับแรงดันไฟฟ้ากระแสตรง (DC-DC converter) และอแดปเตอร์ ปัจจุบันได้ขยายการดำเนินงานไปยังธุรกิจพลังงานทดแทนได้แก่ ระบบพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และอุปกรณ์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (EV) และยานยนต์ไฮบริด (HEV)





## สารจากคณะกรรมการ

ปัจจุบันโลกได้มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมากซึ่งนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมในหลายๆ ด้าน ทั้งในด้านการเมือง เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและการดำเนินธุรกิจ จึงนับเป็นสิ่งสำคัญมากสำหรับองค์กรในการเตรียมความพร้อมสำหรับวันข้างหน้า ด้วยความกล้าหาญและมีภูมิปัญญา การใช้อินเทอร์เน็ตเชื่อมต่อทุกสิ่ง (Internet of Things) และการใช้แหล่งพลังงานทางเลือก นับเป็นตัวอย่างหนึ่งที่ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงด้านห่วงโซ่อุปทาน (Supply chain) ไปสู่มิติใหม่ที่แตกต่างไปจากเดิมเป็นอย่างมาก การเตรียมความพร้อมสำหรับสถานการณ์ใดๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว บริษัทฯ จึงต้องดำเนินการด้วยความระมัดระวังมากขึ้นในการขยายกิจการเพื่อรองรับการเติบโตในระยะยาว และต้องพยายามเก็บเกี่ยวผลประโยชน์ที่จะได้รับจากสถานการณ์ปัจจุบันให้มากที่สุด

กลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ในปี 2559 จะยังคงก้าวไปข้างหน้าด้วยผลิตภัณฑ์สำหรับยานยนต์ซึ่งเป็นหนึ่งในธุรกิจของกลุ่ม ODM ที่มีการออกแบบเฉพาะให้กับผู้ผลิตรถยนต์ และสำหรับธุรกิจในส่วนภูมิภาค บริษัทฯ จะยังคงประสานความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ประกอบการในท้องถิ่นให้มากยิ่งขึ้นโดยเฉพาะตลาดในประเทศอินเดียและกลุ่มประเทศอาเซียนที่ยังคงเป็นเป้าหมายหลักสำหรับธุรกิจในส่วนภูมิภาคนี้ ในขณะที่ผลิตภัณฑ์และธุรกิจใหม่หลายๆ ชนิดของบริษัทฯ ก็กำลังอยู่ในระยะเริ่มต้น บริษัทฯ ได้เร่งพัฒนาศักยภาพด้านซอฟต์แวร์ซึ่งจะเป็นองค์ประกอบหลักสำหรับยุคถัดไปซึ่งจะเป็นยุคของการใช้อินเทอร์เน็ตเชื่อมต่อกับทุกสิ่ง และการใช้พลังงานทางเลือก

ในปี 2559 นี้ บริษัทฯ จะควบคุมค่าใช้จ่ายให้เข้มงวดมากขึ้น เพื่อรักษากำไรของธุรกิจหลักของบริษัทฯ ควบคู่ไปกับการสนับสนุนธุรกิจใหม่ ทั้งนี้ หากไม่สามารถลดวงจรรายได้ให้ลดลง บริษัทฯ จะต้องควบคุมกระแสเงินสดให้รัดกุมยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังมีความท้าทายที่บริษัทฯ ต้องเผชิญอยู่ เช่น ต้นทุนวัตถุดิบซึ่งปัจจุบันอยู่ในระดับที่ลดลงมาต่ำมากแล้ว รวมถึงราคาขายที่ถูกบั่นทอนลงเนื่องจากพิษของภาวะเศรษฐกิจตกต่ำทั่วไป เช่นเดียวกับค่าใช้จ่ายการขายและบริหารของบริษัทฯ เมื่อเทียบกับเป็นร้อยละของยอดขายซึ่งหากไม่สามารถทำให้ลดลงได้ก็ควรจะคงระดับไว้เท่าเดิม โดยใช้ความพยายามในการควบคุมค่าใช้จ่ายของสำนักงานทั้งที่อยู่ในภูมิภาคต่างๆ และที่มีอยู่เดิม

ด้วยความแตกต่างและบทบาทที่เท่าเทียมกัน บริษัทฯ ในกลุ่มเดลด้าทั่วโลกจำเป็นต้องมีการกระชับความสัมพันธ์ให้แน่นแฟ้นมากขึ้น เพื่อร่วมกันสร้างพลังในการทำงาน (Synergy) รวมทั้งใช้ข้อได้เปรียบของตนเพื่อครองตลาดและเพื่อเตรียมวางรากฐานให้กับธุรกิจใหม่ บริษัทฯ เดลด้า อิเลคโทรนิคส์ อิง (ไต้หวัน) ซึ่งมีขนาดธุรกิจใหญ่กว่าบริษัท เดลด้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) ถึง 5 เท่าจะมุ่งเน้นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ด้วยการใช้เทคโนโลยีทุกระดับ ในขณะที่เดลด้าประเทศไทยจะทำหน้าที่เป็นผู้จัดจำหน่ายและสร้างความสัมพันธ์กับบริษัทผู้ประกอบการที่ให้บริการด้านการวางระบบและให้บริการครบวงจร (solution) ในท้องถิ่นของแต่ละภูมิภาค การประสานกันอย่างสอดคล้องนี้จะทำให้กลุ่มบริษัทเดลด้ามีความพร้อมสำหรับยุคของธุรกิจอินเทอร์เน็ตเชื่อมต่อทุกสิ่งและธุรกิจพลังงานทางเลือกและกลายเป็นหนึ่งในกลุ่มธุรกิจชั้นนำที่มีความแข็งแกร่งที่สุดในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ การพัฒนาผลิตภัณฑ์และธุรกิจของกลุ่มบริษัทเดลด้าดำเนินไปตามพันธกิจของบริษัทฯ ที่ว่า “เราจะมุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้พลังงานสะอาด และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานเพื่ออนาคตที่ดีกว่า” ด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ใช้พลังงานสีเขียว และสามารถช่วยประหยัดพลังงานรวมทั้งนำเสนอผลิตภัณฑ์และระบบต่างๆ ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

สุดท้ายนี้บริษัทฯ ใคร่ขอขอบคุณพันธมิตรทางธุรกิจและผู้สนับสนุนต่างๆ หน่วยงานราชการไทยและหน่วยงานของภาครัฐในประเทศต่างๆ รวมถึงผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ได้มอบความไว้วางใจและให้โอกาสฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ดำเนินกิจการให้เจริญเติบโต จวบจนทุกวันนี้



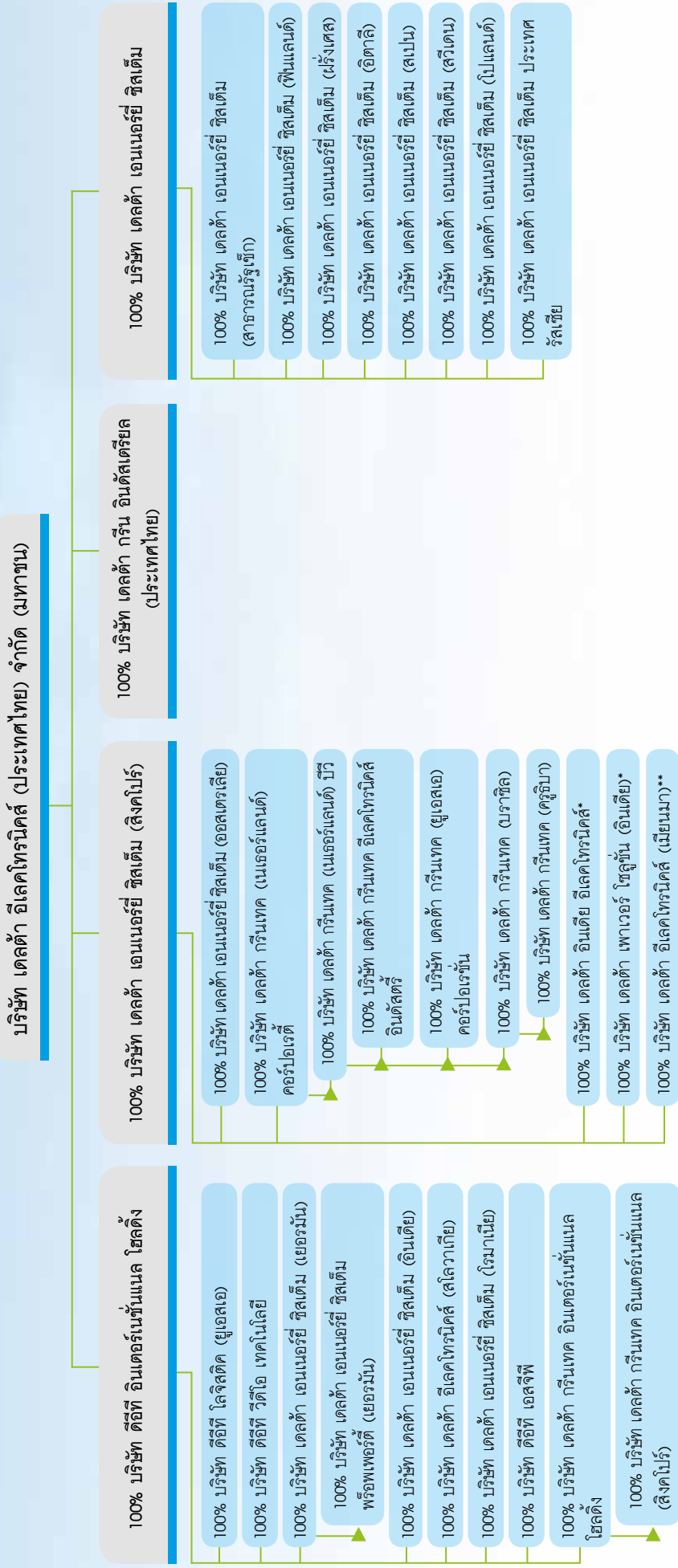
เจมส์ อั้ง  
ประธานกรรมการ



ดิก เชีย  
ประธานบริหาร

## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท (ณ 31 ธันวาคม 2558)

บริษัทฯ มีเพิ่มนโยบายแบ่งการดำเนินงานแบบเบ็ดเสร็จที่ชัดเจน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับสภาพความพร้อมของบุคลากรในแต่ละประเทศและความต้องการของตลาดในแต่ละภูมิภาคโดยบริษัทในกลุ่ม มีดังนี้



\* อยู่ภายใต้บริษัท เอลต้า อีเลคโทรนิคส์ (สิงคโปร์) ตั้งแต่วันที่ 26 มิถุนายน 2558

\*\* บริษัท เอลต้า อีเลคโทรนิคส์ (เมียนมา) จัดตั้งเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2558

ชื่อบริษัทฯ	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ผลิตภัณฑ์	ชนิดหุ้น	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	ถือหุ้นร้อยละ
1. บริษัท ดีอีที อินเทอร์เน็ต จำกัด	Floor 4, Willow House, Cricket Square, P.O. Box 2804, Grand Cayman KY1-1112, Cayman Islands	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	-	หุ้นสามัญ	300,000,000 เหรียญสหรัฐ (USD)	264,357,329 เหรียญสหรัฐ (USD)	100
1.1 บริษัท ดีอีที โกลบอล (ยูเอสเอ) คอร์ปอเรชั่น จำกัด	4405 Cushing Parkway Fremont, CA 94538 USA. Tel: +1 510 668 5100 Fax: +1 510 668 0680	บริการด้านเทคโนโลยีในประเทศ สหรัฐฯ	-	หุ้นสามัญ	1,000,000 เหรียญสหรัฐ (USD)	500,000 เหรียญสหรัฐ (USD)	100
1.2 บริษัท ดีอีที วิตโฮ เทคโนโลยี จำกัด	Portcullis, Trust Net, Chambers, Po.Box 3444 Road Town, Tortola, British Virgin Island Tel: 284 494 5296 Fax: 284 494 5283	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	-	หุ้นสามัญ	100,000 เหรียญสหรัฐ (USD)	100,000 เหรียญสหรัฐ (USD)	100
1.3 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (เยอรมัน)	Coesterweg 45, D-59494 Soest, Germany Tel: +49 2921 987 0 Fax: +49 2921 987 601	- การตลาดและการจัดจำหน่าย - วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	- Power Supply - Solar Inverter - Wind Turbine Power - ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์อื่น ๆ	หุ้นสามัญ	18,301,000 ยูโร (EUR)	18,301,000 ยูโร (EUR)	100
1.3.1 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม พริอเพอริตี้ (เยอรมัน)	Coesterweg 45, D-59494 Soest, Germany	ธุรกิจด้านพัฒนาพลังงานสีเขียว	-	หุ้นสามัญ	25,000 ยูโร (EUR)	25,000 ยูโร (EUR)	100
1.4 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (อินเดีย)	Plot No. 43, Sector-35, Industrial Estate, Gurgaon, Haryana, India 122001 Tel: +91 124 4874900 Fax: +91 124 4874945	การตลาดและการจัดจำหน่าย	ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	หุ้นสามัญ	494,500,000 รูปีอินเดีย (INR)	494,476,020 รูปีอินเดีย (INR)	100
1.5 บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (สโลวาเกีย)	Priemyselna ulica 4600/1, SK - 018 41 Dubnica nad Vahom, Slovakia Tel: +421 42 466 1111 Fax: +421 42 466 1130	โรงงานผลิตและจำหน่าย	- Power Supply - Power Systems - รับผิดชอบแบบของลูกค้า และแบบ OEM	หุ้นสามัญ	47,120,947 ยูโร (EUR)	47,120,947 ยูโร (EUR)	100
1.6 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (โรมาเนีย)	Str.Negru Vodca Nr. 2, Bl. C4 Sc.A, Suite 14-15, Sect 3, RO-70462 Bucharest, Romania Tel: +40 1 321 3653 Fax: +40 1 322 1644	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	-	หุ้นสามัญ	395,200 ลิโรมาเนียใหม่ (RON)	395,200 ลิโรมาเนียใหม่ (RON)	100
1.7 บริษัท ดีอีที เอส จี พี จำกัด	4 Kaki Bukit Avenue 1 #05-04 Singapore 417939 Tel: +65 6747 5155 Fax: +65 6744 9228	- ธุรกิจเพื่อการลงทุน - การให้บริการด้านการจัดการ และที่ปรึกษา - การจัดจำหน่าย	-	หุ้นสามัญ	46,736,460 เหรียญสหรัฐ (USD)	46,736,460 เหรียญสหรัฐ (USD)	100

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ผลิตภัณฑ์	ชนิดหุ้น	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	ถือหุ้นร้อยละ
1.8 บริษัท เบลต้า กรีนเทค อินเทอร์เน็ต โซลูชั่น จำกัด	Floor 4, Willow House, Cricket Square, P.O. Box 2804, Grand Cayman KY1-1112, Cayman Islands	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	เน้นธุรกิจด้าน Telecom Power	หุ้นสามัญ	100,000,000 เหรียญสหรัฐ (USD)	28,051,850 เหรียญสหรัฐ (USD)	100
1.8.1 บริษัท เบลต้า กรีนเทค อินเทอร์เน็ต โซลูชั่น (สิงคโปร์)	4 Kaki Bukit Avenue 1 #05-04 Singapore 417939 Tel: +65 6747 5155 Fax: +65 6744 9228	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	-	หุ้นสามัญ	37,153,800 เหรียญสหรัฐ (USD)	37,153,800 เหรียญสหรัฐ (USD)	100
2. บริษัท เบลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (สิงคโปร์)	4 Kaki Bukit Avenue 1 #05-04 Singapore 417939 Tel: +65 6747 5155 Fax: +65 6744 9228	- ธุรกิจเพื่อการลงทุน - การให้บริการด้านการจัดการ และที่ปรึกษา - การจัดทำนาย	-	หุ้นสามัญ	50,568,490 เหรียญสหรัฐ (USD)	50,568,490 เหรียญสหรัฐ (USD)	100
2.1 บริษัท เบลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (ออสเตรเลีย)	Unit 20-21 , 45 Normanby Road, Notting Hill VIC 3168, Australia Tel: +61 9543 3720 Fax: +61 9544 0606	การตลาด	Renewable Energy Products	หุ้นสามัญ	1,330,600 เหรียญออสเตรเลีย (AUD)	1,330,600 เหรียญออสเตรเลีย (AUD)	100
2.2 บริษัท เบลต้า กรีนเทค (เนเธอร์แลนด์) คอร์ปอเรทีฟ ยูเอ	Zandsteen 15, 2132 MZ Hoorddorp, The Netherlands Tel: +31 20 655 0900 Fax: +31 20 655 0999	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	เน้นธุรกิจด้าน Telecom Power	หุ้นสามัญ	ไม่มีการจดทะเบียน	22,378,784 ยูโร (EUR)	100
2.2.1 บริษัท เบลต้า กรีนเทค (เนเธอร์แลนด์) บีวี	Zandsteen 15, 2132 MZ Hoorddorp, The Netherlands Tel: +31 20 655 0900 Fax: +31 20 655 0999	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	เน้นธุรกิจด้าน Telecom Power	หุ้นสามัญ	22,318,778 ยูโร (EUR)	22,318,778 ยูโร (EUR)	100
2.2.1.1 บริษัท เบลต้า กรีนเทค อีเลคโทรนิคส์ อินดัสตรี แอลเอชที	Serifcili Mevkii Soylesi Sok No:19/1. 34775, Yukaridudullu/Istanbul, Turkey	การตลาดและการจัดทำนาย	ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	หุ้นสามัญ	770,000 โคราตุรี (TRY)	770,000 โคราตุรี (TRY)	100
2.2.1.2 บริษัท เบลต้า กรีนเทค (ยูเอสเอ) คอร์ปอเรชัน	701 Brazos Street, Suite 1050 Austin TX 78701, USA Tel: (972) 437-7900	การตลาดและการจัดทำนาย	- Telecom Power Systems - UPS	หุ้นสามัญ	10,000,000 เหรียญสหรัฐ (USD)	6,000,000 เหรียญสหรัฐ (USD)	100
2.2.1.3 บริษัท เบลต้า กรีนเทค (บราซิล)	Rua Almirante Alexandrino, 3100 Bairro Afonso Pena - 83045-210 São José dos Pinhais - PR, Brazil Tel: +55 41 2141 6363 Fax: +55 41 2141 6300	- การตลาดและการจัดทำนาย - โรงงานประกอบเป็นชิ้นส่วน	- Power Systems - UPS - รับผิดชอบต่อแบบของลูกค้า และแบบ OEM - ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์อื่น ๆ	หุ้นสามัญ	37,877,446.30 เบบีล (BRL)	37,877,446.30 เบบีล (BRL)	100

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ผลิตภัณฑ์	ชนิดหุ้น	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	ถือหุ้นร้อยละ
2.2.1.3.1 บริษัท เดลต้า กรีนเทค (คูริบิก)	Rua Almirante Alexandrino, 1130, Afonso Pena CEP 83040-420, São José dos Pinhais-PR, Brazil	ให้บริการทางด้านวิศวกรรมแก่ M. เดลต้า กรีนเทค (บราซิล)	-	หุ้นสามัญ	1,000 เบบิ้ล (BRL)	1,000 เบบิ้ล (BRL)	100
2.3 บริษัท เดลต้า อินเดีย อีเลคโทรนิคส์ จำกัด	Plot No. 43, Sector-35, Industrial Estate, Gurgaon, Haryana, India 122001 Tel: +91 124 4874900 Fax: +91 124 4874945	- การตลาดและการจัดจำหน่าย - โรงงานผลิต	ผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่ไม่ใช่ Tebocom Power System และ UPS	หุ้นสามัญ	2,970,000,000 รูปีอินเดีย (INR)	1,849,773,880 รูปีอินเดีย (INR)	100
2.4 บริษัท เดลต้า เทาเวอร์ โซลูชัน (อินเดีย) จำกัด	Plot No. 38, Phase 1, Sector-5, IIE, SIDCUL Pant Nagar, Rudrapur Utrakhand-263153, India Tel : +91 05944-309000 Fax: +91 05944-662477	- การตลาดและการจัดจำหน่าย - โรงงานประกอบชิ้นส่วน - วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	- Telecom Power Systems - UPS	หุ้นสามัญ	1,700,000,000 รูปีอินเดีย (INR)	1,638,626,520 รูปีอินเดีย (INR)	100
2.5 บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (เมียนมา) จำกัด	Plot No.91 and 92, Myay Taing Quarter No.25, Shwe Lin Ban Industrial Zone, Hlaing Thar Yar Township, Yangon, Myanmar	โรงงานผลิต	- ชิ้นส่วนเชิงกล - ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ ภายใต้ระบบ CMP (Cutting, Making and Packaging)	หุ้นสามัญ	1,500,000 เหรียญสหรัฐ (USD)	75,000 เหรียญสหรัฐ (USD)	100
3. บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (สวิตเซอร์แลนด์)	Freiburgstrasse 251, CH-3018, Bern-Bumpliz, Switzerland Tel: +41 31 998 5388 Fax: +41 31 998 5485	- การตลาดและการจัดจำหน่าย - วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	Power System	หุ้นสามัญ	20,000,000 ฟรังก์สวิส (CHF)	20,000,000 ฟรังก์สวิส (CHF)	100
3.1 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (สาธารณรัฐเช็ก)	Perucka 2482/7, 120 00 Praha 2, Czech Republic Tel: +420 2 7175 18 00 Fax: +420 271 751 799	การตลาดและการจัดจำหน่าย	Power Systems	หุ้นสามัญ	8,000,000 เช็กโครอน่า (CZK)	8,000,000 เช็กโครอน่า (CZK)	100
3.2 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (ฟินแลนด์)	Juwan Teollisuuskatu 15, PL63, FI-02921 Espoo, Finland Tel: +358 9 8496 60 Fax: +358 9 8496 6100	- การตลาดและการจัดจำหน่าย - โรงงานประกอบชิ้นส่วน	Power Systems	หุ้นสามัญ	269,100.68 ยูโร (EUR)	134,550.34 ยูโร (EUR)	100
3.3 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (ฝรั่งเศส)	Zi du Bois Chaland2 - 15 rue des Pyrénées, LISSES, 91056 ERY CEDEX, France Tel: +33 1 69 77 82 60 Fax: +33 1 64 97 05 77	การตลาดและการจัดจำหน่าย	Power Systems	หุ้นสามัญ	1,000,000 ยูโร (EUR)	1,000,000 ยูโร (EUR)	100
3.4 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (อิตาลี)	Piazza Grazioli 18, 00186 Roma, Italy Tel: +39 06 69941209 Fax: +39 06 69942293	- การตลาดและการจัดจำหน่าย - โรงงานประกอบชิ้นส่วน	Power Systems	หุ้นสามัญ	100,000 ยูโร (EUR)	100,000 ยูโร (EUR)	100

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ผลิตภัณฑ์	ชนิดหุ้น	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	ถือหุ้นร้อยละ
3.5 บริษัท เบลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (สเปน)	Calle Luis I n° 60, Nave 1a, P.I. de Vallecas, E-28031 Madrid, Spain Tel: +420 2 7175 18 00 Fax: +420 2 7175 17 99	การตลาดและการจัดจำหน่าย	Power Systems	หุ้นสามัญ	200,000 ยูโร (EUR)	200,000 ยูโร (EUR)	100
3.6 บริษัท เบลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (สวีเดน)	Annavägen 3, P.O.Box 3096, S-350 33 Växjö, Sweden Tel: +46 470 70 68 00 Fax: +46 470 70 68 90	การตลาดและการจัดจำหน่าย	Power Systems	หุ้นสามัญ	2,010,000 โครนา (SEK)	2,010,000 โครนา (SEK)	100
3.7 บริษัท เบลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (โปแลนด์)	Poleczki 23, Street 02-822 Warsaw, Poland Tel: +48 22 335 2600 Fax: +48 22 335 2601	การตลาดและการจัดจำหน่าย	Power Systems	หุ้นสามัญ	2,500,000 สวียดตีโปแลนด์ (PLN)	2,500,000 สวียดตีโปแลนด์ (PLN)	100
3.8 บริษัท เบลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม ประเทศรัสเซีย	Office 401, Vereyskaya Plaza II, Vereyskaya Street 17, 121357, Moscow, Russia Tel: +7 495 644 3240 Fax: +7 495 644 3241	การตลาดและการจัดจำหน่าย	Power System	หุ้นสามัญ	30,000 รูเบิลรัสเซีย (RUR)	30,000 รูเบิลรัสเซีย (RUR)	100
4. บริษัท เบลต้า กรีน อินด์สเตรียล (ประเทศไทย) จำกัด	111 หมู่ 9 ต.บางบัว อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180 Tel: +66 38 522455 Fax: +66 38 522460	ติดตั้ง และให้บริการรวมทั้งจัดจำหน่าย	- Renewable solutions - ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	หุ้นสามัญ	200,000,000 บาท (THB)	190,000,000 บาท (THB)	100

อัตราแลกเปลี่ยนของเงินสกุลต่างๆ (ราคาเฉลี่ย) ณ 31 ธ.ค. 58

1 AUD = 0.73084 USD 1 BRL = 0.25247 USD 1 CHF = 0.99850 USD 1 CZK = 0.04019 USD 1 EUR = 1.08585 USD 1 INR = 0.01511 USD

1 PLN = 0.25304 USD 1 RON = 0.23952 USD 1 RUR = 0.01370 USD 1 SEK = 0.11855 USD 1 TRY = 0.34272 USD

# ลักษณะการดำเนินงานธุรกิจ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ ปัจจุบันบริษัทฯ มีโรงงานในประเทศไทย 2 แห่ง ตั้งอยู่ที่เขตนิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ และในนิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ จังหวัดฉะเชิงเทรา และมีโรงงานในต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศอินเดีย (ในเมืองรูตราפור (Rudrapur) และนิวเดลี) และสโลวาเกีย (เมือง Dubnica nad Vahom) โดยได้แบ่งการดำเนินงานธุรกิจออกเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

1. กลุ่มเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power Electronics) ได้แก่
  - 1.1 กลุ่มผลิตภัณฑ์ EPSBG (Embedded Power Solutions) ซึ่งแบ่งออกเป็น 4 กลุ่มย่อย ได้แก่
    - ผลิตภัณฑ์ดีซี-ดีซี คอนเวอร์เตอร์ (DC-DC converter)
    - ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย เช่น เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับอุปกรณ์เก็บข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ (Storage) เซิร์ฟเวอร์ และคอมพิวเตอร์ระบบเครือข่าย
    - ผลิตภัณฑ์ DES เป็นเพาเวอร์ซัพพลายอีกประเภทหนึ่งที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูงและมีการออกแบบเฉพาะสำหรับอุตสาหกรรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โทรคมนาคม และภาคอุตสาหกรรม
    - ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้สำหรับรถยนต์
  - 1.2 กลุ่มผลิตภัณฑ์ MPBG (Mobile Power Supplies) ได้แก่ อแดปเตอร์สำหรับ บรอดแบนด์ (broadband) พรินเตอร์ เครื่องเล่นเกม อุปกรณ์ในภาคอุตสาหกรรมและการใช้งานส่วนบุคคล
  - 1.3 กลุ่มผลิตภัณฑ์ FMBG (Fan & Thermal Management) ได้แก่ พัดลมอิเล็กทรอนิกส์ ฮีตซิงค์ ฟิลเตอร์และโซลินอยด์
2. กลุ่มการจัดการพลังงาน (Energy Management) ได้แก่
  - 2.1 กลุ่มผลิตภัณฑ์ PSBG (Power System) ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มย่อย ได้แก่
    - เพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับระบบโทรคมนาคม (TPS)
    - เครื่องสำรองไฟฟ้า (UPS)
    - ผลิตภัณฑ์พลังงานลม
  - 2.2 กลุ่มผลิตภัณฑ์ IABG (Industrial Automation) ได้แก่ อุปกรณ์อัตโนมัติที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม
  - 2.3 กลุ่มผลิตภัณฑ์ AEBG (Automotive Electronics) ได้แก่ อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์และเครื่องชาร์จสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า
3. กลุ่มสมาร์ต กรีนไลฟ์ (Smart Green Life) ได้แก่ ผลิตภัณฑ์จอแสดงผลภาพและหลอดไฟ LED (โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อประเภทผลิตภัณฑ์)

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

กลุ่มผลิตภัณฑ์	2558		2557		2556	
	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
กลุ่มเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power Electronics)	32,050	68.3%	30,464	69.1%	29,306	71.1%
ผลิตภัณฑ์ EPSBG (Embedded Power Supplies)	20,329	43.3%	20,006	45.4%	19,448	47.2%
- ผลิตภัณฑ์ดีซี-ดีซี คอนเวอร์เตอร์ (DC-DC converter)	2,695	5.7%	3,481	7.9%	4,067	9.9%
- ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย	4,854	10.3%	5,191	11.8%	4,455	10.8%
- ผลิตภัณฑ์ DES	11,528	24.6%	9,774	22.2%	9,631	23.4%
- ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้สำหรับรถยนต์	1,252	2.7%	1,560	3.5%	1,295	3.1%
ผลิตภัณฑ์ MPBG (Mobile Power Supplies)	5,668	12.1%	4,939	11.2%	4,675	11.3%
ผลิตภัณฑ์ FMBG (Fan & Thermal Management)	6,053	12.9%	5,519	12.5%	5,182	12.6%
กลุ่มการจัดการพลังงาน (Energy Management)	13,015	27.7%	12,061	27.4%	10,224	24.8%
ผลิตภัณฑ์ PSBG (Power System)	11,429	24.3%	11,118	25.2%	9,346	22.7%
- เพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับระบบโทรคมนาคม (TPS)	10,321	22.0%	9,852	22.4%	8,214	19.9%
- เครื่องสำรองไฟฟ้า (UPS)	1,052	2.2%	1,169	2.7%	1,118	2.7%
- ผลิตภัณฑ์พลังงานลม	56	0.1%	98	0.2%	15	0.0%
กลุ่มผลิตภัณฑ์ IABG (Industrial Automation)	1,584	3.4%	942	2.1%	784	1.9%
กลุ่มผลิตภัณฑ์ AEBU (Automotive Electronics )	3	0.0%	1	0.0%	94	0.2%
กลุ่มสมาร์ต กรีนไลฟ์ (Smart Green Life)	318	0.7%	568	1.3%	521	1.3%
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	1,555	3.3%	978	2.2%	1,151	2.8%
<b>ยอดขายรวม</b>	<b>46,938</b>	<b>100.0%</b>	<b>44,071</b>	<b>100.0%</b>	<b>41,201</b>	<b>100.0%</b>

# ประเภทผลิตภัณฑ์



## แบรนด์ของเรา

*"Smarter. Greener. Together"*

บริษัทฯ ได้ปรับตัวเข้ากับการเปลี่ยนแปลงของโลกด้วยวิธีทางต่างๆ เช่น กำหนดพันธกิจและวัฒนธรรมองค์กรให้เข้ากับการดำเนินงานระยะยาวเพื่อพัฒนาพลังงานรูปแบบใหม่ๆ มีการพัฒนาขีดความสามารถของผลิตภัณฑ์ให้มีประสิทธิภาพในการให้พลังงานที่สูงขึ้นรวมทั้งพัฒนาอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตพลังงานทดแทนประเภทต่างๆ และจากรูปแบบเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไปบริษัทฯ ได้พัฒนาความสามารถด้านเทคโนโลยี การออกแบบ การผลิต และตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า

ด้วยความเชื่อในพลังของเทคโนโลยีและการร่วมมือในการทำงานหรือรับฟังความเห็นของลูกค้า บริษัทฯ สามารถสนองความต้องการของลูกค้าด้วยผลิตภัณฑ์และระบบที่มีประสิทธิภาพในการให้พลังงานสิ่งสำคัญที่เราตระหนักถึงอยู่เสมอคือการลงทุนในเทคโนโลยีเพื่อธุรกิจในอนาคต

"Smarter.Greener.Together." ถือเป็นสัญญาที่แบรนด์เดลต้าได้นำเสนอต่อลูกค้า บริษัทฯ พยายามเพื่อพัฒนานวัตกรรมด้านเทคโนโลยีซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงรูปแบบผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งการจัดการและการใช้พลังงานของมนุษย์ และด้วยความร่วมมืออย่างใกล้ชิดระหว่างกันกับลูกค้าทำให้บริษัทฯ และลูกค้าสามารถสร้างสรรค์โลกให้ฉลาดขึ้น (Smarter) สะอาดขึ้น (Greener) ร่วมกัน (Together)

## กลุ่มผลิตภัณฑ์



เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์

- กลุ่มผลิตภัณฑ์ EPSBG
- กลุ่มผลิตภัณฑ์ MPBG
- กลุ่มผลิตภัณฑ์ FMBG



การจัดการพลังงาน

- เพาเวอร์ซัสเต็มสำหรับระบบโทรคมนาคม
- เครื่องสำรองไฟฟ้า
- ผลิตภัณฑ์พลังงานลม
- ระบบอัตโนมัติสำหรับอุตสาหกรรม
- อิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์และเครื่องชาร์จสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า



สมาร์ท กรีนไลฟ์

- จอภาพและระบบแสดงผล



# เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์



บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการครบวงจรในด้านการจัดการพลังงานและการจัดการความร้อน รวมทั้งการเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ สวิตชิงเพาเวอร์ซัพพลายและพัดลมดีซีแบบไร้แปรงถ่านชั้นนำของโลก บริษัทฯ ได้ผลิตและจำหน่ายเพาเวอร์ซัพพลายที่มีความหลากหลายและสามารถนำไปใช้งานได้หลายรูปแบบ เช่น การนำไปใช้กับระบบจัดการความร้อน ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ ระบบที่ใช้สำหรับ อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ขนาดเล็ก อุปกรณ์สำหรับระบบเก็บข้อมูลแบบ cloud เครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือน และอุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องมือทางการแพทย์ พร้อมกันนี้บริษัทฯ ยังจัดเป็นผู้ให้บริการปรับแต่งการออกแบบผลิตภัณฑ์ตามความต้องการของลูกค้าที่เป็นทางเลือก ที่ดีที่สุดให้กับผู้ผลิตชั้นนำด้าน OEM และ ODM นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งผลิตภัณฑ์และบริการที่เกี่ยวข้องตามแบบของลูกค้า เพื่อช่วยเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้แก่ลูกค้า บริษัทฯ ได้แบ่งธุรกิจในกลุ่มนี้ ออกเป็น 3 กลุ่มย่อย ดังนี้

## กลุ่มผลิตภัณฑ์ EPSBG (Embedded Power Supplies)

ด้วยความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ทำให้บริษัทฯ ใส่ใจกับการปรับปรุงพัฒนาผลิตภัณฑ์โดยการเพิ่มประสิทธิภาพของ ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายได้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติทางการประหยัดพลังงานควบคู่ไปด้วย ปัจจุบันผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ยังแบ่งย่อยออกเป็น 4 กลุ่มดังนี้

### ดีซี ดีซี คอนเวอร์เตอร์



ดีซี-ดีซี คอนเวอร์เตอร์ (DC-DC converter) ทำหน้าที่ป้อนแรงดันคงที่ให้กับ micro processor ที่มักมีการเปลี่ยนแปลงของ load ในขณะที่ทำงาน (Dynamic load) ซึ่งดีซี ดีซี คอนเวอร์เตอร์ จะช่วยทำให้การทำงานของระบบ micro processor เป็นไปอย่างราบรื่น ปัจจุบัน ดีซี ดีซี คอนเวอร์เตอร์ที่บริษัทฯ ออกแบบ มีขนาดเล็กแต่ให้กำลังวัตต์และประสิทธิภาพสูง โดยสามารถให้กำลังไฟได้สูงถึง 2,650 วัตต์

### สำหรับคอมพิวเตอร์ และระบบเครือข่าย



สินค้าในกลุ่มนี้ประกอบด้วยเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์ เซิร์ฟเวอร์ คอมพิวเตอร์ระบบเครือข่าย (networking) คอมพิวเตอร์หลัก ในระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ (workstation) อุปกรณ์เก็บข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ (storage) และเพาเวอร์ซัพพลายกำลังไฟสูงอื่นๆ โดยสามารถให้กำลังไฟได้ถึง 7,200 วัตต์ต่อโมดูลและให้ประสิทธิภาพการทำงานมากกว่าร้อยละ 90 และมีกำลังวัตต์ต่อความหนาแน่น (power density) สูงถึง 25 วัตต์ต่อลูกบาศก์นิ้ว

### ผลิตภัณฑ์ DES



ผลิตภัณฑ์กลุ่ม เดลต้า เอ็นเนอร์ยี ซิสเต็ม (DES) คือเพาเวอร์ซัพพลายที่มีนวัตกรรมสูงและมีการออกแบบเฉพาะเพื่อนำมาใช้ในเครื่องคอมพิวเตอร์ อุปกรณ์สำนักงานอัตโนมัติ เครื่องมือการแพทย์ อุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม งานอุตสาหกรรมและอุตสาหกรรมยานยนต์ และด้วยความเป็นผู้นำทางด้านเทคโนโลยี ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ออกแบบจึงเป็นผลิตภัณฑ์ที่นำเอานวัตกรรม หรือเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาพร้อมด้วยเสมอ

กลุ่มผลิตภัณฑ์ MPBG  
(Mobile Power Supplies)



ไอเอ็มไอ ฟิลเตอร์



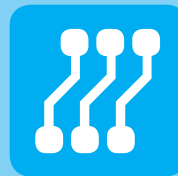
โซลินอยด์



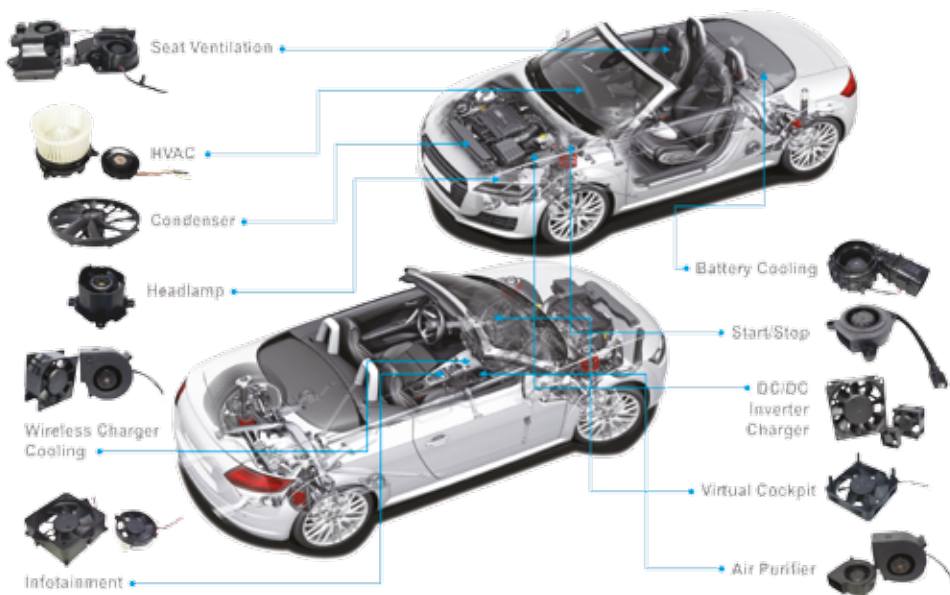
ผลิตภัณฑ์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า



แพเวอร์อิเล็กทรอนิกส์



- กลุ่มผลิตภัณฑ์ EPSBG
- กลุ่มผลิตภัณฑ์ MPBG
- กลุ่มผลิตภัณฑ์ FMBC



พัดลมอิเล็กทรอนิกส์



## กลุ่มผลิตภัณฑ์ EPSBG (Embedded Power Supplies) (ต่อ)

### ผลิตภัณฑ์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า

เดลต้าเป็นผู้จัดจำหน่ายโดยตรงให้กับบริษัทผลิตรถยนต์ยักษ์ใหญ่ของโลก โดยผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ ได้แก่ on board charger module, DC-DC converter, DC-AC inverter และผลิตภัณฑ์ที่รองรับเทคโนโลยีด้านยานยนต์ในอนาคตสำหรับรถยนต์ไฟฟ้า ประสิทธิภาพสูง เช่น รถยนต์ไฮบริดแบบเสียบปลั๊ก (Plug-In Hybrid Vehicles; PHEVs) และแบบที่ใช้แบตเตอรี่ไฟฟ้า (Battery Electric Vehicles; BEVs)

## กลุ่มผลิตภัณฑ์ MPBG (Mobile Power Supplies)

สินค้าในกลุ่มธุรกิจนี้ประกอบด้วยเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับภาคอุตสาหกรรมโดยใช้แบนด์เดลต้าเอง อแดปเตอร์สำหรับบรอดแบนด์ (broadband) พรินเตอร์ เครื่องเล่นเกมส์ อุปกรณ์ในภาคอุตสาหกรรมและเพื่อการบริโภค ซึ่งเดลต้า นับเป็นหนึ่งในผู้ผลิตรายใหญ่ที่สุดในโลกสำหรับอแดปเตอร์ของคอมพิวเตอร์พกพาและอุปกรณ์ต่อพ่วงอื่นๆ ซึ่งจากการนำระบบวงจรรวมชนิดพิเศษ (ASIC) วงจรไฟฟ้าแบบผสม (Hybrid Circuit) และเทคโนโลยีฟิล์มบางมาใช้ ทำให้บริษัทฯ สามารถออกแบบอแดปเตอร์ให้เป็นผู้ผู้นำในภาคอุตสาหกรรมที่ให้ความสำคัญต่อความหนาแน่นสูง และเพาเวอร์ซัพพลายมาตรฐานที่มีให้เลือกหลากหลายสำหรับงานอุตสาหกรรมและการแพทย์

## กลุ่มผลิตภัณฑ์ FMBG (Fan/Thermal Management)

### พัดลมอิเล็กทรอนิกส์

เดลต้าผลิตพัดลมอิเล็กทรอนิกส์ตามความต้องการของลูกค้า เพื่อใช้ในการลดอุณหภูมิ ระบายความร้อนและขับเคลื่อนการใช้งานของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ซึ่งลูกค้าสำคัญของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตชั้นนำในอุตสาหกรรมยานยนต์ โทรคมนาคม IT อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เพื่อการบริโภคและภาคอุตสาหกรรม

### อีเอ็มไอ ฟิลเตอร์

อีเอ็มไอ ฟิลเตอร์ เป็นผลิตภัณฑ์ตัวป้องกันการรบกวนของคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้าที่ช่วยในการลดทอนหรือตัดสัญญาณรบกวนที่เข้าไปในผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ซึ่งใช้กันอย่างแพร่หลายในอุปกรณ์เพื่อการอุปโภคบริโภค อุปกรณ์ IT และระบบโทรคมนาคมสำหรับภาคอุตสาหกรรม

### โซลินอยด์

โซลินอยด์เป็นอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่นำไปใช้ในการควบคุมระบบอัตโนมัติสำหรับอุปกรณ์ที่ใช้ในครัวเรือนและยานยนต์ ซึ่งบริษัทฯ สามารถให้บริการโซลินอยด์ที่มีลักษณะเฉพาะตามความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า เช่น ใช้สำหรับระบบเบรค ABS ในยานยนต์ เครื่องทำความเย็นในครัวเรือน เครื่องทำน้ำแข็ง และระบบลัดวงจรไฟฟ้าอัตโนมัติ



# การจัดการพลังงาน



- เพาเวอร์ซัสเต็มสำหรับระบบโทรคมนาคม
- เครื่องสำรองไฟฟ้า
- ผลิตภัณฑ์พลังงานลม
- ระบบอัตโนมัติสำหรับอุตสาหกรรม
- อิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์และเครื่องชาร์จสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า



เพาเวอร์ซัสเต็มสำหรับระบบโทรคมนาคม

เครื่องสำรองไฟฟ้า (UPS)



ผลิตภัณฑ์พลังงานลม



## การจัดการพลังงาน

บริษัทฯ คือผู้นำในการพัฒนาและให้บริการเพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับงานโทรคมนาคม เครื่องสำรองกระแสไฟฟ้า อุปกรณ์ควบคุม แรงดันระดับกลาง (medium voltage drives) รวมทั้งให้บริการครบวงจรด้านพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม โดยเป็นผู้ให้บริการครบวงจรด้านระบบพลังงานเพื่อการโทรคมนาคมอันดับ 1 ในอินเดียและบราซิล ทั้งยังเป็นซัพพลายเออร์ชั้นนำในยุโรป อเมริกา และเอเชียแปซิฟิก

นอกจากนี้ ยังมีการนำเสนอผลิตภัณฑ์เพื่อการจัดการพลังงานหลากหลายรูปแบบโดยใช้ความสามารถด้านวิศวกรรมขั้นสูง ในการออกแบบหรือปรับเปลี่ยนแบบตามความต้องการของลูกค้าเพื่อให้ได้ระบบ และบริการครบวงจรสำหรับระบบศูนย์กลางการเก็บข้อมูล พลังงานทดแทน ยานยนต์อิเล็กทรอนิกส์ ระบบโครงสร้างพื้นฐานเพื่อการคมนาคมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม อาคารสีเขียว และอื่นๆ

### เพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับระบบโทรคมนาคม

บริษัทฯ ออกแบบผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซิสเต็มที่มีความหลากหลายและมีการให้บริการทั่วโลกแก่บริษัทผู้ประกอบการโทรคมนาคม ผู้ผลิตอุปกรณ์ระบบเครือข่าย (network) และผู้ประกอบและติดตั้งระบบสำหรับการใช้งานด้านเครือข่ายวิทยุ (radio access network) เครือข่ายระบบสื่อสารโทรศัพท์มือถือ 4G (4G LTE network) เครือข่ายการเชื่อมต่อ broadband (broadband access network) และเครือข่ายหลัก (core network) รวมถึงระบบที่ใช้กับงานทางด้านอินเทอร์เน็ตและอุปกรณ์สำหรับระบบศูนย์กลางการเก็บข้อมูล (data centers) เนื่องจากผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ออกแบบมีความน่าเชื่อถือและมีคุณสมบัติทางประสิทธิภาพสูง จึงทำให้บริษัทฯ เป็นผู้นำด้านการออกแบบเพาเวอร์ซิสเต็มที่ใช้ในระบบโทรคมนาคม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ออกแบบระบบแหล่งจ่ายไฟสำรองที่ใช้ในอาคาร กลางแจ้งหรือในชั้นวาง (rack) ระบบ OD ร่วมกับเทคโนโลยีระบายความร้อนแบบต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นแบบ Passive (ใช้พัดลมระบายความร้อนร่วมกับฟิลเตอร์และ Heat Exchangers) แบบ Active หรือแบบ Hybrid (ใช้พัดลมปรับอากาศร่วมกับ Emergency Free cooling หรือ Heat Exchangers) เพื่อตอบสนองการใช้งานที่หลากหลาย และผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้นำระบบช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายทางด้านพลังงาน (OPEX Saving Solution) มาใช้ในพื้นที่มีปัญหาในการใช้ไฟฟ้าระบบปกติและในพื้นที่ที่มีการใช้ไฟฟ้าจากระบบที่ไม่ได้ต่อเข้ากับระบบสายส่ง (Off-grid) โดยเพิ่มตัวควบคุมการนำพลังงานทดแทนเข้ามาใช้เพื่อจัดการการทำงานให้มีประสิทธิภาพ

ผลิตภัณฑ์ที่ออกแบบมานี้ใช้ได้กับเทคโนโลยีการติดตามผลระยะไกล จึงช่วยในการประหยัดและง่ายต่อการบำรุงรักษา โดยทั่วไปเพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับงานระบบโทรคมนาคมจะใช้กันอย่างกว้างขวางในระบบเครือข่ายแบบไร้สายและแบบใช้สาย เคเบิล อุปกรณ์ระบบเครือข่าย (network) ชุมสายการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตแบบ xDSL access multiplexer การติดต่อทางโทรศัพท์ผ่านเครือข่ายความเร็วสูง (mobile broadband) สถานีรับส่งสัญญาณระบบโทรศัพท์มือถือ (cellular sites) และระบบสายส่งข้อมูล ทั้งนี้ บริษัทฯ ออกแบบผลิตภัณฑ์ตามมาตรฐานอุตสาหกรรมโทรคมนาคมทั้งในระดับประเทศและภูมิภาคโดยดำเนินการผลิตตามมาตรฐานที่ได้รับการรับรองอย่าง TL9000 และ ISO14000

### เครื่องสำรองไฟฟ้า (UPS)

บริษัทฯ มีประสบการณ์ในการออกแบบ ผลิตและทำการตลาดทางด้านผลิตภัณฑ์ UPS กว่าทศวรรษและมีความมุ่งมั่นจะออกแบบผลิตภัณฑ์ที่มีนวัตกรรมในด้านเทคนิคที่เหนือกว่าและให้พลังงานที่มีประสิทธิภาพสำหรับการใช้งานทั้งอุปกรณ์ที่ใช้ในบ้าน ในที่ทำงาน ในอุปกรณ์ศูนย์ข้อมูลและในโรงงานอุตสาหกรรม โดยฐานลูกค้าของบริษัทฯ จะครอบคลุมถึงองค์กรระดับโลก ไม่ว่าจะเป็นลูกค้าในธุรกิจเซมิคอนดักเตอร์ ธุรกิจใยแก้วนำแสง (optoelectronics) การแปรรูปอาหาร ธุรกิจการเงิน ปีโตรเคมีและโทรคมนาคม ซึ่งผลิตภัณฑ์ UPS ที่บริษัทฯ ออกแบบจะครอบคลุมทุกรูปแบบของการใช้งานของ UPS รวมไปถึงระบบการจัดการโดยใช้ซอฟต์แวร์และการทำงานกับงานอุตสาหกรรมเฉพาะด้านที่ครอบคลุมภาคธุรกิจหรือตลาดที่หลากหลาย นอกจากนี้บริษัทฯ จะออกแบบให้ผลิตภัณฑ์มีความน่าเชื่อถือแล้วยังออกแบบให้ตอบสนองตามความต้องการของธุรกิจของลูกค้าที่เจริญเติบโตขึ้นเรื่อยๆ โดยมีเอกลักษณ์เฉพาะตัวและมีความยืดหยุ่นสูงอีกด้วย



## ผลิตภัณฑ์พลังงานลม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ดังนั้น จึงให้ความสำคัญต่อการลงทุนพัฒนาพลังงานหมุนเวียนหรือพลังงานทดแทนด้วยการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่มีนวัตกรรมสูง เช่น คอนเวอร์เตอร์กำลังสูง (Megawatt Converter) สำหรับระบบพลังงานลมประกอบด้วยเจเนอเรตอร์ที่จะตบใจท์ลูกค้ำ ด้วยผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและผลักดันให้เกิดการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ให้บริการออกแบบเฉพาะโดยใช้เทคโนโลยี Doubly Fed Induction Generators (DFIG) และ Full Power Converters (FPC) นอกจากนี้ ยังรับผลิต Nacelle และ Tower controllers ตามรูปแบบที่กำหนดด้วย โดยมุ่งเน้นการออกแบบให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพสูงสุด

## ระบบอัตโนมัติสำหรับอุตสาหกรรม

บริษัทฯ มุ่งเน้นคุณภาพ ความน่าเชื่อถือและความเป็นเลิศมาโดยตลอด เพื่อให้เห็นว่า “ระบบอัตโนมัติเพื่อเปลี่ยนโลก” เป็นอย่างไร บริษัทฯ ใช้ความเชี่ยวชาญในด้านการปรับความเร็วรอบ และกำลัง การเคลื่อนไหว ระบบเซ็นเซอร์และการควบคุมของอุปกรณ์ดังกล่าว และพร้อมกันนี้ได้พัฒนาอัตโนมัติสำหรับอุตสาหกรรมที่มีอยู่เหล่านี้มาประกอบร่วมกับระบบการควบคุมอุปกรณ์ดังกล่าวที่บริษัทฯ ได้พัฒนาขึ้น ทำให้สามารถนำเสนอการบริการแบบครบวงจรให้แก่ลูกค้าทั่วโลกได้

## อิเล็กทรอนิกส์ยานยนต์และเครื่องจักรสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า

ตลาดประสบความสำเร็จในการออกผลิตภัณฑ์เครื่องจักรพลังงานไฟฟ้าสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (EV charging) เพื่อความสะดวกในการเดินทางระยะไกล บริษัทฯ ได้พัฒนาเครื่องจักรสำหรับรถยนต์ในหลากหลายรูปแบบเพื่อให้เหมาะสมกับลักษณะการใช้งานที่จะช่วยส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาดและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม





กลุ่มเดต้าเป็นผู้บุกเบิกงานด้านการออกแบบจอภาพขนาดยักษ์ และด้วยการผลิตที่ใช้เทคโนโลยีขั้นนำในวงการอุตสาหกรรมการฉายภาพและจอภาพและเทคโนโลยีจอภาพขนาดจิ๋ว กลุ่มเดต้าจึงสามารถผลิตอุปกรณ์ฉายภาพหรือแสดงภาพได้หลากหลายรูปแบบในการใช้งาน อาทิ ใช้เพื่อความบันเทิงในครัวเรือน ห้องควบคุมระบบ ห้องประชุม ระบบข้อมูลสาธารณะ และอาคารนิทรรศการ เป็นต้น

เนื่องจากเดต้าประเทศไทยได้มีการดำเนินงานหลายแห่งในภูมิภาคทำให้บริษัทฯ มีความพร้อมในด้านการขายจึงได้ดำเนินการเป็นตัวแทนจำหน่ายเพื่อขายผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดีเยี่ยมที่ผลิตโดยกลุ่มบริษัทในเครือ เช่น ผลิตภัณฑ์จอแสดงภาพ โดยบริษัทย่อยในอินเดียเป็นผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์จอแสดงภาพที่มีให้เลือกอย่างหลากหลายในขณะที่บริษัทเดต้า กรีน อินดัสเตรียล (ประเทศไทย) จำกัด (DGIT) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศไทยเป็นผู้จัดจำหน่าย โดยผ่านช่องทางธุรกิจการให้บริการด้านการจัดการพลังงาน ด้วยสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (SEA) ที่มีความแข็งแกร่งและแผนธุรกิจในเชิงรุกของบริษัทฯ จึงคาดว่าตลาด SEA จะเป็นตลาดที่มีศักยภาพของผลิตภัณฑ์หลายชนิดในกลุ่มธุรกิจนี้ได้เป็นอย่างดี

## จอภาพและระบบแสดงผล

เดต้าให้บริการจอภาพหลากหลายรูปแบบรวมถึงเครื่องฉายภาพขนาดใหญ่ที่ให้ภาพสว่างสดใสเป็นพิเศษได้ถึง 30,000 ลูเมน เครื่องฉายภาพสำหรับระบบโฮมเธียเตอร์และเครื่องฉายภาพสำหรับงานนำเสนอสำหรับธุรกิจ สำหรับระบบห้องควบคุมและระบบจอเพื่อการประชาสัมพันธ์ เดต้าฯ นำเสนอเครื่องฉายภาพความสว่างสูงและระบบควบคุมภาพแบบแยกส่วน (Distributive Control Systems: DCS) สำหรับวิดีโอวอลล์ขนาดใหญ่



## กำลังการผลิตในปี 2558

### 1. กลุ่มผลิตภัณฑ์ EPSBG (Embedded Power Solutions)

#### 1.1 ผลิตภัณฑ์ DC-DC Converter (DCBU)

สถานที่ตั้ง	: นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
พื้นที่การผลิต	: 6,863 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 195 คน
สายการผลิต	: 10 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: ร้อยละ 89 ของกำลังการผลิตเต็มที่

#### 1.2 ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย (CNBU)

สถานที่ตั้ง	: นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
พื้นที่การผลิต	: 7,040 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 623 คน
สายการผลิต	: 10 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: ร้อยละ 90 ของกำลังการผลิตเต็มที่

#### 1.3 ผลิตภัณฑ์ DES

##### โรงงานในประเทศไทย

สถานที่ตั้ง	: นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
พื้นที่การผลิต	: 22,000 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 1,346 คน
สายการผลิต	: 24 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: ร้อยละ 76 ของกำลังการผลิตเต็มที่

##### โรงงานในสโลวาเกีย

สถานที่ตั้ง	: Dubnica nad Vahom, Slovak Republic
พื้นที่การผลิต	: 6,500 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 160 คน
สายการผลิต	: 8 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: ร้อยละ 55 ของกำลังการผลิตเต็มที่

#### 1.4 ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้สำหรับรถยนต์

สถานที่ตั้ง	: นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
พื้นที่การผลิต	: 15,768 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 531 คน
สายการผลิต	: 10 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: ร้อยละ 70 ของกำลังการผลิตเต็มที่

### 2. กลุ่มผลิตภัณฑ์ Mobile power (MPBG)

สถานที่ตั้ง	: นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
พื้นที่การผลิต	: 4,865 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 1,330 คน
สายการผลิต	: 10 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: ร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตเต็มที่



### 3. กลุ่มผลิตภัณฑ์ Fan & Thermal Management (FMBG)

#### 3.1 พัฒนาระบายความร้อน (DC Fan)

##### พัดลมแบบอัตโนมัติ (Auto Fan)

สถานที่ตั้ง	:	นิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ จังหวัดฉะเชิงเทรา
พื้นที่การผลิต	:	4,896 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	:	677 คน
สายการผลิต	:	24 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	:	ร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตเต็มที่

##### พัดลมที่ใช้กับงานระบบ (System Fan)

สถานที่ตั้ง	:	นิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ จังหวัดฉะเชิงเทรา
พื้นที่การผลิต	:	3,548 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	:	622 คน
สายการผลิต	:	20 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	:	ร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตเต็มที่

#### 3.2 ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (ESP LOB)

##### อีเอ็มไอ ฟิลเตอร์ (EMI Filter)

สถานที่ตั้ง	:	นิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ จังหวัดฉะเชิงเทรา
พื้นที่การผลิต	:	2,620 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	:	481 คน
สายการผลิต	:	23 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	:	ร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตเต็มที่

##### โซลินอยด์ (Solenoid)

สถานที่ตั้ง	:	นิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ จังหวัดฉะเชิงเทรา
พื้นที่การผลิต	:	645 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	:	103 คน
สายการผลิต	:	16 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	:	ร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตเต็มที่

### 4. กลุ่มผลิตภัณฑ์ PSBG (Power System)

#### โรงงานในประเทศไทย

สถานที่ตั้ง	:	นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
พื้นที่การผลิต	:	1,800 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	:	112 คน
สายการผลิต	:	เพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับงานระบบโทรคมนาคม (TPS) 5 สาย System 1 สายและ Power Distribution Unit (PDU) 1 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	:	TPS ร้อยละ 87 ของกำลังการผลิตเต็มที่ System ร้อยละ 69 ของกำลังการผลิตเต็มที่

### โรงงานในอินเดีย

สถานที่ตั้ง	: Plot No 38, Phase 1, Sector 5, Integrated Industrial Estate, Pantnagar (Rudrapur), Udhamsingh Nagar, Uttarakhand India -263153
พื้นที่การผลิต	: 13,500 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 275 คน
สายการผลิต	: เพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับงานระบบโทรคมนาคม (TPS) 8 สาย เครื่องสำรองไฟฟ้า (UPS) 8 สาย ผลิตภัณฑ์พลังงานลม (Wind Power) 3 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: TPS ร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตเต็มที่ UPS ร้อยละ 70 ของกำลังการผลิตเต็มที่ Wind Power ร้อยละ 18 ของกำลังการผลิตเต็มที่

### โรงงานในสโลวาเกีย

สถานที่ตั้ง	: Dubnica nad Vahom, Slovak Republic
พื้นที่การผลิต	: 4,000 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 200 คน
สายการผลิต	: เพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับงานระบบโทรคมนาคม (TPS) 12 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: ร้อยละ 60 ของกำลังการผลิตเต็มที่

## 5. กลุ่มผลิตภัณฑ์ AEBU (Automotive Electronics)

สถานที่ตั้ง	: นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
พื้นที่การผลิต	: 650 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 30 คน
สายการผลิต	: 1 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: ร้อยละ 60 ของกำลังการผลิตเต็มที่

## 6. Display Solutions Business unit (DSBU)

สถานที่ตั้ง	: Plot No 43, Sector 35, HSIIDC, Gurgaon, Haryana, India - 122001
พื้นที่การผลิต	: 1,040 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 30 คน
สายการผลิต	: Cube/LCD 1 สาย Controller 1 สาย Screen 1 สายและ Mechanical workshop 1 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: Cube/LCD ร้อยละ 45 ของกำลังการผลิตเต็มที่ Controller ร้อยละ 68 ของกำลังการผลิตเต็มที่ Screen ร้อยละ 48 ของกำลังการผลิตเต็มที่ Mechanical workshop ร้อยละ 97 ของกำลังการผลิตเต็มที่

โดยผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ที่ผลิตในประเทศไทย ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยได้รับสิทธิประโยชน์ ดังนี้

## การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทยได้รับสิทธิพิเศษทางด้านการจูงใจจากรวมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทยได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญ ดังต่อไปนี้

รายละเอียด	บริษัทฯ										บริษัทย่อยในประเทศไทย	
	1710(2)/2549	1541(2)/2552	1494(2)/2552	206(1)/2553	1732(2)/2557	1156(2)/2558	1688(2)/2558	1813(2)/2554	1814(2)/2554			
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	ผลิตภัณฑ์ Electro-magnetic products	ผลิตภัณฑ์ Electro-magnetic products	ผลิตภัณฑ์ DC FAN	ผลิตภัณฑ์อุปกรณ์โทรคมนาคม และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ สำหรับยานพาหนะ	ผลิตภัณฑ์ Electro-magnetic products	ผลิตภัณฑ์ DC FAN	ผลิตภัณฑ์ DC FAN	ผลิตภัณฑ์ Inverter	ผลิตภัณฑ์หลอดไฟฟ้า โคมไฟฟ้าและ อุปกรณ์แสดงภาพ			
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	8 ปี	7 ปี	7 ปี	8 ปี	7 ปี	7 ปี	7 ปี	7 ปี	7 ปี			
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ			
3.1 ได้รับเงินภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับเงินส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากการที่รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ			
3.2 ได้รับเงินอุดหนุนเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ			
3.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ได้นำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ			
3.4 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละห้าสิบของอัตราปกติเป็นระยะเวลาห้าปี นับจากรวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าวข้างต้น	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ			
3.5 ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่าประปาเป็นสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลาสิบปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ			
3.6 ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกหรือสิ่งมีค่าของเงินลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ			
4. วันที่เริ่มใช้บัตรส่งเสริม	27 มกราคม 2552	4 มกราคม 2553	15 มีนาคม 2556	10 มกราคม 2558	ยังไม่ได้ขอเปิดดำเนินการ	ยังไม่ได้ขอเปิดดำเนินการ	ยังไม่ได้ขอเปิดดำเนินการ	ยังไม่ได้ขอเปิดดำเนินการ	ยังไม่ได้ขอเปิดดำเนินการ			
5. สิทธิและประโยชน์เพิ่มเติม	ได้รับประโยชน์ทางภาษีอากรเพิ่มเติมสำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาทักษะ เทคโนโลยี และนวัตกรรม	ได้รับประโยชน์ทางภาษีอากรเพิ่มเติมสำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาทักษะ เทคโนโลยี และนวัตกรรม	ได้รับประโยชน์ทางภาษีอากรเพิ่มเติมสำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาทักษะ เทคโนโลยี และนวัตกรรม	-	ยังไม่ได้ขอเปิดดำเนินการ	ยังไม่ได้ขอเปิดดำเนินการ	ยังไม่ได้ขอเปิดดำเนินการ	-	ยังไม่ได้ขอเปิดดำเนินการ			

รายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สามารถสรุปได้ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>						
รายได้จากการขาย						
รายได้จากการขายในประเทศ	390	393	97	-	487	393
รายได้จากการส่งออก	31,241	29,490	96	164	31,337	29,654
<b>รวม</b>	<b>31,631</b>	<b>29,883</b>	<b>193</b>	<b>164</b>	<b>31,824</b>	<b>30,047</b>

สิทธิพิเศษทางภาษีที่มีสาระสำคัญที่บริษัทย่อยอื่นๆ ได้รับ มีดังนี้

- Delta Electronics (Slovakia) s.r.o. ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากรัฐบาลของประเทศสโลวาเกียเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2549 สำหรับผลิตสินค้าประเภท Power supply และ Solar inverter ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 6.2 ล้านยูโรเป็นระยะเวลา 10 ปีนับตั้งแต่ปี 2553 ซึ่งเป็นปีที่เริ่มประกอบกิจการ
- Delta Power Solutions (India) Pvt. Ltd. ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากรัฐบาลของอินเดีย เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2551 สำหรับผลิตสินค้าประเภท Telecom Power Systems และ Un-interrupted Power Solutions ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 5 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้นและได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 30 ของอัตรากำหนด มีกำหนด 5 ปีนับจากวันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษี

## การจัดหาวัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักของบริษัทฯ สามารถจัดแบ่งได้เป็น 2 ประเภทหลักๆ คือ ชิ้นส่วนไฟฟ้า (Electrical parts) และชิ้นส่วนเชิงกล (Mechanical parts) โดยชิ้นส่วนไฟฟ้าประกอบด้วยชิ้นส่วนประเภท semiconductor (ได้แก่ IC, diode, Mosfet, PWM เป็นต้น) และชิ้นส่วนประเภท Passive (ได้แก่ Capacitors, fuse, Resister, รีเลย์ เป็นต้น) ซึ่งวัตถุดิบส่วนใหญ่นำเข้ามาจากประเทศสิงคโปร์ ฮองกง ญี่ปุ่น ไต้หวัน ยุโรป และอเมริกา โดยใช้สกุลเงินเหรียญสหรัฐเป็นหลักในการชำระค่าสินค้าโดยชิ้นส่วนเชิงกล ประกอบด้วย งานปั๊มขึ้นรูป งานตัดชิ้นงานต่างๆ wire harness งานฉีดพลาสติกและบรรจุภัณฑ์ ซึ่งส่วนใหญ่บริษัทฯ ทำการจัดหาจากผู้ผลิตภายในประเทศและนำเข้าจากประเทศจีนบางส่วนเพื่อกระจายความเสี่ยงและเปรียบเทียบต้นทุน ทั้งนี้ สัดส่วนมูลค่าการนำเข้าของวัตถุดิบทั้งหมดเทียบกับการสั่งซื้อในประเทศ คิดเป็นอัตราส่วนประมาณร้อยละ 70 ต่อ 30 ในปัจจุบันบริษัทฯ มีคู่ค้าประมาณ 1,300 ราย โดยการสั่งซื้อในแต่ละรายจะไม่เกินร้อยละ 4.0 ของยอดการสั่งซื้อทั้งหมดของบริษัทฯ และคู่ค้าของเราจะต้องได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9001, ISO14001, ONSAS18001, TS16949 และอื่นๆ อีกด้วย

# การวิจัยและพัฒนา

## ค่าใช้จ่ายด้านการวิจัยและพัฒนาเปรียบเทียบกับย้อนหลัง 5 ปี

	หน่วย	2554	2555	2556	2557	2558
ค่าใช้จ่ายด้านวิจัยและพัฒนาทั้งหมด	ดอลลาร์สหรัฐ (ล้าน)	68.94	63.15	60.96	60.12	58.15
สัดส่วนค่าใช้จ่ายด้านวิจัยและพัฒนาเทียบกับยอดขาย	% ของยอดขาย	5.4%	4.8%	4.5%	4.4%	4.2%

## จำนวนพนักงานด้านวิจัยและพัฒนาในแต่ละศูนย์วิจัยและพัฒนา

ที่ตั้งศูนย์วิจัยและพัฒนา	2554	2555	2556	2557	2558
ประเทศไทย	380	370	359	333	313
Soest	163	170	170	175	175
Teningen	122	118	88	85	83
Switzerland	34	32	20	18	18
Finland & Poland	-	23	22	23	21
Hangzhou	45	44	45	44	49
Gurgaon	65	45	57	64	73
Romania	16	16	16	16	15
East Kilbride	17	17	13	15	15
จำนวนพนักงานรวม	842	835	790	773	762

ในปี 2558 เดลต้าได้พัฒนาประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์กลุ่มพลังงาน โดยนำเทคโนโลยีที่หลากหลายมาประยุกต์ใช้ และมุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการช่วยประหยัดพลังงานและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้นด้วย ศูนย์วิจัยและพัฒนาของเดลต้า 10 แห่งทั้งในทวีปเอเชียและยุโรปร่วมกับศูนย์วิจัยและพัฒนาของกลุ่มเดลต้าที่ตั้งอยู่ที่เมืองราเลย์ Raleigh (สหรัฐอเมริกา) และเซี่ยงไฮ้ (จีน) ได้ร่วมกันขยายขีดความสามารถในการเป็นผู้นำด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายให้มีประสิทธิภาพและประหยัดพลังงานได้มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จับมือกับมหาวิทยาลัยชั้นนำหลายแห่งเพื่อพัฒนาศักยภาพของคนรุ่นใหม่ เพราะเราตระหนักดีว่ากิจกรรมดังกล่าวจะช่วยสร้างสัมพันธภาพระยะยาวที่ระหว่างบริษัทฯ และคนรุ่นใหม่ ซึ่งจะเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาเทคโนโลยี นวัตกรรม ตลอดจนผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมต่อไปในอนาคต

นอกจากนี้ เดลต่ายังร่วมกับลูกค้าสำคัญหลายรายที่เป็นผู้นำตลาดจากทั่วทุกมุมโลกในการพัฒนาเทคโนโลยี ผลิตภัณฑ์ และนวัตกรรมที่ล้ำสมัย ตลอดจนได้เริ่มบุกเบิกอุตสาหกรรมใหม่ไปพร้อมกับลูกค้าเช่นกัน ความร่วมมือระหว่างเดลต้ากับลูกค้า ตลอดจนการแลกเปลี่ยนข้อมูลซึ่งเป็นประโยชน์ต่อกันจะช่วยให้เราสามารถพร้อมรับความเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่กำลังเกิดขึ้นต่อไปในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การพัฒนาเทคโนโลยีและผลิตภัณฑ์ให้มีประสิทธิภาพและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างไม่หยุดยั้ง ทำให้บริษัทฯ ก้าวขึ้นเป็นผู้นำตลาดอย่างแท้จริง เราจะยังคงมุ่งมั่นวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อการประหยัดพลังงานอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการในอนาคตและเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยลดมลพิษอีกด้วย

## ผลิตภัณฑ์ที่ใช้กับระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์และระบบจัดเก็บข้อมูล (Server Storage Networking หรือ SSN)

ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้าได้สั่งสมความรู้และประสบการณ์อันยาวนาน เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่ออกแบบตามความต้องการของลูกค้า (customized power supplies) ที่มีความซับซ้อนสูงให้กับกลุ่มลูกค้าชั้นนำในอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบเครือข่าย และระบบโทรคมนาคม นอกจากนี้ เดลต้ายังใช้ความเชี่ยวชาญของเราในการคิดค้นผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่ล้ำหน้ากว่า เพาเวอร์ซัพพลายแบบดั้งเดิมในท้องตลาดได้สำเร็จอีกหลายรายการ ทำให้บริษัทก้าวขึ้นเป็นผู้ให้บริการครบวงจรสำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้อย่างแท้จริง



เพาเวอร์ซัพพลายปรับแรงดัน AC/DC (1200W) ที่ได้รับรองประสิทธิภาพอันดับ 1 (Ecova Plug Load Solutions)

ในปี 2558 ที่ผ่านมา ลูกค้าให้ความสำคัญในเรื่องประสิทธิภาพมากขึ้น โดยเฉพาะลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมอินเทอร์เน็ท และเดลต้ายังได้เน้นเรื่องความหนาแน่นทางพลังงาน (power density) ซึ่งเป็นจุดสร้างความแตกต่างให้กับผลิตภัณฑ์อีกด้วย บริษัทฯ ได้เผชิญกับตลาดที่มีความผันผวนสูงจึงได้นำเทคโนโลยีที่ทันสมัยในการนำวงจรรวมแบบแมกเนติกส์ (integrated magnetic component design) เซมิคอนดักเตอร์ที่ทำงานได้หลายๆ ฟังก์ชันส้อยู่ในตัวเดียวกัน (semiconductor packaging) และการออกแบบเป็นโมดูล (modular design approach) มาใช้เพื่อให้ผลิตภัณฑ์ที่มีความหนาแน่นทางพลังงานและประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งทำให้ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับเซิร์ฟเวอร์ขนาด 1,200W ของเดลต้าได้รับการจัดอันดับให้เป็นที่ 1 จากการจัดอันดับของ Ecova Plug Load Solution และเราายังได้นำการออกแบบรูปแบบใหม่มาใช้เพื่อเพิ่มความหนาแน่นทางพลังงานทำให้ผลิตภัณฑ์ขนาดกำลัง 3kW ของบริษัทฯ มีความหนาแน่นทางพลังงานที่ 60W/in<sup>3</sup> ทั้งนี้การออกแบบในลักษณะนี้สามารถนำไปประยุกต์ใช้กับการใช้งานที่หลากหลาย เช่น สำหรับเซิร์ฟเวอร์ ตลอดจนอุปกรณ์เครือข่ายและระบบศูนย์กลางการเก็บข้อมูลที่สามารถจ่ายแรงดันไฟฟ้าที่ (output) 12V และ 48V

นอกจากนี้ ฝ่ายวิจัยและพัฒนาของเดลต้าประเทศไทยยังประสบความสำเร็จในการปรับปรุงผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่ออกแบบตามความต้องการของลูกค้าชนิดกระแสสลับ/กระแสตรง (AC/DC power supply หรือ PSU) อุปกรณ์สื่อสารและรับส่งข้อมูลสำหรับภายนอกอาคาร รวมถึงระบบ และระบบย่อยอื่นๆ ให้มีการใช้งานได้เพิ่มขึ้นและมีคุณสมบัติทางเทคนิคที่ดีขึ้นด้วย ซึ่งได้นำไปประยุกต์ใช้ต่อกับระบบย่อยด้านเครือข่ายและจัดเก็บข้อมูลอีกด้วย นี่เป็นเพียงตัวอย่างหนึ่งที่แสดงให้เห็นถึงความสามารถและความมุ่งมั่นของทีมงานวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯ ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้อย่างเต็มที่

## โซลูชันสำหรับระบบจ่ายไฟฟ้าในยานยนต์ไฟฟ้า (EV)

นอกจากการใช้เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับอุปกรณ์ประจุไฟฟ้าภายในรถแบบให้บริการครบวงจร (AC/DC on-board charging unit) แล้ว บริษัทฯ ยังไม่หยุดนิ่งในการพัฒนาผลิตภัณฑ์สำหรับตลาดในอุตสาหกรรมยานยนต์ให้มีความหลากหลายและมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยบริษัทฯ ได้พัฒนาคอนเวอร์เตอร์ไฟกระแสตรง/กระแสตรงที่มีประสิทธิภาพสูง (DC/DC converter) และอุปกรณ์ประจุไฟฟ้าภายในรถที่มีความหลากหลายและทันสมัยมากขึ้น และบริษัทฯ ยังได้นำผลิตภัณฑ์ใหม่หลายชนิดออกสู่ตลาดให้กับลูกค้ารายสำคัญในปี 2558 เช่น คอนเวอร์เตอร์กระแสตรง อุปกรณ์ชุดเชื่อมต่อระหว่างแบตเตอรี่กับชาร์จเจอร์ (Battery Junction Box หรือ BJB) รวมถึงอุปกรณ์ที่ใช้เทคโนโลยีแบบผสมผสาน อีกด้วย

อุปกรณ์ประจุไฟฟ้าภายในรถ (OBC) ขนาด 7.2kW ได้รับการตอบรับจากตลาดเป็นอย่างดี และได้นำไปใช้กับยานพาหนะหลายประเภทและรุ่น สำหรับอุปกรณ์ประจุไฟฟ้าภายในรถรุ่นที่สองขนาด 7.2kW อีกรูปแบบหนึ่งสำหรับใช้ในยานพาหนะมือสอง กำลังพัฒนาอยู่ในขั้นตอนการออกแบบและทดสอบ (C-sample stage) และจะได้นำไปผลิตเชิงอุตสาหกรรมในปี 2559

อุปกรณ์ประจุไฟฟ้าภายในรถขนาด 11kW แบบปรับกระแสเข้าเป็น 1 หรือ 3 เฟสได้สำหรับอุปกรณ์อัดประจุไฟฟารุ่นใหม่ขนาด 11kW สามารถใช้งานได้ทั้งกับไฟฟ้า 1 และ 3 เฟสในทวีปอเมริกา ยุโรป และเอเชีย โดยผลิตภัณฑ์นี้ถือเป็นนวัตกรรมที่ล้ำสมัยทั้งในด้านรูปปลั๊กและส่วนประกอบ อีกทั้งยังใช้ซอฟต์แวร์ขั้นสูงเพื่ออำนวยความสะดวกในการใช้งาน ผ่านการผลิตและประกอบด้วยคุณภาพมาตรฐานและมีประสิทธิภาพและความหนาแน่นทางพลังงานที่สูงอีกด้วย

เดลต้าไม่หยุดเดินหน้าพัฒนาเทคโนโลยีประจุไฟแบบไร้สาย (wireless charging) ของเรา ให้เป็นเลิศอยู่เสมอ เราอยู่ในระหว่างการพัฒนาอุปกรณ์ประจุไฟขนาด 7.4kW สำหรับรถโฟล์คคลิฟท์ ร่วมกับลูกค้ารายสำคัญ ซึ่งขณะนี้อุปกรณ์ตัวอย่างพร้อมให้ลูกค้าทดลองใช้งานแล้ว



อุปกรณ์ประจุไฟฟ้าภายในรถขนาด 11kW แบบปรับกระแสเข้าเป็น 1 หรือ 3 เฟสได้

## เพาเวอร์ซัพพลายออกแบบเฉพาะสำหรับการใช้งานด้านอุตสาหกรรมและอุปกรณ์การแพทย์

ในปี 2558 ทีมงานวิจัยและพัฒนาของเดลต้าในยุโรปได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีความคุ้มค่าและประสิทธิภาพสูงเพื่อการใช้งานด้านอุตสาหกรรมและการแพทย์หลายรูปแบบ เช่น ระบบอัตโนมัติสำหรับโรงงาน เครื่องจักรและหุ่นยนต์ และเทคโนโลยีประจุไฟฟ้าเครื่องอัลตราซาวด์ เครื่องช่วยหายใจ และเครื่องฟอกไต เป็นต้น

การนำเทคโนโลยีกำลังไฟฟ้าและการควบคุมขั้นสูงมาประยุกต์ใช้เพิ่มช่วยให้เดลต้าสามารถพัฒนาและนำผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่มีประสิทธิภาพด้านพลังงาน ความเสถียร ความยืดหยุ่นในการใช้งานในลักษณะต่างๆ และความทนทาน ออกสู่ท้องตลาดได้อย่างต่อเนื่อง

ประสบการณ์และความชำนาญในการออกแบบระบบประจุไฟฟ้าสำหรับลูกค้าชั้นนำในอุตสาหกรรมแบตเตอรี่แบบตะกั่ว-กรดทำให้ฝ่ายวิจัยและพัฒนาของเดลต้าในประเทศไทยสามารถออกแบบระบบประจุไฟชนิดเต็มรูปแบบ ประกอบด้วย ราง ระบบแสดงผลแบบระบบเชื่อมต่ออินเตอร์เฟซ (interface) และซอฟต์แวร์จัดการระบบ โดยระบบประจุไฟดังกล่าวมีความยืดหยุ่นและตรงตามลักษณะการใช้งานของลูกค้าเป็นอย่างดี เนื่องจากสามารถใช้กับเคมีได้หลายชนิด เช่น ตะกั่ว-กรดและลิเทียม-ไอออน ขนาดตั้งแต่ 100 ถึง 2,000 A/hr สำหรับโมดูลหลักประสิทธิภาพสูงขนาด 3kW นั้นจะมีตัวควบคุมระบบเป็นตัวกำหนดลักษณะการประจุไฟ (charging profile) แบบต่างๆ โดยระบบประจุไฟที่เป็นแบบแยกส่วน (modular) นี้สามารถนำโมดูลมาต่อขนานกันได้ตั้งแต่ 2 ถึงสูงสุด 10 โมดูล และทำให้มีกำลังประจุไฟตั้งแต่ 6kW ถึง 30kW นอกจากนี้การแสดงผลแบบอินเตอร์เฟซยังช่วยแจ้งสถานการณ์การทำงานและการแยกกำลังไฟฟ้าของอุปกรณ์ทั้งหมด รวมทั้งตัวควบคุมกระแส แรงดัน และอุณหภูมิยังมีส่วนสำคัญในการยืดอายุแบตเตอรี่อีกด้วย

นอกเหนือจากความเชี่ยวชาญด้านอุปกรณ์ประจุไฟฟ้าสำหรับการใช้งานเชิงอุตสาหกรรมแล้ว เดลต้ายังได้นำเพาเวอร์ซัพพลายที่ไม่เหมือนใครและมีความซับซ้อนในการจ่ายแรงดันได้หลายเอาต์พุตสำหรับงานด้านการแพทย์ออกสู่ตลาดด้วย อย่างเช่น เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับเครื่องอัลตราซาวด์ให้กับลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตเครื่องอัลตราซาวด์ชั้นนำของโลก สิ่งเหล่านี้เป็นอีกตัวอย่างของความสำเร็จด้านการแปลงพลังงานของเดลต้าประเทศไทย



อุปกรณ์ประจุไฟแบบแยกชิ้นส่วนสำหรับการใช้งานเชิงอุตสาหกรรม



เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับเครื่องอัลตราซาวด์

# อุปกรณ์กำลังไฟฟ้าและควบคุมโซลูชันที่ออกแบบโดยเฉพาะสำหรับระบบพลังงานทดแทนในระดับครัวเรือน

หนึ่งในนวัตกรรมสำคัญที่ทีมวิจัยและพัฒนาในประเทศไทยและทีมงานจาก Soest และ Teningen ประเทศเยอรมัน ได้ทำร่วมกันในการนำประสบการณ์ ความรู้ และเทคโนโลยีที่สั่งสมมากกว่า 4 ทศวรรษมาบูรณาการร่วมกันโดยให้ทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญด้านไอที อุตสาหกรรม และการแปลงพลังงานแสงอาทิตย์มาพัฒนาให้เป็นผลิตภัณฑ์สำหรับกลุ่มธุรกิจใหม่ คือ ระบบพลังงานทดแทนระดับครัวเรือน ซึ่งเป็นการผสมผสานเทคโนโลยีการแปลงกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งแบบที่ต่อเข้ากับระบบไฟฟ้าโดยตรงและแบบกักเก็บพลังงานสำรอง (on-grid and backup operation) เข้ากับคอนเวอร์เตอร์กระแสตรง/กระแสตรงแบบสองทาง (bi-directional DC/DC power conversion) เพื่อต่อแบตเตอรี่เข้ากับระบบ ทำให้เดลต้าประเทศไทยสามารถสร้างสรรค์ระบบผลิตและกักเก็บไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนระดับครัวเรือน (residential green energy and storage solution หรือ RGES) ที่คุ้มค่าและมีเทคโนโลยีในการออกแบบให้มีประสิทธิภาพการทำงานและมีขนาดเล็ก



RGES

นอกจากนี้ระบบดังกล่าวยังได้นำเทคโนโลยีควบคุมแบบดิจิทัลเต็มรูปแบบมาไว้ในส่วนต่างๆ ของระบบ ตั้งแต่การแปลงสัญญาณแบบดิจิทัล (digital modulation) ไปจนถึงการแสดงผลอินเตอร์เฟซแบบไร้สาย (wireless interface) และการแสดงผลแบบกราฟฟิคที่หน้าจอหลักของระบบเกตเวย์ (gateway) ทั้งนี้ การให้บริการครบวงจรอันทันสมัยทำให้ลูกค้าสามารถแปลงพลังงานแสงอาทิตย์เป็นไฟฟ้าได้อย่างเต็มประสิทธิภาพสำหรับการใช้งานระดับครัวเรือน และระบบยังสามารถจ่ายไฟสำรองให้กับลูกค้าในกรณีเกิดไฟดับและเอื้อให้บริษัทผลิตไฟฟ้าหรือผู้ดูแลระบบสามารถจำลองสถานการณ์การผลิตไฟฟ้าจริงเพื่อปรับแต่งให้โครงสร้างระบบผลิตและส่งไฟฟ้ามีเสถียรภาพมากขึ้นในอนาคต

## อินเวอร์เตอร์กระแสตรง/กระแสสลับ (DC/AC Inverter) สำหรับเสาสัญญาณ 4G



นอกจากความสำเร็จด้านการวิจัยและพัฒนาของทีมเดลต้าประเทศไทยแล้ว ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้าอินเดียสามารถพัฒนาอินเวอร์เตอร์ขนาด 48V ขึ้นมาเป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์ใหม่ โดยใช้อุปกรณ์ควบคุม DSP (DSP control) ที่ทันสมัยและมีค่า THD ต่ำ อีกทั้งยังผ่านมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ สำหรับอุตสาหกรรมโทรคมนาคมอีกด้วย โดยผลิตภัณฑ์มีขนาดตั้งแต่ 300VA ถึง 3.5KVA

ผลิตภัณฑ์อินเวอร์เตอร์กลุ่มนี้ประกอบด้วย DC SMPS ของเดลต้าและระบบเสาและอุปกรณ์ติดตั้งภายนอกอาคารเพื่อให้สามารถใช้งานกับเสาสัญญาณ 4G จำนวนมากที่อินเดียได้ ทั้งนี้ด้วยความสามารถในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างตรงจุดและครบถ้วนนี้เองทำให้เดลต้ายังคงสามารถครองความเป็นผู้นำตลาดเพาเวอร์ซัพพลายทางด้านโทรคมนาคมนี้ได้

สำหรับอินเวอร์เตอร์นี้ยังสามารถใช้กับระบบปรับอากาศสำหรับอาคารรับส่งสัญญาณโทรคมนาคมได้ด้วย ทำให้สามารถใช้แบตเตอรี่/ไฟฟ้าได้อย่างคุ้มค่าและลดการพึ่งพาน้ำมันดีเซล ซึ่งเป็นการช่วยลดมลพิษอีกทางหนึ่ง ผลิตภัณฑ์นี้จะออกจำหน่ายไปทั่วโลกในช่วงปลายปี และบริษัทฯ ยังอยู่ในระหว่างการพัฒนาอุปกรณ์เรกติเวอร์สำหรับใช้งานนอกอาคาร (integrated Rectifier outdoor solution) ที่ติดตั้งบนเสาได้และผ่านมาตรฐาน IP 55 อีกด้วย





ในปี 2558 ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้าอินเดียได้เพิ่มศักยภาพด้านการพัฒนาและประสิทธิภาพผลิตภัณฑ์เป็นอย่างมาก และประสบความสำเร็จในการพัฒนาผลิตภัณฑ์หลายชนิด ได้แก่ คอนเวอร์เตอร์สำหรับกังหันลม (สำหรับกังหันขนาด 2.5 megawatt) รวมถึงอินเวอร์เตอร์รุ่นใหม่สำหรับอุตสาหกรรมโทรคมนาคม และเครื่องสำรองไฟสำหรับระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบไฮบริด (solar hybrid UPS) โดยในปีที่ผ่านมาได้มีการนำอินเวอร์เตอร์และเครื่องสำรองไฟนี้ออกวางตลาดแล้ว ซึ่งถือเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับลูกค้าเป็นอย่างมาก

ในอนาคต ทีมวิจัยและพัฒนาจะเน้นสร้างสรรค์นวัตกรรมกักเก็บและแปลงพลังงาน คือระบบกักเก็บพลังงานแบบไฮบริดที่ใช้พลังงานแสงอาทิตย์กับแบตเตอรี่ลิเทียม-ไอออนต่อพ่วงกับอุปกรณ์เก็บพลังงานอื่น นอกจากนี้เพื่อรักษาตำแหน่งผู้นำในตลาดอินเวอร์เตอร์สำหรับพลังงานแสงอาทิตย์และลม ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้าจะมุ่งพัฒนาเทคโนโลยีเหล่านี้ควบคู่กับผลิตภัณฑ์อัดประจุไฟฟ้าและกักเก็บพลังงานอย่างไม่หยุดยั้ง

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ทีมวิจัยและพัฒนาได้เร่งพัฒนาความสามารถด้านอุปกรณ์ควบคุมดิจิทัล (digital control) และซอฟต์แวร์ และในอนาคตจะได้นำศักยภาพด้านระบบดิจิทัลและซอฟต์แวร์มาพัฒนาเป็นผลิตภัณฑ์และระบบต่างๆ ต่อไป นอกจากนี้ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้ายังได้พัฒนาบริการครบวงจรสำหรับอุปกรณ์ติดตามระยะไกล (remote monitoring) ระบบการเฝ้าระวัง (surveillance) และการรับส่งข้อมูล (data acquisition) โดยใช้ประโยชน์จากแอปพลิเคชันคลาวด์ (cloud-based application) และระบบซอฟต์แวร์ขนาดใหญ่เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม พลังงานแสงอาทิตย์และลม รวมถึงการใช้งานในรูปแบบอื่นๆ ทั้งนี้ เทคโนโลยีซอฟต์แวร์และดิจิทัลเทคโนโลยีจะช่วยเปิดโอกาสทางธุรกิจของเดลต้าทั้งในตลาดอินเดียและตลาดอื่นๆ ทั่วโลก

ทีมวิจัยและพัฒนาที่อินเดียได้ร่วมมือกับศูนย์วิจัยและพัฒนาของเดลต้าทั่วโลกในการสร้างความแข็งแกร่งให้งานด้านการวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯ และเพื่อนำศักยภาพด้านเทคโนโลยีมาสร้างคุณค่าให้กับลูกค้าและบริษัทฯ ต่อไป

## ระบบแปลงพลังงานลมสำหรับบริษัทพลังงานขนาดใหญ่ (Utility Scale Power Converter System for Megawatt Wind Turbines)

เพื่อตอบสนองความพยายามของประชากรทั่วโลกในการบรรเทาผลกระทบของภาวะโลกร้อน ทีมวิจัยและพัฒนาของเราจึงมุ่งมั่นพัฒนาระบบคอนเวอร์เตอร์ประสิทธิภาพสูงสำหรับกังหันลมที่ออกแบบพิเศษตามความต้องการของลูกค้าและมีความทันสมัย ในปี 2558 บริษัทฯ ได้ทดสอบการใช้งานจริงระบบ DFIG สำหรับลูกค้ารายหนึ่งในอินเดีย ตลอดจนได้ทดลองติดตั้งคอนเวอร์เตอร์แบบเต็มรูปแบบ (full power converter) ที่กังหันลมหลายแห่งในอินเดีย และทีมวิจัยและพัฒนาในอินเดียและเยอรมนีได้ร่วมมือกันพัฒนาเทคโนโลยีขั้นสูงขึ้นไปอย่างต่อเนื่อง เช่น เทคโนโลยี FPC และ DFIG เพื่อเตรียมพร้อมในการรองรับความต้องการใหม่ๆ ในอนาคต และทำให้เดลต้าสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างเต็มที่ ทั้งนี้ทีมวิจัยและพัฒนาของเราในเยอรมนีได้รับเลือกให้เป็นหัวหน้าโครงการพัฒนา Eco Swing 3.6 MW High Temperature Superconducting (HTS) สำหรับกังหันลม ซึ่งเป็นโครงการภายใต้การสนับสนุนของโปรแกรม EU Horizon 2020 ทั้งนี้เดลต้าจะนำอุปกรณ์และระบบต่างๆ คือ คอนเวอร์เตอร์ (Converter) เอ็กไซเตอร์ (Exciter) อุปกรณ์ตรวจจับควENCH (Quench Detection) และระบบ DAQ มาร่วมในโครงการนี้ และในปี 2559 นี้ นอกจากจะได้รับความพยายามในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่อื่นๆ แล้วก็ยังมีการเพิ่มปริมาณการผลิตจากเดิมด้วย



ทิศทางของทีมวิจัยและพัฒนาจะยังคงมุ่งมั่นพัฒนาอุปกรณ์ควบคุมกังหันลม (turbine control) รวมถึงอุปกรณ์ที่ทำหน้าที่พยากรณ์ (prognostic) และวิเคราะห์ (diagnostic) แบบครบวงจร โดยบริษัทฯ จะเดินหน้าพัฒนา คอนเวอร์เตอร์สำหรับบริการครบวงจรด้านแบตเตอรี่กักเก็บพลังงาน เป็นขั้นต่อไป

## เพาเวอร์ซัพพลายมาตรฐานสำหรับอุตสาหกรรม

ในปี 2558 ทีมวิจัยและพัฒนาเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับอุตสาหกรรม (Industrial Power Supplies หรือ IPS) ในประเทศไทย และได้เห็นประสบความสำเร็จในการพัฒนาผลิตภัณฑ์หลายชนิดซึ่งได้รับการตอบรับจากลูกค้าเป็นอย่างดี อาทิ ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม DINRAIL เช่น ซีรี่ส์ DRM ซีรี่ส์ DRS และ ซีรี่ส์ DRL ซึ่งผลิตภัณฑ์ในซีรี่ส์ DRM ได้รับการออกแบบตามมาตรฐานการใช้งานในน้ำและผ่านการรับรอง GL และ ABS สำหรับผลิตภัณฑ์ในซีรี่ส์นี้และซีรี่ส์อื่นก็ได้รับการรับรองมาตรฐานและความปลอดภัย EN61558-2-16 โดยเฉพาะหม้อแปลงไฟสำหรับใช้ใน SMPS สำหรับผลิตภัณฑ์ในซีรี่ส์ DRS และ DRL มีคุณสมบัติพิเศษคือ ซีรี่ส์ DRS มีฟังก์ชันตัดวงจรไฟฟ้าในกรณีที่ระบบมีปัญหา (fault relay) และตัวเลือกตามมาตรฐาน NEC Class 2 สำหรับรูปแบบของตัวผลิตภัณฑ์ (form factor) ขนาดเล็ก ส่วนซีรี่ส์ DRL เป็นผลิตภัณฑ์รุ่นประหยัดที่เน้นความคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพสูง

เดลต้าได้ออกแบบผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายของเราให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้หลากหลายและในช่วงราคาต่างๆ ทำให้บริษัทฯ สามารถครองตลาดทั่วโลกได้ในเวลาอันสั้น

สำหรับเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับตลาด LED นั้น เราได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ซีรี่ส์ LNE และเพาเวอร์ซัพพลายรุ่นมาตรฐานอีกหลายรุ่นสำหรับใช้งานกับด้านการแพทย์ โดยจะนำผลิตภัณฑ์ออกสู่ตลาดในปี 2559 และในปีเดียวกันนี้บริษัทฯ จะเน้นบุกตลาดกลุ่มผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับระบบแสงสว่างกำลังสูงภายนอกอาคาร ทั้งนี้เมื่อแบรนด์เดลต้าสำหรับผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายแบบมาตรฐานได้รับความนิยมมากยิ่งขึ้น ประกอบกับการวิจัยพัฒนาตลาดและผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ เชื่อมั่นว่ากลุ่มผลิตภัณฑ์นี้จะสามารถขยายส่วนแบ่งทางการตลาดในระดับโลกให้เพิ่มขึ้นได้อีกในปี 2559



# แนวโน้มอุตสาหกรรม 2558/2559

## แนวโน้มเศรษฐกิจ

### เศรษฐกิจโลก

รายงานสถานการณ์และแนวโน้มเศรษฐกิจโลก (World Economic Situation and Prospect หรือ WESP) ประจำปี 2559 ที่จัดทำโดยสหประชาชาติคาดการณ์ว่าเศรษฐกิจจะเติบโตร้อยละ 2.9 ในปี 2559 และร้อยละ 3.2 ในปี 2560 สำหรับเศรษฐกิจของประเทศพัฒนาแล้วจะฟื้นตัวในปี 2560 และเติบโตเกินกว่าร้อยละ 2 เป็นครั้งแรกตั้งแต่ปี 2553 ส่วนเศรษฐกิจโลกในภาพรวมยังชะงักงันอยู่ โดยอาจมีการปรับตัวดีขึ้นเพียงเล็กน้อยในปี 2560 และปี 2561 โดยมีอุปสรรคที่สำคัญ 5 ประการ คือ ความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจระดับมหภาพ ราคาโภคภัณฑ์ตกต่ำทำให้การค้าชะงักงัน ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและเงินทุน การลงทุน และการผลิตที่มีการเติบโตต่ำ รวมถึงการขาดความเชื่อมโยงระหว่างกิจกรรมในภาคการเงินและภาคการผลิต

### สภาวะเศรษฐกิจและตลาดจากรายงานการวิจัยตลาดของ IHS

#### กิจกรรมทางเศรษฐกิจของจีนจะชะงักงันอย่างต่อเนื่อง

อัตราการเติบโตของเศรษฐกิจจีนลดลงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2553 เป็นต้นมา และในปี 2558 ที่ผ่านม้อัตราการเติบโตคาดว่าจะอยู่ที่ร้อยละ 6.8 ซึ่งลดลงจากร้อยละ 7.3 ในปี 2557 และร้อยละ 7.7 ในปี 2556 โดย IHS คาดว่าการเติบโตของจีนจะลดลงไปอยู่ที่ร้อยละ 6.3 ในปี 2559 อย่างไรก็ตาม รัฐบาลพรรคคอมมิวนิสต์จีนได้ตั้งเป้าหมายว่าจะเพิ่มผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศที่แท้จริง (real GDP) ในช่วงระหว่างปี 2553 และปี 2563 ให้ได้เป็น 2 เท่า หมายความว่า อัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีจะต้องอยู่ที่ร้อยละ 6.6 ในช่วงเวลาดังกล่าว ซึ่งถือว่าเป็นอัตราการเติบโตที่ต่ำที่สุดในช่วงเวลาที่ผ่านมา ทั้งนี้ อัตราการเติบโตที่แท้จริงอาจต่ำกว่านั้นก็ได้สำหรับปัญหา เช่น กำลังการผลิตที่มีมากเกินไป หนี้ในระดับสูง และผลตอบแทนจากการลงทุนที่ต่ำหรือติดลบในอุตสาหกรรมหนัก สาธารณูปโภค และเหมืองแร่ ซึ่งเป็นปัญหาเดิมและจะยังคงเป็นปัญหาต่อเนื่องซึ่งจะทำให้เศรษฐกิจยังคงไม่ฟื้นตัวต่อไป อย่างไรก็ตาม ธุรกิจบริการและอุตสาหกรรมเบาซึ่งเป็นอุตสาหกรรมที่ไม่ต้องใช้การลงทุนมากนัก (light manufacturing) กำลังปรับตัวขึ้น นอกจากนี้ ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ก็เริ่มกระเตื้องขึ้น เห็นได้จากการที่ตลาดกลับมาคึกคักอีกครั้งหนึ่ง แม้ว่าธุรกิจก่อสร้างจะยังคงทรงตัวเนื่องจากยังมีอสังหาริมทรัพย์ค้างอยู่ในตลาดเป็นจำนวนมาก นอกจากนี้ ในแง่ของนโยบายภาครัฐ รัฐบาลจีนยังคงไม่เปลี่ยนแปลงนโยบายลูกคนเดียวและนโยบายผนวกเงินหยวนในบันทึกสิทธิพิเศษถอนเงินของไอเอ็มเอฟ (IMF's special drawing rights basket) ซึ่งยังมีผลกระทบอย่างมากในระยะสั้น

ราคาสินค้าโภคภัณฑ์ที่ไม่ใช่น้ำมันในตลาดโลกตกต่ำเหลือเพียง 1 ใน 3 เมื่อเทียบกับราคาเมื่อปีที่ผ่านมา และลดลงเกือบร้อยละ 60 เมื่อเทียบกับต้นปี 2557 นั้นเป็นผลจากปัจจัยหลักคือ การที่ภาคการผลิตของจีนยังคงซบเซา ซึ่งมีผลกระทบต่อความต้องการในการนำเข้าสินค้าจากประเทศต่างๆ ของจีนด้วย ดังนั้น การลดการผลิต จึงส่งผลให้ความต้องการสินค้าลดลงตามไปด้วย ทั้งนี้ คาดว่าแนวโน้มการลดกำลังการผลิตจะยังดำเนินต่อไป และราคาโภคภัณฑ์จะทรงตัวขึ้นในปี 2559

สำหรับราคาน้ำมันนั้นคาดว่าจะความต้องการที่ลดลงของตลาดจีน ผนวกกับการเพิ่มกำลังการผลิตน้ำมันของสหรัฐอเมริกา และการตรึงกำลังการผลิตของกลุ่มโอเปคแล้วส่งผลให้ราคาน้ำมันในตลาดโลกตกต่ำ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อที่ชัดเจนกับบริษัทผลิตน้ำมันของอเมริกา ดังนั้น จึงมีการคาดการณ์ว่าสหรัฐฯ จะปรับลดกำลังการผลิตลงประมาณ 600,000 บาร์เรลต่อวันในช่วงกลางปี 2558 ไปจนถึงกลางปี 2559 เพื่อป้องกันไม่ให้อเมริกาน้ำมันดิ่งลงไปมากกว่าที่เป็นอยู่ อย่างไรก็ตาม ต้นทุนการผลิตน้ำมันที่ค่อนข้างต่ำและกำลังการผลิตที่สูงของสหรัฐฯ นั้นเป็นปัจจัยสำคัญที่ผลักดันให้จุดคุ้มทุนต่ำลง ซึ่งถือเป็นปัจจัยบวกที่ช่วยจำกัดความเสี่ยงด้านราคาไม่ให้พุ่งสูงขึ้นในปี 2559 และสำหรับช่วงครึ่งแรกของปี 2559 นั้น คาดว่าราคาน้ำมันและโภคภัณฑ์อื่นๆ จะยังไม่เปลี่ยนแปลงมากนัก แต่อาจปรับตัวสูงขึ้นอย่างช้าๆ ในช่วงครึ่งหลังของปี

## การคาดการณ์การเติบโตและภาวะเงินเฟ้อ (Ferecasts for Growth and Inflation)

	GDP			Inflation				GDP			Inflation		
	2014	2015E	2016E	2014	2015E	2016E		2014	2015E	2016E	2014	2015E	2016E
Global	3.2	2.9	3.3	3.0	3.0	3.6	Non-Japan Asia	6.3	6.0	6.1	3.2	2.4	3.0
G-3	1.5	1.9	1.9	1.3	0.2	1.5	China	7.4	7.1	7.0	2	1.5	2.1
BRIC	6.0	5.0	5.7	4.1	4.4	3.9	Hong Kong	2.3	2.6	3	4.3	3.5	3.2
EM-8	5.8	5.3	5.6	3.9	3.4	3.7	India (fiscal year)	7.4	6.9	7.3	7.0	5.4	6.0
USA	2.4	2.5	2.3	1.6	0.1	1.9	Indonesia	5	4.7	5.1	6.3	6.7	5.2
Canada	2.4	1.2	1.6	1.9	1.2	2.2	South Korea	3.3	2.6	3.1	1.3	0.8	2.0
Eurozone	0.9	1.5	1.7	0.4	0.1	1.0	Singapore	2.9	1.8	2.1	1.0	(0.5)	0.6
Ger.amu	1.6	1.6	1.6	0.8	0.2	1.1	Thailand	1.0	2.5	3.0	1.9	(0.5)	2.0
Italy	(0.4)	0.7	1.5	0.2	0.2	0.7	CEE & Russia	1.3	(0.6)	1.7	6.4	10.6	6.1
France	0.2	1.1	1.3	0.6	0.2	1.1	Poland	3.5	3.5	3.5	0.0	(0.5)	1.3
Spaom	1.4	2.9	2.7	(0.2)	(0.4)	1.0	Russia	0.6	(3.5)	0.5	7.8	15.4	7.5
United Kingdom	3.0	2.5	2.5	1.5	0.1	1.2	turkey	2.9	3.2	2.8	8.9	7.7	7.2
Norway	2.2	1.2	1.5	2.0	2.0	2.0	Latin America	1.1	(0.5)	0.7	11.3	16.3	18.1
Sweden	2.3	2.7	2.7	(0.2)	0.3	1.6	Argentina	0.5	0.5	0.8	32.5	25	28.0
Switzerland	2.0	0.8	1.2	0.0	-	0.0	Brazil	0.1	(3.2)	(1.2)	6.3	8.8	6.4
Japan-Pacific	0.5	0.8	1.4	2.6	1.0	1.3	Mexico	2.1	2.6	3.0	4.0	2.7	3.5
Japan	(0.1)	0.5	1.1	2.7	0.9	1.0	Middle East & Africa	3.2	3.1	3.0	5.1	5.6	5.7
Australia	2.7	2.2	2.4	2.5	1.8	2.3	GCC	3.4	3.4	2.8	2.8	3.1	3.4
New Zealand	3.3	2.3	2.4	1.2	0.5	1.9	South Africa	1.5	1.5	1.8	6.1	4.8	6.0

G-3: EMU, Japan, USA, EM-8: Brazil, China, India, Indonesia, South Korea, Mexico, Turkey and South Africa.

GCC: Bahrain, Kuwait, Oman, Qatar, Saudi Arabia, UAE. Regional figures are PPP-weighted.

Source: Datastream, Credit Suisse.

### แนวโน้มตลาดผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายในภูมิภาคต่างๆ

จากการวิเคราะห์ล่าสุดของ IHS ในเดือนกรกฎาคม 2558 ระบุว่า ตลาดอุตสาหกรรมการผลิตเพาเวอร์ซัพพลายทั่วโลกมีมูลค่า 21,500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในปี 2557 เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.3 จากมูลค่าในปี 2556 และถือว่าเป็นอัตราการเติบโตสูงสุดในรอบหลายปีที่ผ่านมา และคาดว่าจะเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องจนถึงปี 2560 ก่อนที่จะเริ่มคงที่ในปี 2561 และปี 2562 โดยคาดว่าในปี 2562 ตลาดจะมีมูลค่าประมาณ 25,740 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือคิดเป็นจำนวนผลิตภัณฑ์สูงสุดประมาณ 4,400 ล้านชิ้นในปี 2561 นอกจากนี้ยังคาดว่า การเติบโตดังกล่าวจะได้รับการสนับสนุนจากความแพร่หลายของอุปกรณ์การชาร์จไฟแบบสากลหรือแบบใช้ร่วมกันได้ (wired universal charging solution หรือ UCS) และผู้ผลิตมีแนวโน้มจะมีรายได้สูงขึ้น เนื่องจากราคาจำหน่ายเฉลี่ยของผลิตภัณฑ์ดังกล่าวจะขยับสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

สำหรับปี 2557 นั้น ตลาดในเอเชียมีส่วนแบ่งตลาดสูงสุดคิดเป็นร้อยละ 65 ของรายได้ทั้งหมด ตามมาด้วยตลาดอเมริกาที่มีส่วนแบ่งร้อยละ 20 และตลาดยุโรป ตะวันออกกลางและแอฟริกา (EMEA) ที่ร้อยละ 15

### ตลาดผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายแบ่งออกได้เป็น 3 ประเภทย่อย ดังนี้

#### ตลาดผลิตภัณฑ์ AC-DC สำหรับผู้บริโภครายย่อย (AC-DC commodity market)

ผลิตภัณฑ์ในตลาดนี้คือ อุปกรณ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับการใช้งานส่วนบุคคลของผู้บริโภครายย่อย และเป็นตลาดที่มีการบริโภคในปริมาณที่สูง โดยมีมูลค่าตลาดรวมทั่วโลกอยู่ที่ประมาณ 10,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2557 และคาดว่าตลาดจะมีมูลค่าพุ่งสูงสุดไปถึงประมาณ 11,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2561 และในแง่ของปริมาณจำนวนหน่วยของผลิตภัณฑ์จะเพิ่มขึ้นสูงสุดประมาณปี 2560 หลังจากนั้น คาดว่าปริมาณและมูลค่าตลาดจะลดลงตามความต้องการที่ลดลงของผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกันหลายประเภท เช่น โทรศัพท์มือถือ และอุปกรณ์การชาร์จไฟแบบสากล (wired universal charging solution หรือ UCS)

ผลิตภัณฑ์ที่สำคัญในกลุ่มนี้ 3 อันดับแรกในระหว่างปี 2557 ถึงปี 2562 ได้แก่ 1. อุปกรณ์สำหรับผู้บริโภครายย่อย 2. โทรศัพท์มือถือ และ 3. คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์สำนักงาน เช่น เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับโน้ตบุ๊ก แท็บเล็ต และโทรศัพท์มือถือ เป็นต้น ตลาดที่เติบโตเร็วสำหรับผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้คือ อุปกรณ์การชาร์จไฟแบบไร้สาย (Wireless Power & Charging) ในอัตราเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปี (CAGR) ที่ประมาณร้อยละ 87 ในระหว่างปี 2557 ถึงปี 2562

## ตลาดผลิตภัณฑ์ AC-DC สำหรับภาคอุตสาหกรรม (AC-DC non-commodity market)

ผลิตภัณฑ์ในตลาดนี้คือ อุปกรณ์เพาเวอร์ซัพพลาย AC-DC ภายในเพื่อใช้งานกับอุปกรณ์อื่นๆ ที่มีมูลค่าสูง แต่มีปริมาณการใช้ไม่สูง เช่น อุปกรณ์โทรคมนาคม/สื่อสารข้อมูล เครื่องมืออุตสาหกรรม และเครื่องมือการแพทย์ เป็นต้น โดยมีมูลค่าตลาดรวมทั่วโลกอยู่ที่ประมาณ 8,500 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2557 และคาดว่าตลาดจะมีมูลค่าพุ่งสูงสุดไปถึงประมาณ 11,700 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2562 ทั้งนี้ ตลาดนี้มีแนวโน้มเป็นตลาดที่มีการเติบโตอย่างรวดเร็วในระหว่างปี 2557 ถึงปี 2562 โดยมีอัตราเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปี (CAGR) ที่ประมาณร้อยละ 6.5 ตามทิศทางการเติบโตของตลาดเซิร์ฟเวอร์ ผลิตภัณฑ์เก็บข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์และคอมพิวเตอร์เครือข่าย (server, storage and networking หรือ SSN) และตลาดผลิตภัณฑ์ระบบแสงสว่างที่ขยับขึ้นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังคาดว่าตลาดผลิตภัณฑ์ AC-DC ในภาคอุตสาหกรรมนี้จะมีรายได้เพิ่มแข่งหน้าตลาดผู้บริโภครายย่อยภายในปี 2561

อย่างไรก็ตาม บทวิเคราะห์ของ IHS ระบุว่าส่วนแบ่งตลาดในทวีปเอเชียจะลดลงอย่างช้าๆ ตั้งแต่ปี 2557 ถึงปี 2562 จากสาเหตุสำคัญ 2 ประการ คือ ความเป็นไปได้ในการย้ายฐานการผลิตจากเอเชียกลับไปยังอเมริกา เนื่องจากมีตลาดภายในประเทศที่ดีกว่า และการเติบโตของอุปกรณ์ LED ใน 2 ภูมิภาคนี้จะช่วยผลักดันการเติบโตของตลาดนี้ ส่วนการเติบโตในตลาดยุโรปตะวันออกกลางและแอฟริกาที่นั่นยังคงเป็นรอง 2 ภูมิภาคข้างต้น และแม้ว่าในภูมิภาคดังกล่าวจะมีแนวโน้มการลงทุนและการฟื้นตัวของความมั่นใจทางธุรกิจมากขึ้น แต่ก็ยังมีให้เห็นการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจที่ชัดเจนแต่อย่างใด

ผลิตภัณฑ์ที่สำคัญในกลุ่มนี้ 3 อันดับแรกในปี 2559 ได้แก่ 1. อุปกรณ์แสงสว่าง 2. เซิร์ฟเวอร์ และ 3. โครงสร้างพื้นฐานสำหรับระบบโทรศัพท์มือถือ ตลาดที่เติบโตเร็วสำหรับผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้คือ อุปกรณ์แสงสว่างด้วยอัตราเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปี (CAGR) ที่ประมาณร้อยละ 25 ในระหว่างปี 2557 ถึงปี 2562 เนื่องจากอุปกรณ์ประเภทนี้ประหยัดพลังงานและมีอายุการใช้งานยาวนาน

## ตลาดผลิตภัณฑ์คอนเวอร์เตอร์ DC-DC

ผลิตภัณฑ์ในตลาดนี้รวมถึงคอนเวอร์เตอร์ที่ใช้กับงานทุกประเภท อันได้แก่ คอนเวอร์เตอร์แบบกล่อง (encapsulated) แบบชิ้นส่วน (enclosed) แบบเปิด (open frame) แบบแผงวงจร (brick) แบบพอยต์ออฟโหลด (point-of-load) และแบบโมดูลควบคุมแรงดันไฟ (voltage regulator module) โดยมีมูลค่าตลาดรวมทั่วโลกอยู่ที่ประมาณ 3,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2557 และมีแนวโน้มเป็นตลาดที่มีการเติบโตช้าแต่คงที่ในระหว่างปี 2557 ถึงปี 2562 โดยมีอัตราเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปี (CAGR) ที่ประมาณร้อยละ 2 นอกจากนี้ คาดว่าตลาดจะมีมูลค่าประมาณ 3,500 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2562 อย่างไรก็ตาม แม้จะมีการวิเคราะห์ว่าตลาดนี้จะมีรายได้ลดลงในปี 2560 แต่จำนวนอุปกรณ์ที่จำหน่ายได้น่าจะเพิ่มสูงขึ้นในช่วงปี 2557 ถึงปี 2562 โดยมีอัตราเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปี (CAGR) ที่ประมาณร้อยละ 5 ปัจจัยสำคัญที่ทำให้รายได้สำหรับกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้เติบโตลดลงน่าจะเนื่องจากการใช้โปรแกรม ASP ที่ลดลงและการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนผลิตภัณฑ์ในตลาดคอนเวอร์เตอร์ DC-DC

ผลิตภัณฑ์ที่สำคัญในกลุ่มนี้ 3 อันดับแรกในปี 2559 ได้แก่ 1. เซิร์ฟเวอร์ 2. โครงสร้างพื้นฐานสำหรับระบบโทรศัพท์มือถือ และ 3. ชิ้นส่วนสำหรับอุปกรณ์เครือข่ายและเชื่อมต่อ (Access market) ตลาดที่เติบโตเร็วสำหรับผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้คือ เซิร์ฟเวอร์และอุปกรณ์เก็บข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ ในอัตราเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปี (CAGR) ที่ประมาณร้อยละ 6 ในระหว่างปี 2557 ถึงปี 2562

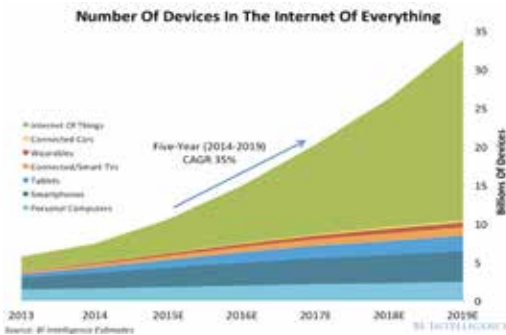
## ตลาดเพาเวอร์ซัพพลาย-ส่วนแบ่งตลาดของซัพพลายเออร์

ตามข้อมูลล่าสุดของ IHS ในปี 2557 กลุ่มบริษัทเดลต้าเป็นผู้ผลิตเพาเวอร์ซัพพลายรายใหญ่ที่สุดของโลกโดยมีส่วนแบ่งตลาดถึงร้อยละ 17.5 และส่วนแบ่งตลาดคาดว่าจะเพิ่มเป็นร้อยละ 20 เมื่อการควบรวมกิจการกับ Eltek ดำเนินการเสร็จสิ้น นอกจากนี้ เดลต้ายังเป็นผู้ผลิตเพาเวอร์ซัพพลายรายใหญ่ที่สุดสำหรับตลาดเอเชีย โดยมีสัดส่วนการตลาดร้อยละ 15.6 ในปี 2557

# ตลาดประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่และเติบโตทางด้านเทคโนโลยี

## ตลาดอุปกรณ์ไฟฟ้ากำลังแบบควบคุมด้วยระบบดิจิทัล

ตลาดอุปกรณ์เพาเวอร์ซัพพลายที่ควบคุมด้วยระบบดิจิทัลทั่วโลกน่าจะมีมูลค่าอยู่ที่ประมาณ 5,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2559 และมีแนวโน้มเพิ่มไปอยู่ที่ 10,500 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2562 ขณะที่อุปกรณ์แบบอนาล็อกจะมีมูลค่ารวมประมาณ 1,800 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2559 สำหรับมูลค่าตลาดเพาเวอร์ซัพพลายแบบควบคุมด้วยระบบดิจิทัลสำหรับภาคอุตสาหกรรมทั่วโลก คาดว่ามีมูลค่าประมาณ 4,000 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2559 และมีอัตราเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปี (CAGR) ร้อยละ 31.8 ในระหว่างปี 2557 ถึงปี 2562 ส่วนมูลค่าตลาดอุปกรณ์แบบอนาล็อกจะลดลงไปอยู่ที่ 5,600 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2559 หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 11.4 ในระหว่างปี 2557 ถึงปี 2562



การผลิตอัจฉริยะ (Intelligent production) เทคโนโลยีการเชื่อมต่อเครือข่าย (M2M) และการเชื่อมต่อทุกสิ่งผ่านอินเทอร์เน็ต (Internet of Everything) เทคโนโลยีอัจฉริยะ (Smart technology) เช่น การผลิตแบบอัจฉริยะ (smart manufacturing) อุปกรณ์ที่ใช้เทคโนโลยีแบบการเรียนรู้ด้วยตัวเอง (smart self-learning machine) และการใช้อินเทอร์เน็ตเชื่อมต่อทุกสิ่งในภาคอุตสาหกรรม (Internet of Industrial Things) ได้กลายเป็นเทคโนโลยีที่สำคัญมากขึ้นในปัจจุบัน นอกจากนี้ การใช้หุ่นยนต์ โดรน ยานยนต์ไร้คนขับ เซ็นเซอร์อัจฉริยะ ตลอดจน อุปกรณ์อำนวยความสะดวกอัจฉริยะต่างๆ ก็ยังถูกนำมาใช้งานมากขึ้นเรื่อยๆ

จากการคาดการณ์ของ BI Intelligence ในระหว่างปี 2557 ถึงปี 2562 อัตราเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปี (CAGR) ของเทคโนโลยีการใช้อินเทอร์เน็ตเชื่อมต่อทุกสิ่ง (Internet of Things) จะอยู่ที่ประมาณร้อยละ 35 และ IC Insight คาดว่าเทคโนโลยีนี้จะมีมูลค่าตลาดทั่วโลกเพิ่มจาก 1,700 ล้านดอลลาร์สหรัฐเป็น 3,100 ล้านดอลลาร์สหรัฐในช่วงปี 2558 ถึงปี 2562 นอกจากนี้ การคาดการณ์โดย Frost & Sullivan (F&S) ยังระบุว่าตลาดการใช้อินเทอร์เน็ตเชื่อมต่อทุกสิ่งในเชิงอุตสาหกรรม (Internet of Industrial Things หรือ IIoT) ซึ่งเป็นตลาดใหม่จะมีมูลค่าสูงถึง 420,000 ล้านยูโร และมีการใช้อุปกรณ์และเครื่องมือกว่า 12,000 ล้านชิ้นเชื่อมต่อกันโดยใช้เทคโนโลยีการเชื่อมต่อระหว่างอุปกรณ์ต่ออุปกรณ์ (Machine2Machine หรือ M2M) ภายในปี 2563

รายงานของ IHS ระบุว่าอัตราเติบโตของตลาดชิ้นส่วนไมโครคอนโทรลเลอร์ (Micro Controller Unit หรือ MCU) นั้นสัมพันธ์กับการใช้เทคโนโลยีการใช้อินเทอร์เน็ตเชื่อมต่อทุกสิ่งที่แพร่หลายขึ้น โดยชิ้นส่วน MCU นี้สามารถใช้ได้กับรถยนต์ อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่สวมใส่ได้ ระบบจัดการอาคารอัตโนมัติ รวมถึงอุปกรณ์ที่มีการใช้อินเทอร์เน็ตอื่นๆ ด้วย ทั้งนี้ คาดว่าอัตราเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปีของผลิตภัณฑ์นี้จะอยู่ที่ร้อยละ 11 โดยปรับตัวสูงขึ้นจาก 1,700 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2557 เป็น 2,800 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2562

## เทคโนโลยีที่เกี่ยวกับกระบวนการรับรู้ (Cognitive Technology)

IBM คาดการณ์ว่าขนาดของเทคโนโลยีการใช้อินเทอร์เน็ตเชื่อมต่อทุกสิ่งจะมีคุณสมบัติด้าน “การรับรู้” ซึ่งหมายถึงความสามารถในการคิด เรียนรู้ และเข้าใจ โดยเป็นการรับรู้ วิเคราะห์และเข้าใจข้อมูลซึ่งมาจากอุปกรณ์ต่างๆ เช่น อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่สวมใส่ได้ รถยนต์ และอุปกรณ์อำนวยความสะดวกในครัวเรือน ผ่านเซ็นเซอร์ที่ตรวจจับความเคลื่อนไหว ความปลอดภัย และอื่นๆ อย่างไรก็ตาม กว่าร้อยละ 80 ของข้อมูลเหล่านี้เป็นสิ่งที่มองไม่เห็นและไม่สามารถเข้าใจได้ แต่ด้วยเทคโนโลยีเสมือนสมองมนุษย์แล้ว ข้อมูลเหล่านี้จะกลายเป็นสิ่งที่มองเห็นและเข้าใจได้ อย่างไรก็ตาม การจำลองการทำงานของคอมพิวเตอร์แบบใช้กระบวนการรับรู้ (cognitive computing) นั้น ต้องอาศัยระบบเรียนรู้ที่บูรณาการกระบวนการต่างๆ เข้าด้วยกัน เช่น การทำเหมืองข้อมูล (data mining) การรับรู้รูปแบบ และการประมวลภาษามนุษย์ เพื่อให้สามารถเลียนแบบการทำงานของสมองมนุษย์ได้ เป้าหมายของการคิดค้นเทคโนโลยีที่มีกระบวนการรับรู้ ก็เพื่อให้สามารถสร้างระบบไอทีที่ทำงานได้อัตโนมัติ และสามารถแก้ปัญหาต่างๆ ได้โดยไม่ต้องพึ่งพามนุษย์ ทั้งนี้ เทคโนโลยีดังกล่าวจะเปลี่ยนแนวทางและการดำเนินชีวิต ตลอดจนวิถีชีวิตของผู้คนในอนาคตอีกด้วย

Allied Market Research ประมาณการว่าตลาดเทคโนโลยีที่เกี่ยวกับกระบวนการรับรู้จะมีรายได้ทั่วโลกประมาณ 13,700 ล้านดอลลาร์สหรัฐภายในปี 2563 ซึ่งถือว่าเป็นอัตราเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปี (CAGR) ร้อยละ 33.1 ในระหว่างปี 2558 ถึงปี 2563 โดยธุรกิจการแพทย์ ค้าปลีก การธนาคาร การเงิน ตลอดจน ไอที ความปลอดภัย และโทรคมนาคม จะเป็นตลาดหลักของเทคโนโลยีนี้ และความสามารถในการประมวลภาษามนุษย์จะเป็นปัจจัยสำคัญที่สุดในการสร้างรายได้ ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก อเมริกาใต้ ตะวันออกกลาง และแอฟริกาจะเป็นตลาดหลักที่เทคโนโลยีนี้เติบโตทางธุรกิจสูงสุด

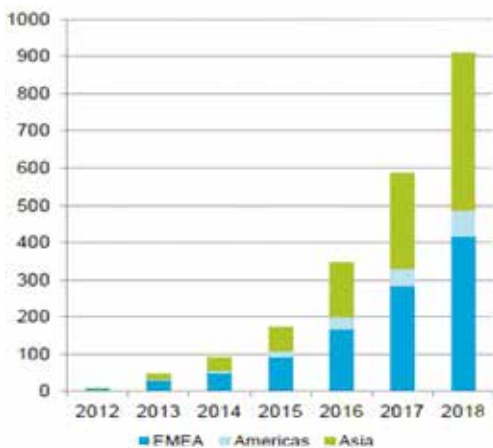
## ตลาดอาคารอัจฉริยะและตลาดของระบบจัดการและควบคุมอาคารอัตโนมัติ

R&R Research คาดว่าตลาดอาคารอัจฉริยะจะมีมูลค่าสูงขึ้นจาก 7,300 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็น 36,400 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ในระหว่างปี 2558 ถึงปี 2563 โดยมีอัตราเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปี (CAGR) ที่ดีมากอยู่ที่ร้อยละ 38 ในช่วงเวลาดังกล่าว ทั้งนี้ ยุโรป ถือเป็นตลาดที่ใหญ่ที่สุดในด้านการรับเอาเทคโนโลยีอาคารมาใช้ ตามมาด้วยเอเชียแปซิฟิก ซึ่งเป็นตลาดที่มีการเติบโตอย่างรวดเร็ว และมีอัตราเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปี (CAGR) ที่ร้อยละ 47.8 ปัจจัยที่ทำให้ตลาดอาคารอัจฉริยะขยายตัวคือ นโยบายส่งเสริมการประหยัดพลังงานของรัฐบาลต่างๆ รวมถึงราคาพลังงานที่สูงขึ้นเรื่อยๆ และยังมีคาดการณ์ว่าความต้องการพลังงานทั่วโลกจะเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 40 ในช่วงปี 2553 ถึงปี 2583

ปัจจุบัน อาคารมากกว่าร้อยละ 75 ไม่ได้ใช้ระบบควบคุมแบบอัจฉริยะ และ BSRIA's predictions คาดว่าตลาดระบบจัดการและควบคุมอาคารอัตโนมัติ (Building Automation & Control Systems หรือ BACS) และระบบจัดการพลังงานสำหรับอาคาร (Building Energy Management System หรือ BEMS) จะมีอัตราเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปี (CAGR) ที่ร้อยละ 10 ถึงร้อยละ 11 จนกระทั่งถึงปี 2563 และด้วยเหตุนี้เอง บริษัทที่มีความชำนาญด้านเทคโนโลยีหลายรายจึงได้เข้ามาบุกตลาดดังกล่าว โดยมีระบบและผลิตภัณฑ์หลายรูปแบบออกสู่ตลาด เช่น ระบบอาคารอัตโนมัติและจัดการพลังงานผ่านคลาวด์ (cloud based BACS and Energy Management Systems) เทคโนโลยีการใช้อินเทอร์เน็ตเชื่อมโยงทุกสิ่ง (IoT) ความปลอดภัยในระบบออนไลน์ อุปกรณ์ควบคุมห้องที่สื่อสารกันได้ (communicating room controller) ระบบแสงสว่าง LED อุปกรณ์ควบคุมทำความร้อนอัจฉริยะ และระบบจัดการพลังงานระดับครัวเรือนแบบอัจฉริยะ เป็นต้น ตามการประเมินของ BSRIA ระบุว่า ตลาดลูกค้ากลุ่มครัวเรือนจะมีสัดส่วนสูงสุดที่ร้อยละ 50 ตามมาด้วยกลุ่มอาคารพาณิชย์ที่ร้อยละ 38 และโรงแรมที่ร้อยละ 12

## อุปกรณ์กักเก็บพลังงาน (Energy Storage) อุปกรณ์กักเก็บพลังงานแสงอาทิตย์ (PV+Storage) และอุปกรณ์แปลงพลังงานแสงอาทิตย์ (PV Inverter)

จำนวนพลังงาน (MW) จากการติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์แบบ grid-connected พร้อมระบบกักเก็บพลังงานในระดับครัวเรือน



อุปกรณ์กักเก็บพลังงานมีหลายรูปแบบและมีลักษณะการใช้งานที่หลากหลาย การเก็บพลังงานอาจทำได้โดยอาศัยล้อตุ้มกำลัง (flywheels) การเก็บพลังงานในรูปความร้อน เซลล์เชื้อเพลิง แบตเตอรี่ และอื่นๆ และ IHS พยากรณ์ว่าภายในปี 2561 จะมีการเก็บพลังงานไว้ถึง 3.6 GW ในระบบเก็บพลังงานรูปแบบใหม่ ซึ่งถือว่าเป็นปริมาณที่มากกว่าจำนวนพลังงาน 231 megawatts (MW) ที่เก็บไว้ในปี 2557 ถึง 15 เท่า เนื่องจากความต้องการใช้ไฟฟ้าที่มากขึ้นและการคิดค้นการใช้พลังงานทดแทนมาผลิตไฟฟ้ามากขึ้น

ตลาดพลังงานแสงอาทิตย์ระดับครัวเรือนและการกักเก็บพลังงานน่าจะเติบโต ตามทฤษฎี factor 10 ในช่วงปี 2557 ถึงปี 2561 โดยจะมีขนาดมากกว่า 900 megawatts ในปี 2561 ดังนั้น การใช้ไฟฟ้าแบบสายส่งจะลดลงมากกว่าร้อยละ 60 เมื่อนำระบบกักเก็บไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์มาใช้แทนที่ ทำให้สามารถลดการพึ่งพาการผลิตไฟฟ้าจากการใช้ไฟฟ้าในระบบสายส่งได้ นอกจากนี้ การใช้ระบบกักเก็บพลังงานยังได้รับความนิยมมากขึ้นเนื่องจากช่วยให้ลูกค้าระดับครัวเรือนและบริษัทต่างๆ สามารถประหยัดค่าพลังงานได้ โดยการชาร์จแบตเตอรี่ในช่วงเวลาเย็นเมื่อค่าไฟฟ้าถูกลงเมื่อเทียบกับช่วงเวลากลางวัน

นอกจากนี้แล้ว ราคาแบตเตอรี่ลิเทียม-ไอออนยังได้ปรับลดลงอย่างรวดเร็ว หรือประมาณร้อยละ 50 ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากมีการผลิตในเชิงพาณิชย์มากขึ้น และได้มีการนำเทคโนโลยีดังกล่าวไปใช้อย่างแพร่หลายทั้งในอุตสาหกรรมอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ขนาดเล็กและอุตสาหกรรมยานยนต์

IHS ยังคาดการณ์ด้วยว่าตลาดอุปกรณ์แปลงพลังงานแสงอาทิตย์จะกระเตื้องขึ้นมาอีก โดยมีรายได้เพิ่มขึ้นอีกกว่าร้อยละ 10 จาก 6,600 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2557 เป็น 7,500 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2561 และในปีเดียวกันนั่นเอง จำนวนอินเวอร์เตอร์ที่ขายได้ทั้งหมดน่าจะอยู่ที่ใกล้เคียงกับ 70 GW ของไฟฟ้ากระแสตรง (AC) เนื่องจากมีความต้องการเพิ่มขึ้นในตลาดจีน ญี่ปุ่น และประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่อื่นๆ

สำหรับอินเวอร์เตอร์กำลังไฟต่ำแบบ 3 เฟส เช่น ขนาดต่ำกว่า 36 kW จะมียอดขายสูงสุด หรือคิดเป็นร้อยละ 34 ของส่วนแบ่งตลาดทั้งหมดในปี 2561 เนื่องจากผลิตภัณฑ์ประเภทนี้จะได้รับความนิยมมากขึ้นในกลุ่มลูกค้าที่ใช้งานเชิงพาณิชย์หรือติดตั้งบนอาคารขนาดใหญ่ เช่น ในจีน สหรัฐอเมริกา และตลาดที่สำคัญอื่นๆ อีกด้วย



### ยานยนต์ที่เชื่อมต่อกับระบบผลิตไฟฟ้า (Vehicle to the Grid หรือ V2G)

สำหรับตลาดอุปกรณ์กักเก็บพลังงานนั้น มีโอกาสทางธุรกิจที่น่าสนใจคือ การใช้ยานยนต์เชื่อมต่อกับระบบผลิตไฟฟ้าแบบสายส่ง (Vehicle to the Grid หรือ V2G) ซึ่งเป็นการใช้รถยนต์แทนแบตเตอรี่เพื่อเก็บพลังงานสำหรับใช้ในครัวเรือน เช่น รถรุ่น Tesla ขนาด 85 kWh สามารถให้ไฟฟ้ากับครอบครัวที่ใช้ไฟฟ้าเฉลี่ย 11 kWh/วัน ได้นานกว่า 7 วัน และมีการคาดการณ์ว่าในระหว่างปี 2558 ถึงปี 2563 ยอดขายรถยนต์แบบ V2G จะเพิ่มขึ้นจาก 103,900 คัน เป็น 1.06 ล้านคัน ซึ่งถือว่าเป็นอัตราเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปี (CAGR) ที่ร้อยละ 59 การวิจัยของ ZigBee ยังระบุด้วยว่า มูลค่าตลาดของเทคโนโลยีนี้จะมีอัตราเติบโตเฉลี่ยสะสมต่อปี (CAGR) ที่ร้อยละ 46.8 หรือ เพิ่มขึ้นจาก 1,500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ เป็น 10,500 ล้านดอลลาร์สหรัฐในระหว่างปี 2558 ถึง 2563



# ทิศทางกำเนินธุรกิจในปี 2559

## ภาพรวมกำเนินงานของเดลด้าประเทศไทย

เนื่องจากปัจจุบันอุตสาหกรรมโดยรวมกำลังก้าวเข้าสู่ยุคแห่งการปฏิวัติโลกอุตสาหกรรมครั้งที่ 4 (Industry 4.0) เดลด้าประเทศไทยจึงหันมาให้ความสำคัญกับการใช้ระบบอัตโนมัติ โดยในช่วงปี 2558 บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการดำเนินโครงการที่ใช้ระบบอัตโนมัติ มากกว่า 100 โครงการ เพื่อการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตพร้อมกับการพัฒนาคุณภาพโดยรวม

เพื่อรับมือกับปัญหาการขาดแคลนแรงงานไทยที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง เดลด้าประเทศไทยได้ตัดสินใจกระจายการผลิตที่ต้องใช้แรงงานเป็นหลักไปต่างประเทศ ทั้งนี้ในปี 2558 บริษัทฯ ได้เริ่มสร้างโรงงานแห่งใหม่ที่ประเทศเมียนมาร์ เพื่อการผลิต ผลิตภัณฑ์แมกเนติก โรงงานแห่งใหม่นี้อยู่ในระหว่างการก่อสร้างและจะเริ่มดำเนินการได้ในเดือนกุมภาพันธ์ 2559

บริษัทฯ ได้ปรับการดำเนินงานให้สอดคล้องกับการตลาดที่เปลี่ยนแปลงในหลายรูปแบบ หนึ่งในนั้นคือ ระบบการจัดการคุณภาพ ทั้งนี้เพื่อเป็นการยกระดับคุณภาพให้ถึงขั้นสูงสุดตามมาตรฐานสากล โดยล่าสุดนี้บริษัทฯ ได้รับความรับรองมาตรฐาน ISO 13485 (ระบบบริหารคุณภาพสำหรับผลิตภัณฑ์อุปกรณ์การแพทย์) นอกจากนี้ ในปี 2558 เรายังได้ริเริ่มกิจกรรม "การวินิจฉัยคุณภาพ" "Quality Diagnosis" ซึ่งอยู่ในแผนงานที่จะจัดขึ้นอย่างต่อเนื่องสามปี วัตถุประสงค์หลักของกิจกรรมนี้คือ การชี้ให้เห็นถึงโอกาสในการปรับปรุงคุณภาพของกระบวนการผลิตในการปฏิบัติงานแต่ละวัน อีกทั้งเพื่อปรับตัวให้เข้ากับธุรกิจรูปแบบใหม่ และความสามารถในการให้บริการลูกค้าระดับไฮเอนด์ได้อย่างพึงพอใจ

เพื่อการมีส่วนร่วมในการต่อสู้กับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบการจัดการพลังงาน (EnMS) ที่ช่วยลดการใช้พลังงานในระบบโดยรวมด้วยการลดสัดส่วนของปริมาณการใช้ไฟฟ้าต่อปริมาณการผลิต (electricity intensity) โดยมีโครงการต่างๆ เข้าร่วมสนับสนุนการลดการใช้พลังงานนี้รวม 65 โครงการในช่วงปี 2558 ซึ่งโดยรวมแล้วสามารถประหยัดปริมาณการใช้ไฟฟ้าได้ประมาณ 8,282,600 กิโลวัตต์ชั่วโมงต่อปี คิดเป็นสัดส่วนการลดลงถึงร้อยละ 65 จากปีฐาน ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ที่ร้อยละ 50

## กลุ่มธุรกิจแพาเวอร์ชิพพลายสำหรับระบบโทรคมนาคมในประเทศอินเดีย

ในปี 2558 ธุรกิจโทรคมนาคมของเดลด้าอินเดีย เติบโตต่อเนื่องอีกร้อยละ 15 ต่อจากปี 2557 ที่เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 44 และเป็นอีกครั้งหนึ่งที่เดลด้าอินเดียครองส่วนแบ่งการตลาดอันดับหนึ่งด้วยส่วนแบ่งตลาดถึงประมาณร้อยละ 60

ปี 2558 ถือว่าเป็นปีที่ดีที่สุดในปีหนึ่งสำหรับตลาดโทรคมนาคมในประเทศอินเดีย การเปิดตัวโครงข่าย 4G LTE ที่ครอบคลุมทั้งประเทศโดยใช้เครือข่าย Rel-Jio ประกอบกับการปรับปรุง ฐานส่งสัญญาณใหม่ของ Indus และ Bharti ทำให้อุปสงค์โดยรวมมากขึ้น ส่งผลให้ทั้งรายได้และอัตรากำไรเติบโตเพิ่มขึ้น ทั้งนี้เป็นเพราะความสามารถของเดลด้าอินเดียในการนำเสนอผลิตภัณฑ์ และโซลูชันที่หลากหลาย เช่นการแปลงพลังงาน SMCs ระบบทำความเย็น ไฮบริด และโซลูชันของพลังงานหมุนเวียน และการให้บริการแบบ end-to-end ทำให้บริษัทนำหน้าคู่แข่งและเป็นที่ยอมรับในวงกว้างว่าเป็นพันธมิตรที่เชื่อถือได้

การเปิดตัวโครงข่าย Rel-Jio ที่เลื่อนจากกำหนดเดิมในเดือนธันวาคมปี 2558 ไปเป็นไตรมาสที่ 1 ของปี 2559 จะเป็นการเขย่าวงการตลาดโทรคมนาคมของอินเดีย และเพื่อรองรับการแข่งขันนี้ Airtel ซึ่งเป็นผู้ประกอบการโทรคมนาคมที่ใหญ่ที่สุดของอินเดีย ได้ตั้งเป้าการลงทุนไว้ถึงประมาณหนึ่งหมื่นล้านเหรียญสหรัฐในช่วง 3 ปีข้างหน้าเพื่อขยายเครือข่าย 4G/3G ขณะเดียวกันปีนี้ Vodafone ก็วางแผนการลงทุนไว้ประมาณสองพันล้านเหรียญสหรัฐ และ Idea ก็เตรียมลงทุนประมาณเจ็ดร้อยล้านเหรียญสหรัฐเช่นกัน

การปรับปรุง ฐานส่งสัญญาณ 3G/4G ประกอบกับการที่ภาครัฐ ให้ความสำคัญในการปรับปรุงคุณภาพเครือข่าย จะเป็นการจุดประกายให้กับของผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้มีการเติบโตทางด้านการใช้ข้อมูลที่สูงขึ้น และเชื่อว่าจะยังคงเพิ่มขึ้นอีกต่อไป ในปี 2559 นอกจากนี้ภาคผู้ประกอบการและผู้ดำเนินงานด้านโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมก็ มีการควมรวมและซื้อกิจการหลายแห่งและมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นต่อไปในปี 2559

สำหรับเป้าหมายธุรกิจของเดลด้าอินเดียในปี 2559 ก็ยังคงมุ่งเน้นนวัตกรรม การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่และโซลูชันใหม่ๆ รวมถึงการปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์ และแสวงหาตลาดนอกกลุ่มโทรคมนาคม

## ธุรกิจแพวเวอร์ซัพพลายสำหรับระบบโทรคมนาคมในภูมิภาคยุโรป ตะวันออกกลาง และแอฟริกา (EMEA)

ตลาด EMEA ในปี 2558 ถูกกดดันด้วยการอ่อนค่าของเงินยูโร ความไม่แน่นอนของการเปิดตัวเครือข่าย LTE การลดลงของราคาน้ำมัน และปัญหาทางการเงินโดยเฉพาะในภูมิภาคตะวันออกกลาง แอฟริกา และตุรกี ทั้งนี้ ปัจจัยต่างๆ ดังกล่าวส่งผลกระทบต่อแผนการลงทุนของลูกค้านำใหญ่ของบริษัทฯ แม้จะต้องเผชิญกับความท้าทายทางการตลาดจากปัจจัยดังกล่าว ทีม EMEA ก็ยังคงรักษาธุรกิจกับผู้ประกอบการมือถือรายใหญ่ในภูมิภาคไว้ได้เกือบทั้งหมด ในปี 2558 การลงทุนโครงสร้างพื้นฐานสำหรับเครือข่าย LTE ในประเทศเยอรมนี และสหราชอาณาจักรถือว่าค่อนข้างล่าช้า แต่ทีม EMEA ก็ได้ใช้ความพยายามถึงที่สุดที่จะเกาะติดความคืบหน้าของกำหนดการเริ่มใช้งานของทั้งเครือข่าย LTE เครือข่าย 3G รูปแบบใหม่และธุรกิจ TPS โซลูชันของประเทศหลักๆ ในประเทศกลุ่ม EMEA โดยแนวทางการตลาดของบริษัทฯ จะมุ่งเน้น ธุรกิจไฮบริดจ์โซลูชันและโซลูชันการจัดการข้อมูลพลังงานที่จะช่วยให้ลูกค้าประหยัดพลังงานและลดต้นทุนค่าใช้จ่าย เนื่องจากธุรกิจที่กล่าวมามีศักยภาพสำหรับการเติบโตในปี 2559 ทางบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญที่จะลงทุนศึกษา และจัดสรรทรัพยากรเพิ่มเติมเพื่อตั้งสำนักงานขายและบริการที่ใกล้กับลูกค้ากลุ่มนี้

## แพวเวอร์ซัพพลายมาตรฐานสำหรับภาคอุตสาหกรรม (Delta Standard Industrial Power Supply)

ปี 2558 ถือเป็นปีที่ดีสำหรับทีมแพวเวอร์ซัพพลายมาตรฐานสำหรับภาคอุตสาหกรรม (IPS) แม้จะต้องเผชิญกับสภาวะตลาดที่ท้าทาย มีการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ทีออกแบบในไต้หวันและไทย มากกว่า 70 ผลิตภัณฑ์ และยังมีผลิตภัณฑ์ใหม่อีกสองชุดออกมา นำเสนอ มีโครงการผลิตภัณฑ์ IPS ที่มีการกำหนดคุณสมบัติโดยเดลต้าเองมากกว่าหกโครงการ ชุดผลิตภัณฑ์ซีรียใหม่ที่กล่าวถึงคือ ชุด LNE สำหรับ LED driver และชุด CliQ M DIN rail power supply ที่มีประสิทธิภาพสูงออกแบบในประเทศไทย โดยผลิตภัณฑ์ชุดใหม่นี้เป็นอุปกรณ์ที่ให้กำลังงานสูงสุดชุดหนึ่ง เมื่อเทียบกับผลิตภัณฑ์ที่คล้ายคลึงกัน

ปี 2559 จะเป็นปีที่มีการลงทุนอย่างมีนัยสำคัญทั้งด้าน R&D และฝ่ายขายที่ทำหน้าที่ติดต่อลูกค้าโดยตรง การลงทุนเหล่านี้เป็นสิ่งจำเป็นที่จะช่วยผลักดันการเติบโตของอุปสงค์ในสินค้าของบริษัทฯ และเพิ่มช่องทางการขาย ด้วยการการลงทุนมากกว่าร้อยละ 20 ในทรัพยากร ทั้งใน R&D และแผนกขาย ทีม IPS คาดว่าจะสามารถนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ได้มากกว่าที่ทำในปี 2558 และจะสามารถเพิ่มฐานลูกค้ารายใหญ่ได้อย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะลูกค้าในยุโรปตะวันออกกลาง แอฟริกา และสหรัฐอเมริกา นอกจากนี้ ทีม IPS จะยังคงปรับปรุงการให้บริการ และความหลากหลายของผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง พร้อมกับปรับแต่งรูปแบบการดำเนินงานทางธุรกิจ อย่างเช่น ปรับปรุงรูปแบบโมดูลและช่องทางการรับรู้ข้อมูลทางคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ ซึ่งช่วยให้ลูกค้ารับทราบข้อมูลที่สำคัญทางธุรกิจ เช่น จำนวนสินค้าที่มีอยู่ และกำหนดการวางผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ สำหรับโครงการที่สำคัญอื่นๆ ที่ได้วางแนวทางไว้แล้วส่วนมากเป็นงานสนับสนุนด้านการตลาดให้กับคู่ค้า เช่น การออกโฆษณาร่วมกัน และการออกแบบการจัดแสดงงานที่น่าประทับใจมากขึ้น

## ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (SEA) ออสเตรเลียและนิวซีแลนด์ (ANZ)

### อุปกรณ์อัตโนมัติที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม (Industrial Automation - IA)

ในฐานะที่เป็นผู้ผลิตอุปกรณ์อัตโนมัติที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรมชั้นนำ เดลต้าได้นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพและเชื่อถือได้พร้อมโซลูชันที่จะให้บริการลูกค้าได้ทั่วโลก ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เน้นการนำเสนอกลุ่มผลิตภัณฑ์หลากหลายรูปแบบ เช่น ไดรฟ์ คอนโทรลเลอร์ ตัวจับความเคลื่อนไหว เซ็นเซอร์ อุปกรณ์การสื่อสาร และซอฟต์แวร์ พร้อมทั้งให้ความร่วมมือกับผู้ผลิตเครื่องมือในการพัฒนาอุปกรณ์ในการใช้งานด้านต่างๆ เช่น สิ่งทอ รถยก และลิฟท์ พลาสติกและยาง งานพิมพ์และบรรจุภัณฑ์ และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้บริการโซลูชันที่เกี่ยวข้องกับการประหยัดพลังงาน ระบบขับเคลื่อน ระบบการควบคุมการจัดการสิ่งอำนวยความสะดวก โซลูชันที่เกี่ยวกับการมองเห็นและการเฝ้าระวัง สถานีหุ่นยนต์ โซลูชันที่เกี่ยวข้องกับพลังงานคุณภาพและโรงงานอัตโนมัติสำหรับอุปกรณ์ไฟฟ้าและอุปกรณ์ไฮเทค น้ำมันและก๊าซ สารเคมี โลหะวิทยา การขนส่งและภาคการก่อสร้างในเขตเทศบาลเมือง เดลต้าได้อุทิศตัวให้กับอุตสาหกรรมโรงงานอัตโนมัติมาเป็นเวลานาน และมีความเชี่ยวชาญในภารกิจนี้เป็นอย่างดี ด้วยการวิจัยและพัฒนาทำให้ เดลต้ามีสายผลิตภัณฑ์ระบบอัตโนมัติที่สมบูรณ์แบบ ซึ่งประกอบด้วย AC มอเตอร์ไดรฟ์ประสิทธิภาพสูง AC เซอร์โวไดรฟ์ ตัวควบคุมตรรกะที่สามารถวางโปรแกรมได้ ตัวเชื่อมต่อกลไกสำหรับสิ่งมีชีวิต ระบบกลไกมองเห็น เครื่องควบคุมอุณหภูมิและอื่นๆ นอกจากนี้ เดลต้ายังให้บริการโซลูชันที่สมบูรณ์และเชื่อถือได้อื่นๆ เช่น ระบบการประหยัดพลังงานสำหรับลิฟท์โดยสาร เครื่องปรับอากาศ การส่องสว่าง เครื่องอัดอากาศ (บีลมม) และการปรับปรุงคุณภาพพลังงาน เพื่อช่วยลูกค้าลดการใช้พลังงานอย่างมีนัยยะสำคัญ พร้อมกับเพิ่มประสิทธิภาพและ สมรรถนะของโรงงานโดยรวม ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังช่วยจัดหาระบบเชื่อมต่อสำหรับการบริหารจัดการพลังงาน และการจัดการการมองเห็นภาพสายการผลิต ซึ่งจะช่วยสนับสนุนให้ลูกค้าประสบความสำเร็จในตลาดที่มีการแข่งขันสูงได้

ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ทีม IA ยังสามารถประคองตัวให้มีการเติบโตได้ แม้หลายประเทศในภูมิภาคนี้ต้องประสบกับสภาวะตกต่ำทางเศรษฐกิจ ด้วยการพัฒนากลุ่มธุรกิจใหม่ๆ เช่น โครงการประหยัดพลังงานหลายๆโครงการ ทั้งนี้ ทีม IA เชื่อว่าการปรับวางแผนและการปฏิบัติต่อลูกค้า ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และ ออสเตรเลียและนิวซีแลนด์ จะเป็นปัจจัยสำคัญที่จะทำให้สามารถไปถึงยอดขายที่วางไว้ได้

## ระบบสำรองไฟฟ้า (Mission Critical Infrastructure Solutions หรือ MCIS)

หน่วยธุรกิจ MCIS ยังคงรักษาตำแหน่งตัวเองในการเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมการจัดการพลังงานและประสิทธิภาพการใช้พลังงาน โดยการให้บริการ UPS (อุปกรณ์ไฟสำรอง) ที่มีประสิทธิภาพและเชื่อถือได้สูง การให้บริการโซลูชันด้านการจัดการโครงสร้างพื้นฐานของศูนย์ข้อมูล (DCIM) เนื่องจากอุปกรณ์ของเดลต้าเป็นที่ยอมรับและ สามารถสร้างความเชื่อมั่นให้ลูกค้าได้ทั้งด้านความต่อเนื่องของการดำเนินงานที่สำคัญ และด้านการลดต้นทุนได้มากกว่าที่ลูกค้าได้คาดการณ์ไว้

เมื่อเทียบกับปีที่แล้วทั้งปี หน่วยธุรกิจ MCIS เติบโตเกือบร้อยละ 80 ทั้งนี้เป็นเพราะความเข้มแข็งของตัวธุรกิจเอง และความเชื่อถือในเครื่องหมายการค้าเดลต้าของลูกค้าและลูกค้าเก่าแก่ของบริษัทฯ ในภูมิภาค เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (SEA) ออสเตรเลียและนิวซีแลนด์ (ANZ)

กลยุทธ์การเติบโตที่สำคัญในปี 2559 ประกอบด้วย การผสมผสานอย่างลงตัวของผลิตภัณฑ์ MCIS เข้ากับโซลูชันซอฟต์แวร์รุ่นต่อไปของบริษัทฯ ผสานกับการขยายแนวทางการบริการทั้งก่อนและหลังการขาย และความพยายามให้ตราสินค้าเป็นที่ยอมรับมากขึ้น

ทีม SEA ยังคงพยายามเข้าไปมีส่วนร่วมในตราสินค้า และข้อเสนอทางการค้าที่ดี พร้อมกับการจัดการช่องทางการค้าและการเข้าถึงลูกค้ารายใหญ่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มการใช้คอมพิวเตอร์ไอที (IT computing) ภาคธุรกิจการผลิตที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง และธุรกิจการดูแลสุขภาพ ทีมจะยังคงพยายามที่จะขยายตลาดโดยผ่านลูกค้าหลักและห่วงโซ่อุตสาหกรรมเพาเวอร์ซัพพลายต่อไป

## Delta Energy Systems หรือ DES

### กลุ่มธุรกิจเซิร์ฟเวอร์ คอมพิวเตอร์เครือข่าย และโทรคมนาคม (Server, Networking and Telecom Business หรือ SNT)

ในปี 2558 ธุรกิจ SNT เป็นไปได้ด้วยดีเกินกว่าที่คาดการณ์ไว้ อันเนื่องมาจากอุปสงค์ในธุรกิจระบบศูนย์กลางการเก็บข้อมูลที่เพิ่มขึ้น (data center) โดยเฉพาะในช่วงครึ่งปีแรก ในขณะที่ธุรกิจการสื่อสารโทรคมนาคมและระบบเครือข่ายมียอดขายตามที่ประมาณการไว้ ยอดขายของธุรกิจเซิร์ฟเวอร์สูงขึ้นในช่วงครึ่งปีแรกและลดลงในครึ่งปีหลัง การเปิดตัวของระบบลูกค้าใหม่ทำให้มีอุปสงค์เพิ่มขึ้นในช่วงครึ่งปีแรก ขณะที่ลูกค้าที่เป็นผู้ใช้งานปรับเปลี่ยนแผนการลงทุนจากปี 2557 ไปเป็น 2558

การออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่สำหรับลูกค้ากลุ่มโทรคมนาคม และเครือข่าย SNT ไม่เพียงช่วยรักษาส่วนแบ่งทางการตลาดในแวดวงลูกค้าที่ใช้เทคนิคขั้นสูงและเป็นกลุ่มที่ทำหาย แต่ยังช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำกำไรได้อย่างดี

SNT จะยังคงกลยุทธ์เดิมในการออกแบบ และแข่งขันโดยเน้นความสามารถด้านความหนาแน่นทางพลังงาน และกลุ่มตลาดที่เน้นการออกแบบที่มีประสิทธิภาพสูง ผลิตภัณฑ์ SNT เป็นผลิตภัณฑ์ที่ช่วยเพิ่มกำลังงาน ให้กับระบบของกลุ่มลูกค้าที่เป็นบริษัทศูนย์ข้อมูลชั้นนำระดับโลก ลูกค้าซูเปอร์คอมพิวเตอร์ ลูกค้าสวีทซ์และเราเตอร์เครือข่าย รวมถึงฐานโทรคมนาคมทั่วโลก

ในปี 2559 SNT จะยังคงรักษาส่วนแบ่งการตลาดกับลูกค้าชั้นนำระดับโลก พร้อมกับสร้างลูกค้าใหม่ โดยใช้ประโยชน์จากภาพรวมของผลิตภัณฑ์ และเทคโนโลยีที่ SNT มี ทั้งนี้โอกาสการเพิ่มรายได้จะมาจากการออกแบบผลิตภัณฑ์ชุดใหม่ในรูปแบบเฉพาะงานเป็นรายๆ ไปให้กับกลุ่มบริษัทขนาดกลาง โดยใช้ผลิตภัณฑ์มาตรฐานของบริษัท ปรับแต่งให้เหมาะกับธุรกรรมของลูกค้า ที่ใช้ช่วงกำลังงาน 3kW สำหรับ การใช้ AC/DC และ DC/DC

## กลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมและอุปกรณ์ทางการแพทย์

ปี 2558 เป็นปีที่มุ่งเน้นการพัฒนาความเชี่ยวชาญสำหรับสายธุรกิจกลุ่มอุตสาหกรรมและอุปกรณ์ทางการแพทย์ โครงการที่กำลังอยู่ระหว่างพัฒนานั้นมีความสำคัญมาก เพราะเป็นโครงการที่ไม่เพียงแต่จะช่วยสร้างกระแสรายได้ในช่วงเจ็ดถึงสิบปีข้างหน้า แต่ยังเป็นฐานสำคัญที่จะช่วยขยายผลิตภัณฑ์ในอนาคตด้วย

ปัจจุบัน มีการเปิดตัวของ DIN Rail power supplies ที่กำลังเป็นที่สนใจของคนในวงการ ทั้งนี้เป็นเพราะคุณสมบัติทางด้านนวัตกรรมและประโยชน์ที่รวมอยู่ในการออกแบบ จะนำมาซึ่งรูปแบบใหม่ของการควบคุม ที่ไม่เคยมีมาก่อนในวงการอุตสาหกรรม พาวเวอร์ซัพพลาย

ในส่วนภาคอุตสาหกรรม กลยุทธ์จะเน้นไปที่ตลาดที่ไม่ใช่รถยนต์ (non-auto vehicle-NAV) ซึ่งเป็นแนวทางที่น่าจะสร้างความสำเร็จ โดยผลิตภัณฑ์สำคัญ คือ 720W OBC ที่ผ่านมาได้รับความสนใจในการสั่งซื้อจากสินค้าทำสุดยอดลูกค้าที่ทำธุรกิจเกี่ยวกับการจัดท่าวัสดุ นอกจากนี้สถานีชาร์จ 3.2kW สำหรับยานยนต์นำทางอัตโนมัติ (auto guided vehicle -AGV) ก็กำลังอยู่ระหว่างการพัฒนา และมีกำหนดการการผลิตในช่วงสิ้นปี 2559

ธุรกิจทางการแพทย์ แม้ว่าจะเป็นธุรกิจที่มีความท้าทายมากในแง่ของการสร้างอุปกรณ์ให้ได้ตามที่มาตรฐานกำหนด แต่ก็ยังเป็นธุรกิจที่สำคัญสำหรับการเติบโตอย่างยั่งยืน ชุด IMA (IMA-series) ร่วมกับการออกแบบ OEM ที่ซับซ้อนช่วยให้เชื่อมั่นว่าเราสามารถที่จะตอบสนองต่อความต้องการที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลาของผู้นำตลาดในแบบดั้งเดิมได้ นอกจากนี้ได้มีการออกแบบให้ชุด IMA ใช้งานได้อย่างหลากหลาย อันเนื่องมาจากความพยายามในการสร้างความแตกต่างให้ผลิตภัณฑ์ของทีมขาย

## ธุรกิจยานยนต์

ธุรกิจยานยนต์ของ DES มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องในปี 2559 ทั้งนี้การเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่จะเป็นพื้นฐานสำคัญสำหรับการเติบโตของธุรกิจในช่วงสองปีข้างหน้า เนื่องมาจากอายุการใช้งานที่ยาวนานขึ้นของผลิตภัณฑ์ในธุรกิจนั้นๆ ในปัจจุบันแม้อุปสงค์ทางการตลาดบนแพลตฟอร์มที่มีอยู่เดิมของผลิตภัณฑ์ชาร์จไฟภายในรถยนต์จะยังคงเพิ่มขึ้นทุกๆ ไตรมาส การเปิดตัวผลิตภัณฑ์ชาร์จไฟภายในรถยนต์ ทั้งรุ่นเดิมหรือรุ่นที่มีการปรับปรุงใหม่ก็ยังคงมีอยู่อย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับรถยนต์รุ่นใหม่ๆ ตลอดทั้งปี 2558

สินค้า OEM ใหม่ของผู้ผลิตรถยนต์ชั้นนำซึ่งส่วนใหญ่ใช้กันในตลาดรถยนต์ไฮบริดที่ใช้ไฟฟ้าแบบเสียบสาย (plug-in hybrid electrical vehicle-PHEV) จะมีการเปิดตัวในปี 2559 ผลิตภัณฑ์ใหม่ที่จะเปิดตัวนี้ นอกจากจะมีกลุ่มอุปกรณ์ประจุไฟฟ้าภายในรถยนต์ OBC ระดับกำลังงานช่วง 3.3kW ถึง 7.2kW แล้ว ยังมีตัวแปลง DC/DC ที่กำลัง 1.8 ถึง 3.2kW และกล่องเชื่อมแบตเตอรี่ที่ใช้กระตุ้นกำลังไฟจากทั้งไฟฟ้า DC แรงสูง (high voltage DC) AC terminal ไปยังกล่องแบตเตอรี่ในยานยนต์ด้วย นอกเหนือจากอุปกรณ์ประจุไฟฟ้าในรถยนต์ และตัวแปลง กระแสตรง/กระแสตรง DC/DC converters แล้ว DES กำลังพัฒนาโซลูชันแบบบูรณาการเพื่อให้กำลังไฟ และแปลง DC ในเวลาเดียวกัน นอกจากนี้ DES ยังมีการลงทุนในเทคโนโลยีเติมกำลังไฟแบบไร้สาย ซึ่งได้เริ่มทดสอบแล้วในการใช้งานยานยนต์อุตสาหกรรม นอกเหนือจากการขายผลิตภัณฑ์และความสำเร็จในการเปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ DES วางแผนเพิ่มผลิตภัณฑ์ OEM ชั้นนำระดับโลกให้กับกลุ่มลูกค้าปัจจุบันในปี 2559 และปีต่อๆ ไปด้วย

# การบริหารจัดการความเสี่ยง

ความเสี่ยงกลายเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการและกิจกรรมทางธุรกิจที่นับวันยิ่งมีความซับซ้อน ตามการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน เป็นที่เชื่อกันว่าการบริหารความเสี่ยงถือเป็นหนึ่งในเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพมากที่สุดที่นอกจากจะช่วยให้อุ่นใจว่าบริษัท มีการบริหารจัดการที่ดีแล้ว ยังช่วยให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ได้ตามเป้าหมาย ดังนั้นพนักงานทุกคนของบริษัท และบริษัทในเครือ จึงต้องร่วมกันในการบริหารจัดการกับความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

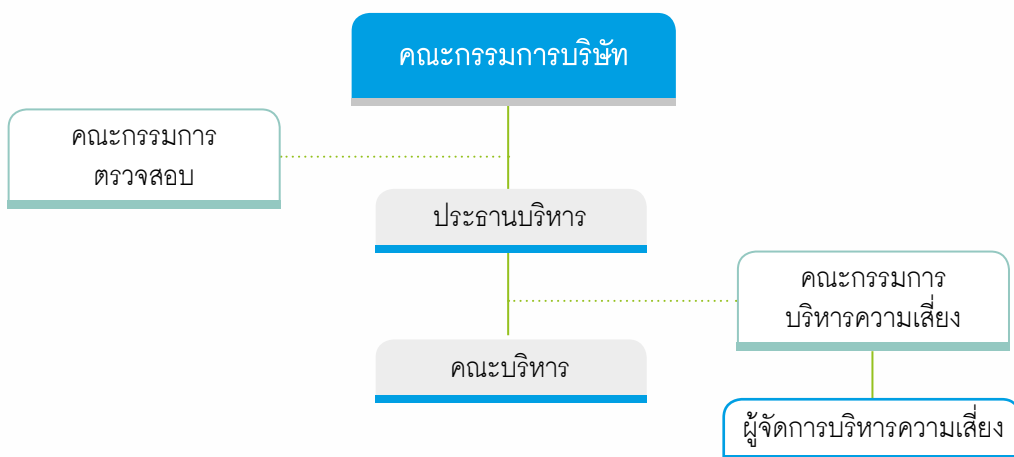
คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั้งองค์กรเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัท มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงหรือวางระบบต่าง ๆ ที่จะช่วยบรรเทาผลกระทบในการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดำรงตำแหน่งโดยกรรมการบริษัท และมีสมาชิกไม่น้อยกว่า 5 คน ประกอบด้วยผู้บริหารหลักในการบริหาร และ/หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัท หรือประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในกรณีที่เป็น คณะกรรมการฯ อาจเชิญบุคคลอื่นที่มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือผู้ที่รับผิดชอบเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมนั้น ๆ เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้วย

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยง
2. ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงด้วยการมอบหมายการจัดการความเสี่ยงให้กับผู้จัดการที่รับผิดชอบงานโดยตรง
3. พัฒนาและทบทวน แผนกลยุทธ์การจัดการความเสี่ยง
4. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงทุกครึ่งปี และ/หรือ เมื่อเห็นว่ามีมีความจำเป็น ต่อคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
5. ตรวจสอบและปรับปรุงการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง
6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอาจขอคำแนะนำจากที่ปรึกษาในสาขาวิชาชีพที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงได้ในบางกรณี



## กระบวนการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้กำหนดแนวทางการประเมินความเสี่ยงและนโยบายด้านความเสี่ยงไว้ใน "กฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง" เพื่อให้ผู้บริหารได้รับทราบและนำกรอบการบริหารความเสี่ยงที่วางไว้ไปปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องเหมาะสม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่เป็นที่ปรึกษาให้กับฝ่ายบริหาร ในการดำเนินการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีผู้จัดการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ประสานงานกับหน่วยงานต่าง ๆ หนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องระบุความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งชี้แจงสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยง สิ่งที่เป็นประเด็นความเสี่ยง วิธีการวัดความเสี่ยง ระดับของความเสี่ยง และลำดับความสำคัญ เพื่อนำไปกำหนดกระบวนการและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง โดยผู้จัดการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่สรุปข้อมูลต่าง ๆ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะทบทวนข้อมูลดังกล่าว โดยจัดลำดับความสำคัญ การพัฒนาและทบทวนแผนกลยุทธ์ที่เสนอมาจากหน่วยงานต่าง ๆ (ถ้ามี) เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามการประเมินและกระบวนการในการบริหารความเสี่ยง หลังจากนั้นจึงรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงให้กับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการของบริษัทย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

## ความเสี่ยงหลักที่สำคัญและกลยุทธ์การบริหารจัดการ

### 1. การบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

#### 1.1. ความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของเศรษฐกิจโลก

ในปี 2558 มีเหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้นหลายอย่าง เช่น การชะลอตัวของการเติบโตทางเศรษฐกิจในประเทศจีน ราคาน้ำมันตกต่ำ นโยบายการรัดเข็มขัดของประเทศสหรัฐอเมริกา และนโยบายการเพิ่มอัตราดอกเบี้ยซึ่งส่งผลกระทบต่อการเงินตัวของเศรษฐกิจโลกอย่างมีนัยสำคัญโดยเฉพาะอย่างยิ่งในยุโรป เอเชีย และตลาดเกิดใหม่ แม้จะมีปัจจัยที่ไม่เอื้ออำนวยต่าง ๆ เหล่านี้ บริษัทฯ ยังคงมียอดขายเติบโตอย่างต่อเนื่อง ด้วยอัตราการเติบโตของยอดขายเฉลี่ยในช่วงสามปีที่ผ่านมาที่ประมาณ ร้อยละ 7 ต่อปี บริษัทฯ เชื่อว่าเศรษฐกิจโลกยังคงมีความเปราะบางและยังคงต้องจับตามองสถานการณ์ทางเศรษฐกิจด้วยความระมัดระวัง โดยได้มีการดำเนิน 2 มาตรการเพื่อที่จะช่วยลดความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น ได้แก่ 1) การขยายฐานลูกค้า เช่น ที่อินเดีย เอเชีย ตะวันออกเฉียงใต้ และที่อื่นๆ ที่มีศักยภาพในการเติบโต และ 2) พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการให้ตรงความต้องการของตลาด

#### 1.2. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ในปี 2558 การชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกโดยเฉพาะอย่างยิ่งการชะลอตัวทางเศรษฐกิจจีน ทำให้ค่าเงินบาทของไทยอ่อนลงเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐจาก 33 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐเป็น 36 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งการอ่อนค่าของเงินบาทจะส่งผลดีให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เนื่องจากรายได้หลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยส่วนใหญ่ เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ทำให้บริษัทฯ สามารถบันทึกกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเป็นมูลค่าประมาณ 412 ล้านบาท

ถึงแม้จะมีโอกาสได้รับประโยชน์จากการอ่อนค่าของเงินบาท แต่บริษัทฯ ยังคงมีนโยบายการป้องกันความเสี่ยงเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยยังคงดำเนินนโยบายที่จะทำการป้องกันความเสี่ยงแบบคุ้มครองสถานะสุทธิของเงินแต่ละสกุลแบบเต็มจำนวนเช่นเดิม เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนหรืออัตราดอกเบี้ย โดยการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทฯ ยังคงมีจุดมุ่งหมายหลักเพื่อการลดความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนโดยหลีกเลี่ยงการเก็งกำไร และคำนึงถึงค่าใช้จ่ายโดยรวมที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่าค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเมื่อเทียบกับความเสี่ยงแล้วอยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้นอกจากการจัดการความเสี่ยงสำหรับสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐแล้ว บริษัทฯ ยังต้องบริหารความเสี่ยงสกุลเงินอื่นๆ ที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทย่อยในต่างประเทศ เช่น เงินรูปีของอินเดีย และอื่นๆ การบริหารความเสี่ยงสำหรับแต่ละสกุลเงิน จะแตกต่างกันตามสถานการณ์ในแต่ละประเทศ ดังนั้น จึงเป็นความจำเป็นที่จะต้องติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด

### 1.3. ความเสี่ยงในการเรียกชำระหนี้

บริษัทฯ มีระบบการบริหารจัดการลูกหนี้ ระบบควบคุมสินเชื่อและทีมบุคลากรที่มีประสบการณ์ แม้ว่าในหลาย ๆ ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ต้องเผชิญกับความท้าทายในรูปแบบต่าง ๆ แต่ยังคงสามารถบริหารลูกหนี้และการเรียกชำระหนี้ได้อย่างน่าพอใจ ดังจะเห็นได้ว่าลูกหนี้การค้างชำระตั้งแต่ 6 เดือนขึ้นไปมีสัดส่วนเพียงประมาณร้อยละ 2 ของลูกหนี้การค้างรวม ซึ่งทำให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ มีกระแสเงินสดรับสม่ำเสมอ และเพียงพอที่จะสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจ แต่อย่างไรก็ตาม ด้วยสภาวะทางเศรษฐกิจโลกที่เปราะบาง ทำให้บริษัทฯ ยังต้องติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดและประเมินสถานการณ์อย่างต่อเนื่องว่าจะมีปัจจัยใดๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานและฐานะทางการเงินของลูกค้า ทั้งนี้เพื่อให้แน่ใจว่าการขายสินค้าจะสามารถเรียกชำระหนี้ได้

### 2. การบริหารความเสี่ยงด้านการลงทุน

โดยทั่วไป การลงทุนและการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อย ย่อมเป็นธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยง บริษัทฯ จึงมีแนวทางในการบริหารความเสี่ยงโดยให้มีการตรวจสอบการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด มีการควบคุมรายได้และค่าใช้จ่าย บัญชีลูกหนี้ และกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการและการเงิน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการพบปะกันเป็นครั้งคราว ในลักษณะของการฝึกอบรม การประชุมหรือการประชุมผลการดำเนินงานผ่านการประชุมทางวิดีโอทางไกลเป็นประจำสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ไม่เพียงเพื่อให้มั่นใจถึงประสิทธิภาพการบริหารงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน แต่ยังช่วยสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงานร่วมกันอีกด้วย

### 3. การจัดการความเสี่ยงห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทฯ ได้มีการประเมินปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญตลอดห่วงโซ่อุปทาน เนื่องจากการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานที่ไม่ถูกต้อง จะส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ตลอดจนส่งผลกระทบต่อการทำงานในอนาคตอีกด้วย ในการสร้างความมั่นใจในคุณภาพที่ได้มาตรฐานและความต่อเนื่องในการจัดหาวัตถุดิบ บริษัทฯ ได้บริหารจัดการซัพพลายเออร์ โดยให้ความสำคัญกับซัพพลายเออร์หลัก (Key/Critical supplier) และวัตถุดิบที่เป็นรายการสำคัญ (Key/Critical parts) ซึ่งนอกจากการจัดการความสำคัญในด้านราคา คุณภาพ ระดับเทคโนโลยี ความรวดเร็วในการจัดส่งและการตอบสนองของซัพพลายเออร์แล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการจัดการด้านอุปทานและอุปสงค์ของวัตถุดิบที่เป็นรายการสำคัญด้วยการติดต่อประสานงานเพื่อให้ได้ข้อมูลการคาดการณ์ปริมาณสั่งซื้อจากลูกค้าและผู้ประกอบการที่ทำหน้าที่ด้านการประกอบและติดตั้ง (System Integrator) ผ่านระบบจัดการข้อมูลของบริษัทฯ ด้วยการบริหารจัดการที่ครอบคลุมทั้งการจัดเก็บข้อมูลและด้านโลจิสติกส์ ทำให้บริษัทฯ สามารถลดความเสี่ยงด้วยการมีข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและสามารถช่วยในด้านการจัดการสินค้าคงเหลือและการวางแผนการผลิตในระยะยาว โดยทั่วไปบริษัทฯ มักใช้บริการจากซัพพลายเออร์ในประเทศเนื่องจากความรวดเร็วในการจัดส่งและการติดต่อสื่อสาร แต่ซัพพลายเออร์ดังกล่าวจะต้องสามารถจัดหาวัตถุดิบที่มีเทคโนโลยี คุณภาพและราคาในระดับมาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนดไว้

หลังวิกฤตการณ์การเงินทั่วโลก บริษัทฯ ได้ทำการตรวจสอบวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของซัพพลายเออร์รายสำคัญในเชิงลึก หลังจากที่ได้เกิดวิกฤตการณ์ทางการเงินของโลก รวมทั้งได้จัดหาผู้ขายวัตถุดิบให้มีมารายและมีแหล่งผลิตวัตถุดิบกระจายอยู่ในหลาย ๆ ภูมิภาคของโลก เพื่อลดความเสี่ยงจากภาวะการขาดแคลนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศและภัยพิบัติทางธรรมชาติที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต อย่างไรก็ตาม ในปี 2558 บริษัทฯ มิได้เผชิญปัญหาหรือความยากลำบากในการบริหารจัดการด้านวัตถุดิบแต่อย่างใด แม้ปัจจุบันคาดว่าจะไม่มีปัญหาที่สำคัญที่จะกระทบต่อการจัดหาวัตถุดิบ แต่เพื่อความรอบครอบ บริษัทฯ จะยังคงระมัดระวังและเฝ้าติดตามสถานการณ์ต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานจะไม่อยู่ในภาวะชะงักงัน

สำหรับความพยายามที่จะลดความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาล (ESG Risks) ให้กับซัพพลายเออร์ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน บริษัทฯ ได้เริ่มส่งเสริมให้มีฝ่ายปฏิบัติการตรวจสอบและให้คำปรึกษาด้าน EICC (EICC Verification Consultation) ตั้งแต่ปี 2557 ทั้งนี้ ฝ่ายดังกล่าวได้ถูกจัดตั้งขึ้นจากการร่วมมือของหลายฝ่ายภายในบริษัทฯ ประกอบด้วยฝ่ายพัฒนาทรัพยากรบุคคล ฝ่ายความปลอดภัยแรงงาน ฝ่ายกิจการโรงงาน และฝ่ายจัดซื้อ โดยจะดำเนินการตรวจสอบและให้คำปรึกษาตามแนวทาง EICC แก่ซัพพลายเออร์รายสำคัญที่มีความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวสูง ทั้งนี้ ซัพพลายเออร์ส่วนใหญ่ ยังมีปัญหาเรื่องเกี่ยวกับเรื่องสุขภาพและความปลอดภัยตามแนวระบบบริหารจัดการของ EICC

จำนวนชั่วโมงการทำงานที่มากเกินไป เป็นอีกปัญหาที่พบบ่อยสำหรับการบริหารจัดการในอุตสาหกรรมนี้ เพื่อช่วยแก้ปัญหาดังกล่าว เหล่านี้ ทีมให้คำปรึกษาด้านการตรวจสอบของเดลต้า ได้ช่วยถ่ายทอดประสบการณ์พร้อมกับแนะนำและส่งเสริมระบบการจัดการของเดลต้าให้ซัพพลายเออร์ โดยจะติดตามผลเพื่อให้แน่ใจว่าซัพพลายเออร์จะได้มีการปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

#### 4. การบริหารความเสี่ยงระบบสารสนเทศ

บริษัทฯ เชื่อว่าระบบการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศที่ดีและมีความปลอดภัยสูงขององค์กรจะสามารถให้ข้อมูลที่โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และรวดเร็ว เพื่อการตัดสินใจแก่ฝ่ายบริหารและยังช่วยลดภัยคุกคามความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอีกด้วย

บริษัทฯ ได้สร้างระบบศูนย์กลางการเก็บข้อมูลในปี 2558 โดยร่วมกับผู้รับเหมามืออาชีพสร้าง firewall หรือซอฟต์แวร์ที่ทำหน้าที่เป็นตัวกรองข้อมูลสื่อสารที่ใช้ในระบบเครือข่าย เพื่อลดความเสี่ยงของการสูญหายข้อมูลและปรับปรุงการรักษาความปลอดภัยข้อมูล ทั้งนี้ แผนกเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ จะร่วมมือกับผู้จัดจำหน่าย ติดตั้งโปรแกรมเตือนและกำหนดการตรวจสอบเป็นระยะๆ เพื่อปรับปรุงซอฟต์แวร์ให้การปฏิบัติเป็นไปตามกฎเกณฑ์

#### 5. การบริหารความเสี่ยงด้านสิทธิทางกฎหมายและทรัพย์สินทางปัญญา

ทรัพย์สินทางปัญญา (Intellectual Property : IP) หมายถึงสิทธิทางกฎหมายบนการสร้างสรรค์ทางปัญญาของมนุษย์ ซึ่งแสดงออกมาในเป็นผลงานอันเกิดจากการประดิษฐ์ คิดค้น อันได้แก่ ลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า อนุสิทธิบัตร ความลับทางการค้า และแบบผังภูมิของวงจรรวม เป็นต้น

ทรัพย์สินทางปัญญาเป็นสิ่งที่มีความสำคัญและมีมูลค่าในเชิงพาณิชย์ที่ต้องใช้ความสามารถทางสติปัญญา ความรู้ เงินทุนและเวลาในการสร้างสรรค์ขึ้นมา ผู้ประดิษฐ์หรือผู้สร้างสรรค์จึงควรต้องได้รับการปกป้องและคุ้มครองจากการละเมิดในลักษณะต่างๆ ในขณะที่เดียวกันก็ต้องเคารพและใช้ทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นอย่างถูกต้องตามกฎหมายด้วย

จากการเล็งเห็นความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญา บริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะปกป้องและคุ้มครองรักษาทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ ให้พ้นจากการละเมิดหรือถูกนำไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต และเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นอย่างเคร่งครัดเช่นกัน

การนำมาใช้ ทำซ้ำ ดัดแปลง เปิดเผย หรือเผยแพร่ต่อสาธารณชนในงานอันมีลิขสิทธิ์ ไม่ว่าจะทั้งหมดหรือบางส่วน พนักงานควรทำภายใต้ความเห็นชอบหรือได้รับอนุญาตจากเจ้าของลิขสิทธิ์ หากมีข้อสงสัยจะต้องติดต่อขอความเห็นจากฝ่ายกฎหมายก่อนเสมอ

การนำเครื่องหมายการค้าหรือตราสินค้าที่ได้จดทะเบียนตามกฎหมายของบริษัทฯ หรือบริษัทในกลุ่มไปใช้ ผู้บริหารและพนักงานควรพิจารณาถึงความเหมาะสมและใช้ด้วยความระมัดระวังเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ หรือบริษัทในกลุ่มเท่านั้น การประดิษฐ์ การออกแบบผลิตภัณฑ์ หรือการคิดค้นอันได้มาซึ่งกรรมวิธีใหม่ที่ทำให้ดีขึ้นซึ่งผลิตภัณฑ์หรือกรรมวิธี อันยังมิได้รับการจดทะเบียนสิทธิบัตรหรืออนุสิทธิบัตรโดยถูกต้องตามกฎหมาย จะต้องได้รับการปกป้องและรักษาให้ปลอดภัย

การทำซ้ำ ดัดแปลง เปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูลต่อบุคคลภายนอกหรือต่อสาธารณชน ทั้งนี้ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วนในงานอันมีลิขสิทธิ์ของผู้อื่นหรือข้อมูลความลับของผู้อื่นต้องได้รับอนุญาตหรือได้รับความยินยอมจากเจ้าของลิขสิทธิ์อย่างถูกต้องตามกฎหมาย

พนักงานไม่ควรเปิดเผย ไม่ว่าจะด้วยวิธีการหรือการกระทำอื่นใด ที่เกี่ยวกับการประดิษฐ์ การออกแบบผลิตภัณฑ์ หรือการคิดค้นอันได้มาซึ่งกรรมวิธีใหม่ ที่ทำให้พนักงานผู้เกี่ยวข้องกับข้อมูลอันเป็นความลับทางการค้า เช่น ข้อมูลการค้า ข้อมูลต้นทุนการผลิตผลิตภัณฑ์ สูตรการผลิต สูตรราคาผลิตภัณฑ์ รูปแบบ โปรแกรม (Software) วิธีการเทคนิค กรรมวิธีการผลิต ข้อมูลการบริหารธุรกิจ รายละเอียดเกี่ยวกับราคาสินค้า บัญชีรายชื่อลูกค้า กลยุทธ์การโฆษณาสินค้า เป็นต้น ต้องเก็บรักษาและปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบาย ระเบียบ หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง



## 6. การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีภารกิจในการ มุ่งมั่น สร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้พลังงานสะอาดและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานเพื่ออนาคตที่ดีกว่า ซึ่งให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับการดูแลสิ่งแวดล้อมโดยเฉพาะอย่างยิ่งในการจัดการพลังงาน เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานและการควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ มีโครงการระยะยาว 12 ปีในการลดความเข้มของการใช้พลังงานไฟฟ้าเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่บรรยากาศ โดยได้ดำเนินการระยะที่ 1 ไปแล้วระหว่างปี 2550-2557 (โดยใช้ปี 2552 เป็นปีฐานในการคำนวณ) ซึ่งประสบความสำเร็จในการลดความเข้มของการใช้พลังงานไฟฟ้าลงร้อยละ 50 ภายในปี 2557 ตามเป้าหมาย สำหรับระยะที่สองของแผนในช่วงปี 2558-2563 (ที่จะใช้ในปี 2557 เป็นปีฐานในการคำนวณ) บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายลดความเข้มไฟฟ้าลงอีกร้อยละ 30 ภายในปี 2563 ซึ่งแผนดังกล่าว เป็นความร่วมมือในการทำกิจกรรมร่วมกัน เช่น การนำพลังงานกลับมาใช้ใหม่ การปรับไปใช้พลังงานทดแทน การใช้การกระบวนกรดำเนินการที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน

สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมหรือการปรับปรุงข้อมูลใหม่เกี่ยวกับการรณรงค์เกี่ยวกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจก กรุณาเข้าเยี่ยมชมเว็บไซต์ของเราที่ [http://www.deltathailand.com/about\\_csr\\_Greenhouse.php](http://www.deltathailand.com/about_csr_Greenhouse.php)

เกี่ยวกับการจัดการด้านสารที่มีผลกระทบต่อสภาพแวดล้อม (ERS) ในผลิตภัณฑ์ต่างๆ บริษัทฯ ได้รวมการบริหารจัดการสารเหล่านั้นเข้ากับระบบการจัดการวัสดุของบริษัท ด้วยการใช้ระบบควบคุมคุณภาพ IECQ/QC080000 และส่งเสริมการบริหารจัดการสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Product Management-GPM) ในโรงงานหลัก การดำเนินการของ IECQ จะอยู่บนพื้นฐานของการจำแนกประเภทความเสี่ยงของวัสดุ และใช้การบริหารจัดการสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเป็นพื้นฐานร่วมสำหรับข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมในห่วงโซ่อุปทาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ส่งข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมระหว่างประเทศล่าสุด อย่างเช่น การควบคุมสารของสหภาพยุโรปฉบับล่าสุด (EU's RoHS 2.0) หรือ REACH SVHC และอื่นๆ ไปให้กับซัพพลายเออร์คู่ค้าเพื่อเป็นข้อมูลอ้างอิงสำหรับปฏิบัติตามข้อกำหนด และสร้างระบบการบริหารสำหรับการจัดหาวัสดุอีกด้วย

## 7. การจัดการความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

การประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและความเสี่ยงโดยใช้เครื่องมือการประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย เพื่อนำมาวิเคราะห์ใช้เกณฑ์ข้อมูล โอกาสของการเกิดอันตรายและระดับความรุนแรงของอันตราย เพื่อจัดระดับความเสี่ยงออกเป็น 4 ระดับ ทั้งนี้การประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและความเสี่ยงสามารถนำมากำหนดมาตรการลดอัตราความถี่ของการบาดเจ็บ (Injury Frequency Rate : I.F.R) และ อัตราความร้ายแรงของการบาดเจ็บ (Injury Severity Rate : I.S.R) ได้อย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำแผนความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมีการกำหนดแผนงานและกิจกรรมความปลอดภัยและสุขภาพแบ่งออกเป็น 3 กิจกรรมหลัก ได้แก่

1. ด้านการพัฒนาความรู้พนักงาน เช่น การจัดการอบรมดับเพลิงขั้นต้น อบรมความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า และหลักการปฐมพยาบาล อบรมความปลอดภัยเบื้องต้นสำหรับพนักงานใหม่ อบรมความปลอดภัยสำหรับผู้รับเหมา อบรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับหัวหน้างานและระดับบริหาร อบรมคณะกรรมการความปลอดภัย อบรมความปลอดภัยในการทำงานกับรังสี อบรมระงับเหตุสารเคมีหกรั่วไหลและฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินประจำปี อบรมการยศาสตร์ อบรมความปลอดภัยในการใช้รถยก อบรมวิทยุเพื่อการสื่อสาร อบรมความปลอดภัยในการทำงานกับเครื่องจักร และอบรมความปลอดภัยในการทำงานในที่อับอากาศ
2. การควบคุมตรวจสอบและปรับปรุง เช่น การสำรวจความปลอดภัยโดยคณะกรรมการความปลอดภัย การตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานและคุณภาพปล่อยระบบอากาศ การตรวจวัดคุณภาพน้ำดื่ม การตรวจวัดคุณภาพน้ำทิ้ง การตรวจปริมาณรังสีเครื่องเอกซเรย์ การตรวจสุขภาพพนักงานตามปัจจัยเสี่ยง
3. จัดให้มีกิจกรรมด้านความปลอดภัย เช่น โครงการกิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัย โครงการรับผิดชอบต่อสังคมด้านความปลอดภัย

# ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อ	บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
เลขที่ทะเบียนบริษัท	0107537002559
ที่อยู่ติดต่อ	909 ซอย 9 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์ : (662) 709-2800 โทรสาร : (662) 709-2833
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลาย อุปกรณ์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ
เว็บไซต์	www.deltathailand.com
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 1,259,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	หุ้นสามัญ 1,247,381,614 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ณ วันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2559)
นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้น มากกว่าร้อยละ 10	โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท”
บุคคลอ้างอิงอื่น	<b>1. ผู้สอบบัญชี</b> บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (เดิมชื่อบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ย้ง จำกัด) ชั้น 33 อาคารเลอรัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ : (662) 264-0777, (662) 661-9190 โทรสาร : (662) 264-0789, (662) 661-9192 <b>2. นายทะเบียนหลักทรัพย์</b> บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : (662) 009-9000 โทรสาร : (662) 009-9991

# ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีดังนี้

รายการ	จำนวนหุ้น	มูลค่าหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (บาท)
1. ทุนจดทะเบียน	1,259,000,000	1	1,259,000,000
2. ทุนชำระแล้ว	1,247,381,614	1	1,247,381,614

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก (ณ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2558)

ที่	รายการ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	Citibank Nominees Singapore Pte Ltd-S.A. PBG Clients SG	718,158,350	57.5%
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	108,098,079	8.7%
3	Delta Electronics Inc.	69,128,140	5.5%
4	UBS AG Singapore, Branch	53,172,220	4.3%
5	State Street Bank Europe Limited	49,674,023	4.0%
6	Nortrust Nominees Ltd-CL AC	14,032,872	1.1%
7	State Street Bank and Trust Company	13,807,836	1.1%
8	HSBC (Singapore) Nominees Pte Ltd.	10,153,335	0.8%
9	Deutsche Bank AG Singapore (DCS) a/c The Navis Asia Navigator Master Fund	10,099,400	0.8%
10	The Bank of New York (Nominees) Limited	7,408,695	0.6%
11	อื่นๆ	193,648,664	15.5%
	รวม	1,247,381,614	100.0%

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของผลกำไรสุทธิ บริษัทฯ อาจเปลี่ยนแปลงอัตราดังกล่าวหากบริษัทฯ มีแผนการลงทุนและ/หรือความจำเป็นในการใช้เงินทุนที่อาจมีในอนาคต

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2559 ประชุมเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2559 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานในปี 2558 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 3.10 บาท (สามบาทสิบสตางค์) หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 57.60 ของกำไรสุทธิต่อหุ้น ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป (ในปี 2558 เงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 3.00 บาท (สามบาทถ้วน) หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 62.97 ของกำไรสุทธิต่อหุ้น)

ส่วนการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ จะพิจารณาจากความสามารถในการทำกำไรและโอกาสในการลงทุนหรือความต้องการใช้เงินทุนในการขยายงานของแต่ละบริษัท นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาถึงข้อกำหนดด้านกฎหมายหรือกฎระเบียบอื่น ๆ รวมทั้งโครงสร้างทางภาษีและนโยบายการควบคุมอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายเงินปันผลของแต่ละประเทศ ทั้งนี้ การพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดโดยรวมของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นหลัก



## คณะกรรมการบริษัท

1. นายอึ้ง กวง มิ่ง (เจมส์)  
ประธานกรรมการบริษัท
2. นายหมิง เจิ้ง หวัง (สตรองเกอร์)  
รองประธานกรรมการบริษัท
3. นายเซีย เชน เยน (ดีก)  
กรรมการบริษัท
4. นายชู ชี หยวน (โรเจอร์)  
กรรมการอิสระ
5. นายเซีย เท็ง เซียน (เฮนรี่)  
กรรมการบริษัท
6. นายอนุสรณ์ มุทราธิศ  
กรรมการบริษัท
7. ศาสตราจารย์กิตติคุณ สุภาพรณ รัตนภรณ์  
กรรมการอิสระ
8. ศาสตราจารย์ลี จี เลน  
กรรมการอิสระ
9. ดร.วิฑูรย์ สิมะโชคดี  
กรรมการอิสระ

## นายอั้ง กวง มิ่ง (เจมส์)

ประธานกรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 3 พ.ค. 2533)

อายุ : 69

01

### วุฒิการศึกษา

- M. Sc Electronic Engineering, University of Southampton, ประเทศอังกฤษ
- B.E. Electrical Engineering, National Taiwan University ประเทศไต้หวัน
- Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2550
- Director Certification Program (DCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2552
- Financial Statements Demystified for Directors (FDD) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2552

การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 59 : ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน

#### บริษัทจดทะเบียน

- ปัจจุบัน
- ประธานกรรมการบริษัท บมจ. เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) (ปี 2533-ปัจจุบัน)
- ปี 2547-2551
- กรรมการบริหาร บมจ. เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- ปี 2533-2549
- ประธานบริหาร บมจ. เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- ปี 2543-2547
- ประธานบริหาร บริษัท เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ อิงค์ (ไต้หวัน)

#### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ปัจจุบัน
- กรรมการบริษัท Delta Electronics International (Singapore) Pte.,Ltd. (ปี 2555-ปัจจุบัน)

## นายหมิง เจิ้ง หวัง (สตรีงเกอร์)

รองประธานกรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 3 พ.ค. 2533)

อายุ : 70

02

### วุฒิการศึกษา

- EMBA, National Taipei University of Technology ประเทศไต้หวัน
- Industrial Engineering (Diploma), National Taipei Institute of Technology ประเทศไต้หวัน
- Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2558

การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 59 : ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน

#### บริษัทจดทะเบียน

- ปัจจุบัน
- รองประธานกรรมการบริษัท บมจ. เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) (ปี 2533-ปัจจุบัน)
- ปี 2552-ม.ค. 2557
- รองประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- ปี 2542-ม.ค. 2557
- รองกรรมการบริหาร บมจ. เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- ปี 2533-ม.ค. 2557
- รองประธานบริหาร บมจ. เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

## นายเชี้ย เชน เยน (ตึก)

กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 13 ส.ค. 2556)

อายุ : 64

03

- ประธานบริหาร
- ประธานกรรมการบริหาร
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ประธานกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

### วุฒิการศึกษา

- EMBA, National Taipei University of Technology ประเทศไต้หวัน
- B.A. Navigation, China's Maritime College
- Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2557

การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 59 : ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน

#### บริษัทจดทะเบียน

- ปัจจุบัน
- กรรมการบริษัท (ปี 2556-ปัจจุบัน)
  - ประธานบริหาร/ประธานกรรมการบริหาร/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง (ปี 2557-ปัจจุบัน)
  - ประธานกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (ปี 2558-ปัจจุบัน)
- บมจ. เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

ส.ค. 2556-ก.พ. 2557

- กรรมการบริหาร บมจ. เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

ปี 2534-2546

- รองประธานฝ่ายจัดการด้านการตลาด บมจ. เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

#### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ปัจจุบัน
- กรรมการบริษัท Taiwan Powder Technologies Co.,Ltd (ปี 2556-ปัจจุบัน)
  - กรรมการบริษัท Delta Greentech (China) Co.,Ltd (ปี 2555-ปัจจุบัน)
  - รองประธานกรรมการบริหาร Delta Electronics (Dongguan) Co.,Ltd (ปี 2546-ปัจจุบัน)

## นายชู ชี หยวน (โรเจอร์)

อายุ : 69

04

- กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท 30 เม.ย. 2531 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระเมื่อ 27 ต.ค. 2558)
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### วุฒิการศึกษา

- B.A in Economics, Chinese Culture University, ประเทศไต้หวัน
- Executive Program of Graduate School of Business Administration, Chung Yuan Christian University, ประเทศไต้หวัน
- Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2550

การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 59 : ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน

#### บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการบริษัท (ปี 2531-ปัจจุบัน)
- กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ต.ค. 2558-ปัจจุบัน)  
บมจ. เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

ปี 2529-ก.ย. 2556

Senior Vice President and Corporate CFO, บริษัท เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ อิงค์ (ไต้หวัน)

#### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการบริษัท Digital Projection International Holding Ltd. (ปี 2554-ปัจจุบัน)
- Supervisor บริษัท Delta Electronics Capital Company (ปี 2553-ปัจจุบัน)

ปี 2552-มี.ย. 2558

Supervisor บริษัท Neo Energy Microelectronics Inc.

ปี 2555-มี.ค. 2557

supervisor บริษัท Delta Green Life Co.,Ltd.

ปี 2547-มี.ค. 2557

- กรรมการบริษัท Delta Electronics International Ltd. (Labuan)
- Supervisor บริษัท Delta Electronics (Korea), Inc.

ปี 2545-มี.ค. 2557

Supervisor บริษัท Delta Greentech (China) Co.,Ltd.

ปี 2541-มี.ค. 2557

Supervisor บริษัท Addtron Technology (Japan) Co.,Ltd

ปี 2538-มี.ค. 2557

กรรมการบริษัท Delta Power Sharp Ltd.

ปี 2534-มี.ค. 2557

Supervisor บริษัท Delta Electronics (Japan), Inc.

ปี 2555-มี.ค. 2556

Supervisor บริษัท Allied Material Technology Corp.

## นายเชียว เหิง เซียน (เฮนรี่)

อายุ : 52

05

กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 30 มี.ค. 2549)

### วุฒิการศึกษา

- MBA, California Miramar University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- MBA, Pacific Western University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Electrical Engineering (Diploma), National Taipei University of Technology ประเทศไต้หวัน
- Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2549

การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 59 : ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน

#### บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

กรรมการบริษัท บมจ. เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) (ปี 2549-ปัจจุบัน)

ปี 2552-มี.ค. 2557

- ประธานกรรมการบริหาร บมจ. เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

ปี 2550-มี.ค. 2557

ประธานบริหาร บมจ. เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

ปี 2547-2551

กรรมการบริหาร บมจ. เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

ปี 2546-2549

รองประธานฝ่ายจัดการด้านการตลาด บมจ. เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

#### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปี 2547-มี.ค. 2557

ประธานบริหารกลุ่มบริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม

## นายอนุสรณ์ มุทราธิศ

อายุ : 62

06

- กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 22 ส.ค. 2537)
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
- ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล/ประชาสัมพันธ์

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์มหาวิทาลัยเกษตรศาสตร์
- Director Certification Program (DCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2547

การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 59 : ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน

#### บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการบริษัท (ปี 2537-ปัจจุบัน)
- กรรมการบริหาร (ปี 2542-ปัจจุบัน)
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ต.ค.58-ปัจจุบัน)
- กรรมการบริหารความเสี่ยง (ปี 2552-ปัจจุบัน)
- กรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (ปี 2558-ปัจจุบัน)
- ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล/ประชาสัมพันธ์ (ปี 2536-ปัจจุบัน) บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

ปี 2550-ต.ค. 2558

กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

#### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ประธานคณะกรรมการกิจการสัมพันธ์/ประธานคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (SME Bank) (ปี 2558-ปัจจุบัน)
- กรรมการ/กรรมการบริหาร ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (SME Bank) (ปี 2554-ปัจจุบัน)
- คณะอนุกรรมการความตกลงหุ้นส่วนเศรษฐกิจระหว่างอาเซียนกับ 6 ประเทศ (ASEAN + 6) สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย (ปี 2554-ปัจจุบัน)
- หัวหน้าผู้จัดการ, หจก.อนุพงศ์ โกลบอลโลจิสติกส์ (ปี 2553-ปัจจุบัน)
- ประธานคณะกรรมการกิจการอินเดีย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย (ปี 2552-ปัจจุบัน)
- ประธานสภาธุรกิจ ไทย-อินเดีย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย (ปี 2550-ปัจจุบัน)
- หัวหน้าผู้จัดการ หจก.อนุสรณ์ โกลบอลโลจิสติกส์ (ปี 2550-ปัจจุบัน)

ปี 2554-2558

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง,ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (SME Bank)

ปี 2554-2557

กรรมการที่ปรึกษาด้านยุทธศาสตร์เศรษฐกิจการค้าระหว่างประเทศ กรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์

## ศาสตราจารย์กิตติคุณ สุภาพรณ รัตนภรณ์

อายุ : 72

07

- กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้ง 29 มี.ค. 2547)
- ประธานกรรมการตรวจสอบ

### วุฒิการศึกษา

- MBA (Accounting) Michigan State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีการบัญชี (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Director Certification Program (DCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2545

การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 59 : ไม่มี

### ประสบการณ์การทำงาน

#### บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) (ปี 2547-ปัจจุบัน)
- ประธานกรรมการตรวจสอบ (ปี 2550-ปัจจุบัน) บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- กรรมการตรวจสอบ บมจ. เจริญโภคภัณฑ์อาหาร (ปี 2552-ปัจจุบัน)
- กรรมการตรวจสอบ บมจ. โกลว์พลังงาน (ปี 2542-ปัจจุบัน)

ปี 2556-2558

กรรมการตรวจสอบ บมจ. ไทยโพลีเอคริลิค

#### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- เทรย์กานูลินิวัดญาณสังวราราม
- ผู้สอบบัญชีกิตติมศักดิ์มูลนิธิสมเด็จพระเทพรัตนสุดา
- ข้าราชการบำนาญจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปี 2526-2556

กรรมการบริหาร บริษัท เอส.เอส.เกรน โอเวอร์ซีส์ จำกัด

- กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้ง 1 เม.ย. 2554)
- กรรมการตรวจสอบ

**วุฒิมหาบัณฑิต**

- Ph.D., University of Illinois at Urbana-Champaign, Illinois, U.S.A
- M.B.A., National Taiwan University, Taipei, Taiwan
- B.E., National Tsing Hua University, Hsin-Chu, Taiwan

การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 59 : ไม่มี

**ประสบการณ์การทำงาน****บริษัทจดทะเบียน**

ปัจจุบัน

- กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) (ปี 2554-ปัจจุบัน)
- กรรมการอิสระ Wowprime Group ประเทศไทย (ปี 2553-ปัจจุบัน)
- กรรมการอิสระ บริษัท E.Sun FHC ประเทศไทย (ปี 2549-ปัจจุบัน)

ปี 2554-ค.ค. 2558

กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

ปี 2546-2558

กรรมการ บริษัท AVerMedia Technology ประเทศไทย

**บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

ปัจจุบัน

- Associate Dean in Resources/Teaching Development, College of Management, National Taiwan University ประเทศไทย (ปี 2553-ปัจจุบัน)
- Professor of Strategy and Management, Department of International Business, College of Management, National Taiwan University ประเทศไทย (ปี 2545-ปัจจุบัน)

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

**วุฒิมหาบัณฑิต**

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมความปลอดภัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต รัฐประศาสนศาสตร์ การบริหารจัดการภาครัฐและภาคเอกชน มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาเอก วิทยาศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเทคโนโลยีความปลอดภัย และอาชีวอนามัย มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- Director Certification Program (DCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2552
- Financial Statements for Directors (FSD) สถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2552

การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 59 : ไม่มี

**ประสบการณ์การทำงาน****บริษัทจดทะเบียน**

ปัจจุบัน

กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ปี 2558-ปัจจุบัน)  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

ปี 2554

กรรมการ บมจ. ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม

**บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ มูลนิธิเพื่อการพัฒนาการประกอบการธุรกิจและอุตสาหกรรม (ปี 2556-ปัจจุบัน)

ปี 2557

รักษาการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม

ปี 2552-2557

ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม

ปี 2554

- ประธานกรรมการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- กรรมการ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (SME Bank)



## รายละเอียดของผู้บริหาร

### นายเชี่ย เชน เยน (ติก)

- ประธานบริหารบริษัทฯ (โปรดดูข้อมูลเพิ่มเติมในรายละเอียดของคณะกรรมการ)

### นายอนุสรณ์ มุทราธิศ

- ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล/ประชาสัมพันธ์ (โปรดดูข้อมูลเพิ่มเติมในรายละเอียดของคณะกรรมการ)

### นายวิชัย ศักดิ์สุริยา

อายุ 54

- รองประธานฝ่ายปฏิบัติการ

#### วุฒิการศึกษา

- EMBA, National Taipei University of Technology ประเทศไต้หวัน
- Electrical Engineering, National Taipei Institute of Technology ประเทศไต้หวัน
- Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2557

การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 59 ไม่มี

#### ประสบการณ์การทำงาน

##### บริษัทจดทะเบียน

- |              |   |
|--------------|---|
| ปัจจุบัน     | <ul style="list-style-type: none"><li>รองประธานฝ่ายปฏิบัติการ (ปี 2554-ปัจจุบัน)</li><li>กรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (ปี 2558-ปัจจุบัน) บมจ.เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)</li></ul> |
| ปี 2553-2554 | ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการดำเนินงานการผลิต บมจ.เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)  |
| ปี 2551-2553 | ผู้อำนวยการอาวุโส กลุ่มโรงงานผลิตฟาวเวอร์ อิเล็กทรอนิกส์ บมจ.เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)   |

### นางอรุวรรณ แสงรุ่งอรุณ

อายุ 53

- ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน (CFO)

#### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 59

1,000 หุ้น (0.00008% ของทุนชำระแล้ว)

#### ประสบการณ์การทำงาน

##### บริษัทจดทะเบียน

- |              |  |
|--------------|--|
| ปัจจุบัน     | <ul style="list-style-type: none"><li>ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน (CFO) (ปี 2559-ปัจจุบัน)</li><li>ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี (ปี 2556-ปัจจุบัน) บมจ.เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)</li></ul> |
| ปี 2542-2556 | ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บมจ.เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)  |

### นาย ชิน หมิง เจิน

อายุ 46

- ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ (CIO)

#### วุฒิการศึกษา

- EMBA, National Taipei University of Technology ประเทศไต้หวัน
- EMBA of Information Management, National Taiwan University of Science and Technology ประเทศไต้หวัน
- Industrial Management, National United University ประเทศไต้หวัน

การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ม.ค. 59 ไม่มี

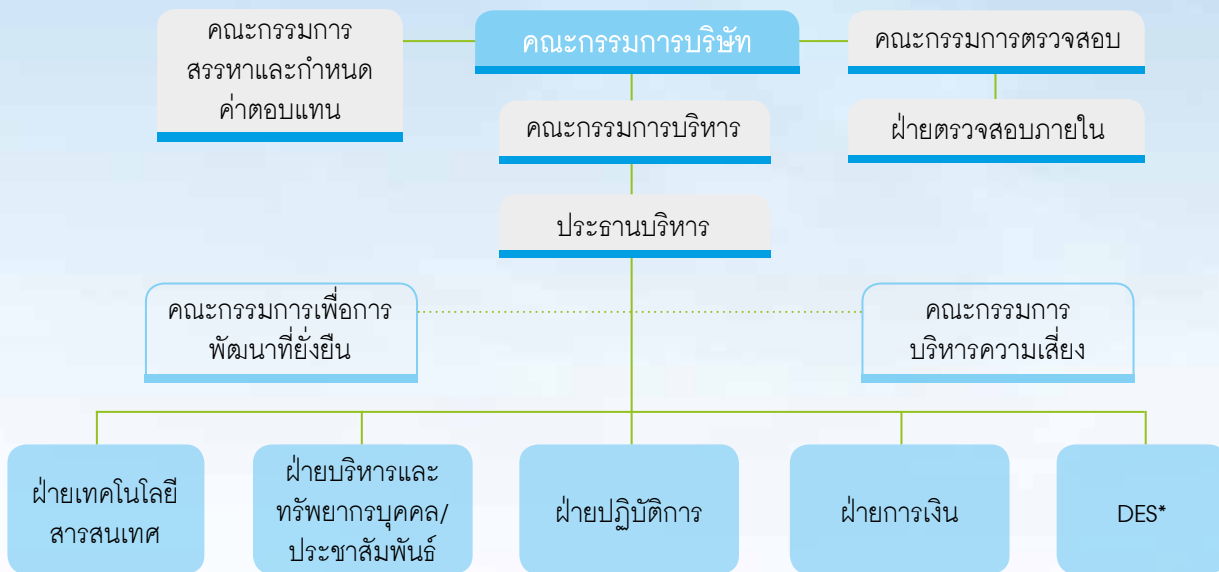
#### ประสบการณ์การทำงาน

##### บริษัทจดทะเบียน

- |                   |  |
|-------------------|--|
| ปัจจุบัน          | ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ (CIO) บมจ.เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) (พ.ย 2554-ปัจจุบัน) |
| ปี 2542-ส.ค. 2554 | Business IT, บริษัท เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ อิงค์ (ไต้หวัน)                               |

# โครงสร้างการจัดการขององค์กร

โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558



หมายเหตุ : \* DES หมายถึงบริษัทในกลุ่ม Delta Energy Systems ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในยุโรป

## คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 9 ท่าน โดยเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 รายและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 7 ราย โดยรายชื่อคณะกรรมการของบริษัทฯ ตามหนังสือรับรองของกระทรวงพาณิชย์ ลงวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2559 มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง	การเข้าร่วมประชุม
1. นายอึ้ง กวง มิ่ง	ประธานกรรมการ	3 พ.ค. 2533	5/5
2. นายหมิง เจ็ง หวัง	รองประธานกรรมการ	3 พ.ค. 2533	4/5
3. นายเซีย เชน เยน***	กรรมการและประธานบริหาร	13 ส.ค. 2556	5/5
4. นายเซีย เหวง เซียน	กรรมการ	30 มี.ค. 2549	5/5
5. นายอนุสรณ์ มุทธาภิศ***	กรรมการ	22 ส.ค. 2537	4/5
6. นายชู ชี หยวน*	กรรมการอิสระ	30 เม.ย. 2531	5/5
7. ศาสตราจารย์กิตติคุณ สุภาพรณ รัตนภรณ์	กรรมการอิสระ	29 มี.ค. 2547	5/5
8. ศาสตราจารย์ลี จี เลน	กรรมการอิสระ	1 เม.ย. 2554	4/5
9. ดร.วิฑูรย์ สิมะโชคดี**	กรรมการอิสระ	30 มี.ค. 2558	4/4

นางสาววิไลลักษณ์ ฟุ้งชนะกุล เป็นเลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

\* ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นกรรมการอิสระเมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2558

\*\* ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2558

\*\*\* กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามประกอบด้วยกรรมการรวม 5 ท่านและมีเงื่อนไขการลงนามแทนบริษัทฯ ดังนี้ “นายหมีง เจ็ง หวัง หรือ นายอนุสรณ์ มุทราธิศ คนใดคนหนึ่งในสองคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกับนายเซีย เห่ง เซียน หรือ นายเซีย เชน เยน รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือ นายหมีง เจ็ง หวัง หรือ นายอนุสรณ์ มุทราธิศ หรือ นายเซีย เชน เยน คนใดคนหนึ่งในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกับนายอึ้ง กวง มิ่ง รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ”

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
2. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯโดยมีการทบทวนและอนุมัติ เป็นประจำทุกปี
3. กำหนดหรืออนุมัตินโยบาย แผนงานทางธุรกิจและงบประมาณของบริษัทฯ ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการรวมถึงการติดตามดูแลให้มีการนำไปปฏิบัติและติดตามวัดผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร โดยให้มีการรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้แน่ใจว่าได้ดำเนินการปฏิบัติงานตามแผนงาน นโยบาย และงบประมาณที่วางไว้อย่างเหมาะสม
4. ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงว่าได้มีการดำเนินการอย่างถูกต้องและมีประสิทธิผล
5. กำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งหมายรวมถึงหลักเกณฑ์ ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
6. จัดให้มีการทำงานบุคคลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้วและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
7. ตรวจสอบการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ต่อสาธารณชนให้มีความถูกต้องครบถ้วนภายในเวลาที่กำหนด
8. กรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่กรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิกเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ผู้รับมอบอำนาจ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

## อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

1. เป็นผู้นำในการกำหนดนโยบายในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริหาร และคณะอนุกรรมการอื่นๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
2. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้นของบริษัท
3. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียงเท่ากัน
4. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

## คณะผู้บริหาร

คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้บริหาร 5 ท่าน มีรายชื่อ ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายเชี่ย เชน เยน	ประธานบริหารบริษัท
2. นายอนุสรณ์ มุทราอิศ	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล/ประชาสัมพันธ์
3. นายวิชัย ศักดิ์สุริยา*	รองประธานฝ่ายปฏิบัติการ
4. นางอรุวรรณ แสงรุ่งอรุณ**	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
5. นายชิน หมีง เฉิน	ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ

\* ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2558

\*\*ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2559

### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานบริหาร

- บริหาร ควบคุม และรับผิดชอบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแนวทางที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณของบริษัทฯ ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการและ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ แล้ว รวมถึงการดูแลให้คำแนะนำและปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
- นำเสนอนโยบาย กลยุทธ์ของบริษัทฯ และของหน่วยธุรกิจ在公司ฯ เพื่อให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบและอนุมัติ และรับผิดชอบต่อการนำกลยุทธ์ดังกล่าวไปปฏิบัติ
- ร่วมกับคณะกรรมการบริหารรับผิดชอบต่อการจัดทำงบประมาณประจำปีและแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ ทบทวนงบประมาณประจำปีทุกไตรมาส และนำเสนองบประมาณหลังการปรับปรุงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- รายงานผลการดำเนินงานประจำไตรมาสต่อกรรมการบริษัท
- มีอำนาจพิจารณาอนุมัติวงเงินค่าใช้จ่ายในเรื่องต่างๆ อย่างไรก็ตาม เรื่องใดๆ ที่ไม่ใช่การดำเนินงานตามปกติของธุรกิจนั้น จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทก่อน
- มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนส่งเสริม สนับสนุน ควบคุม และติดตามการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้มีการปฏิบัติตาม ตลอดจน ทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมาย
- มีอำนาจแต่งตั้งและบริหารงานคณะทำงานชุดต่างๆ เพื่อประโยชน์และประสิทธิภาพการจัดการที่ดีและโปร่งใส และให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานแทนได้โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจฉบับนี้ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือตามความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือบริษัทฯ ได้กำหนดไว้  
ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติที่มีการกำหนดขอบเขตชัดเจน
- ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

## เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางสาววิไลลักษณ์ พึ่งธนกุลเป็นเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่จัดเตรียมการประชุม รวมทั้งให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้คณะกรรมการบริษัททราบและปฏิบัติหน้าที่ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กฎหมายกำหนด

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาคำตอบแทนกรรมการ คณะอนุกรรมการ ประธานบริหาร และผู้บริหารโดยจะเสนอคำตอบแทนดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ในส่วนของคำตอบแทน คณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีนโยบายและแนวทางการกำหนดค่าตอบแทน กรรมการและผู้บริหารสรุปได้ ดังนี้

1. นโยบายและแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย
  - 1.1 อัตราค่าตอบแทนต้องมีความเหมาะสมเพื่อสามารถดึงดูดและรักษากรรมการที่มีความสามารถให้ทำงานกับบริษัทฯ โดยปัจจัยหลักในการพิจารณาการกำหนดค่าตอบแทนมีดังนี้
    - หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย
    - อัตราค่าตอบแทนกรรมการโดยเฉลี่ยของตลาด
    - ผลประกอบการของบริษัทฯ
    - ปัจจัยอื่นที่อาจพิจารณาเพิ่มเติมโดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนหรือคณะกรรมการบริษัทฯ
  - 1.2 ประธานกรรมการบริษัทหรือประธานกรรมการชุดย่อยจะได้รับค่าตอบแทนกรรมการเพิ่มขึ้น ตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น
  - 1.3 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจะได้รับค่าตอบแทนโดยเทียบเคียงกับอัตราของตลาดซึ่งอาจสูงกว่ากรรมการบริหาร ทั้งนี้เพื่อจูงใจบุคคลที่มีความรู้ความสามารถให้เข้ามาเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการอิสระ
  - 1.4 โครงสร้างของค่าตอบแทนอาจเป็นแบบคงที่ทั้งจำนวนหรือแบบคงที่บางส่วนและค่าตอบแทนแปรผันบางส่วน โดยอาจมีค่าเบี่ยประชุมหรือค่าตอบแทนอื่นๆ ร่วมด้วย
2. นโยบายและแนวทางกำหนดค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารระดับสูง
  - 2.1 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และโครงสร้างค่าตอบแทนของประธานบริหาร และผู้บริหารระดับสูง (ระดับ 11 ขึ้นไป) โดยพิจารณาตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยให้มีความสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการบริหารงานของผู้บริหารแต่ละท่าน
  - 2.2 ค่าตอบแทนต้องมีความเหมาะสมเพียงพอในการที่จะรักษาผู้บริหารให้ทำงานกับบริษัทฯ และสามารถจูงใจให้ผู้บริหารทำงานได้อย่างเต็มที่
  - 2.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่กำหนดตัวชี้วัดผลงานหลัก (Key Performance Indicator-KPI) ของผู้บริหารและจะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติก่อนสิ้นสุดปีการเงินต่อไป
  - 2.4 ประธานบริหารจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนซึ่งรวมถึงการปรับอัตราเงินเดือน โบนัส ประจำปี และ/หรือค่าตอบแทนอื่น (ถ้ามี) ของผู้บริหารระดับสูงโดยจะพิจารณาจากการประเมินผลการทำงานเทียบกับ KPI ที่กำหนดไว้
  - 2.5 ในการกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาอัตราค่าตอบแทนเฉลี่ยของตลาดหรืออุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกันเป็นเกณฑ์เทียบเคียง นอกจากนี้ ยังอาจจัดให้มีข้อมูลด้านค่าตอบแทนของตลาดหรืออาจขอคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญด้านทรัพยากรบุคคลเพื่อช่วยประกอบการพิจารณา โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายดังกล่าว

โดยรายละเอียดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในปี 2558 มีดังนี้

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

1.1 ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้อนุมัติคำตอบแทนของกรรมการประจำปี 2558 ซึ่งประกอบด้วยคำตอบแทนกรรมการรายปีและเบี้ยประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	คำตอบแทนกรรมการ		เบี้ยประชุม <sup>1)</sup>		คำตอบแทนอื่น <sup>2)</sup>		รวมคำตอบแทน	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
หน่วย : บาท								
นายอึ้ง กวง มิ่ง	1,650,000	1,650,000	60,000	70,000	-	-	1,710,000	1,720,000
นายหมิง เจิ้ง หวัง	1,150,000	1,150,000	50,000	50,000	-	-	1,200,000	1,150,000
นายเซีย เชน เยน	500,000	500,000	-	-	-	-	500,000	500,000
นายเซีย เหิง เซียน	1,150,000	1,150,000	60,000	50,000	-	-	1,210,000	1,150,000
นายซู ชี หยวน	1,150,000	1,150,000	60,000	50,000	-	-	1,210,000	1,150,000
นายอนุสรณ์ มุทราอิศ	500,000	500,000	-	-	-	-	500,000	500,000
ศ.กิตติคุณ สุภาพรรณ รัตนภรณ์	1,250,000	1,250,000	110,000	130,000	-	-	1,360,000	1,380,000
ศ.ลี จี เลน	1,150,000	1,150,000	90,000	70,000	-	-	1,240,000	1,220,000
ดร.วิฑูรย์ สิมะโชคดี	1,250,000	-	90,000	-	-	-	1,340,000	-
นายสุพัฒน์ ลิ้มปภรณ์ <sup>3)</sup>	-	1,250,000	20,000	160,000	-	-	20,000	1,410,000
<b>รวมเป็นเงินทั้งสิ้น</b>	<b>9,750,000</b>	<b>9,750,000</b>	<b>540,000</b>	<b>580,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10,290,000</b>	<b>10,330,000</b>

หมายเหตุ : 1. เบี้ยประชุมจะได้รับเฉพาะประธานกรรมการบริษัท กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระในการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการทุกชุดและการประชุมผู้ถือหุ้น

2. บริษัทฯ ไม่มีคำตอบแทนกรรมการในรูปแบบอื่น เช่น โบนัส บำเหน็จ และสิทธิประโยชน์อื่นๆ

3. ครบวาระการดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2558

1.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารซึ่งรวมถึงเงินเดือนและโบนัสรวม 5 ท่านคิดเป็นเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 42,761,870 บาท เมื่อเทียบกับจำนวน 42,782,135 บาทที่จ่ายในปี 2557

2. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท

รายชื่อกรรมการ	การถือหุ้นของบริษัทฯ (หุ้น)					
	ตนเอง			คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		
	31 ม.ค. 59	31 ม.ค. 58	เพิ่ม (ลด)	31 ม.ค. 59	31 ม.ค. 58	เพิ่ม (ลด)
นายอึ้ง กวง มิ่ง	-	-	-	-	-	-
นายหมิง เจิ้ง หวัง	-	75,010	(75,010)	-	-	-
นายเซีย เชน เยน	-	-	-	-	-	-
นายเซีย เหิง เซียน	-	-	-	-	-	-
นายซู ชี หยวน	-	-	-	-	-	-
นายอนุสรณ์ มุทราอิศ	-	-	-	-	-	-
ศ.กิตติคุณ สุภาพรรณ รัตนภรณ์	-	-	-	-	-	-
ศ.ลี จี เลน	-	-	-	-	-	-
ดร.วิฑูรย์ สิมะโชคดี	-	-	-	-	-	-
นายวิชัย ศักดิ์สุริยา	-	-	-	-	-	-
นางอรุวรรณ แสงรุ่งอรุณ	1,000	1,000	-	5,000	3,500	1,500
นายชิน หมิง เฉิน	-	-	-	-	-	-

## บุคลากร

ในปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีพนักงานรวมประมาณ 12,210 คน มีผลตอบแทนซึ่งรวมเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่จ่ายให้แก่พนักงานรวมเป็นเงินประมาณ 7,648 ล้านบาท โดยในประเทศไทยมีพนักงานรวมทั้งสิ้น 9,911 คน ผลตอบแทนซึ่งรวมเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่จ่ายให้แก่พนักงานรวมเป็นเงิน 4,280 ล้านบาท โดยมีพนักงานตามส่วนงานต่างๆ ดังนี้

1. พนักงานในแต่ละสายงานการผลิต	จำนวนพนักงาน (31 ธ.ค. 58)
• กลุ่มผลิตภัณฑ์ EPSBG	4,324
• กลุ่มผลิตภัณฑ์ MPBG	1,314
• กลุ่มผลิตภัณฑ์ FMBG	2,544
• กลุ่มผลิตภัณฑ์ PSBG	204
2. พนักงานในส่วนบริหารและอื่นๆ	<u>1,525</u>
รวม	<u>9,911</u>

## การพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มุ่งมั่นและให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ทั้งในด้านของการศึกษาและการพัฒนาด้านคุณภาพ โดยมีนโยบายส่งเสริมการฝึกอบรมในองค์กร รวมทั้งมีโครงการความร่วมมือกับสถานศึกษาต่างๆ ในการพัฒนาบุคลากรให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2558 มีการดำเนินโครงการต่างๆ ดังนี้

### ❖ การสนับสนุนด้านการศึกษา

- โครงการพัฒนาด้านภาษาให้กับพนักงานโดยร่วมกับมหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติเปิดสอนหลักสูตรภาษาไทยให้กับผู้บริหารต่างชาติจำนวน 17 คน และได้ร่วมกับศูนย์ภาษาซีเบอร์มีสเปิดสอนหลักสูตรภาษาเมียนมาร์ให้กับพนักงานที่ต้องไปทำงานที่บริษัทย่อยแห่งใหม่ในประเทศเมียนมาร์ จำนวน 20 คน เพื่อเสริมสร้างความรู้และทักษะการใช้ภาษาไทยและภาษาเมียนมาร์ได้อย่างถูกต้อง สามารถสื่อสารในชีวิตประจำวันและในการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- โครงการสนับสนุนทุนการศึกษาให้แก่พนักงานและบุตรของพนักงานที่มีผลการเรียนดีเด่นต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี

### ❖ การพัฒนาคุณภาพ

บริษัทฯ มีนโยบายในการส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมพนักงานอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการกำหนดขั้นตอนการฝึกอบรมอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรแก่พนักงานที่เข้ามาใหม่และพนักงานที่ทำงานอยู่เดิม เพื่อพัฒนาศักยภาพและคุณภาพการทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2558 มีชั่วโมงการฝึกอบรมพนักงาน ดังนี้

- พนักงานประจำ จำนวน 2,566 คน มีการฝึกอบรมรวม 31,195 ชั่วโมงคิดเป็นเฉลี่ย 12.1 ชั่วโมงต่อคน
- พนักงานฝ่ายผลิตจำนวน 7,334 คน มีการฝึกอบรมรวม 100,269 ชั่วโมงคิดเป็นเฉลี่ย 13.7 ชั่วโมงต่อคน
- พนักงานที่เข้ารับการฝึกอบรมภายในจำนวน 9,554 คนมีการฝึกอบรมรวม 129,286 ชั่วโมงคิดเป็นเฉลี่ย 13.5 ชั่วโมงต่อคน
- พนักงานที่เข้ารับการฝึกอบรมภายนอกจำนวน 346 คนมีการฝึกอบรมรวม 2,178 ชั่วโมงคิดเป็นเฉลี่ย 6.3 ชั่วโมงต่อคน

# การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้จัดทำและอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาตั้งแต่ปี 2550 ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 5/2558 เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2558 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นฉบับที่ 4 โดยรายละเอียดของนโยบายการกำกับดูแลกิจการได้มีการเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [http://www.deltathailand.com/th/about\\_corp.php](http://www.deltathailand.com/th/about_corp.php) และระบบสื่อสารภายในขององค์กร (Intranet) ซึ่งจัดแบ่งเป็น 5 หมวดหลัก คือ

- สิทธิของผู้ถือหุ้น
- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย
- การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- ความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ

ในปี 2558 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

## ๐ สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยมีนโยบายส่งเสริม สนับสนุน และอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มรวมถึงนักลงทุนสถาบันให้ได้รับสิทธิพื้นฐานต่างๆ ในการได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ พร้อมทั้งข้อมูลที่สำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อใช้สิทธิในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญต่างๆ ที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับสิทธิและผลประโยชน์ เป็นต้น บริษัทฯ มิได้มีการกีดกันหรือสร้างอุปสรรคในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกันหรือหากผู้ถือหุ้นจะเข้าทำข้อตกลงระหว่างกัน (Shareholders Agreement) บริษัทฯ จะใช้ความพยายามอย่างเต็มที่ในการดูแลมิให้ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นนั้นส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายอื่น

บริษัทฯ ได้กำหนดให้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี โดยในปี 2558 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีขึ้นในวันที่ 30 มีนาคม 2558 ณ สำนักงานของบริษัทฯ ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู จ.สมุทรปราการ ซึ่งได้ดำเนินการจัดประชุมโดยยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับกิจการที่ดีในด้านการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นที่ดี โดยบริษัทฯ ได้รับการประเมินคุณภาพในระดับ “ดีเยี่ยม” จากการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2558 (AGM Assessment) โดยได้รับคะแนนประเมิน 100 คะแนนเต็มจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ทั้งนี้ ในระหว่างปีไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น



- **การดำเนินการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น**

บริษัทฯ ใช้วิธี Record Date ในการรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมโดยได้มอบหมายให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนของบริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมต่างๆ ทั้งภาษาไทยและอังกฤษให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 21 วันก่อนวันประชุม พร้อมทั้งประกาศบอกกล่าวการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นผ่านหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทยต่อเนื่องกันเป็นเวลา 3 วันและก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน รวมทั้งได้เผยแพร่เอกสารดังกล่าวทั้งภาษาไทยและอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมเป็นเวลา 30 วัน ซึ่งข้อมูลที่เปิดเผยเป็นข้อมูลเดียวกับที่จะจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสาร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลได้โดยสะดวกรวดเร็วและมีเวลาพิจารณาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยในหนังสือเชิญประชุมได้ระบุข้อเท็จจริงและเหตุผล รวมทั้งรายละเอียดในแต่ละวาระอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณาพร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการและเอกสารข้อมูลประกอบที่มีรายละเอียดเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้ประกอบการพิจารณา และได้มีการแจ้งรายละเอียดให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงเอกสารหลักฐานที่จำเป็นต้องนำมาแสดงให้ครบถ้วนในวันประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อรักษาสิทธิในการเข้าร่วมประชุม รวมทั้งแนบหนังสือมอบฉันทะ (ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทนตน

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการโทรแจ้งและเชิญนักลงทุนสถาบันให้มาเข้าร่วมประชุมและได้อำนวยความสะดวกในการไปรับใบมอบฉันทะและเอกสารประกอบในกรณีที่มีาร่วมประชุมด้วยตนเองไม่ได้

- **วันประชุมผู้ถือหุ้น**

บริษัทฯ ได้จัดให้มีรับ-ส่งผู้ถือหุ้นจากบริเวณอาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมายังสถานที่ประชุมเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่สนใจเข้าร่วมการประชุม โดยได้เปิดให้ลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมไม่น้อยกว่า 1 ชั่วโมง และยังให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาประชุมหลังจากที่ได้เริ่มการประชุมไปแล้วสามารถออกเสียงลงคะแนนในระเบียบวาระที่ยังไม่ได้ลงมติได้ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ได้เข้าประชุมเป็นต้นไป เว้นแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีความเห็นเป็นอย่างอื่น นอกจากนี้ ได้นำระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้ในการลงทะเบียนพร้อมทั้งจัดพิมพ์บัตรลงคะแนนในแต่ละวาระให้แก่ผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งให้บริการอาคารเสตมป์สำหรับติดหนังสือมอบฉันทะโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายใดๆ

ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 มีกรรมการที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมด 8 ท่านโดยกรรมการท่านหนึ่งไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้เนื่องจากต้องไปงานศพมารดาที่ประเทศไต้หวัน ซึ่งประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและประธานบริหาร รวมทั้งผู้เกี่ยวข้องในแต่ละวาระ อาทิเช่น ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมประชุมเพื่อรับฟังความคิดเห็นและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นเช่นเดียวกับปีก่อนๆ บริษัทฯ ได้นำระบบการลงทะเบียนนับคะแนนและแสดงผลมาใช้เพื่อให้การดำเนินการประชุมกระทำได้อย่างรวดเร็ว โดยก่อนเริ่มการประชุมได้มีการแจ้งองค์ประชุมและจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมที่มาประชุมด้วยตนเองและมอบฉันทะ รวมทั้งมีการชี้แจงวิธีการลงคะแนนและวิธีการนับคะแนนอย่างชัดเจน โดยนับคะแนนแบบ 1 หุ้นเป็น 1 เสียงและถือเสียงข้างมากเป็นมติ (ยกเว้นกรณีหากมีการลงมติอื่นที่กำหนดให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง) กรณีที่ผู้ถือหุ้นคนใดมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในวาระการประชุมเรื่องใด ผู้ถือหุ้นท่านนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องนั้นๆ และในวาระเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการได้เป็นรายบุคคล ซึ่งในการนับคะแนนบริษัทฯ จะจัดเก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะกรณีที่มีผู้ถือหุ้นคัดค้านหรืองดออกเสียงนำมาหักออกจากจำนวนเสียงที่เข้าร่วมประชุมในวาระนั้นๆ เพื่อให้กระบวนการนับคะแนนเป็นไปอย่างรวดเร็ว ในวาระค่าตอบแทนของกรรมการได้ชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบจำนวนและประเภทของค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับ โดยแบ่งเป็นค่าตอบแทนกรรมการและเบี้ยประชุมให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา

การประชุมได้ดำเนินไปตามลำดับวาระ โดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้า และผลคะแนนในขั้นต้นได้มีการรายงานในที่ประชุมอย่างเปิดเผย และจัดให้มีเจ้าหน้าที่จากบริษัท สำนักงานกฎหมาย แคมป์ดีลเลอร์ จำกัด ทำหน้าที่เป็นคนกลางในการตรวจนับ รวมทั้งมีการเก็บบัตรลงคะแนนเหล่านี้ไว้เพื่อให้สามารถตรวจสอบได้ ภายหลัง ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดโต้แย้งหรือขอตรวจสอบผลคะแนนในภายหลัง และระหว่างการประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ แสดงความคิดเห็นและซักถามโดยให้เวลาอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถาม เป็นการล่วงหน้าผ่านทางอีเมล [info@deltathailand.com](mailto:info@deltathailand.com) หรือโดยทางไปรษณีย์ หรือโทรสารเพื่อให้คณะกรรมการได้ตอบข้อ ซักถามในที่ประชุมอีกด้วย โดยในปีนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่การเปิดรับเรื่องดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม-31 ธันวาคม 2558 โดยทั่วไป สำนักเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้กลั่นกรองคำถามเพื่อเสนอให้คณะกรรมการพิจารณา ซึ่งคำถามที่จะได้รับการคัดเลือกจะเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการหรือเรื่องที่มีผลกระทบต่อการทำงาน ของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญเป็นหลัก โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2559 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดส่งคำถามเป็น การล่วงหน้าและไม่มีความคำถามในที่ประชุม

#### • ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้รายงานผลการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 1 วันหลังจากเสร็จสิ้น การประชุม และได้บันทึกมติที่ประชุมโดยแบ่งเป็นจำนวนเสียงที่เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ งออกเสียง และไม่มีสิทธิออกเสียงใน แต่ละวาระไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในรายงานการประชุม โดยมีการบันทึกคำถาม คำชี้แจง และความคิดเห็นของที่ประชุมไว้ เพื่อให้สามารถตรวจสอบได้ภายหลัง นอกจากนี้ยังได้นำส่งรายงานการประชุมดังกล่าวต่อกระทรวงพาณิชย์และเผยแพร่ รายงานดังกล่าวทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วันหลังการประชุมผู้ถือหุ้น (รายละเอียดเพิ่มเติม สามารถดูได้จาก รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2558 บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ)

### ๐ การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่น หรือกรรมการอิสระที่บริษัทฯ เสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้ โดยบริษัทฯ ได้จัดส่ง หนังสือมอบฉันทะพร้อมทั้งรายละเอียดการมอบฉันทะและรายละเอียดของกรรมการอิสระไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม หรือสามารถดาวน์โหลดแบบฟอร์มได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ใช้สิทธิในการเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคล ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า โดยได้เผยแพร่ขั้นตอนการเสนอและ รายละเอียดอื่นๆ ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [http://www.deltathailand.com/th/ir\\_share.php](http://www.deltathailand.com/th/ir_share.php) และเปิดรับเรื่องตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม - 31 ธันวาคม 2557 โดยสำนักเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้กลั่นกรองเบื้องต้นก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการ พิจารณาซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดใช้สิทธิดังกล่าว ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ ประจำปี 2559 บริษัทฯ ได้เปิดรับเรื่องดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 15 ตุลาคม - 31 ธันวาคม 2558

#### การป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายจำกัดการใช้อข้อมูลภายในให้อยู่ในวงเฉพาะผู้บริหารตั้งแต่ระดับกลางถึงระดับสูงที่เกี่ยวข้อง และ กำหนดห้ามพนักงานนำเอกสารหรือข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกก่อนได้รับอนุญาต ซึ่งบริษัทฯ จะถือว่าเป็นความผิดทางวินัยซึ่งได้มีการเผยแพร่ในนโยบายดังกล่าวรวมทั้งบทลงโทษไว้ในคู่มือจรรยาบรรณใน การปฏิบัติงานเพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทราบโดยทั่วกัน รวมทั้งห้ามกรรมการและผู้บริหารซื้อขายหลักทรัพย์ ในช่วง 1 เดือน ก่อนประกาศผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สู่สาธารณชนผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อ คัดกรองสิทธิของผู้ถือหุ้นจากการได้เปรียบของผู้ที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายกำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ (ซึ่งได้รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และต้องแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบเพื่อแจ้งให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบต่อไป

### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

โดยทั่วไป การตัดสินใจใดๆ ที่กระทำโดยกรรมการและฝ่ายบริหารต้องเป็นไปเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ในกรณีหากเกิดความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ กรรมการหรือผู้บริหารจะนำเรื่องดังกล่าวเสนอให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาถึงความจำเป็นในการทำรายการดังกล่าวแล้วแต่กรณีรวมทั้งผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับบริษัทฯ ในการพิจารณาอนุมัติรายการที่อาจก่อให้เกิดผลความขัดแย้งทางประโยชน์ กรรมการที่มีส่วนได้เสียในกรณีดังกล่าวจะไม่สามารถออกเสียงลงคะแนนในมติดังกล่าวได้ และตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฉบับใหม่ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องให้บริษัทรับทราบ โดยให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้นำส่งสำเนาให้แก่ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทางบริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องจัดทำฉบับปรับปรุงและนำส่งรายงานดังกล่าวทุกปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงตามกฎเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด รวมทั้งได้เปิดเผยรายการระหว่างกันที่มีกับบริษัทในเครือไว้ในงบการเงินและในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ทั้งนี้ ในปี 2558 บริษัทฯ ไม่มีการทำรายการเกี่ยวโยงใดๆ

## ● การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีนโยบายให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่ม อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ และสังคมในการได้รับการดูแลจากบริษัทฯ ตามสิทธิที่มีตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่มีกับทางบริษัทฯ โดยได้เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถส่งข้อเสนอนะหรือข้อร้องเรียนต่างๆ มายังบริษัทฯ และได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ดังนี้

### **ผู้ถือหุ้น :**

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าของบริษัทฯ อันจะมีผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนที่ดีอย่างสม่ำเสมอและในอัตราที่น่าพอใจ ซึ่งตั้งแต่ปี 2553 ถึงปี 2558 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลคิดเป็นอัตราเฉลี่ยประมาณร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิในแต่ละปี

### **ลูกค้า :**

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามพันธกิจในการจัดหาผลิตภัณฑ์และการให้บริการที่ครบวงจร (Solutions) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งระยะสั้นและระยะยาว นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่จะผลิตผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพ ทั้งยังต้องให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลที่กำหนดไว้ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจและพึงพอใจในสินค้า

### **พนักงาน :**

บริษัทฯ ถือว่าทรัพยากรบุคคลเป็นทรัพย์สินที่มีค่าสูงสุด ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมและสอดคล้องกับภาวะตลาด รวมทั้งให้สิทธิและเสรีภาพในการเข้าร่วมชมรม องค์กรต่างๆ และให้พนักงานมีโอกาสในการก้าวหน้าทางด้านการงานอย่างเท่าเทียมตามความถนัดและความสามารถของแต่ละบุคคล รวมทั้งมีการพัฒนาบุคลากรอย่างสม่ำเสมอด้วยการจัดฝึกอบรมทั้งภายในและต่างประเทศเพื่อเพิ่มความสามารถในการปฏิบัติงาน โดยได้กำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- นโยบายค่าตอบแทนพนักงาน
- นโยบายด้านแรงงานสัมพันธ์
- นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล
- นโยบายการปฏิบัติที่มีขอบ การไม่ล่วงละเมิดและการไม่เลือกปฏิบัติ
- นโยบายการสนับสนุนการแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรมและป้องกันการผูกขาด  
(โปรดดูรายละเอียดของนโยบายข้างต้นในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ปรากฏอยู่บนเว็บไซต์  
[http://www.deltathailand.com/th/about\\_corp.php](http://www.deltathailand.com/th/about_corp.php))

### คู่ค้า :

บริษัทฯ มีนโยบายในการเคารพต่อสิทธิและปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ ได้มีการจัดประชุม Supplier ประจำปี 2558 เพื่อส่งเสริมให้คู่ค้ามีการปรับปรุงคุณภาพสินค้าและบริการให้มีความมาตรฐานที่สูงขึ้นและเพื่อรักษามาตรฐานให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายที่จะจัดงานดังกล่าวขึ้นทุกปี

### คู่แข่ง :

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี และเป็นธรรม ด้วยความเป็นมืออาชีพ ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี โดยมีการกำหนดไว้ในคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามข้อกำหนดของจรรยาบรรณทางการค้าของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ (Electronics Industry Code of Conduct หรือ EICC)

### เจ้าหนี้ :

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด รวมถึงภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งหรือมีเหตุทำให้ผิดนัดชำระหนี้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบโดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริง เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล ทั้งนี้บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อให้การดำเนินงานเติบโตอย่างยั่งยืนและมีฐานะทางการเงินที่มั่นคง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหนี้ โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันการเงินโดยมีการชำระหนี้และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้อย่างครบถ้วน

### สังคมและสิ่งแวดล้อม :

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งรวมถึงสิ่งแวดล้อม โดยนโยบายดังกล่าวจะเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม

ในฐานะที่เราเป็นส่วนหนึ่งของสังคม บริษัทฯ ได้สนับสนุนมาตรฐานสากลต่างๆ เช่น EICC ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights หรือ UDHR) ปฏิญญาขององค์การแรงงานระหว่างประเทศว่าด้วยหลักการที่เกี่ยวข้องกับสถานประกอบการข้ามชาติและนโยบายทางสังคม (International Labor Office Tripartite Declaration of Principles concerning Multinational Enterprises and Social Policy) และกรอบการรายงานสากล (Global Reporting Initiative หรือ GRI)

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียเพิ่มเติมได้จากรายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนปี 2558 (2015 Sustainability Report)

## การรับข้อร้องเรียนเมื่อมีการประพฤติมิชอบ

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้มีการรับข้อร้องเรียนเมื่อมีการประพฤติมิชอบโดยได้จัดทำนโยบายการแจ้งเบาะแส (Whistleblowing Policy) ขึ้นเพื่อเป็นช่องทางให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ สามารถแจ้งเบาะแสดังกล่าวปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ รวมทั้งกิจกรรมใดๆ ที่ขัดต่อกฎหมาย พฤติกรรมที่ขัดต่อกฎระเบียบและหลักจรรยาบรรณของบริษัทฯ มาที่ฝ่ายบริหารหรือคณะกรรมการ เพื่อช่วยกันปรับปรุงแก้ไขหรือดำเนินการให้เกิดความถูกต้อง เหมาะสม โปร่งใส และยุติธรรมต่อไป โดยได้เปิดช่องทางการรับแจ้งข้อมูลให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถส่งข้อเสนอนะหรือข้อร้องเรียนมาทางช่องทางต่างๆ ดังนี้

- พนักงานเคลต้าสามารถส่งข้อเสนอนะหรือข้อร้องเรียนไปยังบุคคล/หน่วยงาน ดังต่อไปนี้
  - (1) หัวหน้าหน่วยงานที่พนักงานคนดังกล่าวสังกัดอยู่
  - (2) หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบ หัวหน้าฝ่ายทรัพยากรบุคคลหรือหัวหน้าฝ่ายกฎหมาย
  - (3) กล้องรับความคิดเห็น
  - (4) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (whistleblow@deltathailand.com)
- ผู้มีส่วนได้เสียอื่นสามารถส่งข้อเสนอนะหรือข้อร้องเรียนไปที่
  - (1) ผู้รับความคิดเห็น (ตู้ ป.ณ. 50 บางปู สมุทรปราการ 10280)
  - (2) กล้องจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (whistleblow@deltathailand.com)
  - (3) เว็บไซต์ [www.deltathailand.com](http://www.deltathailand.com)

เลขานุการคณะกรรมการจะรวบรวมและส่งข้อร้องเรียนต่อไปยังคณะผู้บริหาร หรือคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทำการพิจารณาตรวจสอบแล้วแต่กรณี

ทั้งนี้ ข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวจะถูกระงับเป็นความลับ เพื่อป้องกันกรณีถูกละเมิดสิทธิ

## การดำเนินการในการต่อต้านคอร์รัปชัน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2557 ได้อนุมัติให้ประกาศใช้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อกำหนดหลักการ แนวปฏิบัติ การสื่อสารและจัดฝึกอบรมในเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันให้ชัดเจนแก่พนักงาน และบริษัทได้ร่วมลงนามแสดงเจตนาารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยประธานบริหารได้ร่วมให้สัตยาบันเพื่อรับทราบข้อตกลงคำประกาศเจตนาารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) เพื่อการต่อต้านการทุจริตในภาคเอกชนในลำดับที่ 315 เมื่อเดือนพฤษภาคม 2557 และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถส่งข้อเสนอนะและข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการประพฤติมิชอบมาที่ [whistleblow@deltathailand.com](mailto:whistleblow@deltathailand.com)



ในปีนี้บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมเนื่องในวันต่อต้านคอร์รัปชันสากล โดยพนักงานและผู้บริหารระดับสูงตลอดจนคู่ค้าของบริษัทฯ ได้ร่วมใจกันจัดกิจกรรมเพื่อแสดงออกเชิงสัญลักษณ์ในการต่อต้านการทุจริตในภาคเอกชนทุกรูปแบบเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2558 ที่ผ่านมา

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดการปฏิบัติในเรื่องการต่อต้านการคอร์รัปชันได้จาก [http://www.deltathailand.com/th/about\\_corp\\_anti\\_corruption.php](http://www.deltathailand.com/th/about_corp_anti_corruption.php)

## ๐ การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัทฯ อย่างถูกต้องครบถ้วนและทันเวลา เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ สามารถรับทราบข้อมูลที่แสดงให้เห็นถึงผลการดำเนินงานฐานะทางการเงิน พัฒนาการที่สำคัญและข้อมูลต่างๆ ของบริษัทฯ เช่น งบการเงิน รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูล (แบบ 56-1) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ได้จากเว็บไซต์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.deltathailand.com](http://www.deltathailand.com) โดยผู้ที่สนใจสามารถโทรศัพท์ติดต่อขอข้อมูลเพิ่มเติมหรืออีเมลมาที่ [info@deltathailand.com](mailto:info@deltathailand.com) ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ในการดูแลให้ข้อมูลของบริษัทฯ แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องโดยสามารถติดต่อได้ที่ [ir@deltathailand.com](mailto:ir@deltathailand.com)

ตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นมาโดย ความอนุเคราะห์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ ได้มีการจัดการประชุมทุกไตรมาสเพื่อแถลงข้อมูลของงบการเงินรวม ผลการดำเนินงาน และแผนการในอนาคตต่อนักวิเคราะห์ นักลงทุนสถาบัน นักข่าวและผู้สนใจทั่วไปและเปิดโอกาสให้มีการพบปะพูดคุยกับผู้บริหารระดับสูง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งมีการประชุมเพื่อพบปะและให้ข้อมูลแก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์เป็นประจำทุกไตรมาส

นอกจากนี้นักลงทุนสัมพันธ์ยังจัดประชุมกลุ่มย่อยให้กับนักลงทุนในโอกาสต่างๆ เพื่อสร้างความเข้าใจที่เกี่ยวกับการดำเนินงานและนโยบายทางด้านธุรกิจของบริษัทฯ เมื่อมีการร้องขอ โดยในปีที่ผ่านมาได้จัดให้นักลงทุนสถาบันทั้งในและต่างประเทศเข้าเยี่ยมชมโรงงานที่นิคมบางปู จ.สมุทรปราการ เพื่อให้เข้าใจถึงกระบวนการผลิตของบริษัทฯ



การแถลงผลการดำเนินงานประจำไตรมาส ณ อาคารตลาดหลักทรัพย์ฯ



คณะผู้ศึกษาดูงานภายใต้โครงการผู้แนะนำการลงทุน บลจ.ไทยพาณิชย์ เข้าเยี่ยมชมโรงงานเมื่อวันที่ 24 ก.ค. 58

ทั้งนี้ นักลงทุนสัมพันธ์ยังเป็นตัวแทนผู้บริหารในการเข้าร่วมประชุมกับบริษัทหลักทรัพย์ และงานประชุมสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการให้ความรู้เรื่องหุ้นในแถบภูมิภาคปีละหลายๆ ครั้งเพื่อให้ข้อมูลล่าสุดด้านการดำเนินงานและภาพรวมของธุรกิจ

## ๐ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 9 ราย โดยเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ราย และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 7 ราย ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 4 ราย เกินกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด โดยคุณสมบัติของกรรมการอิสระเท่ากับเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต กำหนด

บุคคลผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและประธานบริหารในปัจจุบันของบริษัทฯ เป็นคนละบุคคล และได้กำหนดอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบแยกออกจากกัน รวมถึงแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อความโปร่งใสในการบริหารงาน (รายละเอียดของคณะกรรมการซึ่งประกอบด้วย รายชื่อและขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการสามารถดูเพิ่มเติมได้ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการขององค์กร)

## วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี กรรมการบริษัทจำนวนหนึ่งในสามหรือใกล้เคียงกับจำนวนหนึ่งในสามมากที่สุดต้องออกจากตำแหน่ง โดยกรรมการซึ่งพ้นตำแหน่งนี้อาจได้รับเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกวาระได้ ทั้งนี้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงในการประชุมนั้นและกรรมการอิสระสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 3 วาระ

## อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน แผนหลักในการดำเนินงาน นโยบายในการบริหารความเสี่ยง แผนงบประมาณและแผนการดำเนินงานธุรกิจประจำปี แผนธุรกิจระยะปานกลาง การกำหนดเป้าหมาย การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ และการดูแลจ่ายลงทุน (Capital Expenditure) การเข้าควบคุมกิจการการแบ่งแยกกิจการ และการเข้าร่วมทุน

## คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยปฏิบัติงานในการศึกษาและกลั่นกรองงานในแต่ละด้านและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ ซึ่งในปัจจุบัน บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยรายละเอียดของคณะกรรมการแต่ละคณะ มีดังต่อไปนี้

## คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 7 ท่านดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายเชีย เชน เยน	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายอนุสรณ์ มุทราอิศ	กรรมการบริหาร
3. นายหยุ เป็อ เหวิน	กรรมการบริหาร
4. นายวิชัย ศักดิ์สุริยา	กรรมการบริหาร
5. นายชิม กุย เกียง	กรรมการบริหาร
6. นายจาง ไซ้ ชิง	กรรมการบริหาร
7. นายซุง ไช หลง	กรรมการบริหาร

## ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกประการ
- กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ ทิศทาง กลยุทธ์ งบประมาณ และโครงสร้างการบริหารงานหลักและอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจรวมทั้งฝั่งองค์กรของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมตลอดถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามนโยบายที่กำหนด
- ให้มีอำนาจในการเข้าทำธุรกรรมกับธนาคารในเรื่องดังต่อไปนี้ แต่จะต้องรายงานธุรกรรมที่ได้ทำไปให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไปหลังการทำรายการดังกล่าว

- (ก) ให้มีอำนาจในการเปิดหรือปิดบัญชีธนาคาร
  - (ข) ให้มีอำนาจในการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ และหรือทำธุรกรรมใดๆ กับธนาคารและสถาบันการเงินต่างๆ ภายในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาทหรือเทียบเท่าในเงินตราสกุลอื่นต่อหนึ่งธนาคาร และในกรณีที่ต้องใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯเป็นหลักประกันต้องนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
  - (ค) ให้มีอำนาจในการออกหนังสือค้ำประกันจากบริษัทฯ เพื่อค้ำประกันให้แก่บริษัทย่อยในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาทหรือเทียบเท่าในเงินตราสกุลอื่นต่อหนึ่งบริษัท
  - (ง) ให้มีอำนาจในการขอต่ออายุวงเงินสินเชื่อกับธนาคารโดยไม่จำกัดจำนวน
4. ให้มีอำนาจในการอนุมัติเงินลงทุนในบริษัทย่อยภายในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาทหรือเทียบเท่าในเงินตราสกุลอื่นต่อหนึ่งต่อโครงการ แต่เมื่อรวมกันแล้วต้องไม่เกิน 20 ล้านบาทหรือเทียบเท่าในเงินตราสกุลอื่นเมื่อรวมกับโครงการอื่นในหนึ่งปีปฏิทิน ทั้งนี้ การอนุมัติการลงทุนดังกล่าวต้องรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไป
  5. ให้มีอำนาจในการอนุมัติแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อน หรือลดตงอนกรรมการและ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย
  6. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตชัดเจน

7. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 รายซึ่งกรรมการทุกรายดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ มีวาระดำรงตำแหน่งตามวาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัทโดยมีคุณสมบัติและหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. ศาสตราจารย์กิตติคุณสุภาพรณ รัตนภรณ์ *	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ศาสตราจารย์ลี จี เลน**	กรรมการตรวจสอบ
3. ดร.วิฑูรย์ สิมะโชคดี	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ \* เป็นผู้มีความรู้และมีประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ แต่งตั้งตั้งแต่ปี 2547

\*\* เป็นอาจารย์ที่มีความเชี่ยวชาญด้านการบริหารเชิงกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย National Taiwan University ประเทศไต้หวัน

### คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ
2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
3. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกันที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
4. มีหน้าที่ตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด



5. มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
6. ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น

#### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความสามารถและความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ว่าเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ
  - (ซ) รายการอื่นที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

#### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2558 เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2558 ได้มีมติให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการสรรหาเพิ่มเติมและเปลี่ยนชื่อเป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนโดยประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่านและกรรมการที่ดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล 1 ท่าน มีวาระดำรงตำแหน่งตามวาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัท โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. ดร.วิฑูรย์ สิมะไชคดี	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
2. นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ	
3. นายชู ชี หยวน	

## ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานบริหารรวมทั้งผู้บริหารตั้งแต่ระดับ 11 ขึ้นไปทุกปี
2. พิจารณาค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ คณะอนุกรรมการซึ่งรวมถึงค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม โบนัสประจำปี และผลประโยชน์อื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีไม่ตัวเงิน โดยมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการและโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล และเสนอที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. พิจารณานโยบายค่าตอบแทนให้แก่ประธานบริหารรวมทั้งผู้บริหารตั้งแต่ระดับ 11 ขึ้นไปทั้งค่าตอบแทนแบบระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งรวมถึงค่าจ้าง เงินรางวัลประจำปี และผลประโยชน์อื่นๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีไม่ตัวเงิน โดยมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการและโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล และเสนอที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ
4. พิจารณาทบทวนนโยบายค่าตอบแทนของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ประธานบริหารรวมทั้งผู้บริหารตั้งแต่ระดับ 11 ขึ้นไป โดยพิจารณาตามผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของบริษัท แนวปฏิบัติในอุตสาหกรรมและบริษัทจดทะเบียนชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการชุดนี้มีหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องการสรรหาดังนี้

5. กำหนดคุณสมบัติที่สำคัญของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการและผู้บริหารระดับสูง พร้อมทั้งสรรหาบุคคลและทาบทามผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้คณะกรรมการพิจารณา
6. ประเมินโครงสร้าง ขนาด องค์ประกอบของคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ/รวมถึงแนะนำข้อคิดเห็นเพื่อการพัฒนาต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
7. จัดให้มีการประเมินการปฏิบัติงานประจำปีและความสำเร็จของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการรวมถึงสมาชิกแต่ละคน โดยรายงานผลการประเมินผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการทุกปี
8. ช่วยในการจัดตั้งให้มีแผนการสืบทอดตำแหน่ง และ/หรือ พัฒนาโครงการบริหารกลุ่มบุคคลที่มีศักยภาพเพื่อตอบสนองความต้องการตำแหน่งที่สำคัญของฝ่ายบริหารระดับกลางและสูง
9. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย ในการปฏิบัติหน้าที่ตามข้อนี้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน อาจหาความเห็นจากที่ปรึกษาอิสระทางวิชาชีพอื่น เมื่อเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม รวมทั้งให้กรรมการชุดนี้ได้รับการอบรมและเสริมสร้างความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานได้ด้วย โดยบริษัทฯเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยสมาชิกทั้งหมด 10 ท่านโดยมีรายชื่อ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายเชี่ย เชน เยน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายหยุ เป้อ เทวิน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายวิชัย ศักดิ์สุริยา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายชิม กุย เกียง	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายเงิน ชิ เงิน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นายชิน หมิง เงิน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
8. นายบาซิล มาร์การิติส	กรรมการบริหารความเสี่ยง
9. นายซี ไค มั่น	กรรมการบริหารความเสี่ยง
10. นายแทม ชุง อี้	กรรมการบริหารความเสี่ยง

## ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. จัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงานในการบริหารความเสี่ยง
2. ดำเนินการการบริหารความเสี่ยงและมอบหมายให้หัวหน้างานในแต่ละส่วนงานเป็นผู้รับผิดชอบการประเมินและบริหารความเสี่ยงในส่วนงานของตน
3. พัฒนาและทบทวนแผนกลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง
4. รายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาสและ/หรือรายปีและ/หรือเมื่อมีเหตุการณ์อาจมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญให้คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการตรวจสอบทราบ
5. ติดตามผลและปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอาจขอปรึกษาหรือขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญพิเศษในบางกรณี

## หลักเกณฑ์และคุณสมบัติของกรรมการบริษัท

1. กรรมการบริษัทต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ประกาศกำหนด
2. เป็นบุคคลที่มีคุณธรรม จริยธรรม และประวัติการทำงานที่ดี
3. มีความรู้หรือประสบการณ์ในด้านการบริหารธุรกิจ โดยเฉพาะด้านอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์หรือโทรคมนาคม หรือด้านการเงิน บัญชี หรือด้านอื่นๆ ที่คณะกรรมการเห็นควร
4. สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและประชุมผู้ถือหุ้นได้ทุกครั้ง ยกเว้นกรณีมีเหตุจำเป็นหรือสุดวิสัย
5. คุณสมบัติอื่นที่อาจกำหนดเพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและความเหมาะสมอื่นๆ ในภายหลัง

## การสรรหากรรมการและกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่ในการพิจารณาคุณสมบัติและสรรหาบุคคลที่เหมาะสมที่จะได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทหรือกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ในด้านต่างๆ เช่น ด้านบัญชีการเงิน ด้านการบริหารจัดการ ด้านกลยุทธ์ รวมถึงบุคคลที่มีทักษะความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจและลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ โดยไม่ได้จำกัดเพศ เชื้อชาติ เพื่อให้โครงสร้างของคณะกรรมการมีความหลากหลาย (Board Diversity) และแข็งแกร่ง สามารถนำพาบริษัทฯ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจภายใต้การบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสนับสนุนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นกรรมการต้องมีคุณสมบัติเบื้องต้นตามหลักเกณฑ์ที่ได้กำหนดและดำเนินการตามขั้นตอนที่ได้แจ้งไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการจะประเมินความเสี่ยงข้างมากของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาคัดเลือกและนำรายชื่อของผู้สมัครที่ได้รับการคัดเลือกเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

## คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเท่ากับหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนด ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน/ลูกจ้าง/พนักงาน/ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนการเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนการเป็นกรรมการอิสระโดยมีรายละเอียด ดังนี้
  - 4.1 ความสัมพันธ์ในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ
    - 4.1.1 ไม่เป็นผู้สอบบัญชีในทุกกรณี
    - 4.1.2 ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น (เช่นที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น) ที่มีมูลค่าการทำรายการเกิน 2 ล้านบาทต่อปี
  - 4.2 ความสัมพันธ์ทางการค้า/ทางธุรกิจอื่น
    - 4.2.1 ลักษณะความสัมพันธ์จะครอบคลุมรายการที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการเช่า/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับหลักทรัพย์/บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน
    - 4.2.2 ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีขนาดมูลค่ารายการตั้งแต่ 20 ล้านบาท หรือ 3% ของ NTA ของบริษัทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า (การพิจารณามูลค่ารายการให้รวมรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลเดียวกันในระหว่าง 6 เดือนก่อนวันที่มีการทำรายการในครั้งนี้ด้วย)
    - 4.2.3 กรณีมีเหตุจำเป็นและสมควรซึ่งมิได้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง กรรมการอิสระอาจมีความสัมพันธ์เกินระดับนี้ที่กำหนดในระหว่างดำรงตำแหน่งก็ได้ แต่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน และมติที่ได้ต้องเป็นมติเอกฉันท์ และต้องเปิดเผยความสัมพันธ์ดังกล่าวของกรรมการรายนั้นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ของบริษัท และหากต่อมากรรมการอิสระรายนั้นได้รับการเสนอชื่อเพื่อดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่ง จะต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ดังกล่าวในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระเลือกตั้งกรรมการด้วย
5. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
7. กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตาม 1-6 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบของคณะ (collective decision) ได้

## การแต่งตั้งกรรมการ

หลังจากที่คณะกรรมการได้พิจารณาคคุณสมบัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เข้ามาเป็นกรรมการและได้คัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมแล้ว คณะกรรมการจะทำการเสนอชื่อดังกล่าวเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ โดยข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นใช้วิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งโดยผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลหนึ่งคนหรือหลายคนพร้อมกันตามที่ได้รับการเสนอชื่อโดยวิธีการเลือกตั้งเป็นรายบุคคลหรือหลายคนพร้อมกันซึ่งจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้หนึ่งผู้ใดมากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

## การประชุมพิเศษกรรมการเข้าใหม่

บริษัทฯ มีการประชุมพิเศษกรรมการที่เข้าดำรงตำแหน่งในบริษัทเป็นครั้งแรกโดยให้ผู้บริหารแนะนำธุรกิจของบริษัทฯ และเยี่ยมชมโรงงาน รวมทั้งให้เลขานุการบริษัทฯ สรุปรายหน้าที่และบทบาทของกรรมการบริษัท พร้อมกันนี้ยังได้แจกเอกสารที่ประกอบไปด้วยข้อมูลที่เกี่ยวกับบริษัทฯ อย่างละเอียดรวมทั้งคู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน

## การดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในกิจการอื่น

เพื่อเป็นการรักษาประสิทธิภาพในการทำงานของกรรมการและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในกิจการอื่น ดังนี้

1. กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นรวมกันได้ไม่เกิน 3 แห่ง
2. ห้ามมิให้ประธานบริหาร (President) ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ยกเว้นกรณีที่เป็นการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย ในกรณีหากจะรับตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทอื่น เพิ่มเติมต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อน

ทั้งนี้ การที่บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้กรรมการที่เป็นผู้บริหารและผู้บริหารระดับสูงไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อให้การบริหารงานทั้งกลุ่มเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ

## การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 4 ครั้งหรือในทุกไตรมาส โดยอาจมีการประชุมเพิ่มเติมเมื่อมีเรื่องต้องพิจารณา และมีการกำหนดวันประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยบริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุมซึ่งต้องไม่น้อยกว่า 5 วันทำการ ในกรณีที่มีเหตุพิจารณาเร่งด่วนอาจส่งหนังสือเชิญประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันได้ซึ่งกรรมการทุกท่านมีความเป็นอิสระในการเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่จัดการประชุมรวมทั้งดูแลและเสนอแนะให้การประชุมของคณะกรรมการเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และให้มีการบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและมีการจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองของคณะกรรมการบริษัทไว้เป็นหลักฐาน

## การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการชุดต่างๆ ในปี 2558 สรุปได้ ดังนี้

หน่วย : ครั้ง

รายนามกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน*	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งหมด	5	5	2	1
นายอึ้ง กวง มิ่ง	5/5	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	1/1
นายหมิง เจ็ง หวัง	4/5	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	1/1
นายเซีย แซน เยน	5/5	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	1/1
นายเซีย เหิง เซียน	5/5	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	1/1
นายชู ชี หยวน	5/5	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	1/1
นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ	4/5	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	2/2	1/1
ศ.กิตติคุณ สุภาพรณ รัตนภรณ์	5/5	5/5	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	1/1
ศ.ลี จี เลน**	4/5	5/5	0/2	0/1
ดร.วิฑูรย์ สิมะโชคดี	4/4	4/4	1/1	1/1

\* เปลี่ยนเป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2558

\*\*ศ.ลี จี เลน ได้เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนผ่านทางโทรศัพท์จำนวน 2 ครั้ง

## องค์ประชุมในการลงมติ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาเพิ่มเติมนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดองค์ประชุมขั้นต่ำของการประชุมคณะกรรมการ ขณะที่มีการลงมติ โดยกำหนดให้ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ รวมถึงกรณีหากกรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้อาจใช้ช่องทางการประชุมทางไกลโดยให้ถือเสมือนหนึ่งอยู่ร่วมประชุม อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการยังคงต้องปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯที่กำหนดให้ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด

## การประชุมของคณะกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

กรรมการอิสระสามารถจัดประชุมโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมได้ตามที่เห็นสมควร ซึ่งโดยปกติการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการได้อย่างอิสระโดยไม่มีกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยและผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จะเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการดังกล่าวในเรื่องเกี่ยวกับงบการเงินเป็นประจำทุกไตรมาส และในบางกรณีกรรมการตรวจสอบอาจขอให้กรรมการบริหารบางรายเข้าชี้แจงรายละเอียดในเรื่องต่างๆตามที่เห็นควร

## การประเมินตัวเองของกรรมการบริษัท

คณะกรรมการจะจัดให้มีการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะและรายบุคคลไม่น้อยกว่าปีละ 1 ครั้ง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความเข้าใจที่ดีในการทำงานร่วมกันของกรรมการ คณะกรรมการได้นำแบบประเมินผลกรรมการทั้ง 4 แบบ ประกอบด้วยแบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ/แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง)/แบบประเมินผลคณะกรรมการตรวจสอบ และแบบประเมินผลคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยแบบประเมินผลมีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

- มากกว่า 85% = ดีเยี่ยม
- มากกว่า 75% = ดีมาก
- มากกว่า 65% = ดี
- มากกว่า 50% = พอใช้
- ต่ำกว่า 50% = ควรปรับปรุง

การประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ มีหัวข้อการประเมิน ดังนี้

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท
- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมของคณะกรรมการ
- 4) การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการ

สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการทั้งคณะในภาพรวม 6 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 99.99

การประเมินตัวเองของคณะกรรมการรายบุคคล มีหัวข้อการประเมิน ดังนี้

- 1) ความรู้และความเข้าใจในการเป็นกรรมการและ
- 2) การปฏิบัติหน้าที่กรรมการ

สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการรายบุคคลในภาพรวมเห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 100

การประเมินตัวเองของคณะกรรมการชุดย่อย มีหัวข้อการประเมิน ดังนี้

### การประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบ

- 1) ความเข้าใจ
- 2) การปฏิบัติงาน
- 3) การประชุม
- 4) การพัฒนาตนเอง
- 5) การประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวม

สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการการตรวจสอบในภาพรวมเห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 93

### การประเมินของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน

- 1) ความเข้าใจ (Understand of core business objectives)
- 2) การประเมินการตัดสินใจ (Assessment of possible outcomes from decisions)
- 3) การพิจารณาความเสี่ยง (Appreciation of potential risks)
- 4) การปฏิสัมพันธ์กับผู้บริหาร (Quality of interaction with management)
- 5) การอภิปรายร่วมกัน (Rigor of debate)
- 6) คุณภาพของประธาน (Quality of chairmanship)
- 7) ทักษะและประสบการณ์ของสมาชิก (Members with appropriate skill and experience)
- 8) การพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง (Ongoing briefing and knowledge update)
- 9) โครงสร้างและวาระการประชุมประจำปี (Structured and appropriate annual agenda)
- 10) การกำหนดการประชุม (Regular, appropriately timed and well-attended meetings)
- 11) การเข้าถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องและทันเวลา (Access to relevant, concise and timely information)
- 12) ความรับผิดชอบต่อเนื้อหาของรายงาน (Assumption of responsibility for content of the published compensation report)

สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนในภาพรวมเห็นว่า การดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 100

### การประเมินผลการดำเนินงานของประธานบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้กำหนดและนำเสนอตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPI) ในการประเมินผลการดำเนินงานของประธานบริหารต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยจะมีการพิจารณา ทบทวนตัวชี้วัดผลการดำเนินงานตามความเหมาะสมทุกปี

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งเลขานุการบริษัท เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ ที่ได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งจากการจัดอบรมภายในและการอบรมจากสถาบันต่างๆ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. หรือสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ในปี 2558 นายหมีง เจ็๋ หวัง กรรมการบริษัทได้เข้าอบรมหลักสูตร DAP ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และนางสาววิไลลักษณ์ ฟุ้งธนะกุล เลขานุการบริษัทได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัทของสมาคม บริษัทจดทะเบียนไทย

### การสืบทอดตำแหน่ง/การบริหารกลุ่มบุคคลที่มีศักยภาพ

บริษัทฯ ได้นำการบริหารกลุ่มบุคคลที่มีศักยภาพ (Talent Pool) มาใช้ในการสรรหาบุคคลที่จะสืบทอดตำแหน่งเนื่องจากมีความยืดหยุ่นในการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมและสามารถรองรับกลยุทธ์ธุรกิจที่อาจต้องปรับเปลี่ยนอย่างรวดเร็ว ซึ่งมีความเหมาะสมมากกว่าการระบุบุคคลที่จะมาสืบทอดตำแหน่งบริหารที่สำคัญอย่างเฉพาะเจาะจง (Successor plan) แบบเดิม ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการสรรหาอาจเป็นบุคคลที่มาจากภายในและภายนอกบริษัท โดยโครงการนี้จะมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมอย่างเพียงพอ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารกลุ่มบุคคลที่มีศักยภาพ (Talent Pool Management Committee) ขึ้น เพื่อคัดเลือกและพัฒนาผู้ที่มีศักยภาพที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และแผนการดำเนินงาน 5 ปีของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการรองรับการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ โดยขณะนี้อยู่ในระหว่างดำเนินการวางแผนงานและกระบวนการดำเนินงานในการพัฒนาบุคลากรดังกล่าว

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่กำกับดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติเงินลงทุนได้ในระดับหนึ่ง และมีอำนาจหน้าที่ในการจะส่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร รวมทั้งอาจมีการแต่งตั้งบุคคลากรในท้องถิ่นร่วมเป็นกรรมการหรือผู้บริหารเพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารจะรายงานการส่งตัวแทนหรือแต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ อย่างไรก็ตาม หากการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าที่กำหนดไว้ในอำนาจของคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารจะต้องดำเนินการขออนุมัติการลงทุนจากคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้นำระบบ ERP มาใช้ในการบันทึกข้อมูลธุรกิจทั้งด้านการเงิน บัญชีและข้อมูลอื่นๆ ของกลุ่ม เพื่อให้สามารถตรวจสอบ ติดตาม และดูแลการดำเนินงานได้อย่างใกล้ชิดและมีประสิทธิภาพ ประกอบกับบริษัทฯ ยังได้มีหน่วยงานด้านบริหารเงินและการลงทุนซึ่งทำหน้าที่ดูแลการใช้เงินและการเพิ่มทุนหรือลดทุนของบริษัทย่อยโดยต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทแล้วแต่กรณี และเนื่องจากบริษัทในกลุ่มเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 เกือบทั้งหมด ดังนั้น การทำรายการระหว่างกันจึงไม่จัดเป็นรายการเกี่ยวโยง และหากมีการทำรายการกับบริษัทในเครืออื่นๆ บริษัทฯ ได้แจ้งให้บริษัทย่อยต้องแจ้งและขออนุมัติการทำรายการที่สำคัญต่อผู้บริหารหรือคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อน ซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการขั้นตอนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือสำนักงาน ก.ล.ต. ที่เกี่ยวข้อง

### คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ จ่ายค่าสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปี 2558 เป็นเงิน 4,620,000 บาทซึ่งรวมค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เบิกตามจริง (Out of pocket expenses) เช่น ค่าเอกสาร ค่าเดินทาง ค่าขนส่งและอื่นๆ (ค่าสอบบัญชีในปี 2557 มีจำนวน 4,620,000 บาท ซึ่งรวมค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เบิกตามจริง (Out of pocket expenses)) นอกจากนี้ ยังมีค่าสอบบัญชีที่บริษัทย่อยอีก 4 แห่งได้จ่ายให้สำนักงานสอบบัญชีเดียวกันนี้รวมเป็นเงิน 1,590,000 บาท

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยบางแห่งเป็นผู้สอบบัญชีจากสำนักงานบัญชีเดียวกับบริษัทฯ แต่เป็นสาขาในต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทย่อยทั้งหมดตั้งอยู่ในต่างประเทศ ส่วนบริษัทย่อยบางแห่ง (ที่ส่วนใหญ่ที่ตั้งอยู่ในยุโรป) ใช้บริการจากผู้สอบบัญชีจากสำนักงานบัญชีไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส (PWC) และบริษัทย่อยบางแห่งได้ใช้บริการจากสำนักงานบัญชีอื่นๆ ทั้งนี้การเลือกใช้ผู้สอบบัญชีของแต่ละบริษัท จะพิจารณาจากคุณภาพการให้บริการและค่าสอบบัญชีเป็นหลัก



# ความรับผิดชอบต่อสังคม

## นโยบายการพัฒนาสู่ความยั่งยืน

บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาสู่ความยั่งยืน ซึ่งนโยบายดังกล่าวจะเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอันได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และสังคมอย่างเป็นธรรม

ในการปฏิบัติตามนโยบายข้างต้น บริษัทฯ จะดำเนินการตามแนวปฏิบัติสากลและกฎหมายที่เกี่ยวข้องพร้อมทั้งได้จัดอบรมให้ความรู้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและเติบโตอย่างยั่งยืน

## ความมุ่งมั่นต่อความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อธุรกิจยั่งยืนของเดลต้า (CSR Commitment)

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยมุ่งมั่นต่อการรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการ โดยการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม รวมถึงการปกป้องสภาพแวดล้อมของโลกและการตอบแทนสังคมในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของสังคม บริษัทฯ ได้สนับสนุนการดำเนินงานตามมาตรฐานสากลต่างๆ เช่น จรรยาบรรณทางการค้าของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ (Electronics Industry Code of Conduct หรือ EICC) ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights หรือ UDHR) ปฏิญญาขององค์การแรงงานระหว่างประเทศว่าด้วยหลักการที่เกี่ยวข้องกับสถานประกอบการข้ามชาติ นโยบายทางสังคม (International Labor Office Tripartite Declaration of Principles concerning Multinational Enterprises and Social Policy) แนวทาง OECD สำหรับบริษัทข้ามชาติ (OECD Guidelines for Multi-national Enterprise)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นที่จะดำเนินกิจการเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนี้

- รักษาไว้ซึ่งการกำกับดูแลกิจการและปฏิบัติตามมาตรฐานทางด้านจริยธรรมการประกอบธุรกิจอย่างเคร่งครัด
- ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
- ดูแลพนักงานให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและให้มีสุขอนามัยที่ดี เพื่อให้พนักงานสามารถใช้ชีวิตความเป็นอยู่ที่ดี พร้อมทั้งได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์
- สนับสนุนการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมพร้อมทั้งให้ความรู้เรื่องการอนุรักษ์พลังงานและส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมของชุมชน
- สร้างมูลค่าเพิ่มและผลตอบแทนที่เหมาะสมและยั่งยืนให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น
- ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในอุดมคติและแนวทางปฏิบัติตลอดห่วงโซ่อุปทานของบริษัทฯ และร่วมมือกันเพื่อประสิทธิภาพที่ดีขึ้น
- พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและประหยัดพลังงาน พร้อมทั้งลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- ลงทุนด้านการสร้างสรรค์นวัตกรรมและการวิจัยพัฒนาสิทธิบัตรและทรัพย์สินทางปัญญา พร้อมทั้งอุทิศตนเพื่อความก้าวหน้าของวัฒนธรรมและเทคโนโลยีของมวลมนุษยชาติ เพื่อพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจ เฉกเช่นเดียวกับการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลกและสิ่งแวดล้อม

## กลยุทธ์สู่ความยั่งยืน

พันธกิจของบริษัทฯ ได้เป็นตัวกำหนดความมุ่งมั่นต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้สอดแทรกแนวความคิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนเข้ากับการทำงานในองค์กรและจัดให้มีการอบรมที่จัดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ เพื่อขยายขอบเขตและความลึกในการดำเนินกิจกรรมด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งสร้างความเป็นพันธมิตรและกำหนดช่องทางการสื่อสารที่ดีไปยังกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ บริษัทฯ เชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่าการปฏิบัติตามความมุ่งมั่นต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนนี้ จะทำให้เกิดประโยชน์สูงสุดร่วมกันทั้งแก่องค์กรและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

จากความมุ่งมั่นเพื่อการพัฒนาสู่ความยั่งยืน บริษัทฯ ได้เริ่มนำหลักการด้าน CSR เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงานมาตั้งแต่ปี 2550 และเริ่มให้ความสำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนในสามมิติอันได้แก่ ด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม จนได้รับการคัดเลือกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เป็นหุ้นยั่งยืนประจำปี 2558 หรือ Thailand Sustainability Investment 2015 และได้รับการยกย่องให้เป็นหนึ่งใน 100 บริษัทที่มีผลการดำเนินงานด้านธุรกิจควบคู่ไปกับการดูแลกับกิจการด้วยสำนึกของความรู้รับผิดชอบต่อสังคม (ESG 100) จากสถาบันไทยพัฒนา

## การดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainability Development Committee) ขึ้น โดยได้มีการกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่สอดคล้องกับการปฏิบัติตามแนวทางจรรยาบรรณทางการค้าของกลุ่มอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Industry Code of Conduct - EICC) ที่ได้มีการกำหนดมาตรฐานให้กลุ่มอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ มีกระบวนการผลิตรวมถึงการดำเนินธุรกิจให้มีความปลอดภัยและมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ได้ใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ โดยให้ยึดถือปฏิบัติและมุ่งมั่นพัฒนา ปรับปรุง เพื่อสร้างรากฐานความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยได้สื่อสารให้พนักงาน คู่ค้า ผู้รับเหมา และผู้เกี่ยวข้องทุกคนได้รับทราบเพื่อให้เกิดความตระหนักถึงความสำคัญในการรับผิดชอบต่อสังคมร่วมกัน

## โครงสร้างคณะกรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainability Development Committee)



## การดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมโดยได้มุ่งเน้นประเด็นที่มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท เป็นสำคัญ ตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

### 1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อส่งเสริมให้กิจการมีการเติบโตและพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยได้จัดทำและอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีพร้อมทั้งได้มีการเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.deltathailand.com](http://www.deltathailand.com) และระบบสื่อสารภายในขององค์กร (Intranet) ความมุ่งมั่นและการให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้บริษัทฯ เป็นหนึ่งใน 50 บริษัทในประเทศไทยที่ได้รับคะแนนสูงกว่า 90 คะแนนจากการประเมิน ASEAN Corporate Governance (CG) Scorecard และได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการโดยรวมของบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2558 ในระดับ “ดีมาก” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยการสนับสนุนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ นโยบายการกำกับกิจการที่ดีได้เปิดเผยอยู่ในเว็บไซต์บริษัทฯ [www.deltathailand.com](http://www.deltathailand.com) และการรายงานการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีในแต่ละปีได้เปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

### 2. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โปร่งใส และด้วยความรับผิดชอบต่อ คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานสำหรับพนักงานขึ้น รวมทั้งนำจรรยาบรรณทางการค้าของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ (Electronics Industry Code of Conduct หรือ EICC) มาเป็นแนวทางในการดำเนินงานด้วย เพื่อเป็นแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกันและเป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไป บริษัทฯ ได้เผยแพร่คู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานสำหรับพนักงานไว้บนเว็บไซต์ภายในขององค์กร (Intranet) และเว็บไซต์ของบริษัทฯ [http://www.deltathailand.com/th/about\\_corp\\_code.php](http://www.deltathailand.com/th/about_corp_code.php) โดยมีการอบรมคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานให้พนักงานใหม่ทุกคนได้รับทราบ และนอกจากฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะมีหน้าที่ดูแลการปฏิบัติงานของพนักงานให้เป็นไปตามจรรยาบรรณแล้ว ฝ่ายตรวจสอบภายในยังมีหน้าที่ในการตรวจสอบการปฏิบัติงานและรายงานต่อผู้บริหารในกรณีที่มีการปฏิบัติงานผิดจรรยาบรรณที่สำคัญ

พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางการรับแจ้งข้อมูลให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียน ดังนี้

- พนักงานเดลต้าสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนไปยังบุคคล/หน่วยงาน ดังต่อไปนี้
  - (1) หัวหน้าหน่วยงานที่พนักงานคนดังกล่าวสังกัดอยู่
  - (2) หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบ หัวหน้าฝ่ายทรัพยากรบุคคลหรือหัวหน้าฝ่ายกฎหมาย
  - (3) กล้องรับความคิดเห็น
  - (4) จุดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (whistleblow@deltathailand.com)
- ผู้มีส่วนได้เสียอื่นสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนไปที่
  - (1) ตู้รับความคิดเห็น (ตู้ ป.ณ. 50 บางปู สมุทรปราการ 10280)
  - (2) จุดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (whistleblow@deltathailand.com)
  - (3) เว็บไซต์ [www.deltathailand.com](http://www.deltathailand.com)

เลขานุการคณะกรรมการจะรวบรวมและส่งข้อร้องเรียนต่อไปยังคณะผู้บริหาร หรือคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทำการพิจารณาตรวจสอบแล้วแต่กรณี ซึ่งจนถึงปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่เคยได้รับข้อร้องเรียนหรือมีประเด็นข้อพิพาทแต่อย่างใด

### 3. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส เป็นธรรมและตรวจสอบได้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2556 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2556 ได้อนุมัติในหลักการให้มีการดำเนินการเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชันและได้มีมติมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลการกำหนดหรือทบทวนนโยบาย วิธีปฏิบัติ รวมทั้งการติดตามผลให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติให้บริษัทฯ ลงนามเข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติเพื่อการต่อต้านการทุจริตของภาคเอกชน และบริษัทฯ เพื่อประกาศเจตนารมณ์อย่างเป็นทางการในการที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ ทั้งนี้พนักงานที่เข้าใหม่ทุกระดับจะได้รับการอบรมเรื่องจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานซึ่งครอบคลุมถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้ด้วย

### 4. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน โดยมีการกำหนดเป็นนโยบายเรื่องการปฏิบัติที่มีขอบและการไม่ล่วงละเมิด ไม่เลือกปฏิบัติ โดยไม่คำนึงถึงเพศ เชื้อชาติหรือความบกพร่องทางร่างกายรวมถึงผู้ที่เป็นโรคภูมิคุ้มกันบกพร่อง โรคเอดส์ วัฒนธรรม ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นนโยบายที่เข้มงวด โดยได้มีการประกาศให้รับทราบและส่งเสริมให้มีการจัดอบรมให้ความรู้ความเข้าใจเพื่อให้พนักงานได้มีทัศนคติที่ดีในการทำงานร่วมกับผู้อื่นอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการเปิดช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียนต่างๆ ซึ่งจนถึงปัจจุบันยังไม่ได้รับการร้องเรียนในเรื่องดังกล่าวแต่อย่างใด

และจากสงครามที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในสาธารณรัฐประชาธิปไตยคองโก (Democratic Republic of the Congo) ที่ยังมีทีท่าว่าจะทวีความรุนแรงมากขึ้นเรื่อยๆ ในขณะที่แหล่งเงินทุนหลักที่ใช้สนับสนุนสงครามเชื่อว่ามาจากการทำเหมืองแร่โลหะที่มีค่า ได้แก่ แทนทาลัม ทอง สังกะสี และทังสแตน ฯลฯ ซึ่งเป็นแร่โลหะหายากที่เป็นวัตถุดิบสำคัญสำหรับการผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่มีอยู่มากในประเทศที่ยังเต็มไปด้วยการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น คองโก และรวันดา ที่ถูกเรียกกันว่า “แร่ที่มีข้อขัดแย้ง (Conflict Minerals/Metals)” บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องสิทธิมนุษยชนและตอบสนองต่อข้อขัดแย้งดังกล่าว โดยการตรวจสอบแหล่งที่มาของแร่ธาตุ และจัดหาแหล่งแร่ที่อยู่นอกพื้นที่ขัดแย้งมาแทนที่ทั้งหมด และได้วางนโยบายการเลิกใช้แร่ที่มีข้อขัดแย้งที่มาจากสาธารณรัฐประชาธิปไตยคองโกและประเทศที่อยู่ติดกันทั้งทางตรงและทางอ้อม พร้อมทั้งได้ส่งต่อนโยบายนี้ไปสู่ห่วงโซ่อุปทาน โดยให้ผู้ขายวัตถุดิบลงนามใน “การสำรวจแหล่งที่มาของแร่และโลหะ” (Minerals/Metals Source Survey) และ “ประกาศเกี่ยวกับการเลิกใช้แร่ที่มีข้อขัดแย้ง” (Declaration on Non-use of Conflict Minerals/Metals) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของขั้นตอนการคัดเลือกซัพพลายเออร์ของบริษัทฯ

### 5. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

#### ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อบริษัทความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเทียบเท่าเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจด้านอื่น ๆ ของบริษัทฯ ซึ่งผู้บริหารตามสายงานจะเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการตามนโยบายนี้ให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ โดยมีการประเมินผลกระทบในแต่ละจุดปฏิบัติงานและจัดฝึกอบรมให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการ รวมถึงมีคณะปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยเพื่อดูแลให้มี การปฏิบัติตามมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 และระบบมาตรฐานอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS18001 อย่างต่อเนื่องและถูกต้อง ซึ่งปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานดังกล่าวอย่างต่อเนื่องเป็นเวลา 17 ปี

นโยบายอุบัติเหตุต้องเป็นศูนย์ (Zero Accident) ถือเป็นเป้าหมายหลักอย่างหนึ่งที่บริษัทฯ ได้นำมายึดถือปฏิบัติในการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด ในปี 2558 มีพนักงานได้รับบาดเจ็บจำนวน 45 ราย จากจำนวน 53 รายในปี 2557 อย่างไรก็ตามการเกิดอุบัติเหตุร้ายแรง (ขาดงานตั้งแต่ 3 วันขึ้นไป) มีจำนวน 13 รายหรือคิดเป็นเพียงร้อยละ 0.13 ของพนักงานทั้งหมด โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะลดการเกิดอุบัติเหตุให้เป็นศูนย์ให้ได้ตามนโยบายที่วางไว้ต่อไป

แม้ว่าแนวโน้มการเกิดอุบัติเหตุจากงานจะลดลง บริษัทฯ ก็ยังได้รณรงค์จัดกิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัย “จิตสำนึกความปลอดภัย ปลูกฝังได้ด้วยตัวคุณ” เพื่อการลดอุบัติเหตุในโรงงานให้เป็นศูนย์ ส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้และเข้าใจในการปฏิบัติงานให้ปลอดภัย กิจกรรมภายในงานประกอบด้วย การร่วมส่งประกวดคำขวัญและวาดภาพสื่อความหมายความปลอดภัย และร่วมสนุกกับเกมตอบคำถามเพื่อส่งเสริมให้ตระหนักถึงด้านความปลอดภัยเป็นประจำทุกปี

## ด้านสวัสดิการพนักงาน

บริษัทฯ มีการจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการเพื่อดูแลผลประโยชน์ให้แก่พนักงาน รวมทั้งมีการกำหนดนโยบายด้านสวัสดิการและแรงงานสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานได้รับสิทธิและสวัสดิการอย่างเป็นธรรม ซึ่งจากการให้ความสำคัญสำคัญด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการที่ดีให้แก่พนักงานมาอย่างต่อเนื่อง ทำให้ได้รับคัดเลือกให้เป็นสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ซึ่งจัดโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงานติดต่อกันเป็นปีที่ 10

### • มุมนมแม่

ด้วยพนักงานส่วนใหญ่เป็นผู้หญิงถึงร้อยละ 84 บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญในการดูแลพนักงานที่ตั้งครรภ์เป็นพิเศษ โดยได้จัดสถานที่ทำงานเฉพาะให้แก่พนักงานหญิงตั้งครรภ์และมีการอบรมเตรียมความพร้อมก่อนคลอดรวมทั้งมีการจัดมุมนมแม่ในสถานประกอบการมาตั้งแต่ปี 2551 เพื่อให้พนักงานได้มีสถานที่ให้จัดเก็บนมไว้ให้บุตรได้ในระหว่างเวลาทำงาน ซึ่งช่วยส่งเสริมคุณภาพชีวิตให้แก่พนักงานและครอบครัวอีกทางหนึ่ง

### • องค์กรแห่งความสุข (Happy Workplace)

บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมประเภทต่างๆ เพื่อส่งเสริมความเป็นอยู่และคุณภาพชีวิตให้แก่พนักงาน เช่น การเข้าร่วมโครงการแนวทางการสร้างความสุข 8 ประการ (Happy 8 Workplace) เพื่อสร้างความสมดุลของการใช้ชีวิตในครอบครัวการทำงานและสังคมให้แก่พนักงานร่วมกับสำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) ซึ่งโครงการดังกล่าวได้ส่งผลกระทบต่อพัฒนาคุณภาพชีวิตให้แก่พนักงานเป็นอย่างดีและทำให้บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกจากองค์กรปฏิบัติการให้เป็นองค์กรพี่เลี้ยงโดยมีหน้าที่ให้คำปรึกษา รวมทั้งได้เป็นองค์กรต้นแบบในการศึกษาการดำเนินโครงการ Happy Workplace ให้กับหน่วยงานอื่นๆ อีกด้วย

## 6. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าด้วยการนำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพและบริการที่เชื่อถือได้ โดยได้ดำเนินการตามมาตรฐานสากลต่างๆ อย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้า จนในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ ดังนี้

- มาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพ (ISO9001:2008)
- มาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ (TS16949)
- มาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพสำหรับธุรกิจการสื่อสารและโทรคมนาคม (TL9000)
- มาตรฐานระบบคุณภาพห้องปฏิบัติการ (ISO/IEC 17025)
- มาตรฐานการควบคุมและการตรวจวัดไฟฟ้าสถิต (IEC-61340-5-1 และ ANSI/ESD S20.20)
- ได้รับใบรับรองสถานภาพเป็นผู้นำของเข้า ผู้ส่งของออกระดับมาตรฐานเออีโอของกรมศุลกากร (Authorised Economic Operator (AEO) Certificate - European commission)
- มาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ISO 27001

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ใส่ใจและคำนึงถึงความปลอดภัยต่อผู้บริโภค โดยเน้นการจัดการด้านสารปนเปื้อนในผลิตภัณฑ์ (Environmental Related-Substances) โดยพัฒนาและควบคุมให้ไม่มีการนำสารเคมีที่เป็นอันตรายมาใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไม่มีสารพิษที่เป็นอันตรายต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มีการติดต่อสื่อสารกับลูกค้าทุกกลุ่มอย่างใกล้ชิด เพื่อให้เข้าถึงและพยายามสนองตอบความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด ลูกค้าสามารถค้นหาข้อมูลของบริษัทฯ และผลิตภัณฑ์ต่างๆ ได้ผ่านทาง [www.deltathailand.com](http://www.deltathailand.com) และยังสามารถให้ข้อเสนอแนะต่างๆ ได้ทางอีเมล [info@deltathailand.com](mailto:info@deltathailand.com) ที่ระบุไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ข้อเสนอแนะต่างๆ จะถูกเสนอแก่ผู้บริหารระดับสูงเพื่อวิเคราะห์และหาแนวทางพัฒนาอย่างต่อเนื่องต่อไป

## 7. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการจัดทำระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อช่วยผลักดันกระบวนการทำงานของบริษัทฯ ผ่านหลักการ PDCA (Plan/Do/Check/Action) เพื่อจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในบริบทต่างๆ ให้กลายเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินกิจกรรมในชีวิตประจำวันของพนักงานทุกระดับในบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน

ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในระดับประเทศและระดับโลก ดังนี้

- ISO14001 - มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม
- ISO14067 - มาตรฐานระบบการประเมินปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ในผลิตภัณฑ์
- ISO14064-1 - มาตรฐานระบบการจัดการการประเมินปริมาณและการรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- IECQ QC08000 - มาตรฐานการบริหารจัดการสารต้องห้าม (Hazardous Substance Process Management)
- ISO50001 - มาตรฐานระบบบริหารจัดการด้านพลังงาน
- OHSAS18001 - มาตรฐานการจัดการอนามัยและความปลอดภัยในสถานประกอบการ

บริษัทฯ นับเป็นรายแรกในประเทศไทยที่ได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO14064-1 และ ISO50001 และยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อยกระดับขีดความสามารถของบริษัทฯ ต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดกิจกรรมเพื่อปลูกฝังจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงานด้วยการจัดกิจกรรมต่างๆ ได้แก่ การประกวดวาดภาพด้านอนุรักษ์พลังงาน การปลูกป่า เป็นต้น

### อุตสาหกรรมสีเขียว

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการ “อุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry)” ที่จัดขึ้นโดยกระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อแสดงถึงความยึดมั่นในการประกอบกิจการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิตและการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งภายในและภายนอกองค์กร ตลอดจนห่วงโซ่อุปทานต่างๆ เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยโรงงานทั้ง 2 แห่งที่นิคมอุตสาหกรรมบางปูและอีกหนึ่งแห่งที่นิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ได้ผ่านการรับรองมาตรฐานอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 ซึ่งได้แก่อุตสาหกรรมที่มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตาม ประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการได้รับรางวัลด้านสิ่งแวดล้อมและการรับรองมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ ซึ่งบริษัทฯ จะมุ่งมั่นพัฒนามาตรฐานสู่ระดับวัฒนธรรมสีเขียวและเครือข่ายสีเขียวต่อไป

### การจัดการด้านพลังงาน

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการอนุรักษ์พลังงานและการส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้มีการกำหนดเป็นนโยบายด้านการจัดการพลังงานขึ้นและมุ่งมั่นให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยได้มีการสื่อสารให้แก่พนักงานทุกระดับในองค์กรได้รับทราบและมีการดำเนินการตรวจสอบ ติดตาม แก้ไขปรับปรุงโครงการต่างๆ ที่ได้ดำเนินการรวมทั้งส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมเพื่อให้พนักงานได้มีความรู้และตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์พลังงาน โดยนำแนวคิดด้านการจัดการพลังงานมาใช้ในการปรับปรุงระบบเครื่องปรับอากาศ ระบบแสงสว่าง รวมทั้งติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าขึ้นใช้เองภายในโรงงาน และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

### โครงการประหยัดพลังงาน (Energy Saving Project)

บริษัทฯ ได้จัดทำแผนด้านระบบการอนุรักษ์พลังงาน (Energy Management System (EnMS)) ขึ้นเพื่อวางแผนการลดการใช้พลังงานทั้งระบบโดยลดปริมาณความเข้มของการใช้ไฟฟ้า โดยในปี 2558 นี้ มีโครงการที่จัดทำ 65 โครงการที่คาดว่าจะประหยัดการใช้ไฟฟ้าได้ 8,282,600 กิโลวัตต์ต่อปีหรือลดลงร้อยละ 65 จากปีฐานซึ่งสูงกว่าประมาณการเดิมที่ได้ตั้งไว้ที่ร้อยละ 50

### การลดผลกระทบที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงของภูมิอากาศ

ภาวะโลกร้อนนับเป็นหนึ่งในวิกฤตที่คุกคามการดำเนินชีวิตของมนุษย์ ซึ่งบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว จึงได้จัดเตรียมมาตรการที่เป็นรูปธรรมในการดำเนินการบริหารจัดการด้านพลังงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานและลดปริมาณการปลดปล่อยคาร์บอนลง โดยได้เริ่มมีส่วนร่วมในโครงการการเปิดเผยข้อมูลคาร์บอน (Carbon Disclosure Project - CDP) มาตั้งแต่ปี 2550 โดยมีการเก็บข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อมมาตั้งแต่ปี 2552 และได้รายงานผลความก้าวหน้าไว้บนเว็บไซต์ของมาตรฐานระบบการจัดการการประเมินปริมาณและการรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ISO14064-1)

## 8. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ เพื่อร่วมพัฒนาสังคมและชุมชนทั้งทางด้านส่งเสริมการศึกษา ศาสนา การสาธารณสุข และพัฒนาชุมชนในด้านอื่นๆ อาทิ การลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ เพื่อพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาด้วยการปฏิบัติงานจริง การส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมบริจาคโลหิตแก่สภากาชาดไทยทุกไตรมาส

## 9. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่วัตกรรม

ด้วยพันธกิจของบริษัทฯ ที่ระบุว่า “มุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้พลังงานสะอาดและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน เพื่ออนาคตที่ดีกว่า” บริษัทฯ จึงมีนโยบายพัฒนาสินค้าที่ใช้พลังงานสะอาด เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและประหยัดพลังงาน โดยได้พัฒนาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมโดยแบ่งออกเป็นกลุ่มหลักๆ ดังนี้

1. กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ประหยัดพลังงานหรือลดการสูญเสียของพลังงาน เช่น ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเพาเวอร์ซัพพลายที่มีประสิทธิภาพสูง (High efficiency) ซึ่งบริษัทฯ สามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์ดังกล่าวให้มีประสิทธิภาพสูงถึงกว่าร้อยละ 90 โดยเฉพาะเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับระบบโทรคมนาคมซึ่งปัจจุบันสามารถพัฒนาประสิทธิภาพสูงขึ้นถึงร้อยละ 98 ทำให้มีการสูญเสียพลังงานน้อยมาก นอกจากนี้ ยังมีผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่ประหยัดพลังงาน ได้แก่ พัดลมอิเล็กทรอนิกส์ และหลอดไฟ LED
2. โซลูชันเพื่อการประหยัดพลังงาน โดยส่วนใหญ่เป็นชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์อัตโนมัติที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม (Industrial Automation) ที่ติดตั้งเข้าไปในอุปกรณ์หลักแล้วช่วยทำให้อุปกรณ์ดังกล่าวใช้พลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น
3. กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ผลิตพลังงานสะอาดหรือลดผลกระทบต่อสภาพแวดล้อม ได้แก่ โซลาร์อินเวอร์เตอร์ เพาเวอร์ซัพพลาย และสถานีประจุไฟฟ้าสำหรับรถยนต์ Hybrid รวมทั้งอุปกรณ์แปลงไฟฟ้าจากพลังงานลม (wind turbine)

ผลิตภัณฑ์ทั้งสามกลุ่มหลักข้างต้นนอกจากจะสร้างความเติบโตทางเศรษฐกิจให้กับบริษัทฯ โดยได้เป็นสินค้าที่นำรายได้หลักมาสู่บริษัทฯ แล้ว ยังสามารถอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมได้

### การเผยแพร่วัตกรรม

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการดำเนินการผลิตภายใต้กฎเกณฑ์ของผลิตภัณฑ์ฉลากเขียว (Green Label) ที่มุ่งเน้นให้มีกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยมีการกำกับดูแลด้านการจัดการของเสีย การลดมลภาวะและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ มีการบันทึกและตรวจวัดเพื่อประเมินผลกระทบที่เกิดขึ้นเป็นประจำทุกเดือน ตลอดจนจัดฝึกอบรมให้ความรู้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ

ผลิตภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ทั้งหมดของบริษัทฯ มีความโดดเด่นและเป็นไปตามมาตรฐานความปลอดภัยระดับสากลสอดคล้องตามกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ เช่น EU RoHS (Restriction of Hazardous Substances หรือข้อกำหนดของสหภาพยุโรปว่าด้วยเรื่องของการใช้สารที่เป็นอันตรายในอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์) และ WEEE (Waste Electrical and Electronic Equipment หรือ “เศษเหลือทิ้งของผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์”) ซึ่งเป็นมาตรการในการควบคุมมลพิษและของเสียจากผลิตภัณฑ์สารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้แสดงข้อมูลการรับรองด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ เช่น Energy Star (มาตรฐานด้านพลังงานของผลิตภัณฑ์ไอที) และ 80 PLUS (มาตรฐานเพาเวอร์ซัพพลาย 80 PLUS) ในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ด้วย

บริษัทฯ ได้รับมาตรฐานการจัดการด้านพลังงาน ISO50001 เป็นบริษัทแรกในประเทศไทย รวมทั้งประสบความสำเร็จในการทำกิจกรรมต่างๆ เกี่ยวกับกรอนุรักษ์พลังงานในโรงงานอย่างต่อเนื่อง และยังได้จัดกิจกรรมการแบ่งปันความรู้และการเผยแพร่นวัตกรรมต่อชุมชน ได้รับทราบวิธีการอนุรักษ์พลังงานที่บริษัทฯ นำมาใช้และประสบความสำเร็จในการลดการใช้พลังงานรวมทั้งการนำเสนอเทคโนโลยีที่ทันสมัย ให้กับผู้ที่มาร่วมงานสามารถนำไปประยุกต์ใช้กับองค์กรและชุมชน และสังคมในวงกว้าง

สามารถดูข้อมูลเพิ่มเติมได้จากรายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนปี 2558 (2015 Sustainability Report) หรือเว็บไซต์ [www.deltathailand.com/th/about\\_csr.php](http://www.deltathailand.com/th/about_csr.php)

# การควบคุมภายใน

บริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบตั้งแต่ปี 2542 เพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบการบริหารจัดการและประสิทธิภาพการดำเนินงานภายในของบริษัทฯ โดยได้รับการสนับสนุนและมีการรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นผู้ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อประเมินความเพียงพอและควมมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน ตลอดจนระบบการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ขององค์กร ปัจจุบันหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน คือนายหลิว จื้อ หง (Liu, Chih-Hong) ซึ่งระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในขณะนี้ถือว่าอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ

ในระหว่างปี 2553 บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงและแนวทางในการดำเนินงานเรื่องดังกล่าวขึ้นเพื่อให้เกิดการบริหารงานที่ดีในระยะยาวอันจะเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

สำหรับการพัฒนาให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้นนั้น ทางคณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้มีการจัดทำ ระบบการรับแจ้งข้อร้องเรียนเมื่อมีการประพฤติมิชอบ (Whistle-Blow Misconduct Claim Process) ขึ้นเมื่อปี 2555 และเสนอให้มีการกำหนดนโยบายการต่อต้านทุจริตและรวมถึงการระบุงูเงื่อนไข/วิธีการปฏิบัติ ลงในคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (code of conduct) เมื่อปี 2556

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อที่ประชุมว่าจากการสอบทานรายงานการตรวจสอบภายในแล้วมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่ประสิทธิภาพเหมาะสมและเพียงพอ



# นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังคงต้องมีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องในอนาคต เนื่องจากการดำเนินธุรกิจตามปกติทั่วไป นอกจากนี้ การมีธุรกิจที่เกี่ยวข้องให้การสนับสนุน จะช่วยให้ธุรกิจของบริษัทฯ มีความแข็งแกร่งขึ้นและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในตลาดโลกได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดให้การทำรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญจะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยจะพิจารณาให้การทำรายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม มีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ โดยจะดำเนินให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ข้อบังคับ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนหรือหน่วยงานราชการอื่นที่เกี่ยวข้องในเรื่องรายการเกี่ยวโยงตลอดจนทำการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอทั้งในงบการเงินประจำไตรมาสและงบการเงินประจำปี

## แนวทางและขั้นตอนการเข้าทำรายการระหว่างกัน

ขั้นตอนในการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่บริษัทฯ กำหนดไว้เพื่อให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนในเรื่องรายการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจากประกาศดังกล่าวได้แบ่งประเภทของธุรกรรมออกเป็น 6 ประเภท ดังนี้

1. รายการธุรกิจปกติ
2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ
3. รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น ( $\leq 3$  ปี)
4. รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ
5. รายการความช่วยเหลือทางการเงิน
6. รายการอื่นนอกจาก 1-5

## ขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน

1. กรณีรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติในหลักการให้สามารถทำรายการทั้งสองประเภทตามที่ระบุข้างต้นกับบุคคลที่เกี่ยวข้องได้ในกรณีที่รายการดังกล่าวมีเงื่อนไขการค้าโดยปกติทั่วไปที่บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ตกลงทำกับบุคคลอื่น ๆ โดยปราศจากอำนาจการควบคุมใดๆ จากบุคคลที่เกี่ยวข้อง
2. กรณีรายการอื่น ๆ การทำรายการจะขึ้นกับขนาดของรายการซึ่งแต่ละรายการมีขั้นตอนการทำรายการ ดังนี้
  - รายการเกี่ยวโยงขนาดเล็ก คือ รายการที่มีขนาดไม่เกิน 1 ล้านบาทหรือไม่เกิน 0.03% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ผู้อนุมัติการทำรายการได้ คือ ผู้บริหาร
  - รายการเกี่ยวโยงขนาดกลาง คือ รายการที่มีขนาดมากกว่า 1 ล้านบาทขึ้นไปแต่น้อยกว่า 20 ล้านบาทหรือมากกว่า 0.03% แต่น้อยกว่า 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า (ยกเว้นในกรณีที่รายการที่ 5 ซึ่งเป็นรายการเกี่ยวกับการช่วยเหลือทางการเงิน ซึ่งต้องมีขนาดน้อยกว่า 100 ล้านบาทหรือต่ำกว่า 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า) ผู้อนุมัติการทำรายการ คือ คณะกรรมการบริษัทฯ และต้องมีการเปิดเผยรายการดังกล่าว
  - รายการเกี่ยวโยงขนาดใหญ่ เป็นรายการที่มีขนาดตั้งแต่ 20 ล้านบาทหรือ 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า (ยกเว้นในกรณีที่รายการที่ 5 - การช่วยเหลือทางการเงิน ต้องมีขนาดรายการตั้งแต่ 100 ล้านบาทหรือ 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า) ผู้อนุมัติการทำรายการ คือ คณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมทั้งการเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นและต้องมีการเปิดเผยรายการดังกล่าว

สำหรับคำนิยามและรายละเอียดอื่นๆ ให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนเรื่องรายการเกี่ยวโยงตามที่ได้อ้างถึงข้างต้น

## การควบคุมการทำรายการระหว่างกัน

สำหรับรายการธุรกิจปกติซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการการซื้อขายสินค้าระหว่างบริษัทในเครือ ผู้บริหารจะเป็นผู้กำหนดนโยบายราคาให้ราคาซื้อขายเป็นราคาตลาดหรือให้เป็นเงื่อนไขปกติทางการค้า ส่วนรายการที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติ ฝ่ายบริหารโดยผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี (CFO) จะเป็นผู้ดูแลการทำรายการ โดยหารือร่วมกับเลขานุการบริษัทเพื่อให้ดำเนินรายการเป็นไปตามข้อกำหนดกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบจะสอบถามถึงรายการระหว่างกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้อย่างถูกต้องและเพียงพอ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการทำธุรกรรมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องในกลุ่มเดลต้าที่มีเครือข่ายในเกือบทุกภูมิภาคของโลก ซึ่งเหตุผลและความจำเป็นในการทำรายการระหว่างกันต่างๆ สามารถสรุปได้ ดังนี้

### 1. รายการขายสินค้า/วัตถุดิบระหว่างกัน

บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องขายสินค้าผ่านบริษัทในกลุ่มเดลต้าด้วยเหตุผลทางธุรกิจ เช่น เพื่อสร้างเครือข่ายการค้าในพื้นที่ เพื่อให้การบริการที่ดีกว่าแก่ลูกค้า หรือเพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจในประเทศต่างๆ เหล่านั้น การคิดค่าใช้จ่ายในการขายระหว่างกันเป็นไปตามข้อตกลงทางการค้าระหว่างกันหรือใช้ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด

รายการเกี่ยวกับการขายวัตถุดิบระหว่างกัน ส่วนใหญ่เกิดจากความต้องการใช้วัตถุดิบอย่างเร่งด่วนของบริษัทที่เกี่ยวข้องที่เกิดขึ้นเป็นบางโอกาส จึงจำเป็นต้องทำการสั่งซื้อจากบริษัทในกลุ่มซึ่งรวมถึงการซื้อจากบริษัทฯ ด้วย อย่างไรก็ตาม ราคาซื้อขายวัตถุดิบดังกล่าวจะอิงกับราคาตลาดของวัตถุดิบที่ทำการซื้อขาย

### 2. ซื้อสินค้า/วัตถุดิบระหว่างกัน

ในปัจจุบันบริษัทย่อยได้ขยายเครือข่ายการค้าดำเนินงานไปในหลาย ภูมิภาค จึงได้มีการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทในเครือเพื่อให้มีสินค้าที่หลากหลายไว้บริการแก่ลูกค้า โดยการทำการรายการจะเป็นไปตามสัญญาทางการค้าบวกกับค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องหรือใช้ราคาอ้างอิงกับราคาตลาด

นอกจากนี้ บริษัทต่างๆ ในกลุ่มเดลต้าได้จัดตั้งเครือข่ายในการซื้อวัตถุดิบเพื่อสร้างอำนาจในการต่อรองอันจะทำให้สามารถซื้อวัตถุดิบได้ตามความต้องการและในราคาที่เหมาะสม ซึ่งราคาซื้อขายระหว่างกันจะเป็นราคาต้นทุนของวัตถุดิบบวกกับค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ค่าประกันภัย ค่าขนส่ง และอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง รวมทั้งค่าธรรมเนียมในการจัดซื้อซึ่งอิงกับมูลค่าวัตถุดิบที่ซื้อและขาย และเป็นไปตามเงื่อนไขปกติทางการค้าทั่วไป

### 3. รายการค่านายหน้าระหว่างกัน

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ จำเป็นต้องมีการให้บริการลูกค้าที่อยู่ในทุกภูมิภาคของโลกเพื่อให้การบริการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทในกลุ่มเดลต้าจึงมีการสร้างเครือข่ายในการบริการลูกค้าโดยมีสำนักงานลูกค้าสัมพันธ์ในหลายพื้นที่ทั่วโลกเพื่อให้บริการด้านการตลาดรวมทั้งบริการหลังการขายที่มีประสิทธิภาพด้วยต้นทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้การคิดค่านายหน้าระหว่างกันจะเป็นไปตามเงื่อนไขปกติทางการค้าทั่วไปที่อ้างอิงกับมูลค่าของธุรกรรมที่เกิดขึ้น (เช่น มูลค่าการซื้อหรือขาย)

### 4. ค่าบริการรับ

เนื่องจากปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีบริษัทย่อย ซึ่งมีสำนักงานในหลายทวีปโดยเฉพาะยุโรป ดังนั้นบริษัทในเครืออื่นๆ จึงอาจต้องขอความช่วยเหลือจากกลุ่มบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นบางครั้งในการให้บริการต่างๆ แก่ลูกค้าในพื้นที่นั้น เช่น การปรับแต่งสินค้า รวมทั้งการใช้เครื่องมือหรืออุปกรณ์และบริการอื่นๆ ซึ่งลักษณะของบริการจะแตกต่างกันไปในแต่ละครั้ง ดังนั้น การคิดค่าบริการ จึงคิดตามอัตราค่าแรง (man hour) และเวลาที่ใช้ในการให้บริการแต่ละครั้ง

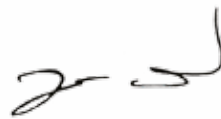
# รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (คณะกรรมการสรรหา) เป็นคณะกรรมการที่จัดตั้งขึ้นใหม่เพื่อช่วยคณะกรรมการบริษัทคัดเลือกสรรหาหรือเลือกกรรมการบริษัท อนุกรรมการและผู้บริหารระดับสูงได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังทำหน้าที่ตัดสินใจเรื่องค่าตอบแทนของคณะกรรมการ อนุกรรมการ ประธานบริหารและผู้บริหารระดับสูง

ในปี 2558 คณะกรรมการสรรหา ได้ทำหน้าที่สรรหาบุคคลากรที่เหมาะสมทั้งจากภายในและภายนอกองค์กรเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ อนุกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ต่อไป ในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท อนุกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงนั้น คณะกรรมการสรรหา ได้คำนึงถึงคุณสมบัติหลายประการ อาทิ ประสบการณ์ แนวคิดและวิสัยทัศน์ในการบริหารจัดการให้มีแนวทางเดียวกันกับคณะกรรมการบริษัท ปัจจัยอื่นที่สำคัญที่ใช้ประกอบการพิจารณา ได้แก่ จริยธรรม คุณธรรม และความซื่อสัตย์ ซึ่งเกณฑ์ในการพิจารณาที่กล่าวมานี้จะทำให้สามารถคัดเลือกบุคคลากรเข้าไปทดแทนตำแหน่งที่สำคัญ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรประสบผลสำเร็จจลุล่วงตามเป้าหมาย

คณะกรรมการสรรหา ได้นำเสนอโครงสร้างค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท โดยเปรียบเทียบกับบริษัทอื่นๆ ในอุตสาหกรรมหรือในตลาดที่มีขนาดหรือคุณสมบัติอื่นๆ ที่ใกล้เคียงกัน เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหา ได้ติดตามความคืบหน้าของโครงการ Talent Management Team และกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างใกล้ชิด และกำกับให้เป็นไปตามแผนและเป้าหมายของบริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหา ขอขอบคุณฝ่ายบริหารที่ได้ทุ่มเทปฏิบัติงานในหน้าที่ทำให้บริษัทฯ เติบโตอย่างน่าพอใจและสำเร็จตามเป้าหมายและนโยบายที่วางไว้ ตลอดจนให้ความร่วมมือเป็นอย่างดีแก่คณะกรรมการสรรหา ในการทำงานมาโดยตลอด



ดร.วิฑูรย์ สิมะโชคดี

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

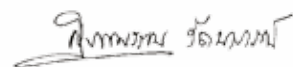
คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ในปี 2558 ประกอบด้วย ศาสตราจารย์กิตติคุณสุภาพรณ รัตนภรณ์ ประธานกรรมการตรวจสอบ ศาสตราจารย์ลี จี เลน นายสุพัฒน์ ลิ้มปากรณ์ (ระยะเวลา มกราคม 2558-มีนาคม 2558) และด็อกเตอร์วิฑูรย์ สิมะโชค (ระยะเวลา มกราคม มีนาคม 2558-ปัจจุบัน) เป็นกรรมการตรวจสอบและมีหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในระหว่างปี 2558 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยศาสตราจารย์กิตติคุณสุภาพรณ รัตนภรณ์ และศาสตราจารย์ลี จี เลน ได้เข้าร่วมการประชุมทุกครั้ง ด็อกเตอร์วิฑูรย์ สิมะโชค ได้เข้าร่วมการประชุม 4 ครั้ง และคุณสุพัฒน์ ลิ้มปากรณ์ได้เข้าร่วมการประชุม 1 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการตรวจสอบงานของบริษัทฯ ในระหว่างปีที่ผ่านมาตามที่บัญญัติไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทฯซึ่งสามารถสรุปได้ ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปีกับผู้สอบบัญชีภายนอก เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลมีความถูกต้อง เหมาะสม และเชื่อถือได้ และจากนั้นนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชีภายนอกว่าไม่มีความผิดปกติใดๆ ที่ควรจะทำกรตรวจสอบ
2. สอบทานและประเมินผลการควบคุมภายในของบริษัทฯ ว่าเพียงพอและเหมาะสม คณะกรรมการยังไม่ได้รับรายงานว่าการควบคุมภายในของบริษัทฯมีความบกพร่องที่สำคัญใดๆ
3. สอบทานความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อให้มีการบริหารความเสี่ยงที่ดี โดยในปีนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแล้วมีความเห็นว่าบริษัทฯ ควรตั้งค่ากฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและวิธีการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ
4. สอบทานและอนุมัติแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปีและรับทราบรายงานการตรวจสอบภายในพร้อมทั้งคำแนะนำและประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าผู้ตรวจสอบผู้บริหาร
5. สอบทานว่ามีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้จัดการอาวุโสด้านกฎหมายของบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติในเรื่องนี้อย่างเหมาะสม
6. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกว่ารายการเหล่านี้มีความเหมาะสม ถูกต้องและมีการเปิดเผยอย่างครบถ้วน รวมทั้งได้สอบทานระบบการควบคุมภายในของรายการดังกล่าว
7. จัดทำกรประเมินผลการควบคุมภายในของบริษัทฯ และนำเสนอต่อผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ
8. พิจารณาความรู้ความสามารถและความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งกำหนดค่าตอบแทนการตรวจสอบบัญชีและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นควรเสนอให้แต่งตั้ง สำนักงานเอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด โดยมีนายณรงค์ พันดวงษ์ ผู้สอบบัญชีเลขที่ใบอนุญาต 3315 หรือนางสาววารารณ์ ประภาศิริ ผู้สอบบัญชีเลขที่ใบอนุญาต 4579 หรือนางสาวสุพรรณิ ตรียานันทกุล ผู้สอบบัญชีเลขที่ใบอนุญาต 4498 คนใดคนหนึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ อีกวาระหนึ่งสำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 โดยมีค่าสอบบัญชีจำนวน 6,150,000 บาทสำหรับค่าสอบบัญชีในกลุ่มบริษัทและจำนวน 4,620,000 บาท สำหรับค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ บวกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงอีกจำนวนหนึ่ง

คณะกรรมการตรวจสอบมีความยินดีที่จะรายงานให้ทราบถึงผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นทางด้านสายการผลิตพร้อมกับการลดต้นทุนในปีที่ผ่านมา และการฟื้นตัวจากตลาดทางอินเดีย



ศาสตราจารย์กิตติคุณสุภาพรณ รัตนภรณ์  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ที่จะกล่าวต่อไปนี้ควรศึกษาควบคู่ไปกับงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ในกรณีที่ไม่ได้มีการกำหนดไว้เป็นอย่างอื่น ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดที่แสดงในเอกสารฉบับนี้ได้ถูกนำเสนอในสกุลเงินบาท โดยบริษัทฯ ได้นำเสนองบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (TFRS) ที่ปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ (IFRS) ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดที่จะกล่าวต่อไปในเอกสารฉบับนี้เป็นข้อมูลสำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558, 2557 และ 2556 และได้จัดทำขึ้นในรูปของงบการเงินรวม (Consolidated Basis)

สรุปข้อมูลทางการเงิน (จากงบการเงินรวม)		2558	2557	2556
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	43,602	38,242	36,865
หนี้สินรวม	ล้านบาท	13,044	11,076	11,808
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	30,558	27,166	25,057
ทุนจดทะเบียน	ล้านบาท	1,259	1,259	1,259
ทุนชำระแล้ว	ล้านบาท	1,247	1,247	1,247
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>				
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	3.34	3.44	2.92
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	2.71	2.80	2.24
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.68	0.73	0.51
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	5.23	5.34	5.45
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	69	67	66
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	5.96	5.67	5.32
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	60	63	68
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	5.70	5.88	5.40
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	63	63	67
วงจรเงินสด	วัน	66	67	67
<b>ข้อมูลและอัตราส่วนที่แสดงความสามารถในการหากำไร</b>				
ขาย	ล้านบาท	46,938	44,071	41,201
อัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของยอดขาย	(%)	6.51%	6.97%	1.04%
กำไรขั้นต้น	ล้านบาท	12,811	11,787	10,834
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	27.29%	26.75%	26.30%
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน (รวมค่าวิจัยและพัฒนา)	ล้านบาท	6,599	6,381	6,110
อัตราค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน (รวมค่าวิจัยและพัฒนา) ต่อยอดขาย	(%)	14.06%	14.48%	14.83%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	13.23%	12.27%	11.47%
อัตรารายได้อื่น/รายได้รวม	(%)	2.20%	2.23%	2.74%
กำไรสุทธิ	ล้านบาท	6,714	5,943	5,416
อัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของกำไรสุทธิ	(%)	12.97%	9.74%	24.57%
อัตรากำไรสุทธิต่อยอดขาย	(%)	14.30%	13.49%	13.14%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	(%)	13.99%	13.18%	12.78%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(%)	23.26%	22.76%	22.78%
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	(%)	16.41%	15.83%	15.49%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร	(%)	161.08%	147.51%	128.20%
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.17	1.20	1.21
<b>อัตราส่วนการวิเคราะห์ นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.43	0.41	0.47
อัตราส่วนในความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	248.18	114.10	82.17
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	57.60%*	62.97%	62.19%

\* อยู่ระหว่างการนำเสนอเพื่ออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2559

ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบระหว่างรอบปีบัญชี 2558 กับรอบปีบัญชี 2557 และ 2556

หน่วย : ล้านบาท

	2558	%	2557	%	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ	2556	%	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	46,938.2	100.00	44,071.4	100.00	2,866.8	6.50%	41,201.3	100.00	5,736.9	13.92%
ต้นทุนขายและบริการ	34,127.2	72.71	32,283.9	73.25	1,843.3	5.70%	30,367.3	73.70	3,759.9	12.38%
กำไรขั้นต้น	12,811.0	27.29	11,787.5	26.75	1,023.5	8.70%	10,834.0	26.30	1,977.0	18.25%
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	6,599.4	14.06	6,380.6	14.48	218.8	3.40%	6,110.1	14.83	489.3	8.01%
กำไรจากการดำเนินงาน	6,211.6	13.23	5,406.9	12.27	804.7	14.90%	4,723.9	11.47	1,487.7	31.49%
รายได้อื่น	1,055.0	2.25	1,006.3	2.28	48.7	4.80%	1,158.9	2.81	(103.9)	(8.97%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	238.6	0.51	314.9	0.71	(76.3)	(24.20%)	354.7	0.86	(116.1)	(32.73%)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	0.0	0.00	2.2	0.00	(2.2)	(100.00%)	17.8	0.04	(17.8)	(100.00%)
ต้นทุนทางการเงิน	39.4	0.08	72.7	0.16	(33.3)	(45.80%)	62.8	0.15	(23.4)	(37.26%)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	6,988.6	14.89	6,027.8	13.68	960.8	15.90%	5,483.1	13.31	1,505.5	27.46%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	274.8	0.59	84.7	0.19	190.1	224.40%	67.4	0.16	207.4	307.72%
กำไรสุทธิสำหรับงวด	6,713.8	14.30	5,943.1	13.49	770.7	13.00%	5,415.7	13.14	1,298.1	23.97%

รายได้จากการขายและบริการแบ่งตามกลุ่มธุรกิจ

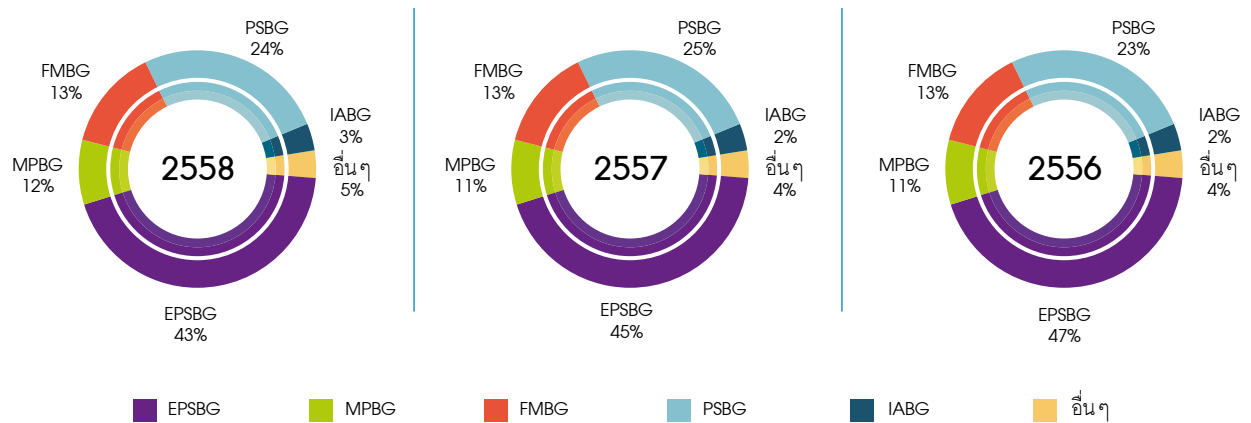
หน่วย : ล้านบาท

กลุ่มผลิตภัณฑ์	2558		2557		2556	
	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
<b>กลุ่มเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power Electronics)</b>	32,050	68.3%	30,464	69.1%	29,306	71.1%
ผลิตภัณฑ์ EPSBG (Embedded Power Supplies)	20,329	43.3%	20,006	45.4%	19,448	47.2%
- ผลิตภัณฑ์ดีซี-ดีซี คอนเวอร์เตอร์ (DC-DC converter)	2,695	5.7%	3,481	7.9%	4,067	9.9%
- ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย	4,854	10.3%	5,191	11.8%	4,455	10.8%
- ผลิตภัณฑ์ DES	11,528	24.6%	9,774	22.2%	9,631	23.4%
- ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้สำหรับรถยนต์	1,252	2.7%	1,560	3.5%	1,295	3.1%
ผลิตภัณฑ์ MPBG (Mobile Power Supplies)	5,668	12.1%	4,939	11.2%	4,675	11.3%
ผลิตภัณฑ์ FMBG (Fan & Thermal Management)	6,053	12.9%	5,519	12.5%	5,182	12.6%
<b>กลุ่มการจัดการพลังงาน (Energy Management)</b>	13,015	27.7%	12,061	27.4%	10,224	24.8%
ผลิตภัณฑ์ PSBG (Power System)	11,429	24.3%	11,118	25.2%	9,346	22.7%
- เพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับระบบโทรคมนาคม (TPS)	10,321	22.0%	9,852	22.4%	8,214	19.9%
- เครื่องสำรองไฟฟ้า (UPS)	1,052	2.2%	1,169	2.7%	1,118	2.7%
- ผลิตภัณฑ์พลังงานลม	56	0.1%	98	0.2%	15	0.0%
กลุ่มผลิตภัณฑ์ IABG (Industrial Automation)	1,584	3.4%	942	2.1%	784	1.9%
กลุ่มผลิตภัณฑ์ AEBU (Automotive Electronics)	3	0.0%	1	0.0%	94	0.2%
<b>กลุ่มสมาร์ต กรีนไลฟ์ (Smart Green Life)</b>	318	0.7%	568	1.3%	521	1.3%
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	1,555	3.3%	978	2.2%	1,151	2.8%
<b>ยอดขายรวม</b>	<b>46,938</b>	<b>100.0%</b>	<b>44,071</b>	<b>100.0%</b>	<b>41,201</b>	<b>100.0%</b>

หมายเหตุ

- กลุ่มเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ในกลุ่มผลิตภัณฑ์ EPSBG (ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้ในอุปกรณ์เก็บข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ คอมพิวเตอร์ระบบเครือข่าย ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูงและมีการออกแบบเฉพาะผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้สำหรับรถยนต์และผลิตภัณฑ์ดีซี-ดีซี คอนเวอร์เตอร์) กลุ่มผลิตภัณฑ์ MPBG (ชาร์จเจอร์/อแดปเตอร์สำหรับอุปกรณ์ในภาคอุตสาหกรรมและการใช้งานส่วนบุคคล บรอดแบนด์และพรีนเตอร์) และกลุ่มผลิตภัณฑ์ FMBG (พัดลมอิเล็กทรอนิกส์ อีเอ็มไอ ฟิลเตอร์และโซลินอยด์)
- กลุ่มการจัดการพลังงานประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับระบบโทรคมนาคม (Telecom power solution) เครื่องสำรองไฟฟ้า (UPS) และกลุ่มผลิตภัณฑ์อุปกรณ์อัตโนมัติที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม (Industrial Automation)
- กลุ่มสมาร์ต กรีนไลฟ์ประกอบด้วยผลิตภัณฑ์จอแสดงผลภาพ และหลอดไฟ LED

รายละเอียดของโครงสร้างรายได้จากการขายของบริษัทฯ และบริษัทย่อย แบ่งตามประเภทของผลิตภัณฑ์



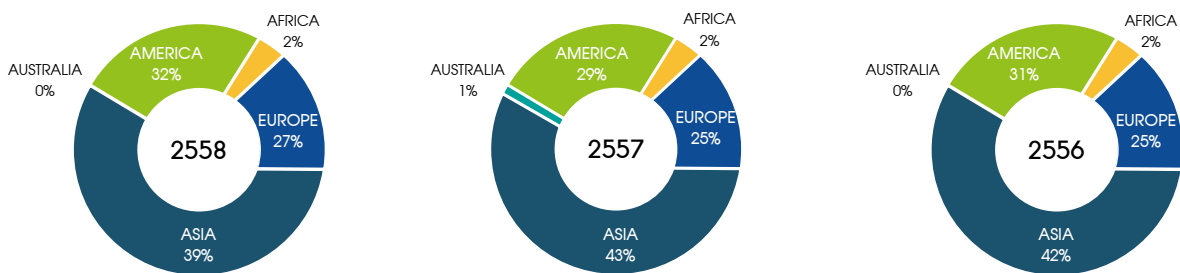
ยอดขายตามงบการเงินรวมในปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.5 โดยเพิ่มจากจำนวน 44,071.4 ล้านบาทในปีก่อนมาเป็น 46,938.2 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นจากจำนวน 41,201.3 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.9 เมื่อเทียบกับยอดขายในปี 2556 ทั้งนี้ โดยยอดขายเพิ่มขึ้นในกลุ่มธุรกิจเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ และกลุ่มการจัดการพลังงานตามที่ได้แสดงในตารางโครงสร้างรายได้จากการขายข้างต้น ในปีนี้ยอดขายของบริษัทฯ ส่วนใหญ่อยู่ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ रुपียอินเดีย ยูโร และอื่นๆ ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม การอ่อนค่าของค่าเงินบาทส่งผลกระทบต่อการเพิ่มขึ้นของยอดขายในปี 2015

ผลิตภัณฑ์ที่มียอดขายเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในกลุ่มธุรกิจเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ ได้แก่ การเพิ่มขึ้นของยอดขายจากผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม MPBG จำนวน 728.9 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 14.8 เมื่อเทียบกับปี 2557 และเพิ่มขึ้นจำนวน 992.8 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 21.2 เมื่อเทียบกับปี 2556 สาเหตุหลักมาจากยอดขายในกลุ่มผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้ในอุปกรณ์ power tool ซึ่งยอดขายที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องนี้ เนื่องมาจากการขยายตัวของอุตสาหกรรมก่อสร้างตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในประเทศที่พัฒนาแล้ว โดยเฉพาะในอเมริกาและยุโรป ทำให้อุปสงค์ของสินค้าเหล่านี้ที่เป็นเครื่องมือที่ใช้ในงานก่อสร้างมีการเติบโตตามไปด้วย บริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสของการเติบโตของตลาดสินค้าในกลุ่มนี้ จึงได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์รุ่นใหม่ ๆ ในกลุ่มนี้อย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยลูกค้าลดต้นทุนสินค้าและสามารถตอบสนองความต้องการได้เพิ่มมากขึ้นด้วยการพัฒนานวัตกรรมอย่างไม่หยุดยั้งทั้งทางด้านประสิทธิภาพในการให้พลังงานและมีการประยุกต์การใช้งานได้หลากหลายมากขึ้น

นอกจากนี้ ยังมีการเพิ่มขึ้นของยอดขายในกลุ่มผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูงและมีการออกแบบเฉพาะ (Customized design power supplies) จำนวน 1,754.0 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 17.9 เมื่อเทียบกับปี 2557 และเพิ่มขึ้น 1,897.2 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 19.7 เมื่อเทียบกับปี 2556 ซึ่งยอดขายที่เพิ่มขึ้นมาจากยอดขายในกลุ่มผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์ เซิร์ฟเวอร์และโทรคมนาคม (SNT) โดยเพิ่มขึ้นจากตลาดในประเทศสหรัฐอเมริกา เนื่องจากการเติบโตทางด้านเทคโนโลยีด้านข้อมูลและอินเทอร์เน็ตในสหรัฐอเมริกา ส่งผลให้มีความต้องการของเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับ เซิร์ฟเวอร์ขนาดใหญ่ และที่มีประสิทธิภาพสูง ประกอบกับบริษัทฯ มีความสามารถและประสบการณ์สูงในการผลิตผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่ให้กำลังไฟสูงในทุกๆ ขนาดและสามารถประยุกต์การใช้งานได้อย่างหลากหลาย จึงส่งผลให้สามารถรองรับความต้องการของลูกค้าได้ในอุตสาหกรรมที่หลากหลาย อย่างไรก็ตาม ยอดขายในบางกลุ่มผลิตภัณฑ์ อันได้แก่ ดีซี ดีซี คอนเวอร์เตอร์ได้ลดลงจากปี 2557 จำนวน 786.2 ล้านบาท หรือร้อยละ 22.6 และลดลงจากปี 2556 จำนวน 1,372.5 ล้านบาทหรือร้อยละ 33.7 เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอุปสงค์ของตลาด บริษัทฯ ได้หันมาเน้นตลาด Industrial channel business ซึ่งคาดว่าจะสามารถกระตุ้นยอดขายของสินค้ากลุ่มนี้ได้ ส่วนยอดขายที่เพิ่มขึ้นในกลุ่มธุรกิจการจัดการพลังงาน ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของเพาเวอร์ซิสเต็มส์ที่ใช้ในระบบโทรคมนาคม (Telecom power) ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 469.0 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.8 และเพิ่มขึ้นจากปี 2556 จำนวน 2,107.4 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.7 เนื่องจากการขยายตัวของโครงข่ายสื่อสารระบบ 4G LTE อย่างต่อเนื่องในประเทศอินเดีย ประกอบกับบริษัทฯ มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองต่อความต้องการใหม่ของลูกค้าในประเทศอินเดีย ส่งผลให้ยอดขายของ Telecom power เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่วนยอดขายในกลุ่มธุรกิจสมาร์ต กรีน โลฟซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจใหม่ยังคงมียอดขายที่ไม่มากนักและในปี 2558 มีการลดลงของยอดขายในผลิตภัณฑ์จอแสดงผลภาพ

## โครงสร้างรายได้จากการขายแบ่งตามเขตภูมิศาสตร์

รายละเอียดของโครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย แบ่งตามประเภทของสถานที่ตั้งของลูกค้า

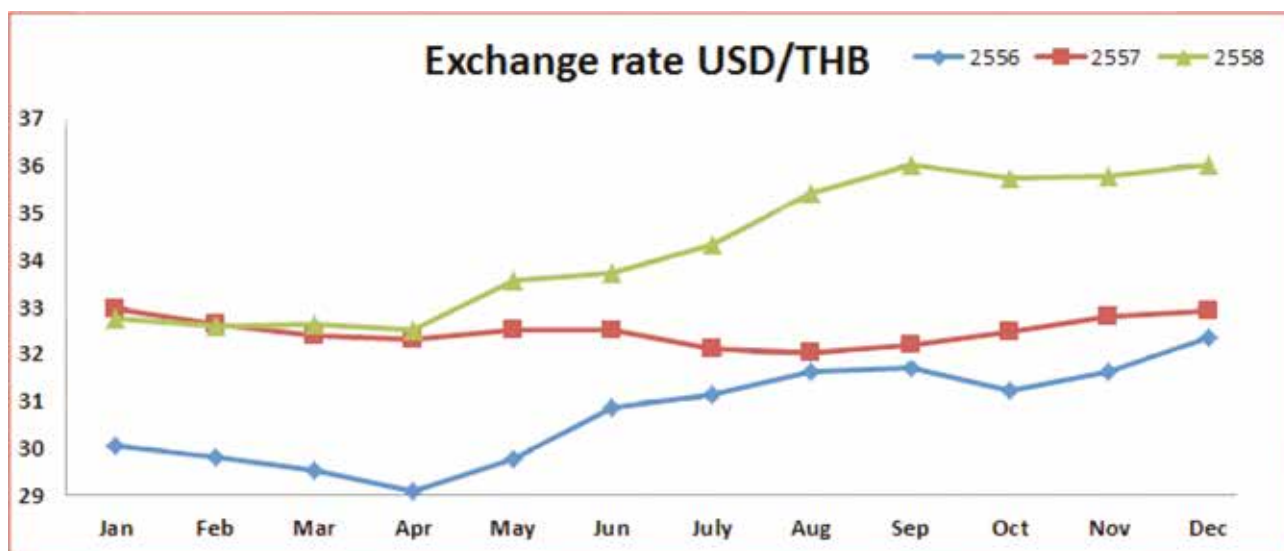


สัดส่วนรายได้ในทวีปอเมริกาในปี 2558 คิดเป็นร้อยละ 32 ของยอดขายทั้งหมด ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2557 และ 2556 เพียงเล็กน้อย โดยยอดขายหลักในกลุ่มนี้คือยอดขายในประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งยอดขายมีการฟื้นตัวตามภาวะเศรษฐกิจ ในส่วนของรายได้ในทวีปเอเชียในปี 2558 คิดเป็นร้อยละ 39 ลดลงจากปี 2557 แต่เพิ่มขึ้นจากปี 2556 โดยยอดขายหลักมาจากประเทศจีนและอินเดีย ซึ่งยอดขายในประเทศอินเดียเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากปี 2556 ถึง 2558 แต่ยอดขายในประเทศจีนลดลงจากปี 2557 และ 2556 เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจในประเทศจีนที่มีการชะลอตัว ส่วนของรายได้ในทวีปยุโรปในปี 2558 นั้นปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2557 และ 2556 เนื่องจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นในประเทศเยอรมนีเป็นหลัก

## รายได้อื่น

รายได้อื่นจำนวน 1,055.0 ล้านบาทในปี 2558 ประกอบด้วยรายการหลัก ดังนี้

- รายได้จากดอกเบี้ยรับจำนวน 224.2 ล้านบาทซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 14.1 ล้านบาท เนื่องจากกระแสเงินสดเพิ่มขึ้นจำนวน 2,311.8 ล้านบาทจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 412.1 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากจำนวน 231.1 ล้านบาทในปีก่อนและจำนวน 271.5 ล้านบาทในปี 2556 เนื่องจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยในปี 2557 อัตราแลกเปลี่ยนของเงินบาทเมื่อเทียบกับเหรียญสหรัฐ มีอัตราระหว่าง 32-33 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ แต่ในปี 2558 เงินบาทมีการอ่อนค่าลงโดยมีอัตราแลกเปลี่ยนระหว่าง 32-36 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ทำการป้องกันความเสี่ยงแบบคุ้มครองสถานะสุทธิของเงินแต่ละสกุลแบบเต็มจำนวน เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน



แหล่งที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย



## ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย

ต้นทุนขายในปี 2558 เมื่อเทียบกับยอดขายคิดเป็นร้อยละ 72.7 ลดลงจากปี 2557 และ ปี 2556 ซึ่งมีอัตราร้อยละ 73.3 และ ร้อยละ 73.7 ตามลำดับ โดยต้นทุนขายของบริษัทฯ ส่วนใหญ่อยู่ในสกุลเงินสหรัฐฯ เงินบาท ยูโร รูปีอินเดีย และอื่นๆ ตามลำดับ

เนื่องจากต้นทุนด้านวัตถุดิบมีสัดส่วนค่อนข้างสูงประมาณร้อยละ 78 ของต้นทุนขาย ดังนั้นทางบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงทางด้านราคาวัตถุดิบ โดยจัดหาผู้ขายวัตถุดิบให้มีมากมายและแหล่งผลิวัตถุดิบที่มีการกระจายอยู่ในหลาย ๆ ภูมิภาคของโลก อีกทั้งหาวัตถุดิบทดแทน เพื่อสามารถจัดหาวัตถุดิบได้ในราคาที่เหมาะสมและลดความเสี่ยงด้านการขาดแคลน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้มีการดำเนินการเพื่อลดต้นทุนด้านวัตถุดิบ ประกอบกับมีการนำเทคนิคเข้ามาช่วยในการออกแบบผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิต (Value engineering) และยังมีโครงการรณรงค์อย่างจริงจังและต่อเนื่องในการลดการใช้พลังงานเพื่อลดต้นทุนการผลิตและช่วยรักษาสิ่งแวดล้อมด้วย

ในปี 2558 แม้ว่าค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (รวมค่าวิจัยและพัฒนา) จะเพิ่มสูงขึ้น สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 223.0 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2557 เช่น ค่านายหน้าในการขายสินค้า และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานขาย ซึ่งค่าใช้จ่ายดังกล่าวได้เพิ่มสูงขึ้นตามยอดขายแต่ในอัตราที่ต่ำกว่า จึงทำให้อัตราค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อยอดขายในปี 2558 ลดลงจากร้อยละ 14.5 ในปี 2557 และร้อยละ 14.8 ในปี 2556 ลงเหลือร้อยละ 14.1

ต้นทุนทางการเงินหรือดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 39.4 ล้านบาทลดลง 33.3 ล้านบาทหรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 45.8 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากระหว่างปี 2557 บริษัทฯ ย่อยในประเทศอินเดียมีการขยายการดำเนินงานด้วยการปรับปรุงกำลังการผลิตและกิจกรรมการขาย ส่งผลให้บริษัทย่อยดังกล่าวมีการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพื่อเพิ่มเงินทุนหมุนเวียนเพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจ ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 274.8 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจำนวน 190.1 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2557 เนื่องจากกำไรที่เพิ่มขึ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

## กำไร

บริษัทฯ ยังคงรักษาอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2558 ได้อย่างน่าพอใจโดยคิดเป็นร้อยละ 27.3 ซึ่งปรับตัวสูงขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อนที่มีอัตราร้อยละ 26.8 และร้อยละ 26.3 ในปี 2556 ประกอบกับการลดลงอย่างต่อเนื่องของอัตรากำไรจ่ายจากการขายและบริหาร (รวมค่าวิจัยและพัฒนา) ส่งผลให้อัตรากำไรจากการดำเนินงานในปี 2558 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 13.2 โดยเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 12.3 และ 11.5 ในปี 2557 และ 2556 ตามลำดับ ทำให้กำไรสุทธิในปี 2558 มีจำนวน 6,713.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.0 และ 24.0 เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิในปี 2557 และปี 2556 ตามลำดับ และมีอัตรากำไรต่อหุ้นในปี 2558 เพิ่มขึ้นจาก 4.34 บาทในปี 2557 และ 4.76 บาทในปี 2556 เป็น 5.38 บาท

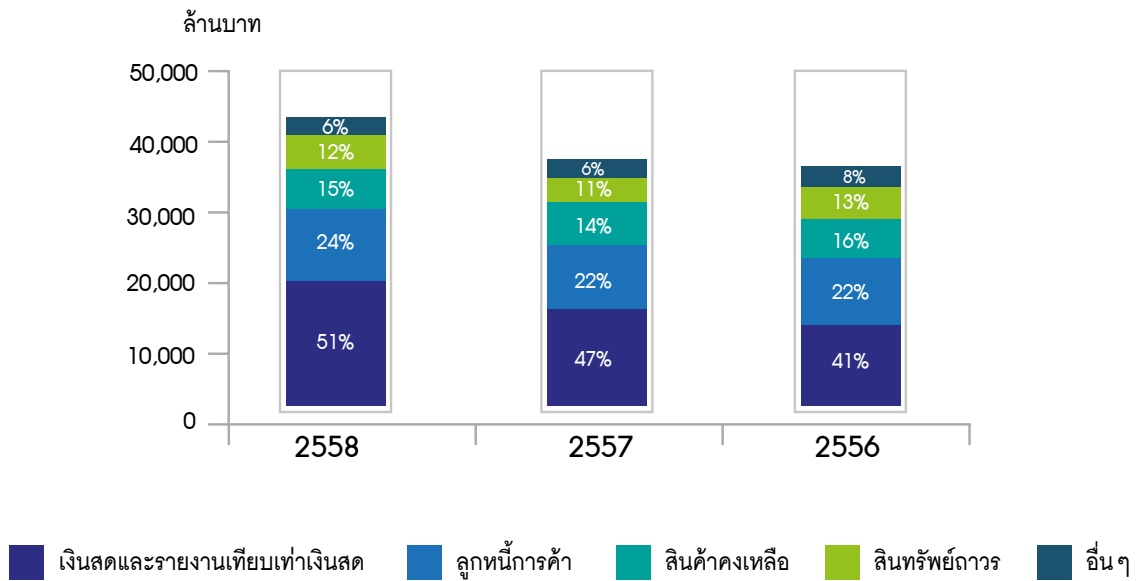
## ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 43,601.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 5,359.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.0 และเพิ่มขึ้นจากปี 2556 จำนวน 6,737.0 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 18.3 และมีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ยร้อยละ 16.4 เพิ่มขึ้นจากปี 2557 และ 2556 ที่มีอัตราร้อยละ 15.8 และ 15.5 ตามลำดับ เนื่องจากกำไรที่เพิ่มขึ้นค่อนข้างมากในปีนี้ โดยสินทรัพย์ของบริษัทฯ แบ่งเป็นกลุ่มหลัก ๆ และมีการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

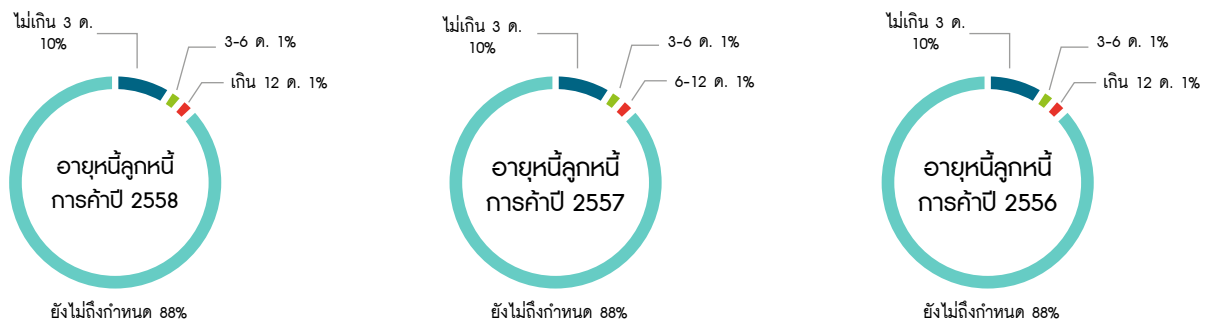
	31 ธันวาคม 2558		31 ธันวาคม 2557		31 ธันวาคม 2556		2558 VS 2557		2558 VS 2556	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	เพิ่ม/(ลด)	ร้อยละ	เพิ่ม/(ลด)	ร้อยละ
เงินสด	20,488.0	47.0	17,931.3	46.9	14,952.8	40.6	2,556.7	14.3%	5,535.2	37.0%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	9,654.2	22.1	8,370.7	21.9	8,254.1	22.4	1,283.5	15.3%	1,400.1	17.0%
สินค้าคงเหลือ	6,141.3	14.1	5,320.2	13.9	5,949.1	16.1	821.1	15.4%	192.2	3.2%
อาคารและอุปกรณ์	4,941.9	11.3	4,361.3	11.4	4,766.8	12.9	580.6	13.3%	175.1	3.7%
สินทรัพย์อื่น	2,376.3	5.5	2,258.3	5.9	2,941.9	8.0	118.0	5.2%	(565.6)	(19.2%)
สินทรัพย์รวม	43,601.7	100.0	38,241.8	100.0	36,864.7	100.0	5,359.9	14.0%	6,737.0	18.3%

สัดส่วนของสินทรัพย์แต่ละประเภทระหว่างปี 2558 2557 และ 2556



- เงินสดและเงินฝากธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 มีจำนวน 20,488.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,556.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.3 จากปี 2557 และเพิ่มขึ้นจากปี 2556 จำนวน 5,535.2 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 37.0 เนื่องจากการมีผลการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น สำหรับวงจรเงินสด (Cash Conversion Cycle) ในปี 2558 ใช้เวลา 66 วันซึ่งลดลงจากปี 2557 และ 2556 ซึ่งใช้ระยะเวลาเท่ากันคือ 67 วัน สะท้อนถึงสภาพคล่องอันแข็งแกร่งของบริษัทฯ ที่มีอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ มีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยใกล้เคียงกับระยะเวลาการชำระเงินแก่เจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถดำรงสภาพคล่องไว้อย่างเพียงพอด้วยการมีอัตราส่วนสภาพคล่อง (Current ratio) ในระดับที่สูงอย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลาห้าปีที่ผ่านมา คือมีอัตรา 2.61 เท่าในปี 2554 อัตรา 2.79 เท่าในปี 2555 อัตรา 2.92 เท่าในปี 2556 อัตรา 3.44 เท่าในปี 2557 และอัตรา 3.34 เท่าในปี 2558 ในขณะที่อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick ratio) ก็มีอัตราที่สูงแบบต่อเนื่องเช่นกัน คือ อัตรา 1.84 เท่าในปี 2554 อัตรา 2.11 เท่าในปี 2555 อัตรา 2.24 เท่าในปี 2556 อัตรา 2.80 เท่าในปี 2557 และอัตรา 2.71 เท่าในปี 2558
- ยอดลูกหนี้การค้าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 จำนวน 9,654.2 ล้านบาทเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.3 เมื่อเทียบกับปี 2557 และเพิ่มขึ้นจากปี 2556 ร้อยละ 17.0 ทั้งนี้เนื่องจากสัดส่วนการขายจากธุรกิจภายใต้แบรนด์เดลต้า มากขึ้น โดยบริษัทฯ ต้องการส่งเสริมให้ตลาดยอมรับและรู้จักแบรนด์เดลต้าให้มากขึ้น ซึ่งธุรกิจนี้โดยรวมแล้วจะมีการให้ระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ยยาวกว่าประเภท ODM เล็กน้อย แต่ยังคงถือเป็นระยะเวลาปกติของธุรกิจ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯและบริษัทย่อยมีการติดตาม บริหารจัดการลูกหนี้ และมีการประเมินสถานะทางการเงินของลูกค้าน้อยรายที่ใกล้ชิด รวมทั้งมีการทำประกันภัยลูกหนี้กับบริษัทประกันภัยชั้นนำของโลกเพื่อช่วยลดความเสี่ยงในการเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้การค้า ประกอบกับบริษัทฯใช้นโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญแบบระมัดระวัง มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเมื่อลูกหนี้ค้างชำระเกินกำหนดชำระมากกว่า 15 วัน ในอัตราร้อยละ 0.5 และตั้งในอัตรากำแพงที่สูงขึ้น เมื่อลูกหนี้การค้าค้างชำระเกินกำหนดชำระนานขึ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวน 157.2 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2557 และ 2556 ที่มีจำนวน 131.4 ล้านบาท และ 156.4 ล้านบาทตามลำดับ โดยลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่เป็นยอดค้างชำระที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระคิดเป็นร้อยละ 87.6 ของยอดลูกหนี้การค้าทั้งหมดและมีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2558 จำนวน 69 วัน ซึ่งสูงกว่าระยะเวลาการเรียกเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2557 ซึ่งมีระยะเวลา 67 วันและปี 2556 มีระยะเวลา 66 วัน โดยยอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ ณ สิ้นปี 2558 คิดเป็นร้อยละ 22.1 ของสินทรัพย์ทั้งหมดของบริษัทฯ

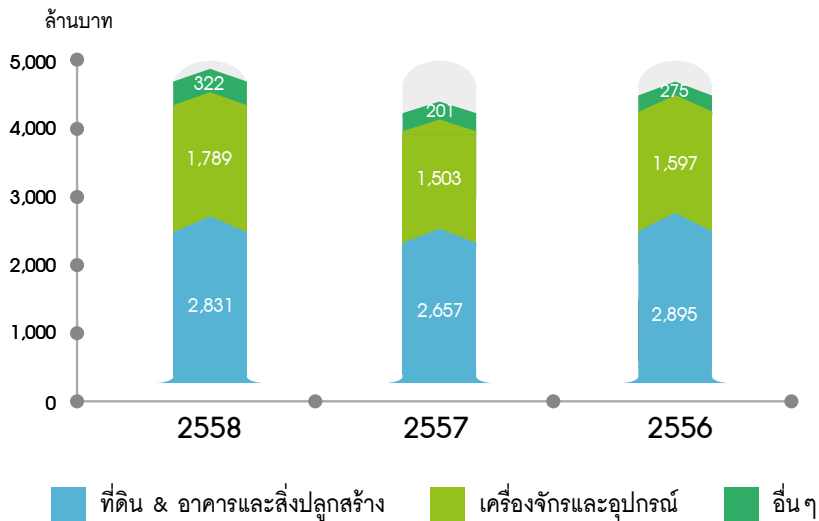
## ตารางเปรียบเทียบระยะเวลาค้างชำระของลูกหนี้การค้าระหว่างปี 2558 2557 และ 2556



- **สินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558** มีจำนวน 6,141.3 ล้านบาทซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2557 และปี 2556 จำนวน 821.1 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.4 และ 192.2 ล้านบาทหรือร้อยละ 3.2 ตามลำดับ เนื่องจากบริษัทฯ มีการสำรองสินค้าเพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการสินค้าที่เพิ่มมากขึ้น ซึ่งบริษัทฯ ยังคงบริหารสินค้าคงเหลือได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีระยะเวลาการหมุนสินค้าคงเหลือลดลงอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2556 ใช้เวลา 68 วัน ลดลงเหลือ 63 วันในปี 2557 และคงเหลือเพียง 60 วัน ในปี 2558 ทั้งนี้ บริษัทฯ ใช้นโยบายการตั้งสำรองสินค้าล้าสมัยแบบระมัดระวัง มีการตั้งสำรองดังกล่าวสำหรับสินค้าคงเหลือที่มีอายุเกิน 3 เดือนขึ้นไปและตั้งในอัตราที่สูงขึ้นเมื่อสินค้าคงเหลือมีอายุนานขึ้นตามลำดับ โดยสำรองค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยในปี 2558 มีจำนวน 887.0 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2557 และ 2556 ที่มีจำนวน 931.8 ล้านบาทและ 945.9 ล้านบาท เนื่องจากผู้บริหารให้ความสำคัญและดูแลอย่างใกล้ชิดในการบริหารสินค้าคงเหลือให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- **เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**  
ในระหว่างปี 2558 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (สิงคโปร์) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ ร้อยละ 100 ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยในชื่อ บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (เมียนมาร์) โดยมีทุนจดทะเบียน 1.5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เพื่อนำมาเป็นส่วนประกอบในการผลิตสินค้าในประเทศไทยเพื่อช่วยลดต้นทุนด้านแรงงาน
- **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์** มีจำนวน 4,941.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 580.6 ล้านบาทหรือร้อยละ 13.3 จากปี 2557 และเพิ่มขึ้นจากปี 2556 จำนวน 175.1 ล้านบาทหรือร้อยละ 3.7 โดยในระหว่างปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการลงทุนในอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวน 1,365.3 ล้านบาท โดยในประเทศไทยมีลงทุนในอาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากปี 2556-2558 ด้วยเงินลงทุนจำนวน 292.2 ล้านบาท 519.8 ล้านบาทและ 1,014.1 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ เพื่อทดแทนเครื่องจักรเก่า รวมทั้งเพิ่มกำลังการผลิตและประสิทธิภาพในการผลิต อีกทั้งทำให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าและเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป นอกจากนี้บริษัทย่อยในประเทศอินเดีย มีการลงทุนในอาคารและอุปกรณ์จำนวน 543.9 ล้านบาท โดยมีการลงทุนส่วนใหญ่ในสำนักงานขายที่ Mumbai และขยายโรงงานรวมเป็นเงินลงทุนจำนวน 163.9 ล้านบาท เพื่อรองรับการเพิ่มสูงขึ้นของอัตราการเจริญเติบโตของยอดขายในประเทศอินเดีย และจากการที่บริษัทฯ ได้เล็งเห็นโอกาสในการขยายธุรกิจในประเทศอินเดีย จึงมีแผนขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่องในประเทศดังกล่าว

ด้วยการมีผลประกอบการที่น่าพอใจอย่างต่อเนื่องตามที่ได้กล่าวข้างต้น ทำให้บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรเฉลี่ยเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องด้วยเช่นกัน โดยเพิ่มจากอัตราร้อยละ 128.2 และ 147.5 ในปี 2556 และ 2557 เป็นร้อยละ 161.1 ในปี 2558 ตามลำดับ

## กราฟเปรียบเทียบมูลค่าสุทธิตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ระหว่างปี 2558 2557 และ 2556



### หนี้สินและสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 13,043.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2557 และ 2556 จำนวน 1,968.3 ล้านบาท และ 1,235.9 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 17.8 และ 10.5 ตามลำดับ นอกจากนี้ อัตราหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2558 ยังคงมีอัตราส่วนที่ต่ำและได้ลดลงอย่างต่อเนื่องจาก 0.47 เท่าในปี 2556 ลงมาเหลือ 0.41 เท่าในปี 2557 และ 0.43 เท่าในปี 2558 ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ สามารถดำรงโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสมและมีความเสี่ยงทางการเงินในระดับต่ำ โดยหนี้สินแบ่งเป็นกลุ่มหลักๆ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2558 VS 2557						2558 VS 2556			
	31 ธันวาคม 2558	ร้อยละ	31 ธันวาคม 2557	ร้อยละ	31 ธันวาคม 2556	ร้อยละ	เพิ่ม/(ลด)	ร้อยละ	เพิ่ม/(ลด)	ร้อยละ
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	189.9	1.46	249.6	2.25	666.7	5.65	(59.70)	(23.92%)	(476.80)	(71.52%)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	10,111.4	77.52	8,654.9	78.14	8,969.0	75.96	1,456.5	16.8%	1,142.4	12.7%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	808.1	6.2	481.8	4.35	684.4	5.80	326.3	67.7%	123.7	18.1%
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,449.2	11.11	1,334.2	12.05	1,254.6	10.63	115.0	8.6%	194.6	15.5%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	485.3	3.72	355.1	3.21	233.3	1.98	130.2	36.7%	252.0	108.0%
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>13,043.9</b>	<b>100.00</b>	<b>11,075.6</b>	<b>100.00</b>	<b>11,808.0</b>	<b>100.00</b>	<b>1,968.3</b>	<b>17.8%</b>	<b>1,235.9</b>	<b>10.5%</b>

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เป็นรายการที่เกิดในบริษัทย่อย โดยมียอดหนี้คงค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เป็นเงิน 189.9 ล้านบาท ลดลงจากจำนวน 249.6 ล้านบาทซึ่งลดลงร้อยละ 23.9 เมื่อเทียบกับปี 2557 เนื่องจากการอ่อนค่าของค่าเงิน ริงกีของประเทศบราซิล และลดลงจากจำนวน 666.7 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2556 สาเหตุหลักเกิดจากการชำระคืนเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย เนื่องจากบริษัทย่อยมีผลประกอบการที่ดีและมีความสามารถในการชำระหนี้คืนแก่สถาบันการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 เพิ่มขึ้นจากปี 2557 จำนวน 1,456.5 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 16.8 และเพิ่มขึ้นจากปี 2556 จำนวน 1,142.4 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 12.7 โดยรายการหลักคือยอดคงค้างของเจ้าหนี้การค้าและค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพื่อสนับสนุนยอดขายที่เพิ่มขึ้น โดยระยะเวลาการชำระเงินแก่เจ้าหนี้การค้าเฉลี่ยในปี 2558 ลดลงจากระยะเวลา 67 วันในปี 2556 และเท่ากับปี 2557 ซึ่งมีระยะเวลา 63 วัน

สำรวจผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ในระหว่างปี 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเรื่องผลประโยชน์ของพนักงานจากการทยอยรับรู้ในงบกำไรขาดทุน มาเป็นการรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ส่งผลให้มีการปรับย้อนหลังการเงินใหม่สำหรับปี 2557 ที่นำมาแสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเสมือนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้นโยบายบัญชีมาตั้งแต่แรก โดยตารางด้านล่างแสดงจำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2557	1 มกราคม 2557	31 ธันวาคม 2557	1 มกราคม 2557
งบแสดงฐานะการเงิน				
สำรวจผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น	432	269	78	83
กำไรสะสมยังไม่จัดสรรลดลง	(432)	(269)	(78)	(83)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดสำรวจผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานจำนวน 1,449.2 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2557 และ 2556 จำนวน 115.0 ล้านบาทและ 194.6 ล้านบาท ตามลำดับ

#### ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 30,557.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,391.6 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 12.5 จากปี 2557 และเพิ่มขึ้นจากปี 2556 จำนวน 5,501.1 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 22.0 เนื่องจากผลประกอบการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2558 เท่ากับร้อยละ 23.3 เพิ่มขึ้นจากปี 2557 และ 2556 ซึ่งมีอัตราใกล้เคียงกันที่อัตราร้อยละ 22.8

#### ภาวะผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีภาวะผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล ซึ่งบางส่วนอยู่ในสกุลเงินบาท และบางส่วนอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนั้นบริษัทฯ ขอสรุปภาวะผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุลในสกุลเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนณ สิ้นปี 2558 ประกอบกับควรศึกษาควบคู่ไปกับหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 26 ดังนี้

ภาวะข้อผูกพัน	รวม	กำหนดระยะเวลาการชำระ			
		ไม่เกิน 1 ปี	มากกว่า 1-3 ปี	มากกว่า 3-5 ปี	มากกว่า 5 ปี
ภาวะผูกพันด้านสัญญาเช่าดำเนินการ	222	94	63	46	20
ภาวะผูกพันด้านการซื้อสินทรัพย์	541	541	-	-	-
ภาวะผูกพันด้านหนี้สินอื่นๆ - ภาวะค้ำประกัน	1,571	151	211	11	1,198
รวม	2,334	786	273	56	1,218

## ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่จะมีผลต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงานในอนาคต

ปัจจัยสำคัญที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทฯ ประกอบด้วยปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอกที่สำคัญ ได้แก่ การเจริญเติบโตของเศรษฐกิจโลก ความสามารถในการจัดหาและต้นทุนของวัตถุดิบ ความเพียงพอและคุณภาพของแรงงาน ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ภัยพิบัติทางธรรมชาติที่อาจส่งผลกระทบต่อทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

จากรายงานของธนาคารโลก (World bank) คาดการณ์ว่าภาวะเศรษฐกิจโลกในปี 2559 GDP จะขยายตัวประมาณร้อยละ 2.9\* และบริษัทฯ ได้คาดการณ์ว่าแนวโน้มเงินเหรียญสหรัฐฯ อาจมีการแข็งค่าขึ้น นั้นหมายถึงเงินบาทอาจมีแนวโน้มอ่อนตัวลงเมื่อเทียบกับเงินเหรียญสหรัฐฯ โดยคาดว่าเงินบาทอาจมีอัตราแลกเปลี่ยนอยู่ในช่วง 35-37 บาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐฯ ซึ่งแม้ว่าการคาดการณ์ดังกล่าว อาจมีแนวโน้มส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ แต่บริษัทฯ ยังคงต้องเฝ้าระวังและจับตาดูอย่างใกล้ชิด เนื่องจากหากมีการเปลี่ยนแปลงที่ไม่เป็นไปตามที่คาดหมาย อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

ในส่วนของปัจจัยภายในที่สำคัญที่บริษัทฯ ยังคงต้องมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ ความสามารถในการด้านนวัตกรรมเพื่อพัฒนาทั้งทางด้านผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิต ความสามารถของบุคคลากรและคุณภาพแรงงานรวมทั้งความเพียงพอของแรงงาน การควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่าย การดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ฝ่ายบริหารได้เล็งเห็นความสำคัญของปัจจัยทั้งหลายข้างต้น จึงได้มีการดำเนินงานและจัดเตรียมแผนงานรวมทั้งจัดให้มีคณะกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อดูแลงานดังกล่าว ให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ รวมทั้งบริษัทย่อยสามารถดำเนินงานได้อย่างราบรื่น เพื่อให้ธุรกิจสามารถเติบโตอย่างยั่งยืน

\*แหล่งที่มา : Global Economic Prospects : January 2016

# รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯและบริษัทย่อยรวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยโดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทโดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดเป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว นอกจากนี้ผู้สอบบัญชียังได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อยในรายงานผู้สอบบัญชีซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้วเช่นกัน

นายอึ้ง กวง มิ่ง (เจมส์)  
ประธานกรรมการ  
ในนามของคณะกรรมการบริษัท

# รายงาน และงบการเงินรวม

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และหมายเหตุเรื่องอื่นๆ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่องบการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและรับผิดชอบต่อกรรมการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริต หรือข้อผิดพลาด

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณรวมถึงวางแผน และปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่น อย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนองบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกิจการการตรวจสอบรวมถึงการประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนองบการเงินโดยรวม

ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



## ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 26.3.1 เกี่ยวกับการที่บริษัทฯ ได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับปี 2540 ถึง 2548 และหนังสือประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะสำหรับปี 2548 จากกรมสรรพากร

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด



ณรงค์ พันดาวงษ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3315

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 18 กุมภาพันธ์ 2559

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2557
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	20,487,951,634	17,931,328,537	14,952,792,676	12,912,492,655	11,743,380,445	9,591,930,469
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8 9,654,189,115	8,370,664,573	8,254,122,092	6,990,967,425	6,020,276,866	6,746,880,946
สินค้าคงเหลือ	9 6,141,318,226	5,320,242,109	5,949,113,623	3,665,518,299	3,309,755,144	3,256,401,843
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10 866,113,820	669,140,654	1,018,139,761	141,668,778	96,451,186	112,778,133
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>37,149,572,795</b>	<b>32,291,375,873</b>	<b>30,174,168,152</b>	<b>23,710,647,157</b>	<b>21,169,863,641</b>	<b>19,707,991,391</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	72,705,137	76,768,513	120,848,044	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	194,473,062	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11 -	-	-	11,480,274,783	10,750,923,813	10,750,923,813
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12 230,209,976	245,195,459	288,798,962	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13 4,941,919,805	4,361,266,659	4,766,816,498	2,767,655,068	2,341,437,975	2,481,023,474
ค่าความนิยมในการรวมกิจการ	306,757,971	306,757,971	306,757,971	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	14 558,565,250	582,985,117	644,380,376	5,522,265	8,400,558	20,472,227
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	15 292,932,000	317,361,693	317,783,012	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	49,006,570	60,101,306	50,668,632	1,363,044	2,572,821	4,218,143
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>6,452,096,709</b>	<b>5,950,436,718</b>	<b>6,690,526,557</b>	<b>14,254,815,160</b>	<b>13,103,335,167</b>	<b>13,256,637,657</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>43,601,669,504</b>	<b>38,241,812,591</b>	<b>36,864,694,709</b>	<b>37,965,462,317</b>	<b>34,273,198,808</b>	<b>32,964,629,048</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2557	31 ธันวาคม 2558	31 ธันวาคม 2557 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2557
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	189,930,764	249,599,588	666,699,774	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	16 10,111,368,127	8,654,912,177	8,969,013,539	6,965,951,308	5,940,736,822	6,559,907,294
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	130,969,052	40,397,071	51,139,622	5,324,806	1,927,104	-
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	19 155,713,446	139,169,177	246,676,167	-	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	17 521,408,389	302,195,684	386,643,627	109,121,176	100,586,646	120,479,907
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>11,109,389,778</b>	<b>9,386,273,697</b>	<b>10,320,172,729</b>	<b>7,080,397,290</b>	<b>6,043,250,572</b>	<b>6,680,387,201</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15 69,198,718	56,923,119	35,924,606	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	18 1,449,154,812	1,334,217,020	1,254,560,628	262,635,979	227,549,377	210,332,466
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	19 404,737,572	285,323,629	189,983,408	234,754,362	175,622,564	68,081,288
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	11,425,036	12,874,518	7,381,448	1,115,402	1,190,400	1,050,000
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,934,516,138</b>	<b>1,689,338,286</b>	<b>1,487,850,090</b>	<b>498,505,743</b>	<b>404,362,341</b>	<b>279,463,754</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>13,043,905,916</b>	<b>11,075,611,983</b>	<b>11,808,022,819</b>	<b>7,578,903,033</b>	<b>6,447,612,913</b>	<b>6,959,850,955</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>						
<b>ทุนจดทะเบียน</b>						
หุ้นสามัญ 1,259,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,259,000,000	1,259,000,000	1,259,000,000	1,259,000,000	1,259,000,000	1,259,000,000
<b>ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว</b>						
หุ้นสามัญ 1,247,381,614 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,247,381,614	1,247,381,614	1,247,381,614	1,247,381,614	1,247,381,614	1,247,381,614
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,491,912,500	1,491,912,500	1,491,912,500	1,491,912,500	1,491,912,500	1,491,912,500
<b>กำไรสะสม</b>						
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	20 125,900,000	125,900,000	125,900,000	125,900,000	125,900,000	125,900,000
ยังไม่ได้จัดสรร	29,091,127,321	26,260,025,953	23,829,342,269	27,521,365,170	24,960,391,781	23,139,583,979
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(1,398,557,847)	(1,959,019,459)	(1,637,864,493)	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	30,557,763,588	27,166,200,608	25,056,671,890	30,386,559,284	27,825,585,895	26,004,778,093
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>30,557,763,588</b>	<b>27,166,200,608</b>	<b>25,056,671,890</b>	<b>30,386,559,284</b>	<b>27,825,585,895</b>	<b>26,004,778,093</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>43,601,669,504</b>	<b>38,241,812,591</b>	<b>36,864,694,709</b>	<b>37,965,462,317</b>	<b>34,273,198,808</b>	<b>32,964,629,048</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)
<b>กำไรขาดทุน:</b>				
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขายและบริการ	46,938,249,622	44,071,356,302	31,823,975,698	30,047,023,925
รายได้อื่น				
ดอกเบี้ยรับ	224,168,140	210,104,957	194,719,500	182,368,782
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	412,118,347	231,121,051	750,116,636	224,178,930
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	2,718,142	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	192,326,393	-	-
อื่น ๆ	418,728,576	370,077,900	158,470,495	194,197,132
<b>รวมรายได้</b>	<b>47,993,264,685</b>	<b>45,077,704,745</b>	<b>32,927,282,329</b>	<b>30,647,768,769</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขายและบริการ	34,127,201,544	32,283,939,263	22,753,427,047	21,507,905,261
ค่าใช้จ่ายในการขาย	2,936,637,114	2,713,657,515	927,050,380	860,755,891
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,668,835,393	1,721,646,233	1,098,321,195	1,094,072,477
ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา	1,993,943,175	1,945,287,958	1,793,141,561	1,797,566,056
ค่าใช้จ่ายอื่น	238,616,130	314,938,152	32,927,147	194,039,923
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>40,965,233,356</b>	<b>38,979,469,121</b>	<b>26,604,867,330</b>	<b>25,454,339,608</b>
<b>กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>				
<b>ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>7,028,031,329</b>	<b>6,098,235,624</b>	<b>6,322,414,999</b>	<b>5,193,429,161</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	2,225,972	-	-
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>7,028,031,329</b>	<b>6,100,461,596</b>	<b>6,322,414,999</b>	<b>5,193,429,161</b>
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(39,382,969)	(72,687,637)	-	-
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>6,988,648,360</b>	<b>6,027,773,959</b>	<b>6,322,414,999</b>	<b>5,193,429,161</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	15 (274,833,130)	(84,705,471)	(19,296,768)	(4,691,001)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>6,713,815,230</b>	<b>5,943,068,488</b>	<b>6,303,118,231</b>	<b>5,188,738,160</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ - สุทธิจากภาษีเงินได้	560,461,612	(321,154,966)	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิ จากภาษีเงินได้	560,461,612	(321,154,966)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิ จากภาษีเงินได้	(140,569,020)	(144,454,446)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิ จากภาษีเงินได้	(140,569,020)	(144,454,446)	-	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>419,892,592</b>	<b>(465,609,412)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>7,133,707,822</b>	<b>5,477,459,076</b>	<b>6,303,118,231</b>	<b>5,188,738,160</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	6,713,815,230	5,943,068,488	6,303,118,231	5,188,738,160
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	7,133,707,822	5,477,459,076	6,303,118,231	5,188,738,160
<b>กำไรต่อหุ้น</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	5.38	4.76	5.05	4.16

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม										
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ										
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					รวม					
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		ผลต่างจากการ		องค์ประกอบอื่น		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		รวม		
	ที่เปลี่ยนแปลง		ที่เปลี่ยนแปลง		ของส่วนของผู้		ที่เปลี่ยนแปลง		รวม		
	ก่อน	หลัง	ก่อน	หลัง	ก่อน	หลัง	ก่อน	หลัง	ก่อน	หลัง	
ทุนเรือนหุ้นที่ออก	1,247,381,614	-	1,491,912,500	-	125,900,000	24,098,350,615	(1,637,864,493)	(1,637,864,493)	25,325,680,236	(269,008,346)	25,056,671,890
และชำระแล้ว	-	-	-	-	-	(269,008,346)	-	-	-	-	(269,008,346)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 - ตามที่รายงานไว้เดิม	1,247,381,614	-	1,491,912,500	-	125,900,000	23,829,342,269	(1,637,864,493)	(1,637,864,493)	25,056,671,890	5,943,068,488	5,943,068,488
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี (หมายเหตุ 4)	-	-	-	-	-	(144,454,446)	(321,154,966)	(321,154,966)	(465,609,412)	-	(465,609,412)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 - หลังการปรับปรุง	-	-	-	-	-	5,798,614,042	(321,154,966)	(321,154,966)	5,477,459,076	(3,367,930,358)	5,477,459,076
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	(3,367,930,358)	-	-	(3,367,930,358)	-	(3,367,930,358)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	26,260,025,953	(1,959,019,459)	(1,959,019,459)	27,166,200,608	-	27,166,200,608
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	26,692,071,850	(1,959,019,459)	(1,959,019,459)	27,598,246,505	(432,045,897)	27,598,246,505
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 21)	-	-	-	-	-	(432,045,897)	-	-	(432,045,897)	-	(432,045,897)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 - หลังการปรับปรุง	1,247,381,614	-	1,491,912,500	-	125,900,000	26,260,025,953	(1,959,019,459)	(1,959,019,459)	27,166,200,608	6,713,815,230	27,166,200,608
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี (หมายเหตุ 4)	-	-	-	-	-	(140,569,020)	(560,461,612)	(560,461,612)	(701,030,632)	-	(701,030,632)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 - ตามที่รายงานไว้เดิม	1,247,381,614	-	1,491,912,500	-	125,900,000	26,692,071,850	(1,959,019,459)	(1,959,019,459)	27,598,246,505	6,713,815,230	27,598,246,505
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี (หมายเหตุ 4)	-	-	-	-	-	(432,045,897)	-	-	(432,045,897)	-	(432,045,897)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 - หลังการปรับปรุง	-	-	-	-	-	6,573,246,210	(3,742,144,842)	(3,742,144,842)	7,133,707,822	(3,742,144,842)	7,133,707,822
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	(3,742,144,842)	-	-	(3,742,144,842)	-	(3,742,144,842)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	29,091,127,321	(1,398,557,847)	(1,398,557,847)	30,557,763,588	-	30,557,763,588
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	29,091,127,321	(1,398,557,847)	(1,398,557,847)	30,557,763,588	-	30,557,763,588
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 21)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,247,381,614	-	1,491,912,500	-	125,900,000	29,091,127,321	(1,398,557,847)	(1,398,557,847)	30,557,763,588	-	30,557,763,588

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม	กำไรสะสม ยังไม่จัดสรร	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 - ตามที่รายงานไว้เดิม	1,247,381,614	1,491,912,500	125,900,000	23,223,078,186	26,088,272,300	
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี (หมายเหตุ 4)	-	-	-	(83,494,207)	(83,494,207)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556 - หลังการปรับปรุง กำไรสำหรับปี	1,247,381,614	1,491,912,500	125,900,000	23,139,583,979	26,004,778,093	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี	-	-	-	5,188,738,160	5,188,738,160	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	5,188,738,160	5,188,738,160	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 21)	-	-	-	(3,367,930,358)	(3,367,930,358)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 - หลังการปรับปรุง	1,247,381,614	1,491,912,500	125,900,000	24,960,391,781	27,825,585,895	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 - ตามที่รายงานไว้เดิม	1,247,381,614	1,491,912,500	125,900,000	25,038,522,306	27,903,716,420	
ผลสะสมจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี (หมายเหตุ 4)	-	-	-	(78,130,525)	(78,130,525)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557 - หลังการปรับปรุง กำไรสำหรับปี	1,247,381,614	1,491,912,500	125,900,000	24,960,391,781	27,825,585,895	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี	-	-	-	6,303,118,231	6,303,118,231	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	6,303,118,231	6,303,118,231	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 21)	-	-	-	(3,742,144,842)	(3,742,144,842)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	1,247,381,614	1,491,912,500	125,900,000	27,521,365,170	30,386,559,284	
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้	-	-	-	-	-	

(หน่วย: บาท)

บริษัท เอลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	6,988,648,360	6,027,773,959	6,322,414,999	5,193,429,161
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	779,148,389	789,161,882	578,868,528	555,435,363
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	98,540,606	91,088,585	6,466,766	14,395,169
ค่าเผื่อน้ำสงสัยจะสูญ (กลับรายการ)	25,785,672	(25,003,915)	2,342,817	(10,650,619)
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (กลับรายการ)	(44,798,599)	(14,147,868)	(56,376,521)	(16,583,420)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือ	232,715,346	200,783,710	164,645,812	117,267,293
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น	104,046,683	96,643,852	42,521,230	28,318,034
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	134,033,872	51,374,593	38,730,899	105,519,317
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(2,225,972)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(2,718,142)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(192,326,393)	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,719,749)	8,466,156	(1,062,169)	(2,730,744)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	4,142,319	98,525,373	4,142,319	98,525,373
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	124,818	92,614	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(183,655,857)	45,379,580	(244,871,943)	45,612,536
ดอกเบี้ยรับ	(224,168,140)	(210,104,957)	(194,719,500)	(182,368,782)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	39,382,969	72,687,637	-	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	7,952,226,689	7,035,450,694	6,663,103,237	5,946,168,681
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(1,306,680,001)	(227,827,277)	(957,364,861)	582,655,982
สินค้าคงเหลือ	(1,008,992,864)	442,235,672	(464,032,446)	(154,037,174)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(220,715,493)	320,783,822	(66,352,369)	18,918,207
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	11,094,736	(9,432,674)	1,209,777	1,645,322
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,438,324,120	(264,737,315)	989,543,199	(555,322,185)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	208,137,376	(115,802,489)	7,464,840	(17,961,634)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(67,454,207)	(68,013,194)	(7,434,628)	(11,101,123)
ประมาณการหนี้สิน	(22,927,303)	(34,646,291)	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(1,449,482)	5,454,664	(74,998)	140,400
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	6,981,563,571	7,083,465,612	6,166,061,751	5,811,106,476
รับดอกเบี้ย	226,454,204	208,325,321	194,948,374	182,540,737
จ่ายดอกเบี้ย	(28,926,693)	(63,906,658)	-	-
จ่ายภาษีเงินได้	(165,576,453)	(64,781,847)	(15,307,087)	(5,527,794)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>7,013,514,629</b>	<b>7,163,102,428</b>	<b>6,345,703,038</b>	<b>5,988,119,419</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เอลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)	2558	2557 (ปรับปรุงใหม่)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันลดลง	4,063,376	44,079,531	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(729,350,970)	-
เงินสดจ่ายจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(2,923,798)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	426,233,247	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,365,321,059)	(659,557,355)	(1,014,060,768)	(519,750,539)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15,364,188	8,460,705	5,894,997	8,106,046
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นเพิ่มขึ้น	(26,372,303)	(30,058,008)	(3,588,473)	(2,323,500)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(1,372,265,798)</b>	<b>(213,765,678)</b>	<b>(1,741,105,214)</b>	<b>(513,967,993)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(59,668,824)	(417,141,621)	-	-
จ่ายเงินปันผล	(3,742,144,842)	(3,367,930,358)	(3,742,144,842)	(3,367,930,358)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(3,801,813,666)</b>	<b>(3,785,071,979)</b>	<b>(3,742,144,842)</b>	<b>(3,367,930,358)</b>
<b>ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>	<b>472,345,091</b>	<b>(260,171,656)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>2,311,780,256</b>	<b>2,904,093,115</b>	<b>862,452,982</b>	<b>2,106,221,068</b>
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง				
สำหรับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	244,842,841	74,442,746	306,659,228	45,228,908
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>17,931,328,537</b>	<b>14,952,792,676</b>	<b>11,743,380,445</b>	<b>9,591,930,469</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>20,487,951,634</b>	<b>17,931,328,537</b>	<b>12,912,492,655</b>	<b>11,743,380,445</b>
	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

#### 1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมี Delta Electronics Inc. ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งที่ประเทศไต้หวัน เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ เลขที่ 714 หมู่ 4 ตำบลแพรกษา อำเภอมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ

ธุรกิจหลักของบริษัทฯและบริษัทย่อย คือ การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์

เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2538 คณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญของบริษัทฯ เข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### 2. เงื่อนไขในการจัดทางการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 28 กันยายน 2554 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

#### 2.2 เงื่อนไขในการจัดทางการเงินรวม

2.2.1 งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2558 ร้อยละ	2557 ร้อยละ
DET International Holding Limited	ธุรกิจลงทุน	เกาะเคย์แมน	100	100
Delta Energy Systems (Switzerland) AG	ธุรกิจลงทุน จำหน่าย วิจัยและ พัฒนาผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	สวิตเซอร์แลนด์	100	100
บริษัท เดลต้า กรีน อินดัสตรีเยล (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	ไทย	100	100
Delta Energy Systems (Singapore) Pte. Ltd.	ธุรกิจลงทุนและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	สิงคโปร์	100	100

บริษัทย่อยที่บริษัทฯถือผ่าน DET International Holding Limited มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละของ การถือหุ้นโดยทางอ้อม	
			2558 ร้อยละ	2557 ร้อยละ
DET Logistics (USA) Corporation	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	สหรัฐอเมริกา	100	100
DET Video Technology Limited	ธุรกิจลงทุน	เกาะบริติช เวอร์จิน	100	100
Delta Electronics (Slovakia) s.r.o.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	สโลวาเกีย	100	100
Delta Energy Systems (Germany) GmbH	วิจัย พัฒนา การตลาดและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	เยอรมนี	100	100
Delta Energy Systems Property (Germany) GmbH (ถือหุ้นทั้งหมดโดย Delta Energy Systems (Germany) GmbH)	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	เยอรมนี	100	100
Delta Energy Systems (India) Pvt. Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	อินเดีย	100	100
Delta Energy Systems (Romania) S.R.L.	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	โรมาเนีย	100	100
DET SGP Pte. Ltd.	ธุรกิจลงทุน และให้บริการด้าน การตลาดและบริการหลังการขาย	สิงคโปร์	100	100
Delta India Electronics Pvt. Ltd. (ถือหุ้นทั้งหมดโดย DET SGP Pte. Ltd.)	ผลิต การตลาดและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	อินเดีย	-	100
Delta Greentech International Holding Limited	ธุรกิจลงทุน	เกาะเคย์แมน	100	100
Delta Greentech International (Singapore) Pte. Ltd. (ถือหุ้นทั้งหมดโดย Delta Greentech International Holding Limited)	ธุรกิจลงทุน	สิงคโปร์	100	100
Delta Power Solutions (India) Pvt. Ltd. (ถือหุ้นทั้งหมดโดย Delta Greentech International (Singapore) Pte. Ltd.)	ผลิต วิจัยและพัฒนาและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	อินเดีย	-	100

บริษัทย่อยที่บริษัทถือผ่าน Delta Energy Systems (Switzerland) AG มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละของ การถือหุ้นโดยทางอ้อม	
			2558 ร้อยละ	2557 ร้อยละ
Delta Energy Systems (Czech republic), spol.s.r.o.	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	สาธารณรัฐเช็ก	100	100
Delta Energy Systems (Spain) S.L.	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	สเปน	100	100
Delta Energy Systems (France) S.A.	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	ฝรั่งเศส	100	100
Delta Energy Systems (Italy) s.r.l.	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	อิตาลี	100	100
Delta Energy Systems (Sweden) AB	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	สวีเดน	100	100
Delta Energy Systems (Finland) Oy	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	ฟินแลนด์	100	100
Delta Energy Systems (Poland) Sp.zo.o	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	โปแลนด์	100	100
Delta Energy Systems LLC	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	รัสเซีย	100	100

บริษัทย่อยที่บริษัทถือผ่าน Delta Energy Systems (Singapore) Pte. Ltd. มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละของ การถือหุ้นโดยทางอ้อม	
			2558 ร้อยละ	2557 ร้อยละ
Delta Energy Systems (Australia) Pty. Ltd.	ให้บริการด้านการตลาดและบริการ หลังการขาย	ออสเตรเลีย	100	100
Delta Greentech (Netherlands) Cooperaties UA	ธุรกิจลงทุน	เนเธอร์แลนด์	100	100
Delta Greentech (Netherlands) B.V. (ถือหุ้นทั้งหมดโดย Delta Greentech (Netherlands) Cooperaties UA)	ธุรกิจลงทุน	เนเธอร์แลนด์	100	100
Delta Greentech Electronics Industry LLC (ถือหุ้นทั้งหมดโดย Delta Greentech (Netherlands) B.V.)	การตลาด และ การจำหน่าย ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	ตุรกี	100	100
Delta Greentech (USA) Corporation (ถือหุ้นทั้งหมดโดย Delta Greentech (Netherlands) B.V.)	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	สหรัฐอเมริกา	100	100
Delta Greentech (Brazil) S/A (ถือหุ้นทั้งหมดโดย Delta Greentech (Netherlands) B.V.)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	บราซิล	100	100
Delta Greentech (Curitiba) Limited (ถือหุ้นทั้งหมดโดย Delta Greentech (Brazil) S/A)	วิศวกรรม	บราซิล	100	100
Delta Power Solutions (India) Pvt. Ltd.	ผลิต วิจัยและพัฒนาและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	อินเดีย	100	-
Delta India Electronics Pvt. Ltd.	ผลิต การตลาดและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	อินเดีย	100	-
Delta Electronics (Myanmar) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	เมียนมาร์	100	-

- 2.2.2 บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- 2.2.3 บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- 2.2.4 งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- 2.2.5 สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- 2.2.6 ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- 2.2.7 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2558 มีมติให้ดำเนินการจัดตั้ง Delta Electronics (Myanmar) Co., Ltd. ที่ประเทศเมียนมาร์ โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1.5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ซึ่งถือหุ้นโดย Delta Energy Systems (Singapore) Pte. Ltd. ในอัตราร้อยละ 100 ทั้งนี้ ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยดังกล่าวเรียบร้อยแล้วในระหว่างปีปัจจุบัน
- 2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคตมีรายละเอียดดังนี้

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

บริษัทฯได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2557) และฉบับใหม่ที่ออกโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2558 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินตามที่กล่าวข้างต้นบางฉบับมีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

## **มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2557) เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน**

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดให้กิจการต้องรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในขณะที่มาตรฐานฉบับเดิมอนุญาตให้กิจการเลือกรับรู้รายการดังกล่าวทันทีในกำไรขาดทุน หรือในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือทยอยรับรู้ในกำไรขาดทุนก็ได้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงการรับรู้รายการกำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในปีปัจจุบันจากการทยอยรับรู้ในกำไรขาดทุนไปเป็นรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงการรับรู้ผลตอบแทนของสินทรัพย์โครงการในกำไรหรือขาดทุนจากเดิมที่คำนวณโดยใช้อัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์โครงการมาเป็นอัตราเดียวกันกับอัตราที่ใช้คิดลดภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

ทั้งนี้บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำการปรับปรุงรายการของปีปัจจุบันและปรับย้อนหลังงบการเงินปีก่อนที่จะนำมาแสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเสมือนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้นโยบายบัญชีนี้มาตั้งแต่แรก ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวแสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4

## **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 เรื่อง งบการเงินรวม**

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 10 กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินรวม โดยใช้แทนเนื้อหาเกี่ยวกับการบัญชีสำหรับงบการเงินรวมที่เดิมกำหนดอยู่ในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 เรื่อง งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ มาตรฐานฉบับนี้เปลี่ยนแปลงหลักการเกี่ยวกับการพิจารณาว่าผู้ลงทุนมีอำนาจควบคุมหรือไม่ กล่าวคือ ภายใต้มาตรฐานฉบับนี้ผู้ลงทุนจะถือว่าตนควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนได้ หากคนมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และตนสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้ ถึงแม้ว่าตนจะมีสัดส่วนการถือหุ้นหรือสิทธิในการออกเสียงโดยรวมน้อยกว่าถึงหนึ่งก็ตาม การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญนี้ส่งผลให้ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการทบทวนว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอำนาจควบคุมในกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือไม่และจะต้องนำบริษัทใดในกลุ่มกิจการมาจัดทำงบการเงินรวมบ้าง

การเปลี่ยนแปลงหลักการตามมาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

## **มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 เรื่อง การร่วมการงาน**

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 ใช้แทนมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 เรื่อง ส่วนได้เสียในการร่วมค้า ซึ่งได้ถูกยกเลิกไป มาตรฐานฉบับนี้กำหนดให้กิจการที่ลงทุนในกิจการใดๆ ต้องพิจารณาว่าตนมีการควบคุมร่วม (Joint control) กับผู้ลงทุนรายอื่นในกิจการนั้นหรือไม่ หากกิจการมีการควบคุมร่วมกับผู้ลงทุนรายอื่นในกิจการที่ถูกลงทุนนั้นแล้วให้ถือว่ากิจการนั้นเป็นการร่วมการงาน (Joint arrangement) หลังจากนั้น กิจการต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดประเภทของการร่วมการงานนั้นว่าเป็น

การดำเนินงานร่วมกัน (Joint operation) หรือ การร่วมค้า (Joint venture) และบันทึกส่วนได้เสียจากการลงทุนให้เหมาะสมกับประเภทของการร่วมการงาน กล่าวคือ หากเป็นการดำเนินงานร่วมกัน ให้กิจการรับรู้ส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายแต่ละรายการของการดำเนินงานร่วมกันตามส่วนที่ตนมีสิทธิตามสัญญาในงบการเงินเฉพาะกิจการของตน แต่หากเป็นการร่วมค้า ให้กิจการรับรู้เงินลงทุนในการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนนั้นตามวิธีส่วนได้เสีย หรือ งบการเงินรวม (หากมี) และรับรู้เงินลงทุนในการร่วมค้าตามวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

**มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น**

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทย่อย การร่วมการงาน บริษัทร่วม รวมถึงกิจการที่มีโครงสร้างเฉพาะตัว มาตรฐานฉบับนี้จึงไม่มีผลกระทบต่องบการเงินต้องงบการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อย

**มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม**

มาตรฐานฉบับนี้กำหนดแนวทางเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กล่าวคือ หากกิจการต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินใดตามข้อกำหนดของมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอื่น กิจการจะต้องวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นตามหลักการของมาตรฐานฉบับนี้และใช้วิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไปในการรับรู้ผลกระทบจากการเริ่มใช้มาตรฐานนี้

มาตรฐานฉบับนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

**ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับในอนาคต**

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2558) และฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชี จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2559 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง และฉบับใหม่ รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

**4. ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่มาถือปฏิบัติ**

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯและบริษัทย่อยได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 เนื่องจากการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงมาถือปฏิบัติ ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม	1 มกราคม	31 ธันวาคม	1 มกราคม
	2557	2557	2557	2557
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น	432	269	78	83
กำไรสะสมยังไม่จัดสรรลดลง	(432)	(269)	(78)	(83)

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2557

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ

**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**

**กำไรขาดทุน**

ผลขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ลดลง (เพิ่มขึ้น)	(19)	5
กำไรสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(19)	5
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>		
ผลขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์เพิ่มขึ้น	(144)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จลดลง	(144)	-
<b>กำไรต่อหุ้น (บาท)</b>		
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(0.015)	0.004

## 5. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 5.1 การรับรู้รายได้

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าที่ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

#### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้ว โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน



## ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

### 5.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 5.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยได้บันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

### 5.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง ต้นทุนจริงดังกล่าวหมายถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นในการผลิตทั้งหมดซึ่งรวมทั้งค่าใช้จ่ายการผลิตด้วย

วัตถุดิบแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้ ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง

### 5.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### 5.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น จะบันทึกตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 3-32 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะถูกรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## 5.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และหักค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	10 - 50	ปี
ค่าปรับปรุงที่ดิน	5 - 10	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 7	ปี
แม่พิมพ์	2 - 5	ปี
เครื่องติดตั้ง	5	ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5	ปี
คอมพิวเตอร์	3 - 5	ปี
รถยนต์	5	ปี

ค่าเสื่อมราคาจะถูกรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

## 5.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน หลังจากการรับรู้รายการครั้งแรกจะแสดงมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างเป็นระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนมีอายุการให้ประโยชน์ดังนี้

### อายุการให้ประโยชน์

สิทธิบัตร	20 ปี
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	3 ปี

## 5.9 ค่าความนิยม

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาหุ้น ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทฯ แสดงค่าความนิยมตามราคาหุ้นหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อทดสอบการด้อยค่า บริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทฯ ไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

## 5.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม บริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือถูกบริษัทฯ และบริษัทย่อยควบคุม ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียง โดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

## 5.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่วนรายการต่างๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## 5.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจ

ค้อยค่า และจะทำการประเมินการค้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการค้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯและบริษัทย่อยจะประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯและบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจมาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการค้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### 5.13 ผลประโยชน์พนักงาน

#### *ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

#### *ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน*

##### *โครงการสมทบเงิน*

บริษัทฯและบริษัทย่อย และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯและบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### *โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน*

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯและบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยคำนวณภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

หนี้สินของโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ

ดอกเบี้ยสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนประกอบด้วยต้นทุนดอกเบี้ยจากภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์สุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์โครงการ ซึ่งคำนวณโดยใช้อัตราเดียวกันกับอัตราที่ใช้คิดลดภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

ผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจากการวัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลตอบแทนจากสินทรัพย์โครงการสุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์โครงการจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 5.14 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯและบริษัทย่อยจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทฯและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 5.15 ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการวิจัยและพัฒนาเป็นค่าใช้จ่ายทันทีเมื่อเกิดรายการ

#### 5.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแนวว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

#### 5.17 สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าแสดงไว้ในงบการเงินตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 5.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

### 6. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

## ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

## ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้ำของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้ำหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการรายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

## ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการค้ำในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ จากหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

## สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทและบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาวะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## การประเมินภาษี

บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกประเมินภาษี ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของการถูกประเมินภาษีแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 7. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2558	2557	2558	2557	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้าและวัตถุดิบ	-	-	10,562	9,399	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ซื้อวัตถุดิบ	-	-	62	59	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ค่านายหน้าจ่าย	-	-	7	70	ตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด	-	-	239	277	ตามสัญญา
ค่าออกแบบและวิศวกรรม	-	-	972	1,232	ตามสัญญา
ค่าบริการจ่าย	-	-	31	42	ตามสัญญา

### รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ขายสินค้าและวัตถุดิบ	1,668	1,377	1,285	1,255	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	4,980	3,156	403	161	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ค่านายหน้าจ่าย	392	356	392	356	ตามสัญญา
ค่าออกแบบและวิศวกรรม	217	-	217	-	ตามสัญญา
ค่านายหน้ารับ	69	61	-	-	ตามสัญญา
ค่าบริการรับ	345	266	-	-	ตามสัญญา
ค่าบริการจ่าย	122	57	122	57	ตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	2,802	2,464
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	520	420	356	343
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	520	420	3,158	2,807



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 16)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	19	27
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	1,219	810	63	28
<b>รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>1,219</b>	<b>810</b>	<b>82</b>	<b>55</b>

<b>เงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 16)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	232	112
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	319	66	291	25
<b>รวมเงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>319</b>	<b>66</b>	<b>523</b>	<b>137</b>

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ผลประโยชน์ระยะสั้น	150	153	62	54
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	17	20	7	7
ผลประโยชน์เมื่อถูกเลิกจ้างงาน	3	3	-	-
<b>รวม</b>	<b>170</b>	<b>176</b>	<b>69</b>	<b>61</b>

#### 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	518	418	2,894	2,745
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	2	1	250	59
3 - 6 เดือน	-	1	6	3
6 - 12 เดือน	-	-	8	-
<b>รวม</b>	<b>520</b>	<b>420</b>	<b>3,158</b>	<b>2,807</b>

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	8,048	7,003	3,535	2,965
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	1,005	881	298	247
3 - 6 เดือน	93	55	1	-
6 - 12 เดือน	23	61	-	1
เกิน 12 เดือนขึ้นไป	90	44	-	-
รวม	9,259	8,044	3,834	3,213
รวมลูกหนี้การค้า	9,779	8,464	6,992	6,020
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(157)	(131)	(3)	(1)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	9,622	8,333	6,989	6,019
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น	32	38	2	1
รวมลูกหนี้อื่น	32	38	2	1
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	9,654	8,371	6,991	6,020

## 9. สินค้าคงเหลือ

	(หน่วย: ล้านบาท)					
	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
สินค้าสำเร็จรูป	3,661	2,863	(501)	(475)	3,160	2,388
งานระหว่างทำ	675	577	-	-	675	577
วัตถุดิบ	2,293	2,179	(386)	(457)	1,907	1,722
สินค้าระหว่างทาง	399	633	-	-	399	633
รวม	7,028	6,252	(887)	(932)	6,141	5,320

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
สินค้าสำเร็จรูป	1,826	1,544	(132)	(118)	1,694	1,426
งานระหว่างทำ	552	495	-	-	552	495
วัตถุดิบ	1,451	1,471	(198)	(268)	1,253	1,203
สินค้าระหว่างทาง	167	186	-	-	167	186
รวม	3,996	3,696	(330)	(386)	3,666	3,310

## 10. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ภาษีซื้อรอเรียกคืน	419	310	97	65
เงินจ่ายล่วงหน้า	169	64	28	14
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	65	100	4	6
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	163	126	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตรา ต่างประเทศล่วงหน้า (หมายเหตุ 27)	13	15	2	-
อื่น ๆ	37	54	11	11
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	866	669	142	96

## 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว	ราคาทุน			
		สกุลเงิน	2558	2557	2558
		(ล้านบาท)	(ล้านบาท)		
DET International Holding Limited	เหรียญสหรัฐ	264	264	9,450	9,450
Delta Energy Systems (Switzerland) AG	ฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์	20	20	2,415	2,415
บริษัท เอลต้า กรีน อินดัสเตรียล (ประเทศไทย) จำกัด	บาท	190	190	190	190
Delta Energy Systems (Singapore) Pte. Ltd.	เหรียญสหรัฐ	51	30	1,621	892
รวม				13,676	12,947
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย				(2,196)	(2,196)
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ				11,480	10,751

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มใน Delta Energy Systems (Singapore) Pte. Ltd. เป็นจำนวนเงินประมาณ 20 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ ประมาณ 729 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปลงทุนในบริษัทย่อยต่างๆ ของ Delta Energy Systems (Singapore) Pte. Ltd. สำหรับใช้ในการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซื่อที่ดิน สร้างอาคารสำนักงาน และห้องปฏิบัติการวิจัยและพัฒนา รวมถึงการจัดตั้งบริษัทย่อยในประเทศเมียนมาร์

ทั้งนี้การเพิ่มเงินลงทุนดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อโครงสร้างของกลุ่มบริษัท

ไม่มีเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557

## 12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	ที่ดินให้เช่า	อาคารสำนักงานให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558:			
ราคาทุน	44	247	291
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(25)	(25)
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	(6)	(30)	(36)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ (หมายเหตุ 27)	38	192	230
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557:			
ราคาทุน	44	247	291
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(15)	(15)
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	(5)	(26)	(31)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	39	206	245

บริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่า มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ที่แสดงอยู่ในงบการเงินมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

### 13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการ	งบการเงินรวม							รวม
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	แม่พิมพ์	เครื่องคิดตั้ง	งานระหว่าง ก่อสร้าง	คอมพิวเตอร์ อื่นๆ	
ราคาทุน:								
31 ธันวาคม 2557	511	2,945	6,514	1,154	1,271	32	516	473
ซื้อเพิ่ม/รับโอน	-	241	716	88	130	633	72	111
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	(46)	(1,056)	(97)	(69)	(555)	(60)	(90)
ผลต่างจากการแปลงต่างงบการเงิน	5	5	(9)	-	-	-	(2)	-
31 ธันวาคม 2558	516	3,145	6,165	1,145	1,332	110	526	494
ค่าเสื่อมราคาสะสม:								
31 ธันวาคม 2557	-	636	5,471	1,072	867	-	468	351
ค่าเสื่อมราคาค่าทรัพย์สิน	-	70	482	82	68	-	38	29
ค่าเสื่อมราคา-จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(19)	(1,047)	(95)	(69)	-	(60)	(16)
ผลต่างจากการแปลงต่างงบการเงิน	-	3	(5)	-	1	-	(2)	(1)
31 ธันวาคม 2558	-	690	4,901	1,059	867	-	444	363
ค่าเผื่อการตัดย่อค่า:								
31 ธันวาคม 2557	-	163	11	-	15	-	-	1
บันทึกเพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	4	-	-	-	-	-	-
ลดลงระหว่างปี	-	(27)	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2558	-	140	11	-	15	-	-	1
มูลค่าสุทธิตามบัญชี:								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	511	2,146	1,032	82	389	32	48	121
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	516	2,315	1,253	86	450	110	82	130
ค่าเสื่อมราคาค่าทรัพย์สิน								
ปี 2557 (552 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย บริหารและวิจัยและพัฒนา)								776
ปี 2558 (580 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย บริหารและวิจัยและพัฒนา)								769



13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							รวม
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	แม่พิมพ์	เครื่องตัดตั้ง	งานระหว่าง ก่อสร้าง	คอมพิวเตอร์ อื่นๆ	
<b>ราคาทุน:</b>								
31 ธันวาคม 2557	313	1,398	5,235	1,140	967	28	216	9,418
ซื้อเพิ่ม/รับโอน	-	69	644	88	112	291	38	1,320
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	(46)	(1,004)	(97)	(67)	(235)	(33)	(1,567)
31 ธันวาคม 2558	313	1,421	4,875	1,131	1,012	84	221	9,171
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม:</b>								
31 ธันวาคม 2557	-	416	4,373	1,058	747	-	198	6,887
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	24	406	81	49	-	15	579
ค่าเสื่อมราคา-จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(19)	(1,002)	(95)	(67)	-	(33)	(1,230)
31 ธันวาคม 2558	-	421	3,777	1,044	729	-	180	6,236
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า:</b>								
31 ธันวาคม 2557	-	163	11	-	15	-	-	190
บันทึกเพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	4	-	-	-	-	-	4
ลดลงระหว่างปี	-	(27)	-	-	-	-	-	(27)
31 ธันวาคม 2558	-	140	11	-	15	-	-	167
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี:</b>								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	313	819	851	82	205	28	18	2,341
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	313	860	1,087	87	268	84	41	2,768
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>								
ปี 2557 (479 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย บริหารและวิจัยและพัฒนา)								555
ปี 2558 (513 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย บริหารและวิจัยและพัฒนา)								579





ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 6,051 ล้านบาท (2557: 6,276 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 4,573 ล้านบาท 2557: 4,958 ล้านบาท)

#### 14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	คอมพิวเตอรื			รวม	คอมพิวเตอรืซอฟต์แวร์	
	สิทธิบัตร	ซอฟต์แวร์	อื่นๆ		คอมพิวเตอรื	ซอฟต์แวร์
<b>ราคาทุน:</b>						
31 ธันวาคม 2557	1,082	238	9	1,329	79	
ซื้อเพิ่ม	-	11	15	26	4	
ตัดจำหน่าย	-	(4)	-	(4)	-	
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	103	(2)	(1)	100	-	
31 ธันวาคม 2558	1,185	243	23	1,451	83	
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม:</b>						
31 ธันวาคม 2557	544	199	3	746	71	
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	56	24	19	99	6	
ตัดจำหน่าย	-	(4)	-	(4)	-	
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	55	(1)	(3)	51	-	
31 ธันวาคม 2558	655	218	19	892	77	
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี:</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	538	39	6	583	8	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	530	25	4	559	6	

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	คอมพิวเตอร์			รวม	คอมพิวเตอร์	
	สิทธิบัตร	ซอฟต์แวร์	อื่นๆ		ซอฟต์แวร์	
<b>ราคาทุน:</b>						
31 ธันวาคม 2556	1,077	233	6	1,316	77	
ซื้อเพิ่ม	-	26	4	30	2	
ตัดจำหน่าย	-	(4)	-	(4)	-	
ผลต่างจากการแปลงค่าบ การเงิน	5	(17)	(1)	(13)	-	
31 ธันวาคม 2557	1,082	238	9	1,329	79	
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม:</b>						
31 ธันวาคม 2556	488	183	1	672	57	
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	53	35	3	91	14	
ตัดจำหน่าย	-	(4)	-	(4)	-	
ผลต่างจากการแปลงค่าบ การเงิน	3	(15)	(1)	(13)	-	
31 ธันวาคม 2557	544	199	3	746	71	
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี:</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556	589	50	5	644	20	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	538	39	6	583	8	

15. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>			
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	(229)	(86)	(15)	(5)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของ ปีก่อน	(30)	(11)	(4)	-

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(24)	25	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	(12)	(14)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	20	1	-	-
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน</b>				
<b>เบ็ดเสร็จ</b>	<b>(275)</b>	<b>(85)</b>	<b>(19)</b>	<b>(5)</b>

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	6,989	6,028	6,322	5,193
ภาษีเงินได้คำนวณในอัตรากำหนดของประเทศไทย ร้อยละ 20	(1,398)	(1,209)	(1,264)	(1,038)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(30)	(11)	(4)	-
ภาษีเงินได้ที่ได้รับยกเว้นตามสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่ได้รับจากรัฐบาล	1,359	1,049	1,285	1,051
ผลกระทบจากความแตกต่างของอัตรากำหนดของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	(27)	(43)	-	-
ผลกระทบจากผลขาดทุนสำหรับปี	(38)	(28)	-	-
ผลกระทบจากรายได้ที่ได้รับยกเว้นและค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	-	65	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับค่าใช้จ่ายต้องห้าม	(49)	-	(24)	-
อื่นๆ	(92)	92	(12)	(18)
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>(275)</b>	<b>(85)</b>	<b>(19)</b>	<b>(5)</b>

อัตรากำหนดที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของบริษัทย่อยในต่างประเทศอยู่ในช่วงระหว่างร้อยละ 0 ถึงร้อยละ 40

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(หน่วย: ล้านบาท)			
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	23	22	-	-
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์คงเหลือ	91	67	-	-
โบนัสค้างจ่าย	23	11	-	-
การรับประกันสินค้า	25	46	-	-
ภาษีเงินได้ที่ได้รับยกเว้นจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม	77	118	-	-
ขาดทุนทางภาษียกมา	5	8	-	-
อื่นๆ	49	45	-	-
<b>รวม</b>	<b>293</b>	<b>317</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ผลกระทบจากการคิดค่าเสื่อมราคาทางบัญชีและทางภาษี	69	57	-	-
<b>รวม</b>	<b>69</b>	<b>57</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวน 103 ล้านบาท 805 ล้านบาท 805 ล้านบาท หรือ ประมาณ 435 ล้านบาท 57 ล้านยูโร หรือ ประมาณ 2,237 ล้านบาท 17 ล้านฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์ หรือ ประมาณ 626 ล้านบาท และ 53 ล้านรูเบิลรัสเซีย หรือ ประมาณ 28 ล้านบาท (2557: 82 ล้านบาท 758 ล้านบาท 805 ล้านบาท หรือ ประมาณ 390 ล้านบาท 60 ล้านยูโร หรือ ประมาณ 2,388 ล้านบาท 19 ล้านฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์ หรือ ประมาณ 642 ล้านบาท 57 ล้านรูเบิลรัสเซีย หรือ ประมาณ 34 ล้านบาท และ 1 ล้านเรอัลบราซิล หรือ ประมาณ 14 ล้านบาท) ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน และ บริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่ได้ใช้ประโยชน์จากรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ เนื่องจากบริษัทย่อยยังไม่มีกำไรทางภาษีและไม่สามารถประมาณการประโยชน์ที่จะได้รับจากรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้

## 16. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(หน่วย: ล้านบาท)			
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	1,219	810	82	55
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	5,187	4,750	4,126	3,838
เงินทราดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 7)	319	66	523	137
เจ้าหนี้อื่น	599	458	527	379

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2558</u>	<u>2557</u>	<u>2558</u>	<u>2557</u>
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย	2,487	2,232	1,590	1,365
เงินรับล่วงหน้า	300	339	118	167
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	<u>10,111</u>	<u>8,655</u>	<u>6,966</u>	<u>5,941</u>

#### 17. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2558</u>	<u>2557</u>	<u>2558</u>	<u>2557</u>
เจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (หมายเหตุ 27)	32	43	13	6
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้ำจ่าย	114	117	78	64
ภาษีขายค้ำชำระ	124	73	-	-
อื่น ๆ	251	69	18	31
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	<u>521</u>	<u>302</u>	<u>109</u>	<u>101</u>

#### 18. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2558</u>	<u>2557</u>	<u>2558</u>	<u>2557</u>
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์	(2,458)	(2,263)	(263)	(228)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ	1,009	929	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>(1,449)</u>	<u>(1,334)</u>	<u>(263)</u>	<u>(228)</u>

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
<b>ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี</b>	(2,263)	(2,243)	(228)	(210)
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	(67)	(56)	(28)	(20)
ต้นทุนดอกเบี้ย	(49)	(60)	(14)	(9)
จำนวนที่ลูกจ้างจ่ายสมทบ	(14)	(13)	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น ๆ นอกเหนือจากต้นทุนการบริหารสินทรัพย์โครงการ	(1)	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(80)	(245)	-	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(21)	20	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	109	123	7	11
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(72)	211	-	-
<b>ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ปลายปี</b>	<u>(2,458)</u>	<u>(2,263)</u>	<u>(263)</u>	<u>(228)</u>

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
<b>มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการต้นปี</b>	929	989	-	-
รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์โครงการ	13	19	-	-
จำนวนที่นายจ้างจ่ายสมทบ	20	17	-	-
จำนวนที่ลูกจ้างจ่ายสมทบ	14	13	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(62)	(72)	-	-
ผลตอบแทนของสินทรัพย์โครงการซึ่งไม่รวมจำนวนที่รวมอยู่ในดอกเบี้ยสุทธิที่เกิดจากหนี้สิน (สินทรัพย์) ผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ	9	54	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	86	(91)	-	-
<b>มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการปลายปี</b>	<u>1,009</u>	<u>929</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

จำนวนเงินของประเภทสินทรัพย์ที่สำคัญที่เป็นส่วนประกอบของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
ตราสารหนี้	224	199	-	-
ตราสารทุน	216	196	-	-
อสังหาริมทรัพย์	404	380	-	-
อื่นๆ	165	154	-	-

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
		(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	67	56	28	20
ต้นทุนดอกเบี้ย	49	60	14	9
หัก: รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์โครงการ	(13)	(19)	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหารอื่น ๆ นอกเหนือจาก				
ต้นทุนการบริหารสินทรัพย์โครงการ	1	-	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน</b>	<b>104</b>	<b>97</b>	<b>42</b>	<b>29</b>

ค่าใช้จ่ายดังกล่าวรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนขาย	28	18	24	17
ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร	76	79	18	12

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 79 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 9 ล้านบาท) (2557: จำนวน 70 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ: จำนวน 3 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณ 11-22 ปี (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 17 ปี) (31 ธันวาคม 2557: 11-24 ปี งบการเงินเฉพาะกิจการ: 17 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
อัตราคิดลด	0.8 - 8.0	1.3 - 8.0	4.3	4.3
อัตราดอกเบี้ย	1.0	1.3	-	-
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุ)	1.2 - 11.0	1.0 - 11.0	7.0 - 11.0	7.0 - 11.0
อัตราการขึ้นเงินบำนาญ	0.3 - 2.0	0.3 - 2.0	-	-
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ)	0.5 - 24.2	0.5 - 24.2	4.0 - 13.0	4.0 - 13.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
	0.25%-1%	0.25%-1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	ลดลง 152	เพิ่มขึ้น 171	ลดลง 29	เพิ่มขึ้น 34
อัตราดอกเบี้ย	เพิ่มขึ้น 9	ลดลง 9	-	-
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุ)	เพิ่มขึ้น 43	ลดลง 32	เพิ่มขึ้น 33	ลดลง 29
อัตราการขึ้นเงินบำนาญ	เพิ่มขึ้น 69	ลดลง 63	-	-



## 19. ประมาณการหนี้สิน

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ		(หน่วย: ล้านบาท)
	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		
	การปรับโครงสร้างองค์กร	การรับประกันสินค้า	ประมาณการหนี้สินอื่น	รวม	การรับประกันสินค้า	รวม	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2556</b>							
รับรู้เพิ่มระหว่างปี	28	194	215	437	68	68	68
ลดลงระหว่างปี	2	194	65	261	106	106	106
	(10)	(6)	(19)	(35)	-	-	-
กลับรายการระหว่างปี	(1)	(55)	(154)	(210)	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ซึ่งไม่เกิดขึ้นจริง	(4)	(9)	(16)	(29)	2	2	2
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557</b>	15	318	91	424	176	176	176
รับรู้เพิ่มระหว่างปี	3	357	293	653	39	39	39
ลดลงระหว่างปี	(5)	-	(18)	(23)	-	-	-
กลับรายการระหว่างปี	(4)	(204)	(311)	(519)	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ซึ่งไม่เกิดขึ้นจริง	-	30	(4)	26	20	20	20
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	9	501	51	561	235	235	235
<b>ประมาณการหนี้สินระยะสั้น</b>	15	81	43	139	-	-	-
<b>ประมาณการหนี้สินระยะยาว</b>	-	237	48	285	176	176	176
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557</b>	15	318	91	424	176	176	176
<b>ประมาณการหนี้สินระยะสั้น</b>	9	134	13	156	-	-	-
<b>ประมาณการหนี้สินระยะยาว</b>	-	367	38	405	235	235	235
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	9	501	51	561	235	235	235

## 20. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

## 21. เงินปันผล

เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในปี 2558 และ 2557 มีรายละเอียดดังนี้

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปีสำหรับปี 2557	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2558	3,742	3.00
เงินปันผลประจำปีสำหรับปี 2556	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2557	3,368	2.70

## 22. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2558	2557	2558	2557
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	7,648	7,525	4,280	4,004
วัตถุดิบใช้ไปและค่าซื้อสินค้าสำเร็จรูป	28,104	26,113	18,285	17,162
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(896)	509	(339)	(58)
ค่าเสื่อมราคา	779	789	579	555
ค่านายหน้าจ่าย	464	453	399	427
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด	27	46	239	277
ค่าออกแบบและวิศวกรรม	640	440	1,189	1,232
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	99	91	6	14

### 23. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

รายละเอียด	บริษัท							บริษัทย่อยในประเทศไทย	
	171(02)/2549 ผลิต Electro-magnetic products	1541(2)/2552 ผลิต Electro-magnetic products	1494(2)/2552 ผลิต DC FAN	2061(1)/2553 ผลิตอุปกรณ์โทรคมนาคม และรับส่งสัญญาณโทรคมนาคม สำหรับยานพาหนะ	1732(2)/2557 ผลิต Electro-magnetic products	1158(2)/2558 ผลิต Electro-magnetic products	1688(2)/2558 ผลิต DC FAN	1813(2)/2554 ผลิต Inverter	1814(2)/2554 ผลิตหลอดไฟฟ้า โคมไฟพื้นและ อุปกรณ์แสดงภาพ
1. บัตรส่งเสริมสิทธิ	8 ปี	7 ปี (วงเงินไม่เกิน 90,690,852 บาท)	7 ปี (วงเงินไม่เกิน 298,170,000 บาท)	8 ปี	7 ปี (วงเงินไม่เกิน 124,000,000 บาท)	7 ปี (วงเงินไม่เกิน 200,000,000 บาท)	7 ปี (วงเงินไม่เกิน 182,000,000 บาท)	7 ปี (วงเงินไม่เกิน 199,000,000 บาท)	
2. เครื่องส่งเสริมการลงทุนไม่กิจการ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	
3.1 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาสำหรับกำไรสุทธิได้จากกำไรประกอบการที่ให้บริการส่งเสริมและให้บริการขนส่งสิ่งได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาไม่รวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	
3.2 ได้รับลดหย่อนจากค่าเช่าทรัพย์สินเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	
3.3 ได้รับลดหย่อนจากค่าเช่าทรัพย์สินรถตุ้มและรถจัมป์ที่นำมาใช้จากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	
3.4 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละห้าสิบของอัตราปกติเป็นระยะเวลาห้าปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาการได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาข้างต้น	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	
3.5 ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่าประปาเป็นสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลาห้าปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	
3.6 ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกหรืออะไหล่สำหรับเครื่องเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	
4. วันที่เริ่มใช้หรือส่งเสริม	27 มกราคม 2552	4 มกราคม 2553	15 มีนาคม 2556	10 มกราคม 2558	-	-	-	-	
5. สิทธิและประโยชน์เพิ่มเติม	ได้รับประโยชน์ทางการลงทุนเพื่อพัฒนาทักษะเทคโนโลยี และนวัตกรรม	ได้รับประโยชน์ทางการลงทุนเพื่อพัฒนาทักษะเทคโนโลยี และนวัตกรรม	ได้รับประโยชน์ทางการลงทุนเพื่อพัฒนาทักษะเทคโนโลยี และนวัตกรรม	-	ยังไม่ได้รับสิทธิเพิ่มเติม	ยังไม่ได้รับสิทธิเพิ่มเติม	ยังไม่ได้รับสิทธิเพิ่มเติม	ยังไม่ได้รับสิทธิเพิ่มเติม	

รายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557
<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>						
<b>รายได้จากการขาย</b>						
รายได้จากการขายในประเทศ	390	393	97	-	487	393
รายได้จากการส่งออก	31,241	29,490	96	164	31,337	29,654
<b>รวม</b>	<b>31,631</b>	<b>29,883</b>	<b>193</b>	<b>164</b>	<b>31,824</b>	<b>30,047</b>

สิทธิพิเศษทางภาษีที่มีสาระสำคัญที่บริษัทย่อยอื่นๆ ได้รับ มีดังนี้

- Delta Electronics (Slovakia) s.r.o. ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากรัฐบาลของประเทศสโลวาเกียเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2549 สำหรับผลิตสินค้าประเภท Power supply และ Solar inverter ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 6.2 ล้านยูโรเป็นระยะเวลา 10 ปีนับตั้งแต่ปี 2553 ซึ่งเป็นปีที่เริ่มประกอบกิจการ
- Delta Power Solutions (India) Pvt. Ltd. ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากรัฐบาลของประเทศอินเดียเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2551 สำหรับผลิตสินค้าประเภท Telecom Power Systems และ Un-interrupted Power Solutions ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้นและได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 30 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปีนับจากวันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษี

## 24. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 ที่นำเสนอต่อประธานบริหารของกลุ่มบริษัทซึ่งเป็นผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯและบริษัทย่อย มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนงานเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ <sup>1)</sup>		ส่วนงานการจัดการพลังงาน <sup>2)</sup>		ส่วนงานสมาร์ตกรีนไลฟ์ <sup>3)</sup>		อื่นๆ		งบการเงินรวม	
	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557	2558	2557
รายได้										
รายได้จากการขายและบริการ										
ให้กับลูกค้าภายนอก	32,050	30,464	13,015	12,061	318	568	1,555	978	46,938	44,071
รวมรายได้	32,050	30,464	13,015	12,061	318	568	1,555	978	46,938	44,071
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	6,436	6,005	880	946	(44)	30	(1,060)	(1,573)	6,212	5,408
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่ได้บันทึกส่วน:										
ดอกเบี้ยรับ									224	210
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน									412	231
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย									-	3
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม									-	192
รายได้อื่น									419	370
ค่าใช้จ่ายอื่น									(239)	(315)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน									(39)	(73)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม									-	2
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									6,989	6,028
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									(275)	(85)
กำไรสำหรับปี									6,714	5,943

- 1) ส่วนงานเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power electronics segment) เป็นส่วนงานที่ทำการออกแบบ ผลิต และจำหน่ายเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์ เซิร์ฟเวอร์ อุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องใช้ในครัวเรือน และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้ในรถยนต์ โดยผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ ดีซี-ดีซี คอนเวอร์เตอร์ เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์และเซิร์ฟเวอร์ ผลิตภัณฑ์ DES ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้ในรถยนต์ พัดลมระบายความร้อน ตัวแปลงกระแสไฟฟ้าสำหรับอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมและครัวเรือน รวมถึงโซลินอยด์และอีเอ็มไอ ฟิวเจอร์ เป็นต้น
- 2) ส่วนงานการจัดการพลังงาน (Energy management segment) เป็นส่วนงานที่ทำการออกแบบ ผลิต และจำหน่ายอุปกรณ์ระบบกำลังไฟฟ้าสำหรับ อุปกรณ์ระบบโทรคมนาคม ระบบข้อมูล และระบบเครือข่าย และ อุปกรณ์สำหรับพลังงานทดแทน โดยผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ เพาเวอร์ซัสเต็มสำหรับงานระบบโทรคมนาคมและอุตสาหกรรม เครื่องสำรองไฟฟ้า อุปกรณ์แปลงพลังงานแสงอาทิตย์ และระบบอุตสาหกรรมอัตโนมัติ เป็นต้น
- 3) ส่วนงานสมาร์ตกรีนไลฟ์ (Smart green life segment) เป็นส่วนงานที่ทำการออกแบบ ผลิต และจำหน่ายอุปกรณ์เกี่ยวกับระบบไฟ LED และผลิตภัณฑ์จอแสดงภาพ

## ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

	<u>2558</u>	<u>2557</u>
สหรัฐอเมริกา	13,247	10,863
อินเดีย	6,548	5,887
จีน	5,491	6,433
เยอรมนี	4,466	3,923
ไต้หวัน	2,597	3,497
ประเทศอื่นๆ	14,589	13,468
รวม	<u>46,938</u>	<u>44,071</u>

## สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

(หน่วย: ล้านบาท)

	<u>2558</u>	<u>2557</u>
(ไม่รวมเครื่องมือทางการเงิน สินทรัพย์ที่มีเงินได้รอตัดบัญชี สินทรัพย์ผลประโยชน์หลังออกจากงาน และสิทธิตามสัญญาประกันภัย)		
ไทย	2,838	2,421
สโลวาเกีย	1,087	1,106
อินเดีย	781	587
เยอรมนี	448	482
ประเทศอื่นๆ	577	593
รวม	<u>5,731</u>	<u>5,189</u>

## 25. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และพนักงานจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 7 ของเงินเดือน (2557: อัตราร้อยละ 7 ของเงินเดือน) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดย ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ หรือเมื่อพนักงานนั้นได้รับการเลื่อนตำแหน่งในระดับผู้จัดการ ในระหว่างปี 2558 บริษัทฯ รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 74 ล้านบาท (2557: 68 ล้านบาท)

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ เป็นกองทุนที่จัดตั้งขึ้นตามนโยบายของบริษัทฯ และเป็นไปตามกฎหมายของประเทศที่บริษัทฯ ย่อยนั้นดำเนินกิจการอยู่

## 26. ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 26.1 ภาวะผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนและสัญญาเช่าดำเนินงาน

26.1.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีภาวะผูกพันที่สำคัญเกี่ยวกับการก่อสร้างอาคาร จำนวนประมาณ 3 ล้านบาท และ 47 ล้านบาทป็นอินเดีย หรือประมาณ 25 ล้านบาท (2557: 6 ล้านบาท) และการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนประมาณ 221 ล้านบาท 1 ล้านยูโรหรือประมาณ 44 ล้านบาท และ 57 ล้านบาทป็นอินเดีย หรือประมาณ 31 ล้านบาท (2557: 108 ล้านบาท 0.1 ล้านยูโรหรือประมาณ 4 ล้านบาท และ 5 ล้านบาทป็นอินเดีย หรือประมาณ 2 ล้านบาท)

26.1.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยมีภาวะผูกพันที่สำคัญเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานจำนวน ประมาณ 2 ล้านโครนาสวีเดนหรือประมาณ 7 ล้านบาท 1 ล้านชลอตดีโปแลนด์หรือประมาณ 6 ล้านบาท 1 ล้านฟรังค์สวิตเซอร์แลนด์หรือประมาณ 28 ล้านบาท 57 ล้านบาทป็นอินเดียหรือประมาณ 31 ล้านบาท และ 2 ล้านยูโร หรือประมาณ 97 ล้านบาท (2557: 2 ล้านโครนาสวีเดนหรือประมาณ 7 ล้านบาท 1 ล้านชลอตดีโปแลนด์หรือประมาณ 8 ล้านบาท 1 ล้านฟรังค์สวิตเซอร์แลนด์ หรือประมาณ 28 ล้านบาท 36 ล้านบาทป็นอินเดียหรือประมาณ 19 ล้านบาท และ 2 ล้านยูโร หรือประมาณ 94 ล้านบาท)

### 26.2 ภาวะค้ำประกัน

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาวะผูกพันบางประการตามปกติธุรกิจคงค้าง อยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 ดังต่อไปนี้

26.2.1 หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯคงค้างอยู่ประมาณ 1,164 ล้านบาท (2557: 1,162 ล้านบาท) (รวมหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯให้แก่กรมสรรพากร จำนวนประมาณ 1,137 ล้านบาท (2557: 1,135 ล้านบาท) สำหรับการถูกประเมินภาษี ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 26.3.1)

26.2.2 หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทย่อยคงค้างอยู่ประมาณ 582 ล้านบาทป็นอินเดีย หรือประมาณ 315 ล้านบาท 1 ล้านยูโร หรือประมาณ 43 ล้านบาท 0.9 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือประมาณ 33 ล้านบาท 0.2 ล้านเรอัลบราซิลหรือประมาณ 2 ล้านบาท 0.2 ล้านฟรังค์สวิตเซอร์แลนด์ หรือประมาณ 7 ล้านบาท 0.5 ล้านชลอตดีโปแลนด์ หรือประมาณ 5 ล้านบาท และ 0.07 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือประมาณ 2 ล้านบาท (2557: 466 ล้านบาทป็นอินเดีย หรือประมาณ 240 ล้านบาท 1 ล้านยูโร หรือประมาณ 56 ล้านบาท 0.9 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือประมาณ 30 ล้านบาท 0.7 ล้านเรอัลบราซิลหรือประมาณ 9 ล้านบาท 0.6 ล้านชลอตดีโปแลนด์ หรือประมาณ 6 ล้านบาท และ 0.07 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือประมาณ 2 ล้านบาท)

## 26.3 การถูกประเมินภาษี

- 26.3.1 ก. ในปี 2549 บริษัทฯได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2540 ถึง 2543 เป็นจำนวนเงินประมาณ 740 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) บริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร (“คณะกรรมการฯ”) และในระหว่างปี 2554 คณะกรรมการฯดังกล่าวมีคำวินิจฉัยอุทธรณ์ให้ปรับลดจำนวนเงินลงเหลือประมาณ 734 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯได้ยื่นฟ้องต่อศาลภาษีอากรกลางให้พิจารณาเพิกถอนการประเมินภาษีดังกล่าวของกรมสรรพากร และในระหว่างปี 2555 ศาลภาษีอากรกลางก็ได้มีคำพิพากษาให้กรมสรรพากรลดเบี้ยปรับลงร้อยละ 50 (กล่าวคือ เบี้ยปรับลดลงเหลือจำนวนประมาณ 121 ล้านบาท จากเดิมที่กรมสรรพากรคำนวณไว้ที่ 241 ล้านบาท) ส่วนค่าของอื่นของบริษัทฯศาลภาษีอากรกลางให้ยกฟ้อง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯไม่เห็นด้วยกับคำพิพากษาของศาลภาษีอากรกลาง จึงได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าวต่อศาลฎีกา ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา
- ข. ในระหว่างปี 2555 บริษัทฯได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2544 ถึง 2547 เป็นจำนวนเงินประมาณ 401 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) และบริษัทฯได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร ซึ่งในระหว่างปี 2556 คณะกรรมการฯมีคำวินิจฉัยให้ยกอุทธรณ์ทั้งหมดของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯได้ยื่นฟ้องต่อศาลภาษีอากรกลางให้พิจารณาเพิกถอนการประเมินภาษีดังกล่าวของกรมสรรพากรและเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2557 ศาลภาษีอากรกลางได้มีคำพิพากษาให้กรมสรรพากรลดเบี้ยปรับและเงินเพิ่มลงเหลือจำนวนประมาณ 201 ล้านบาท จากเดิมที่กรมสรรพากรคำนวณไว้ที่ 270 ล้านบาท ส่วนค่าของอื่นของบริษัทฯศาลภาษีอากรกลางให้ยกฟ้อง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯไม่เห็นด้วยกับคำพิพากษาของศาลภาษีอากรกลาง จึงได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าวต่อศาลฎีกา ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา อย่างไรก็ตาม ทั้ง 2 กรณีข้างต้น ที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯเชื่อว่าบริษัทฯจะชนะคดีในที่สุด ด้วยเหตุนี้บริษัทฯจึงมิได้บันทึกสำรองสำหรับการประเมินภาษีดังกล่าวไว้ในบัญชี
- ค. ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2548 เป็นจำนวนเงินประมาณ 1.96 ล้านบาท และ หนังสือประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะสำหรับปี 2548 จำนวนประมาณ 0.06 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) ซึ่งบริษัทฯได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร ปัจจุบันคำอุทธรณ์อยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการฯ
- อย่างไรก็ตาม บริษัทฯเชื่อว่าผลการประเมินดังกล่าวจะไม่ก่อให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทฯ อย่างเป็นสาระสำคัญ บริษัทฯจึงมิได้บันทึกสำรองสำหรับการประเมินภาษีดังกล่าวไว้ในบัญชี



26.3.2 บริษัทย่อยในประเทศอินเดียได้ถูกหน่วยจัดเก็บภาษีของประเทศอินเดียประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2546 - 2558 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 78 ล้านบาทอินเดียหรือประมาณ 42 ล้านบาท และได้ถูกประเมินภาษีขายและภาษีสรรพสามิตสำหรับปี 2548 - 2557 เป็นจำนวนเงินประมาณ 459 ล้านบาทอินเดีย หรือประมาณ 248 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการอุทธรณ์ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าผลของการอุทธรณ์จะเป็นคุณต่อบริษัท ดังนั้นบริษัทย่อยจึงมิได้บันทึกสำรองสำหรับการประเมินภาษีดังกล่าวไว้ในบัญชี

## 27. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินบางรายการที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมไว้แยกแยะตามระดับของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม (ดูหมายเหตุ 5.18) ได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (หมายเหตุ 10)	-	13	-	13
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (หมายเหตุ 17)	-	32	-	32
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 12)	-	-	230	230

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (หมายเหตุ 10)	-	2	-	2
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (หมายเหตุ 17)	-	13	-	13

## 28. เครื่องมือทางการเงิน

### 28.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### **ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ**

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อดังกล่าว นอกจากนี้การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัว เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือ มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### **ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย**

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้น สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยและสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง			รวม		
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ตามราคา ตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,990	-	-	17,411	1,087	20,488	0.01 - 6.70	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	9,654	9,654	-	
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	73	-	-	-	-	73	0.01 - 4.00	
รวม	2,063	-	-	17,411	10,741	30,215		
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>								
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม								
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	190	-	-	-	-	190	1.03	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	10,111	10,111	-	
รวม	190	-	-	-	10,111	10,301		

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง			รวม		
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ตามราคา ตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	940	-	-	16,098	893	17,931	0.01 - 8.00	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	8,371	8,371	-	
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	-	-	-	-	77	77	-	
รวม	940	-	-	16,098	9,341	26,379		
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>								
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม								
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	250	-	-	-	-	250	1.02	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	8,655	8,655	-	
รวม	250	-	-	-	8,655	8,905		

## ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้า การกู้ยืมหรือให้กู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ และการลงทุนในบริษัทในต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่สำคัญดังนี้

สกุลเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2558 (ล้านบาท)	2557 (ล้านบาท)	2558 (ล้านบาท)	2557 (ล้านบาท)	2558 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2557
เหรียญสหรัฐฯ	261	157	136	112	36.0886	32.9630
ยูโร	15	23	5	3	39.4388	40.0530
เยน	78	124	325	247	0.2996	0.2738
ฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์	-	-	1	-	36.3704	33.3016
ชลอตดีโปแลนด์	6	5	1	1	9.3132	9.3164

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ตราสารอนุพันธ์ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณาว่าเหมาะสมเป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงนี้ ยกเว้นความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณาว่าผลกระทบที่มีต่อการเงินไม่มีสาระสำคัญ

รายละเอียดของตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังคงมีผลบังคับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และ 2557 มีดังต่อไปนี้

**สัญญาซื้อ/ขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า**

		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558			
		จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	ครบกำหนดสัญญา	
<b>สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า</b>					
เหรียญสหรัฐต่อบาท	123	ล้านเหรียญสหรัฐ	35.42500 - 36.91000	บาทต่อเหรียญสหรัฐ	มกราคม - เมษายน 2559
เหรียญสหรัฐต่อฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์	16	ล้านเหรียญสหรัฐ	0.98480 - 1.01800	ฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์ต่อเหรียญสหรัฐ	มกราคม 2559
ยูโรต่อฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์	3	ล้านยูโร	1.07807 - 1.07930	ฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์ต่อยูโร	มกราคม 2559
เหรียญสหรัฐต่อดรูกลีร์	1	ล้านเหรียญสหรัฐ	2.91800 - 2.92980	ดรูกลีร์ต่อเหรียญสหรัฐ	มกราคม 2559
ยูโรต่อดรูกลีร์	2	ล้านยูโร	3.18300 - 3.25850	ดรูกลีร์ต่อยูโร	มกราคม 2559
ชลอตติโปแลนด์ต่อฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์	4	ล้านชลอตติโปแลนด์	3.92300 - 3.96440	ชลอตติโปแลนด์ต่อฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์	มกราคม 2559
เหรียญสหรัฐต่อเรอัลบราซิล	1	ล้านเหรียญสหรัฐ	3.92640	เรอัลบราซิลต่อเหรียญสหรัฐ	มกราคม 2559
<b>สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า</b>					
เหรียญสหรัฐต่อรูปีอินเดีย	12	ล้านเหรียญสหรัฐ	66.78350 - 67.14500	รูปีอินเดียต่อเหรียญสหรัฐ	มกราคม 2559
ยูโรต่อฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์	1	ล้านยูโร	1.08450	ฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์ต่อยูโร	มกราคม 2559
ยูโรต่อเหรียญสหรัฐ	7	ล้านยูโร	1.08720 - 1.09628	เหรียญสหรัฐต่อยูโร	มกราคม 2559
เหรียญสหรัฐต่อเหรียญออสเตรเลีย	3	ล้านเหรียญสหรัฐ	0.71290 - 0.73040	เหรียญสหรัฐต่อเหรียญออสเตรเลีย	มกราคม - กุมภาพันธ์ 2559
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557			
		จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	ครบกำหนดสัญญา	
<b>สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า</b>					
เหรียญสหรัฐต่อบาท	117	ล้านเหรียญสหรัฐ	32.38000 - 33.44000	บาทต่อเหรียญสหรัฐ	มกราคม - เมษายน 2558
เหรียญสหรัฐต่อฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์	11	ล้านเหรียญสหรัฐ	0.95760 - 0.98180	ฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์ต่อเหรียญสหรัฐ	มกราคม 2558
ยูโรต่อฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์	7	ล้านยูโร	1.20080 - 1.20300	ฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์ต่อยูโร	มกราคม 2558
เหรียญสหรัฐต่อดรูกลีร์	3	ล้านเหรียญสหรัฐ	2.25150	ดรูกลีร์ต่อเหรียญสหรัฐ	มกราคม 2558
ยูโรต่อดรูกลีร์	2	ล้านยูโร	2.80900 - 2.86300	ดรูกลีร์ต่อยูโร	มกราคม 2558
ชลอตติโปแลนด์ต่อฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์	2	ล้านชลอตติโปแลนด์	3.55600 - 3.63000	ชลอตติโปแลนด์ต่อฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์	มกราคม 2558
ยูโรต่อเหรียญสหรัฐ	1	ล้านยูโร	1.22050 - 1.25410	เหรียญสหรัฐต่อยูโร	มกราคม 2558
<b>สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า</b>					
เหรียญสหรัฐต่อรูปีอินเดีย	7	ล้านเหรียญสหรัฐ	62.02000 - 64.45000	รูปีอินเดียต่อเหรียญสหรัฐ	มกราคม - กุมภาพันธ์ 2558
เหรียญสหรัฐต่อเรอัลบราซิล	6	ล้านเหรียญสหรัฐ	2.57720 - 2.70400	เรอัลบราซิลต่อเหรียญสหรัฐ	มกราคม 2558
ยูโรต่อเหรียญสหรัฐ	6	ล้านยูโร	1.22510 - 1.25220	เหรียญสหรัฐต่อยูโร	มกราคม - กุมภาพันธ์ 2558
เหรียญสหรัฐต่อเหรียญออสเตรเลีย	3	ล้านเหรียญสหรัฐ	0.83840 - 0.87030	เหรียญสหรัฐต่อเหรียญออสเตรเลีย	มกราคม 2558
เหรียญสหรัฐต่อดรูกลีร์	2	ล้านเหรียญสหรัฐ	2.24300 - 2.33650	ดรูกลีร์ต่อเหรียญสหรัฐ	มกราคม 2558
เหรียญสหรัฐต่อฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์	1	ล้านเหรียญสหรัฐ	0.98510	ฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์ต่อเหรียญสหรัฐ	มกราคม 2558

## 28.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น เงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณ โดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศและเส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น บริษัทฯและบริษัทย่อยได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

## 29. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อย คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อยและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.43:1 (2557: 0.41:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.25:1 (2557: 0.23:1)

## 30. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2559