



# แบบแสดงรายการ ข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี 2564

(IIUU 56-1 ONE REPORT)

บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

# สารบัญ

วัฒนธรรมองค์กร	01
ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	02
จุดเด่นทางการเงิน	04
รางวัลแห่งความสำเร็จ	06
สารจากคณะกรรมการ	10

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	16
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	52
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	61
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)	75
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	81

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	84
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการ ชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	90
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	98
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	107

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

### เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	188
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	200
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน	201
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน	201
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ	201
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	202



# พันธกิจบริษัท

มุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้พลังงานสะอาด  
และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานเพื่ออนาคตที่ดีกว่า

## คำมั่นสัญญาของเรา

“Smarter”

พัฒนานวัตกรรมด้านเทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์อย่างต่อเนื่อง

“Greener”

ยึดถือเป็นพันธกิจของเราตั้งแต่ก่อตั้งบริษัท

“Together”

ปรัชญาทางธุรกิจเพื่อสร้างความร่วมมือระยะยาวกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย



## วัฒนธรรมองค์กร

กล้าที่จะเปลี่ยนแปลง เพื่อธุรกิจที่ยั่งยืน



**นวัตกรรม**

สร้างสรรค์แนวคิด  
ใหม่และรังสรรค์  
สู่ความสำเร็จ



**คุณภาพ**

นำเสนอผลงานที่ดี  
เยี่ยม พร้อมมุ่งมั่น  
ปรับปรุงคุณภาพ  
ไม่หยุดยั้ง



**ความฉบัว**

มุ่งสรรหาโอกาส  
ใหม่ๆ อยู่เสมอ



**ความร่วมมือ**

เสริมความแข็งแกร่ง  
ด้วยพลังของ  
เครือข่ายเพื่อ  
ความสำเร็จร่วมกัน



**ความพอใจ  
ของลูกค้า**

คาดการณ์และ  
ตอบสนองความ  
ต้องการของลูกค้า  
ให้เหนือกว่า  
ความคาดหมาย



# ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

## ชื่อ

บริษัท เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

## เลขที่ทะเบียนบริษัท

0107537002559

## ที่อยู่ติดต่อ

909 ซอย 9 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ตำบลแพรกษา

อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280

โทรศัพท์ : (662) 709-2800

โทรสาร : (662) 709-2833

## ประเภทธุรกิจ

ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซีพพหลาย อุปกรณ์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ

## เว็บไซต์

[www.deltathailand.com](http://www.deltathailand.com)

## ทุนจดทะเบียน

หุ้นสามัญ 1,259,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

## ทุนเรียกชำระแล้ว

หุ้นสามัญ 1,247,381,614 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

(ณ วันที่ 10 มกราคม 2565)

## นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้น มากกว่าร้อยละ 10

โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท”

## บุคคลอ้างอิงอื่น

### 1. ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน ฮิวาย จำกัด

(เดิมชื่อบริษัท สำนักงาน เอ็นส์ก แอนด์ ยัง จำกัด)

ชั้น 33 อาคารเลคซ์ดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย  
กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : (662) 264-0777

โทรสาร : (662) 264-0789

### 2. นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : (662) 009-9000

โทรสาร : (662) 009-9991



Member of

# Dow Jones Sustainability Indices

Powered by the S&P Global CSA

## Sustainability Award Bronze Class 2022

**S&P Global**



# จุดเด่น

## ทางการเงิน 2562 - 2564

หน่วย : ล้านบาท	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563	2562	2564	2563	2562
สินทรัพย์รวม	69,338	57,219	46,255	61,868	52,691	42,491
หนี้สินรวม	27,934	19,611	13,073	21,561	14,989	9,558
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	1,247	1,247	1,247	1,247	1,247	1,247
ส่วนของผู้ถือหุ้น	41,404	37,607	33,182	40,307	37,701	32,933
ยอดขาย	84,318	63,208	52,047	70,982	53,762	40,122
รายได้รวม	85,778	64,103	52,508	72,369	54,358	40,548
ต้นทุนขาย	66,960	48,089	41,411	55,199	39,731	31,604
กำไรขั้นต้น	17,358	15,119	10,636	15,783	14,031	8,518
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	11,435	8,762	8,314	9,846	7,528	6,488
กำไรจากการดำเนินงาน	5,923	6,356	2,322	5,937	6,503	2,030
กำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทฯ)	6,699	7,102	2,960	6,755	7,014	2,419

### หน่วย : (%)

อัตรากำไรขั้นต้น	20.59%	23.92%	20.44%	22.24%	26.10%	21.23%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	7.02%	10.06%	4.46%	8.36%	12.10%	5.06%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	7.81%	11.08%	5.64%	9.33%	12.90%	5.97%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	16.96%	20.11%	9.02%	17.32%	19.72%	7.49%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	10.59%	13.77%	6.42%	11.79%	14.57%	5.81%

### หน่วย : บาท

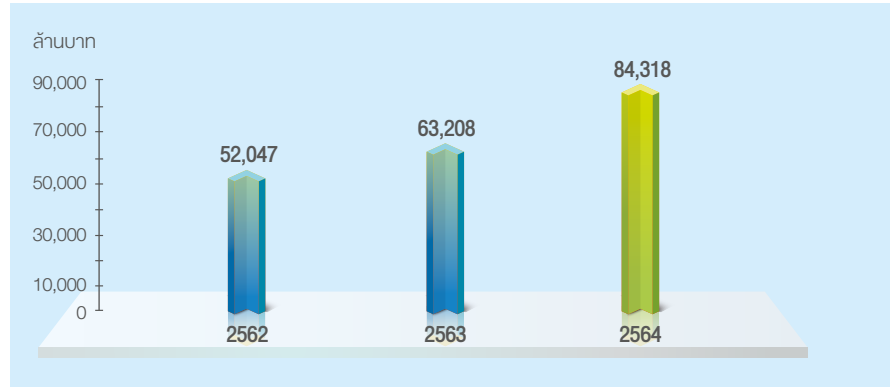
กำไรสุทธิต่อหุ้น	5.37	5.69	2.37	5.42	5.62	1.94
เงินปันผลต่อหุ้น	1.70**	3.30	1.80	1.70**	3.30	1.80
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	33.20	30.16	26.61	32.32	30.23	26.41

\* อยู่ระหว่างนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

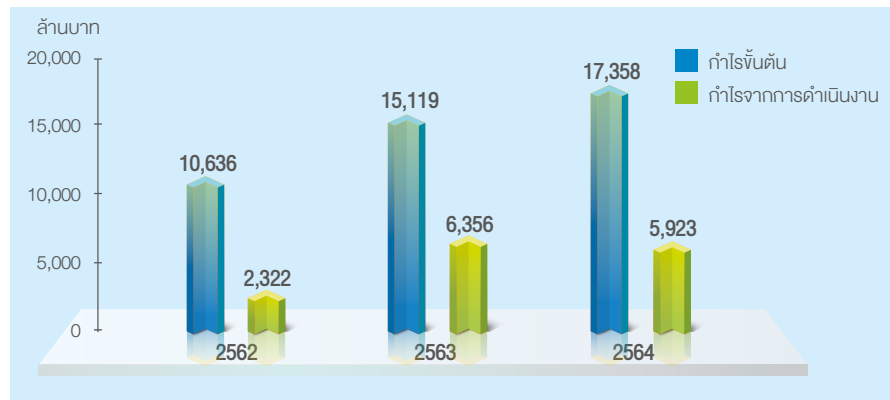




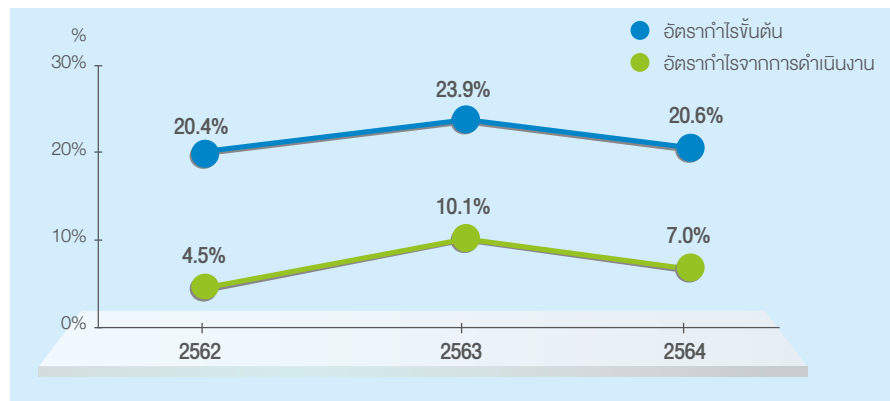
## รายได้จากการขาย



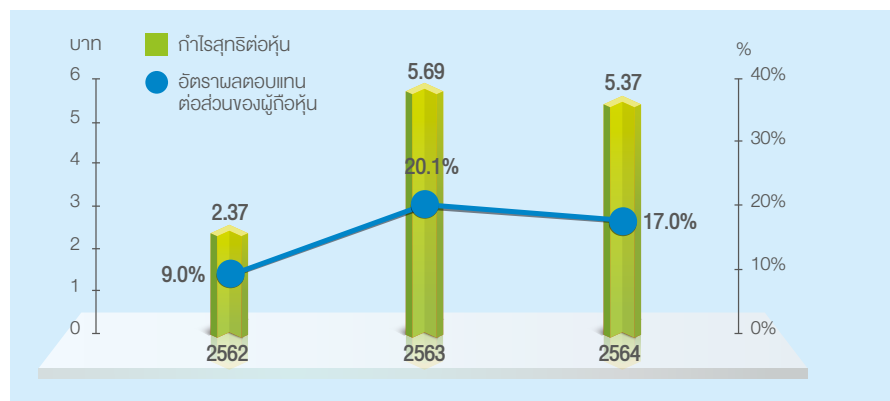
## กำไรขั้นต้น vs กำไรจากการดำเนินงาน



## อัตรากำไรขั้นต้น vs อัตรากำไรจากการดำเนินงาน



## กำไรสุทธิต่อหุ้น vs อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น



# รางวัล

## แห่งความสำเร็จ



### ENVIRONMENT ด้านสิ่งแวดล้อม



โรงงานแห่งใหม่ โรง 7 ที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ จังหวัดระยอง ได้รับการรับรองมาตรฐาน LEED Gold Certification จาก U.S. Green Building Council ในหมวดการก่อสร้างใหม่ โดยได้ปรับปรุงประสิทธิภาพพลังงานได้เกินกว่า ประสิทธิภาพพลังงานพื้นฐานร้อยละ 28 ลดการใช้น้ำลงถึงร้อยละ 45 และรักษา ทัศนียภาพที่สวยงามให้อยู่ที่ร้อยละ 30 ของพื้นที่สำนักงาน



เดลต้าฯ ได้รับรางวัลจากการประกวด Thailand Energy Awards 2021 (TEA) 2 รางวัล ได้แก่ รางวัลบุคลากรด้านพลังงานและรางวัลผู้ส่งเสริมด้านพลังงาน นับเป็นปีที่หกแล้วที่เดลต้าฯ ได้รับรางวัลอันทรงเกียรติด้านความยั่งยืนจาก กระทรวงพลังงานเพื่อเชิดชูเกียรติโรงงาน อาคาร และบุคคลที่แสดงให้เห็นถึงการ ใช้ทรัพยากรพลังงานอย่างมีความรับผิดชอบเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยในปี 2564 ดำเนินโครงการด้านการจัดการพลังทั้งสิ้น 23 โครงการ สามารถประหยัด ไฟฟ้าได้ 6,359,842 กิโลวัตต์ชั่วโมง (kWh)



เดลต้าฯ ได้มอบกล่องกระดาษแข็งที่ใช้แล้วให้กับบริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) (SCGP) ในโครงการ “รวมใจสู้โควิด เปลี่ยนกระดาษเป็นเตี๊ยมสนาม กระดาษเอสซีจีพี” จำนวนกว่า 50 ตัน เพื่อผลิตเฟอร์นิเจอร์กระดาษ และ เตี๊ยมกระดาษให้กับโรงพยาบาลสนามและโรงเรียนในชนบท ซึ่งสามารถลดการตัด ต้นไม้ 765 ตัน ลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ 30,600 กิโลกรัม ลดการใช้น้ำ 1,170,000 ลิตร ลดการใช้เชื้อเพลิง 63,000 ลิตร และลดการใช้พลังงานได้ 180,000 กิโลวัตต์ที่ใช้ในการผลิตเฟอร์นิเจอร์แบบดั้งเดิม





## ด้านสังคม SOCIAL

เดลต้าฯ ได้รับรางวัล คุณภาพแห่งอาเซียน ARE-QP Award จาก เครือข่ายคุณภาพแห่งอาเซียน (Asian Network for Quality : ANQ) ที่งาน ANQ Congress 2021 ครั้งที่ 19 ซึ่งถือเป็นหนึ่งในรางวัลสูงสุดด้านการจัดการคุณภาพในภูมิภาคเอเชีย และถือเป็นการยืนยันถึงความโดดเด่นในการจัดการและผลงานการดำเนินงานของเดลต้าฯ ในด้านการจัดการคุณภาพ การบริหารบุคลากร ความรับผิดชอบต่อสังคมรวมถึงคุณภาพของผลิตภัณฑ์



เดลต้าฯ ได้รับคะแนนจากการประเมิน 7.8/10 ส่งผลให้คว้าตำแหน่งผู้นำด้านองค์กร และผู้นำเกณฑ์มาตรฐานสิทธิเด็กในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ประจำปี 2564 ซึ่งจัดขึ้นโดย Global Child Forum และ Boston Consulting Group โดยในครั้งนี้ เดลต้าฯ เป็นบริษัทเดียวในประเทศไทยที่ถูกจัดให้อยู่ในตำแหน่งผู้นำประเภทธุรกิจ B2B



INITIATED BY H.M. KING CARL XVI GUSTAF AND H.M. QUEEN SILVIA OF SWEDEN

เดลต้าฯ และสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง (KMITL) ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) เป็นเวลา 5 ปี ในการส่งเสริมและพัฒนาการศึกษา ระบบ IoT เทคโนโลยีสารสนเทศ และวิศวกรรม ข้อตกลงนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนตามนโยบายของรัฐบาลไทย



เดลต้าฯ จับมือกับกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม เปิดตัวโครงการกองทุนนางฟ้าสำหรับสตาร์ทอัพ ประจำปี 2564 โดยตลอด 5 ปีที่ผ่าน โครงการ Delta Angel Fund for Startups ได้ช่วยส่งเสริมนวัตกรรมสตาร์ทอัพที่สร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจที่กว่า 500 ล้านบาท และในปีนี้ผู้ชนะจะได้มีโอกาสเข้าร่วมการแข่งขันในรายการ Shark Tank Thailand เพื่อรับเงินสนับสนุนเพิ่มเติม





GOVERNANCE

## ด้านบรรษัทภิบาล



เดลต้าฯ ได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกในดัชนีความยั่งยืนระดับโลก “Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI” ประจำปี 2564 ในหมวดธุรกิจชิ้นส่วน อุปกรณ์และส่วนประกอบ ITC และอิเล็กทรอนิกส์ โดยเป็นบริษัทเดียวในประเทศไทยที่ได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในกลุ่มดัชนี DJSI World และ DJSI Emerging Markets

### Sustainability Award Bronze Class 2022

**S&P Global**

เดลต้าฯ ได้รับรางวัล Sustainability Award 2022 จาก S&P Global ติดต่อกันเป็นปีที่ 3 โดยในปีนี้ได้รางวัลในระดับ Bronze Class และเป็นบริษัทหนึ่งเดียวจากประเทศไทยในกลุ่มอุตสาหกรรม “ชิ้นส่วน อุปกรณ์ และส่วนประกอบ ITC และ อิเล็กทรอนิกส์” ที่ได้รับการจัดอันดับอยู่ใน The Sustainability Year Book 2022

MSCI Global Standard  
Indexes 2022

เดลต้าฯ ยังคงอยู่ในดัชนีมาตรฐานสากล MSCI หลังจากการประกาศผลดัชนีไตรมาสประจำเดือน กุมภาพันธ์ 2565 สำหรับดัชนีหุ้น MSCI ซึ่งจัดทำโดย Morgan Stanley Capital International เพื่อใช้ในการวัดผลการดำเนินงานของบริษัทจดทะเบียนชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์ทั่วโลก



เดลต้าฯ ได้รับการประเมินในระดับ “ดีเลิศ” เป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน ด้วยคะแนนร้อยละ 94 ในผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2564 (CGR 2021) จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)





## FTSE4Good

เดลต้าฯ ติดอันดับดัชนีความยั่งยืน FTSE4Good Index Series ประจำปี 2021 เป็นปีที่ห้าติดต่อกัน โดยผู้จัดทำดัชนีระดับโลกอย่าง ฟุตซี รัสเซล (FTSE Russell) โดยวัดผลการดำเนินงานของบริษัทต่างๆ ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) ที่โดดเด่น



เดลต้าฯ ติดทำเนียบ 100 องค์กรผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG100) ยอดเยี่ยมต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 จากการประเมินของสถาบันไทยพัฒนาประจำปี 2564



เดลต้าฯ ได้รับรางวัล Gold Award ความเป็นเลิศด้านกลยุทธ์การบริหารค่าตอบแทน (Total Rewards Strategy) และรางวัล Bronze Award ความเป็นเลิศด้านการสรรหาและพัฒนาบัณฑิตจากงาน HR Excellence Awards 2021 จัดโดยเว็บไซต์ Human Resources Online



เดลต้าฯ ได้รับรางวัล “บริษัทที่น่าทำงานด้วยที่สุดในเอเชีย ประจำปี 2564” ที่จัดโดย HR Asia สื่อที่มีอิทธิพลระดับนานาชาติในด้านทรัพยากรบุคคล ผลคะแนนเฉลี่ยสูงในทุกมิติ ทั้งด้านการประเมินแกนหลักองค์กร (ความเป็นผู้นำและจริยธรรม วัฒนธรรมและจริยธรรม การริเริ่มเชิงรุก) การประเมินตัวเอง (การมีส่วนร่วมทางอารมณ์ ความตั้งใจและแรงจูงใจ พฤติกรรมและการช่วยเหลือ) และการประเมินกลุ่ม (จิตสำนึกโดยรวม ความรู้สึกในการทำงาน การทำงานเป็นทีม)

# สารจาก คณะกรรมการ





ปี 2564 เป็นปีที่ธุรกิจมีความท้าทายอย่างมากเพราะความต้องการที่เติบโตแบบก้าวกระโดดของสินค้าประเภทเซมิคอนดักเตอร์สำหรับรถยนต์ไฟฟ้าและโครงสร้างพื้นฐานของระบบศูนย์เก็บข้อมูล นอกจากนี้ยังมีการโอนย้ายการผลิตที่เคยทำในประเทศจีน แต่ด้วยปัญหาสงครามทางการค้าจึงย้ายมาผลิตในประเทศไทย ในขณะที่ความต้องการสินค้ามีมากขึ้นก็ทำให้วัตถุดิบเกิดการขาดแคลนและราคาสูง อีกทั้งยังมีค่าใช้จ่ายพิเศษเพิ่มเข้ามาจากสถานการณ์ COVID-19 ที่มีผลต่อการผลิตและห่วงโซ่อุปทานของกลุ่มอิเล็กทรอนิกส์ นอกจากนี้ยังมีเหตุการณ์น้ำท่วมที่กระทบคลังเก็บของแห่งหนึ่ง ที่เพิ่งซื้อโรงงานเก่ามาเมื่อต้นปีเพื่อเก็บวัตถุดิบ ด้วยเหตุผลและสถานการณ์ดังกล่าวข้างต้นทำให้ปี 2564 ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ มีการเติบโตของยอดขายอย่างมาก แต่ในขณะเดียวกันอัตรากำไรก็ลดลงและเงินสดหมุนเวียนในการดำเนินงานก็สูงขึ้น อันเนื่องมาจากปริมาณวัตถุดิบคงคลังที่มากขึ้นเพื่อป้องกันการขาดแคลนวัตถุดิบ

เมื่อเปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานระหว่างปี 2564 กับปี 2563 จะพบว่ารายได้จากยอดขายเพิ่มขึ้นอย่างมากจาก 1.99 พันล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2563 เป็น 2.6 พันล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2564 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตประมาณร้อยละ 30 โดยธุรกิจที่มีการเติบโตของยอดขายส่วนใหญ่มาจากสินค้า Original Design Manufacturing หรือ ODM โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจรถยนต์ไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับระบบศูนย์เก็บข้อมูล นอกจากนี้ยังเกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีระบบสื่อสารสนเทศ (ICT) ด้วยอัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากร้อยละ 23 ในปี 2563 เป็นร้อยละ 20 ในปี 2564 โดยมีสาเหตุหลักที่เกิดจากสถานการณ์ระยะสั้นได้แก่ การขาดแคลนวัตถุดิบและต้นทุนส่งสินค้าทำให้ต้องจ่ายค่าขนส่งทางอากาศมากขึ้น

สาเหตุในระยะปานกลางคือการที่กลุ่มบริษัทเคลต้ามีความจำเป็นต้องย้ายฐานการผลิตสินค้าบางชนิดจากประเทศจีนมาไทย ทำให้มีผลเปลี่ยนแปลงต่อสัดส่วนสินค้าและยอดขาย จึงเป็นแรงกดดันให้อัตรากำไรลดลง ดังนั้นในปีนี้คณะผู้บริหารจึงมุ่งเน้นที่จะควบคุมการรับคำสั่งซื้อโดยต้องมีการบริหารสินค้าคงคลังและแผนการซื้อวัตถุดิบอย่างรัดกุม

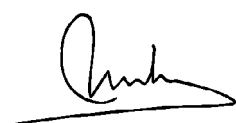
นับตั้งแต่มีการทำคำเสนอซื้อหุ้นในปี 2562 โดยเคลต้าอิเล็กทรอนิกส์ ینگค์ ส่งผลให้บริษัทฯ อยู่ในฐานะผู้รับผลประโยชน์จากการที่ห่วงโซ่อุปทานอิเล็กทรอนิกส์ย้ายการผลิตบางส่วนจากประเทศจีนออกมานอกประเทศเนื่องจากสงครามการค้า ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้ขยายกำลังการผลิตและสร้างโรงงานใหม่ โดยมีการซื้อโรงงานเก่าบางส่วนรวมถึงการซื้อที่ดินใหม่ แม้ว่าแผนการขยายกำลังการผลิตจะเป็นไปได้ค่อนข้างช้าอันเนื่องมาจากสถานการณ์ COVID-19 แต่

โรงงานและกำลังการผลิตในปีใหม่นี้จะเป็นส่วนสำคัญที่จะทำให้เกิดความเจริญเติบโตทั้งกับสินค้าปัจจุบันและในอนาคต ทั้งตัวสินค้าที่เกี่ยวข้องกับรถยนต์ไฟฟ้าและระบบศูนย์เก็บข้อมูลทั้งในประเทศไทยและอินเดีย ซึ่งในอนาคตโรงงานในประเทศอินเดียจะกลายเป็นศูนย์กลางการประกอบสินค้าเพื่อส่งออกและยังเป็นแหล่งการผลิตหลักสำหรับสินค้ามาตรฐาน ด้วยเช่นกัน

ด้วยรูปแบบสินค้าที่มีหลากหลายในด้านการประหยัดพลังงานและการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ทำให้บริษัทเคลต้ามั่นใจว่าจะเติบโตได้อย่างมั่นคงในทิศทางที่จะทำให้เกิดพลังงานสีเขียวและการพัฒนา Internet of Things (IoT) ทั้งจากผลิตภัณฑ์ ODM และธุรกิจภูมิภาค อย่างไรก็ตาม ในช่วงระยะเวลา 2 ปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่สามารถขยายกำลังการผลิตได้เร็วเท่าที่ควรเนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 ดังนั้น อนาคตการเติบโตของยอดขายจึงขึ้นอยู่กับความสามารถที่บริษัทฯ กำลังจะสร้างการผลิตใหม่ได้อย่างเหมาะสมกับเวลาและการปรับเปลี่ยนกำลังการผลิตปัจจุบันให้เป็น smart manufacturing เพื่อที่จะลดต้นทุนและทำให้ได้ปริมาณการผลิตที่มากขึ้นให้คุ้มกับทุน scale of production อย่างรวดเร็ว

ผลประโยชน์สูงสุดได้เกิดขึ้นในกลุ่มบริษัทเคลต้า เนื่องจากการทำงานร่วมกันอย่างดีในทุกๆ หน่วยและองค์กร ซึ่งเป็นจุดสำคัญที่จะทำให้บริษัททุกบริษัทในกลุ่มเคลต้าสามารถที่จะก้าวหน้าได้ในหลายช่องทางธุรกิจและในหลายภูมิภาคเพื่อสร้างเครือข่ายที่ครอบคลุมในทุกด้าน ธุรกิจใหม่นี้รวมถึงสินค้าที่เกี่ยวข้องกับอุปกรณ์ทางการแพทย์ พลังงานทางเลือก เช่น พลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม เป็นต้น ในขณะที่ทีมซอฟต์แวร์ในประเทศอินเดียก็มีความคืบหน้าในการสร้างธุรกิจและยอดขายสำหรับบริการและโซลูชันที่เกี่ยวข้องกับ internet of things การทำงานของกลุ่มอย่างสอดคล้องประสานและครอบคลุมในทุกด้านและทุกพื้นที่ทำให้เกิดการสร้างทีมงานและสร้างสรรคักขะในการดำเนินงานซึ่งจะต่อยอดธุรกิจขึ้นไปอีกอย่างมาก

สุดท้ายนี้ คณะกรรมการบริหารขอแสดงความขอบคุณอย่างจริงใจต่อคณะผู้บริหารและพนักงานทุกท่านสำหรับความพยายามอย่างไม่รู้จักเหน็ดเหนื่อยและการอุทิศตนอย่างต่อเนื่องเพื่อทำให้บริษัทฯ สามารถจะก้าวกระโดดขึ้นไปอีกขั้นหนึ่งอย่างยั่งยืนตามแผนและทิศทางที่วางไว้ เพื่อสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้สินค้าตามต้องการอย่างถูกต้อง ตามเวลานัดหมายในราคาที่เหมาะสมและน่าพอใจ นอกจากนี้คณะกรรมการบริหารขอขอบคุณหน่วยงานทุกแห่งที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งให้การสนับสนุนด้วยดีตลอดมา เพื่อที่เราจะได้ดำเนินงานให้ดียิ่งขึ้นต่อไปด้วยกันในอนาคต



นายอัง กวง มิ่ง  
ประธานกรรมการบริษัท



นายจาง ช่าย ชิง  
ประธานบริหาร



# คณะกรรมการ บริษัท







1. นายอึ้ง กวง มั่ง  
ประธานกรรมการบริษัท

2. นายเจิ้ง ผิง  
กรรมการบริษัท

3. นายเคอ จื่อ ซิง  
กรรมการบริษัท

4. นายจาง ซ่าย ซิง  
กรรมการบริษัท

5. นายซู ซี หยวน  
กรรมการอิสระ

6. นายอนุสรณ์ มุทราธิศ  
กรรมการบริษัท

7. นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา  
กรรมการอิสระ

8. ดร. วิฑูรย์ สิมะโชคดี  
กรรมการอิสระ

9. นางทิพวรรณ ชยดีมันต์  
กรรมการอิสระ







## ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ  
(Management Discussion and Analysis: MD&A)
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

SMARTER

# โครงสร้างและ การดำเนินงานของกลุ่มบริษัท



## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2531 ด้วยทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม 40 ล้านบาท ต่อมาบริษัทฯ ได้แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2537 และเข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2538 ภายใต้หลักทรัพย์ชื่อ “DELTA” โดยปัจจุบัน บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,259,000,000 บาทและทุนชำระแล้ว 1,247,381,614 บาท โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

เดลต้าประเทศไทย ดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ โดยเป็นผู้ผลิตชั้นนำของโลกด้านผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลาย และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ประเภทพัดลมอิเล็กทรอนิกส์ (DC Fan) อีเอ็มไอ ฟิลเตอร์ (EMI Filter) และโซลินอยด์ โดยได้ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ด้านการจัดการระบบกำลังไฟฟ้า (Power Management Solutions) ซึ่งครอบคลุมผลิตภัณฑ์ต่างๆ หลายประเภท ได้แก่ ระบบกำลังไฟ (Power Systems) ที่ใช้ในอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบโทรคมนาคม

อุปกรณ์ในภาคอุตสาหกรรม อุปกรณ์สำนักงาน อุปกรณ์การแพทย์ รวมทั้งเพาเวอร์ซัพพลายเพื่อการใช้งานกับเซิร์ฟเวอร์ คอมพิวเตอร์ระบบเครือข่าย (Networking) และเครื่องปรับระดับแรงดันไฟฟ้ากระแสตรง (DC-DC Converter) ปัจจุบันได้ขยายการดำเนินงานไปยังธุรกิจพลังงานทดแทนได้แก่ระบบพลังงานแสงอาทิตย์ และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (EV) และยานยนต์ไฮบริด (HEV)

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ได้รับคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดโดยสมัครใจแบบมีเงื่อนไขในหุ้นสามัญของบริษัทฯ (แบบ 247-4) จาก DEISG โดยมีระยะเวลารับซื้อตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 ถึงวันที่ 1 เมษายน 2562 รวมระยะเวลา 25 วันทำการในราคาเสนอซื้อหุ้นละ 71.00 บาท ซึ่งภายหลังปิดการรับซื้อจำนวนหลักทรัพย์ที่ถือโดย DEISG รวมจำนวนหลักทรัพย์ที่ถือโดยบุคคลกลุ่มเดียวกันและบุคคลตามมาตรา 258 ของ DEISG และบุคคลกลุ่มเดียวกับ DEISG เป็นดังนี้



## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละเมื่อเทียบกับจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	ร้อยละเมื่อเทียบกับสิทธิออกเสียงทั้งหมด
Delta Electronics Int'l (Singapore) Pte., Ltd. (DEISG)	534,479,306	42.85	42.85
Delta Electronics Inc.	69,128,140	5.54	5.54
Delta International Holding Ltd.	191,984,450	15.39	15.39
<b>รวม</b>	<b>795,591,896</b>	<b>63.78</b>	<b>63.78</b>

## ความเชื่อมั่นใน “DELTA”

- FTSE4Good Emerging Index ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ประจำปี 2560 - 2564



FTSE4Good

- MSCI Global Standard Indexes 2022 โดย Morgan Stanley Capital International

MSCI Global Standard Indexes 2022

- หลักทรัพย์ ESG 100 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 ประจำปี 2558 - 2564



- หลักทรัพย์ที่ได้รับการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 ประจำปี 2559 - 2564



- ได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกในดัชนีความยั่งยืนระดับโลก Dow Jones Sustainability Indices “DJSI” ประจำปี 2564 หมวดธุรกิจชิ้นส่วนอุปกรณ์และส่วนประกอบ ITC และอิเล็กทรอนิกส์ โดยได้รับการจัดอันดับในกลุ่มดัชนี DJSI World และ DJSI Emerging Markets

Member of  
**Dow Jones Sustainability Indices**  
Powered by the S&P Global CSA

- รางวัล S&P Global Sustainability Award 2022 ระดับ Bronze Class และได้รับการจัดอันดับอยู่ใน The Sustainability Year Book 2022 ในกลุ่มอุตสาหกรรม “ชิ้นส่วนอุปกรณ์ และส่วนประกอบ ITC และอิเล็กทรอนิกส์” ติดต่อกันเป็นปีที่ 3

**Sustainability Award**  
Bronze Class 2022

**S&P Global**



## เป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

1. มุ่งมั่นเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนทั้งรายได้และผลกำไร
2. ขยายส่วนแบ่งทางการตลาดในระดับภูมิภาค และทำให้แบรนด์ของเดลต้าเป็นที่รู้จักมากขึ้น
3. สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าด้วยบริการที่ครอบคลุมทุกด้านตลอดจนคุณภาพผลิตภัณฑ์ที่เป็นเลิศ
4. ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ด้วยความซื่อสัตย์ และตรวจสอบได้
5. สร้างแรงจูงใจให้พนักงานด้วยการฝึกอบรมให้ความรู้และการยกระดับคุณภาพชีวิต
6. ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์โดยการพัฒนาผลิตภัณฑ์และโซลูชันที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและประหยัดพลังงาน

## ลักษณะการค้าเป็นธุรกิจ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ ปัจจุบันบริษัทฯ มีโรงงานในประเทศไทย 2 แห่งตั้งอยู่ที่เขตนิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ และในนิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ จังหวัดฉะเชิงเทรา และมีโรงงานในต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศอินเดีย (ในเมือง Rudrapur Gurgaon และ Hosur) สโลวาเกีย (เมือง Dubnica nad Vahom และ Liptovsky Hradok) และเมียนมา (เมืองย่างกุ้ง) โดยได้แบ่งการค้าเป็นธุรกิจออกเป็น 3 กลุ่มดังนี้

### 1. กลุ่มผลิตภัณฑ์เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์

(Power Electronics) ประกอบด้วย

- 1.1 กลุ่มผลิตภัณฑ์ Power and Systems (PSBG) ได้แก่ เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์กำลังและระบบแบ่งออกเป็น 5 กลุ่มหลักได้แก่
  - ผลิตภัณฑ์ดีซี-ดีซี (DC Power)
  - ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย (Computer & Networking Power) เช่น เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับอุปกรณ์เก็บข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ (Storage) เซิร์ฟเวอร์ และคอมพิวเตอร์ระบบเครือข่าย
  - ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่มีการออกแบบเฉพาะ (Custom Design Power) เป็นเพาเวอร์ซัพพลายอีกประเภทหนึ่งที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูงและมีการออกแบบเฉพาะสำหรับอุตสาหกรรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ โทรคมนาคมและภาคอุตสาหกรรม
  - ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายเคลื่อนที่ขนาดเล็ก (Micro Mobility Power) สำหรับใช้งานในภาคอุตสาหกรรมและการใช้งานส่วนบุคคล

- ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับโซลูชันภาคอุตสาหกรรม (Industrial Power Solutions)

1.2 กลุ่มผลิตภัณฑ์ Fan & Thermal Management (FMBG) ได้แก่ พัดลมอิเล็กทรอนิกส์ อีเอ็มไอ พัลเตอร์ และโซลินอยด์

1.3 กลุ่มผลิตภัณฑ์ Electric Vehicle Solutions (EVSBG) ได้แก่ เพาเวอร์ซัพพลายและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า

### 2. กลุ่มผลิตภัณฑ์อัตโนมัติ (Automation) ได้แก่

อุปกรณ์อัตโนมัติสำหรับภาคอุตสาหกรรม ระบบจักรกลอัตโนมัติ ระบบโรงงานอัจฉริยะ เซ็นเซอร์อัจฉริยะ รวมทั้ง ระบบอัตโนมัติสำหรับอาคาร ระบบแสงสว่างและระบบไฟระจิงอัตโนมัติสำหรับอาคาร

### 3. กลุ่มผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) ประกอบด้วย

3.1 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ICT Infrastructure (ICTBG) ได้แก่ ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับเทคโนโลยีสื่อสารข้อมูล แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่

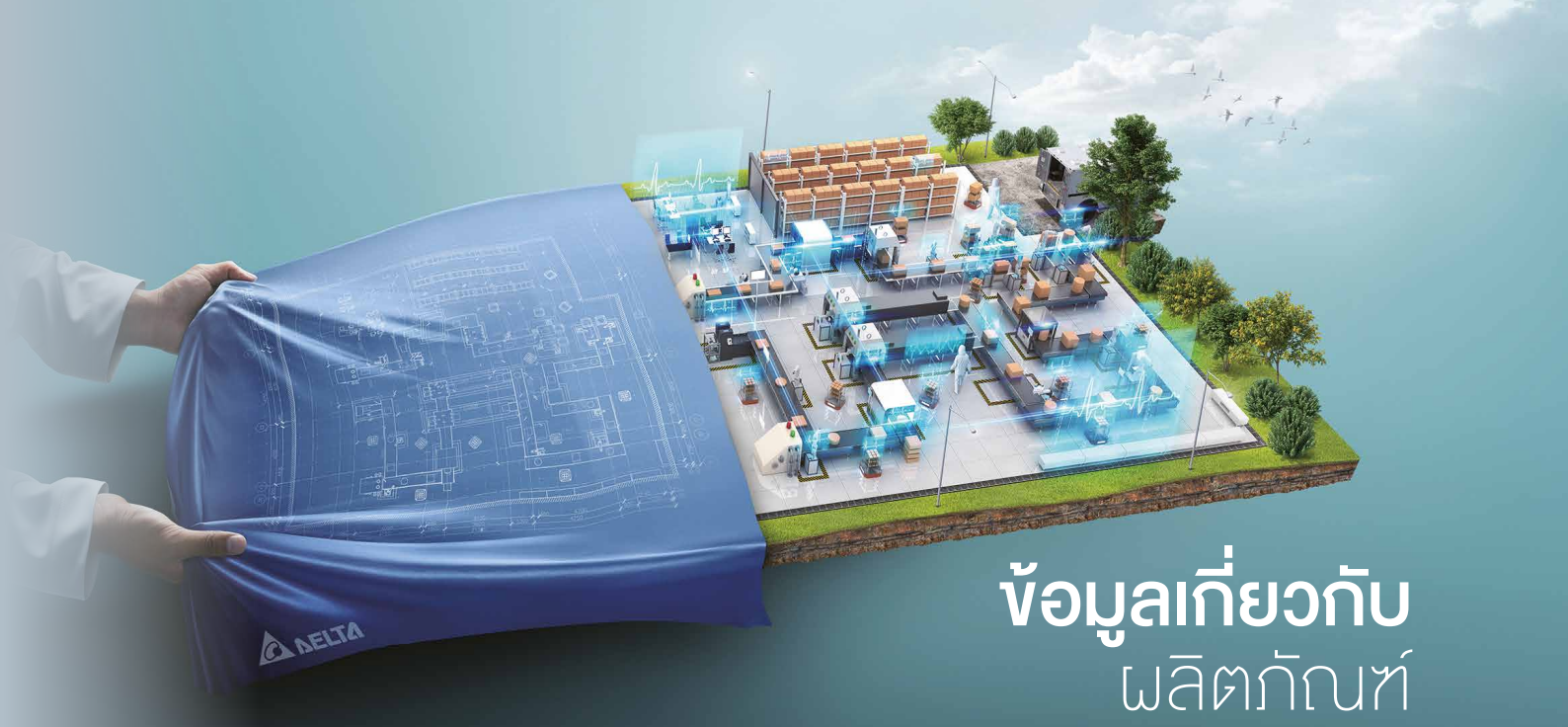
- โซลูชันด้านการสื่อสารและข้อมูล (Communication & Information Solutions)
- โครงสร้างพื้นฐานเครือข่าย (Networking Infrastructure)

3.2 กลุ่มผลิตภัณฑ์ Energy Infrastructure Solutions (EISBG) ได้แก่ ผลิตภัณฑ์พลังงานทดแทนและเครื่องชาร์จสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า

(โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์)

## โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

กลุ่มผลิตภัณฑ์ (หน่วย : ล้านบาท)	2564		2563		2562	
	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
กลุ่มเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power Electronics)	61,369	72.8%	45,020	71.2%	32,296	62.0%
กลุ่มผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure)	20,685	24.5%	16,252	25.7%	17,463	33.6%
กลุ่มผลิตภัณฑ์อัตโนมัติ (Automation)	2,098	2.5%	1,811	2.9%	2,120	4.1%
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	166	0.2%	125	0.2%	168	0.3%
<b>ยอดขายรวม</b>	<b>84,318</b>	<b>100.0%</b>	<b>63,208</b>	<b>100.0%</b>	<b>52,047</b>	<b>100.0%</b>



# ข้อมูลเกี่ยวกับ ผลิตภัณฑ์

## ผลิตภัณฑ์



### ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์

- เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์กำลังและระบบ
- ผลิตภัณฑ์พัดลมอิเล็กทรอนิกส์
- ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า



### ผลิตภัณฑ์อัตโนมัติ

- ผลิตภัณฑ์อัตโนมัติสำหรับอุตสาหกรรม
- ผลิตภัณฑ์อัตโนมัติสำหรับอาคาร



### ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐาน

- ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับระบบพลังงาน

“**TO PROVIDE**  
THE MOST EFFICIENT  
AND RELIABLE  
**ENERGY  
SAVING**  
SOLUTIONS FOR  
CUSTOMERS”

## โซลูชัน







# ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์

บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการครบวงจรด้านการจัดการพลังงานและการจัดการความร้อน รวมทั้งเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์สวิตชิงเพาเวอร์ซัพพลายและพัดลมอิเล็กทรอนิกส์แบบไร้แปรงถ่านชั้นนำของโลก บริษัทฯ ได้ผลิตและจำหน่ายเพาเวอร์ซัพพลายและผลิตภัณฑ์จัดการความร้อนที่มีความหลากหลาย สำหรับนำไปใช้งานได้หลายรูปแบบ เช่น อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์แบบพกพาชนิดต่างๆ อุปกรณ์สำหรับระบบเก็บข้อมูลแบบ cloud เครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือน และอุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องมือทางการแพทย์ ทั้งนี้บริษัทฯ ยังเป็นผู้ให้บริการลำดับแรกที่ถูกคัดเลือกใช้บริการออกแบบผลิตภัณฑ์ตามความต้องการของลูกค้าประเภท OEM และ ODM นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งผลิตภัณฑ์และบริการที่เกี่ยวข้องตามแบบของลูกค้า เพื่อช่วยเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้แก่ลูกค้า โดยบริษัทฯ ได้แบ่งธุรกิจในกลุ่มนี้ออกเป็น 3 กลุ่มย่อย ดังนี้



## ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์กำลังและระบบ Power and Systems (PSBG)

ด้วยความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ทำให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายได้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติทางด้านการประหยัดพลังงานควบคู่กัน ปัจจุบันผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้แบ่งย่อยออกเป็น 4 กลุ่มดังนี้

### ดีซี ดีซี เพาเวอร์



ดีซี ดีซี เพาเวอร์เป็นคอนเวอร์เตอร์ทำหน้าที่ป้อนแรงดันคงที่ให้กับ Micro Processor ที่มักมีการเปลี่ยนแปลงของ (Load) ในขณะทำงาน (Dynamic Load) ซึ่ง ดีซี ดีซี จะช่วยทำให้การทำงานของระบบ Micro Processor เป็นไปอย่างราบรื่น ปัจจุบัน ดีซี ดีซี คอนเวอร์เตอร์ที่บริษัทฯ ออกแบบ มีขนาดเล็กแต่ให้กำลังวัตต์และประสิทธิภาพสูง โดยสามารถให้กำลังไฟได้สูงถึง 2,650 วัตต์

### เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย



ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ประกอบด้วยเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์ เซิร์ฟเวอร์ คอมพิวเตอร์ระบบเครือข่าย คอมพิวเตอร์หลักในระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ (Workstation) อุปกรณ์เก็บข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ (Storage) และเพาเวอร์ซัพพลายกำลังไฟสูงอื่นๆ โดยสามารถให้กำลังไฟได้ถึง 7,200 วัตต์ต่อโมดูลและให้ประสิทธิภาพการทำงานมากกว่าร้อยละ 90 และมีกำลังวัตต์ต่อความหนาแน่น (Power Density) สูงถึง 25 วัตต์ต่อลูกบาศก์นิ้ว





## ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์กำลัง และระบบ Power and Systems (PSBG)

### เพาเวอร์ซัพพลายที่มีการออกแบบเฉพาะ



ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่มีการออกแบบเฉพาะเป็นเพาเวอร์ซัพพลายที่มีนวัตกรรมสูงและมีการออกแบบเฉพาะเพื่อนำมาใช้กับคอมพิวเตอร์ (เซิร์ฟเวอร์และระบบเครือข่าย) อุปกรณ์สำนักงานอัตโนมัติ เครื่องมือการแพทย์ อุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม ยานยนต์ และงานอุตสาหกรรมด้านต่างๆ และด้วยความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยี ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ออกแบบจึงเป็นผลิตภัณฑ์ที่นำเอานวัตกรรมหรือเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาร่วมด้วยเสมอ

### เพาเวอร์ซัพพลายเคลื่อนที่ขนาดเล็ก



สินค้าในกลุ่มธุรกิจนี้ประกอบด้วยเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับเครื่องมือช่างในภาคอุตสาหกรรม และการใช้งานบุคคล และอแดปเตอร์ เราเป็นหนึ่งในผู้ผลิตอะแดปเตอร์ AC / DC ที่ใหญ่ที่สุดในโลกสำหรับคอมพิวเตอร์แบบพกพา และอุปกรณ์แหล่งพลังงานภายนอกอื่นๆ ซึ่งจากการนำระบบวงจรรวมชนิดพิเศษ (ASIC) วงจรไฟฟ้าแบบผสม (hybrid Circuit) และเทคโนโลยีฟิล์มบางมาใช้ ทำให้บริษัทฯ สามารถออกแบบอแดปเตอร์ให้เป็นผู้นำในภาคอุตสาหกรรมที่ให้กำลังวัตต์ต่อความหนาแน่นสูง และเพาเวอร์ซัพพลายมาตรฐานที่มีให้เลือกหลากหลายสำหรับงานอุตสาหกรรมและการแพทย์

### โซลูชันระบบพลังงานสำหรับภาคอุตสาหกรรม



เดลต้าได้ออกผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลาย สำหรับใช้งานภาคอุตสาหกรรม และภาคการแพทย์ ภายใต้ตราสินค้า “Delta” ด้วยเทคโนโลยีระดับโลกและประสบการณ์การผลิตที่มีมายาวนาน จึงทำให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดีเยี่ยมและเป็นที่น่าเชื่อถืออย่างต่อเนื่อง และเพื่อตอบสนองความต้องการที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลาไม่เฉพาะแค่กลุ่มลูกค้า ODM เท่านั้น แต่ยังรวมถึงกลุ่มผู้บริโภครวมไปด้วย ดังนั้นทางเดลต้าจึงได้มีการผลิตสินค้าออกมาหลากหลายรูปแบบ เช่นแบบแฉงนราง แบบยึดติดกับแผง แบบไม่มีเคสและแบบอแดปเตอร์ เพื่อให้ครอบคลุมความต้องการที่หลากหลาย เช่น อุปกรณ์ในระบบการผลิตอัตโนมัติ เครื่องมือวัดและตรวจสอบทางอุตสาหกรรม ระบบอัตโนมัติภายในอาคาร อุปกรณ์ไฟฟ้าภายในบ้าน ระบบรักษาความปลอดภัย และรวมไปถึงอุปกรณ์ทางการแพทย์ด้วย

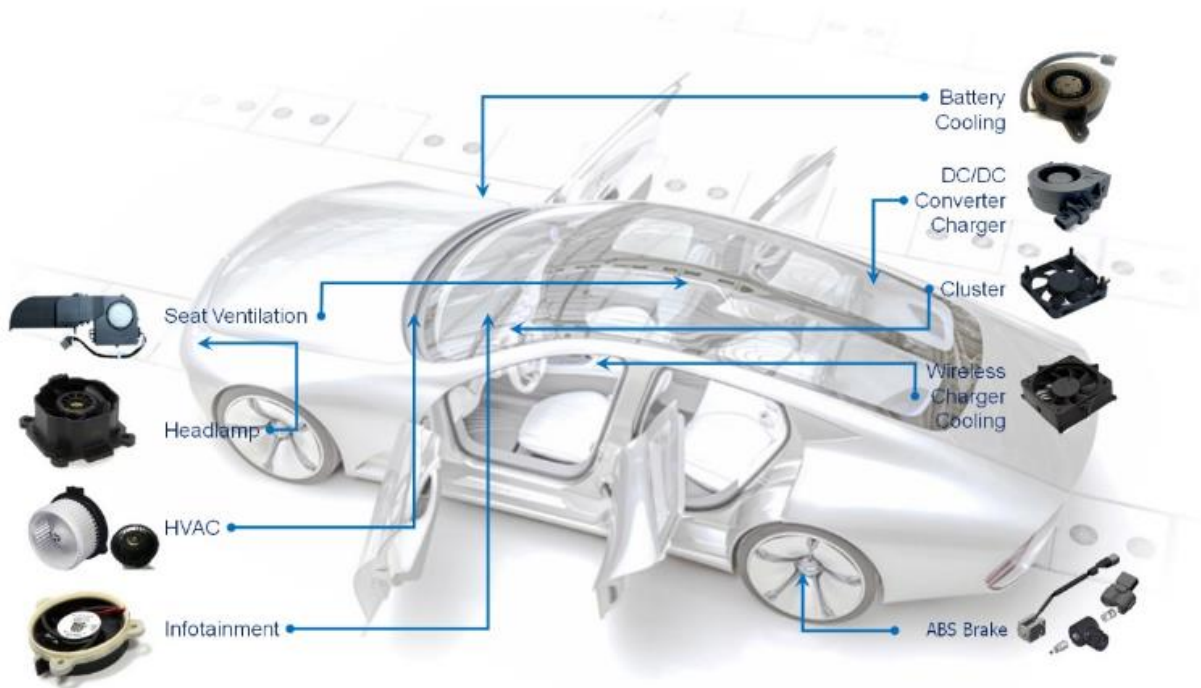




## ผลิตภัณฑ์พัดลมอิเล็กทรอนิกส์และระบบจัดการความร้อน Fan & Thermal Management (FMBG)

### พัดลมอิเล็กทรอนิกส์

เดลต้าผลิตพัดลมอิเล็กทรอนิกส์ตามความต้องการของลูกค้า เพื่อใช้ในการลดอุณหภูมิ ระบายความร้อน และขับเคลื่อนการใช้งานของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ซึ่งลูกค้าสำคัญของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตชั้นนำในอุตสาหกรรมยานยนต์ โทรคมนาคม IT อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เพื่อการบริโภคและภาคอุตสาหกรรม พัดลม/โบลเวอร์แบบ DC ไร้แปรงถ่านที่ออกแบบโดยเดลตานั้นเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและมีการเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงานที่สูงขึ้น ดังนั้นจึงเป็นที่ยอมรับมากขึ้นในการใช้งานภาคส่วนต่างๆ เช่น ยานยนต์ โทรคมนาคม คริวเรือน ไอที เป็นต้น โครงสร้างพัดลม/โบลเวอร์ได้รับการออกแบบมาโดยเฉพาะเพื่อไม่ให้เกิดการปล่อยสารอันตรายใดๆ



### อีเอ็มไอ ฟิวเตอร์



ผลิตภัณฑ์ตัวป้องกันการรบกวนของคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้า (อีเอ็มไอ ฟิวเตอร์) เป็นอุปกรณ์ที่ช่วยในการลดทอนหรือตัดสัญญาณรบกวนที่เข้าไปในผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ซึ่งใช้กันอย่างแพร่หลายในอุปกรณ์เพื่อการอุปโภคบริโภค อุปกรณ์ IT และระบบโทรคมนาคมสำหรับภาคอุตสาหกรรม

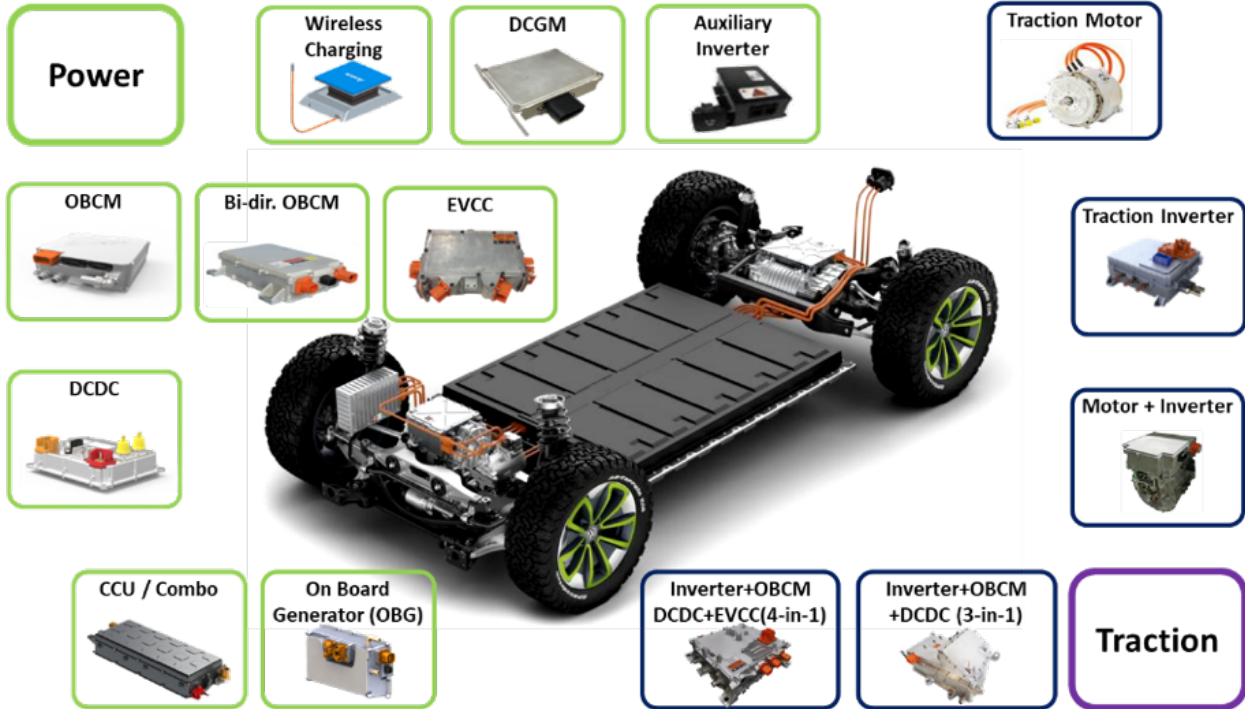
### โซลินอยด์



โซลินอยด์เป็นอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่นำไปใช้ในการควบคุมระบบอัตโนมัติ สำหรับอุปกรณ์ที่ใช้ในคริวเรือนและยานยนต์ ซึ่งบริษัทฯ สามารถให้บริการโซลินอยด์ที่มีลักษณะเฉพาะตามความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า เช่น ใช้สำหรับระบบยานยนต์ เครื่องใช้ในคริวเรือนและระบบลิฟต์ประตูไฟฟ้าอัตโนมัติ

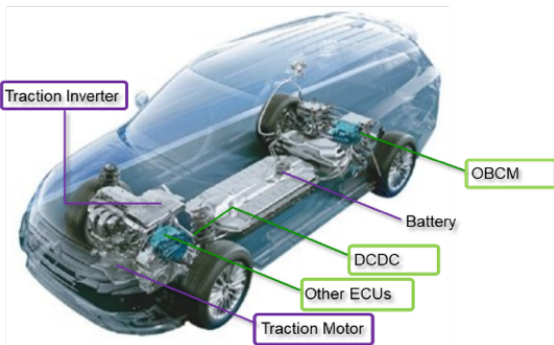


# ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า Electric Vehicle Solutions (EVSBG)



ธุรกิจโซลูชันยานยนต์ไฟฟ้าของเดลต้านำเสนอผลิตภัณฑ์ที่เชื่อถือได้ และมีประสิทธิภาพสูงในอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์กำลัง และระบบ e-Drive ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักสำหรับการใช้งาน BEV/PHEV องค์กรประกอบพื้นฐานที่ประการได้แก่ OBCM (~22kW), DCDC (~4kW), Traction Inverter, Traction Motor ซึ่งผลิตภัณฑ์ทั้งหมดมีระดับประสิทธิภาพสูงในระดับชั้นนำของอุตสาหกรรม (ประสิทธิภาพการใช้พลังงานได้สูงถึงร้อยละ 96) และสามารถปรับเปลี่ยนขนาดได้หลากหลายสำหรับชุดการทำงานแบบรวม เช่น Combo (OBCK+DCDC), 2-in-1 (มอเตอร์+อินเวอร์เตอร์), 3-in, 4-in-1

- e-Drive** Battery / Traction Motor / Traction Inverter
- Power** OBCM / DCDC / Other ECUs

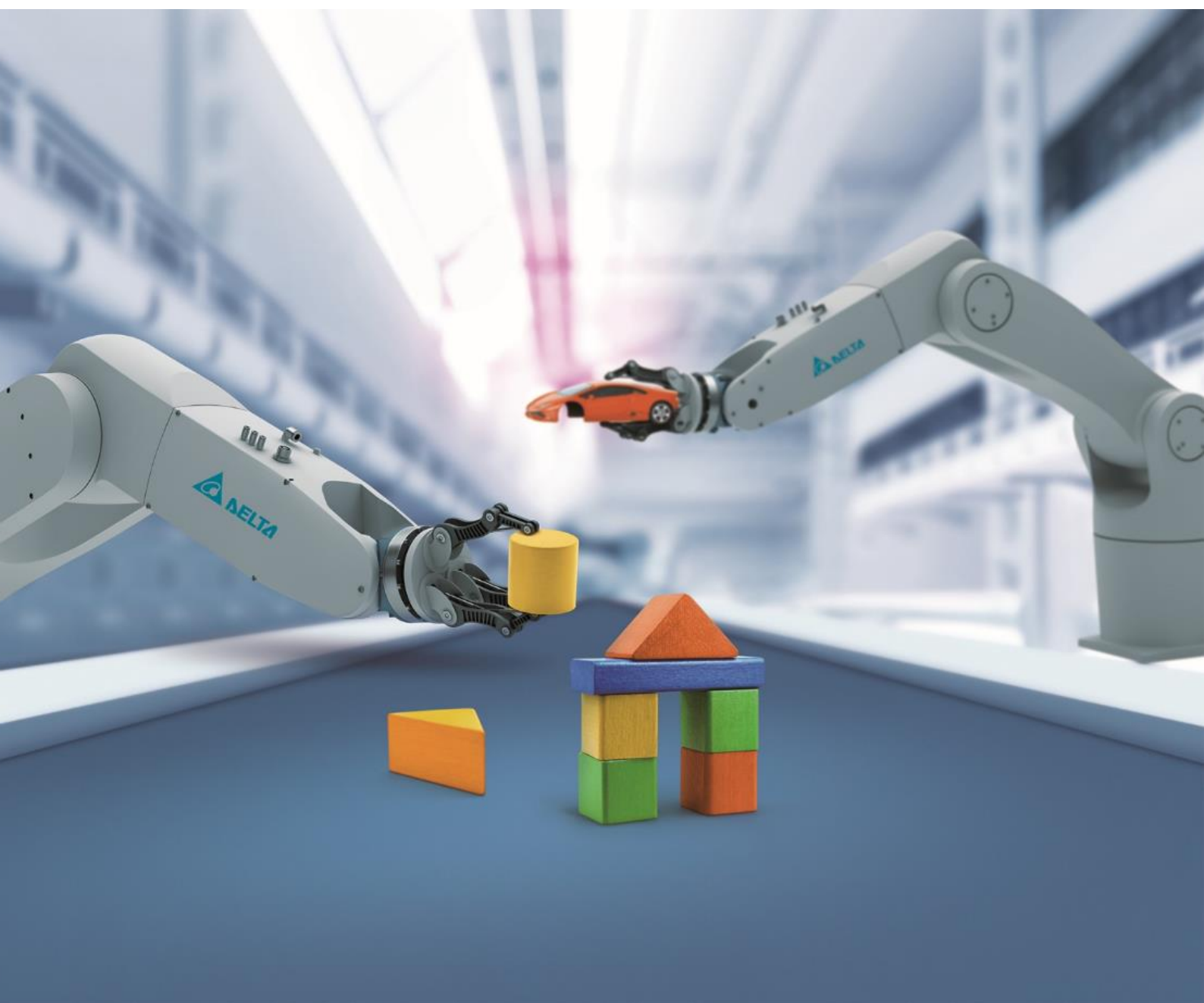


ระบบส่งกำลังของรถยนต์ไฟฟ้าประกอบด้วย e-Drive และ Power Electronics ซึ่งระบบ e-Drive ประกอบด้วยแบตเตอรี่ Traction Inverter และ Traction Motor ส่วน Power Electronics ประกอบด้วย On-Board Charging Module (OBCM), DCDC และ Electronic Controlling Units (ECU) ที่หลากหลาย เช่น EVCC, DCGM เป็นต้น ซึ่งหากยกเว้นแบตเตอรี่แล้ว Delta EV Solutions Business ให้บริการผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของ Powertrain สำหรับรถยนต์ไฟฟ้า



## ผลิตภัณฑ์ อัตโนมัติ

บริษัทฯ ได้นำเสนอผลิตภัณฑ์และโซลูชันระบบอัตโนมัติที่มีประสิทธิภาพและความน่าเชื่อถือสูงรวมถึงความเชี่ยวชาญด้านการปรับความเร็วรอบและกำลัง (drives) ระบบควบคุมการเคลื่อนไหว (motion control systems) การควบคุมและการสื่อสารในภาคอุตสาหกรรม (industrial control and communication) การปรับปรุงคุณภาพกำลังไฟฟ้า อุปกรณ์ที่ใช้ในการติดต่อระหว่างผู้ใช้กับเครื่องจักรในการควบคุมและแสดงผล (human machine interface) เช่น เซอร์ และระบบหุ่นยนต์ นอกจากนี้เรายังมีระบบการตรวจสอบและการจัดการข้อมูล เช่น ระบบ SCADA และ EMS สำหรับโซลูชันการผลิตอัจฉริยะที่สมบูรณ์แบบ







# ผลิตภัณฑ์ โครงสร้างพื้นฐาน

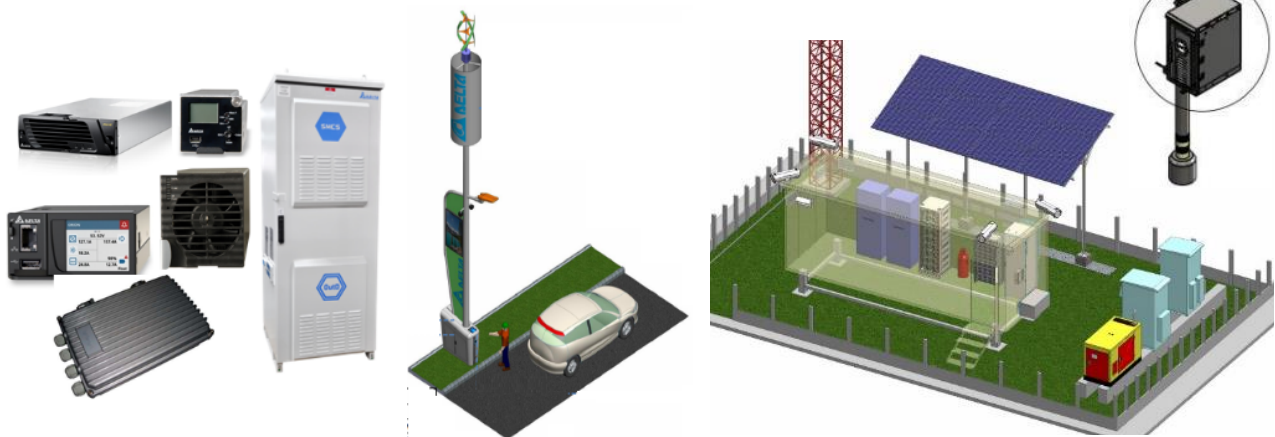
เดลต้าเป็นหนึ่งในบริษัทชั้นนำของโลกที่เป็นทั้งผู้พัฒนาและผู้จัดจำหน่ายระบบพลังงานโทรคมนาคม อุปกรณ์เครื่องสำอางไฟฟ้า อุปกรณ์เกี่ยวกับแรงดันไฟฟ้าขนาดกลาง ตลอดจนโซลูชันด้านพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม นอกจากนี้ยังครองอันดับหนึ่งในการให้บริการโซลูชันด้านพลังงานโทรคมนาคมในประเทศอินเดีย และเป็นผู้จัดจำหน่ายระดับแนวหน้าในยุโรป อเมริกาและเอเชียแปซิฟิก

ทั้งนี้ เดลต้าไม่เพียงเป็นผู้ให้บริการผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายและครอบคลุมการจัดการด้านพลังงาน บริษัทฯ ยังใช้นวัตกรรมด้านวิศวกรรมขั้นสูงของบริษัทในการออกแบบและ/หรือปรับแต่งระบบ ควบคู่กับการทำโซลูชันสำหรับการประยุกต์ใช้งานในระบบศูนย์ข้อมูล พลังงานหมุนเวียน ยานยนต์ไฟฟ้า โครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่งที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม อาคารเขียว (green building) และอื่นๆ อีกมากมาย



## ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับ ICT ICT Infrastructure (ICTBG)

### เพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับระบบโทรคมนาคม



เดลต้าเป็นผู้บุกเบิกในการให้บริการโซลูชันด้านการประหยัดพลังงานที่จำเป็นสำหรับเครือข่ายโทรคมนาคม ในทุกๆ สองสถานีเครือข่ายโทรคมนาคมในอินเดีย จะเป็นจุดปฏิบัติงานด้วยโซลูชันด้านพลังงานของเดลต้า ซึ่งการมีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายและครอบคลุม ทำให้เดลต้าสามารถให้บริการแก่ทั้งผู้ประกอบการด้านโทรคมนาคม ผู้ผลิตอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม และผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม เดลต้ามีส่วนแบ่งทางการตลาดมากกว่าร้อยละ 50 ในการให้บริการโซลูชันตามรูปแบบที่ลูกค้ากำหนด ทั้งการใช้งานภายในและภายนอกอาคาร ทั้งนี้ เดลต้ามีโซลูชันสำหรับงานทุกระดับในระบบเครือข่าย ตั้งแต่ระดับ MSC (ระบบให้พลังงานขนาดใหญ่ - Bulk Power) ระดับ BSC (ระบบให้พลังงานขนาดกลาง - Medium Power) ระดับ BTS/Cell Site (ระบบให้พลังงานที่มีการแบ่งใช้จากผู้ประกอบการหลายราย - Power Sharing-Multi Operator) และท้ายสุด โซลูชันสำหรับการเชื่อมต่อที่ปลายทางของเครือข่าย

ไปยังลูกค้า (Last Mile Connectivity Solutions) เพื่อการใช้งาน 4G / LTE / Wi-Fi พร้อมเอาต์พุต DC และ AC นอกจากนี้ เดลต้ายังมีบริการสำหรับระบบที่ไม่ใช้งานด้านโทรคมนาคม เช่น ด้านการรถไฟ PGCIL เมืองอัจฉริยะและโซลูชันด้านการสังเกตการณ์

กลุ่มผลิตภัณฑ์ TPS ของเดลต้าประกอบด้วยตัวแปลงไฟทุกระดับสมรรถนะ (เช่น Rectifiers, Inverters และ DC-DC Converters) โซลูชันการจัดการพลังงาน (แบบบูรณาการ-IPMS และหน่วยเชื่อมต่อพลังงาน-PIU) โซลูชันการเก็บรักษาพลังงาน (VRLA & Li-Ion Batteries) โซลูชันแบบไฮบริด (DG แบบเตอร์รี่แบบไฮบริด และระบบพลังงานแสงอาทิตย์แบบไฮบริด) โซลูชันการระบายความร้อน (แบบใช้พัดลม แบบ HEX และแบบเครื่องปรับอากาศ DC) โซลูชัน DG Cranking (ไม่ใช่แบบเตอร์รี่) โซลูชัน GBM และอื่นๆ อีกหลายหลายรูปแบบ



## ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับ ICT ICT Infrastructure (ICTBG)



### Data Center Infrastructure Total Solutions



Micro Data Center



Modular Data Center



Containerized Data Center



Power Container



#### โซลูชันสำหรับระบบศูนย์ข้อมูล

การเติบโตขององค์กรและอุปกรณ์สารสนเทศมีความเชื่อมโยงกันอย่างใกล้ชิดจนทำให้การวางแผนและการสร้างที่เก็บข้อมูลที่มีประสิทธิภาพสูงเป็นสิ่งสำคัญที่สุดสำหรับผู้จัดการฝ่ายสารสนเทศในปัจจุบัน ทีมผู้เชี่ยวชาญของ Delta CIS จึงได้พัฒนา InfraSuite โซลูชันโครงสร้างพื้นฐานสำหรับระบบศูนย์ข้อมูล (data center) รุ่นใหม่ โดยตั้งเป้าหมายของธุรกิจ InfraSuite ในการให้บริการระบบศูนย์ข้อมูลที่เหมาะสม เพื่อช่วยให้บริษัทต่างๆ สามารถลดต้นทุนการเป็นเจ้าของ (Total Cost of Ownership: TCO) และล้าหน้าเหนือคู่แข่ง

บริษัทฯ ได้ช่วยสนับสนุนในการจัดสร้างระบบศูนย์ข้อมูลของลูกค้าเสมอมาด้วยผลิตภัณฑ์ที่สามารถใช้พลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความยืดหยุ่นและเชื่อถือได้สำหรับการใช้งานตามความต้องการเฉพาะเจาะจงของลูกค้า ผลิตภัณฑ์สำหรับโซลูชันด้านโครงสร้างพื้นฐานของระบบศูนย์ข้อมูลหรือ "InfraSuite" ของเดลต้าฯ ครอบคลุมตั้งแต่ ระบบจัดการพลังงาน ชั้นวาง อุปกรณ์พร้อมส่วนประกอบ ระบบระบายความร้อนที่เที่ยงตรงจนถึงระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม

#### โซลูชันสำหรับระบบสำรองไฟฟ้า

ธุรกิจ Critical Infrastructure Solutions (CIS) ของบริษัทฯ เป็นเสมือน “พลังที่อยู่เบื้องหลังการแข่งขัน” เนื่องจาก CIS มีบทบาทสำคัญในการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจให้กับลูกค้า ด้วยการนำเสนอผลิตภัณฑ์การจัดการพลังงานที่มีความน่าเชื่อถือและมีประสิทธิภาพสูง รวมถึงผลิตภัณฑ์ด้านโครงสร้างพื้นฐานสำหรับระบบศูนย์ข้อมูล ซึ่งสร้างความมั่นใจได้ว่าการดำเนินงานตามพันธกิจที่สำคัญของลูกค้ามีความต่อเนื่อง และช่วยลดต้นทุนการเป็นเจ้าของ (Total Cost of Ownership - TCO) ให้กับลูกค้าได้อีกด้วย ผลิตภัณฑ์ CIS ของบริษัทฯ จึงถือเป็นพันธมิตรที่แข็งแกร่งและสร้างความเชื่อถือได้ให้กับลูกค้าของเราได้เป็นอย่างดี





## ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับ ICT ICT Infrastructure (ICTBG)

กลุ่มผลิตภัณฑ์ Delta CIS ครอบคลุมผลิตภัณฑ์ตั้งแต่ เครื่องสำรองไฟฟ้า (UPS) จนถึงโซลูชัน InfraSuite สำหรับระบบศูนย์ข้อมูลที่มาพร้อมกับการให้บริการที่ครอบคลุมทุกด้าน

### โซลูชันสำหรับเครื่องสำรองไฟฟ้า

Delta UPS เป็นธุรกิจที่เดลต้าทำมานานกว่าหนึ่งทศวรรษ โดยทำตั้งแต่การออกแบบ ผลิต และทำการตลาดทั่วโลก เดลต้า มุ่งมั่นที่จะสร้างนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ที่มีความโดดเด่นทางเทคนิค และให้บริการโซลูชันประหยัดพลังงานสำหรับการใช้งานในทุกระดับ จากบ้าน สู่สำนักงาน ระบบศูนย์ข้อมูล จนถึงโปรแกรมการใช้งานระดับอุตสาหกรรม ฐานลูกค้าของบริษัทฯ ครอบคลุมองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ระดับโลกในหลากหลายอุตสาหกรรม เช่น เซมิคอนดักเตอร์ อิเล็กทรอนิกส์ตรวจจับและควบคุมแสง (optoelectronics) การแปรรูปอาหาร การเงิน ซีโตรเคมี และการสื่อสารโทรคมนาคม



โซลูชันของ Delta UPS ประกอบด้วย อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับ UPS และโปรแกรมการจัดการที่ครบครัน โดยบริษัทฯ ได้นำส่งโซลูชันนี้ในรูปแบบเฉพาะสำหรับแต่ละอุตสาหกรรมทั่วโลกในตลาดดวงกว้าง และในกลุ่มผู้นำอุตสาหกรรมต่างๆ โซลูชัน UPS ของเดลต้าไม่เพียงให้ความมั่นใจว่ากระบวนการการผลิตจะไม่หยุดชะงักด้วยความศักยภาพที่ไม่มีใครเทียบได้ แต่ยังตอบสนองความจำเป็นทางธุรกิจของลูกค้าที่กำลังเติบโตด้วย Delta UPS ที่มีการออกแบบเฉพาะ เพื่อเหมาะกับขนาดของธุรกิจ อีกทั้งมีความยืดหยุ่นให้ปรับเปลี่ยนการใช้งานได้อีกด้วย

<b>Switches</b>	<b>SDWAN / vCPE</b>
<b>Enterprise Wireless APs</b>	<b>Wireless Routers</b>

### โซลูชันสำหรับระบบเครือข่าย

เดลต้าก้าวไปพร้อมกับความล้ำสมัยในระแวงเทคโนโลยี การสื่อสาร ด้วยประสบการณ์ในวงการอุตสาหกรรมอุปกรณ์สื่อสารเครือข่ายมากกว่า 20 ปี บริษัทฯ สร้างความไว้วางใจให้กับลูกค้าด้วยการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่พิเศษและแตกต่าง พร้อมคุณภาพด้านการผลิตที่ดีให้กับแบรนด์ดังโลก ที่ผ่านมา เดลต้ามีผลงานที่หลากหลาย และครอบคลุมตลาดเครือข่ายต่างๆ ตั้งแต่งานที่ใช้สำหรับระบบศูนย์ข้อมูล งานภายในองค์กร งานขนส่งสำนักงานขนาดเล็ก และงานเครือข่ายทางอุตสาหกรรม บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะให้บริการโซลูชันเครือข่ายที่แข่งขันได้ ซึ่งออกแบบมาเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า





## ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับระบบพลังงาน Energy Infrastructure (EISBG)

### ผลิตภัณฑ์พลังงานทดแทน



Outdoor PV Grid Tied Inverter รุ่น M250HV ของเดลต้าเป็นสตริงอินเวอร์เตอร์ระดับ utility scale ที่ล้ำหน้าทางเทคโนโลยีซึ่งมีเอาต์พุตทางกำลังไฟถึง 250kW ได้ถึง 50°C มาพร้อมกับเทคโนโลยีล้ำสมัยของเดลต้าและการสนับสนุนบริการที่เชื่อถือได้ ด้วยระบบระบายความร้อนด้วย Smart Forced Air อินเวอร์เตอร์สามารถบรรลุอุณหภูมิแวดล้อมได้ถึง 50°C โดยไม่มีการลดกำลังไฟฟ้า และความสะดวกในการติดตั้งให้กับลูกค้าด้วยตัวเลือกแบบแกนหรือแบบติดตั้งผนัง และมีฟังก์ชันขั้นสูง เช่น การควบคุม PQ, LVRT/HVRT และกฎข้อบังคับเกี่ยวกับแรงดันไฟฟ้าของกริด ซึ่งสามารถตั้งค่าแบบพาราเมตริกได้

### เครื่องชาร์จสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า

เดลต้านำเสนอโซลูชันการชาร์จสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (EV) ที่ประหยัดพลังงาน รวมถึง เครื่องชาร์จแบบ AC เครื่องชาร์จแบบ DC และระบบการจัดการระบบการชาร์จ EV ของเดลต้าให้ประสิทธิภาพการใช้พลังงานที่มีประสิทธิภาพสูงถึงร้อยละ 96 รองรับฟังก์ชันการสื่อสารสำหรับการรวมระบบและมีใบรับรองความปลอดภัยระดับโลก เช่น UL, IEC, CHAdeMO, และ CCS โซลูชันการชาร์จ EV แบบครอบคลุมของเราสามารถตอบสนองความต้องการสำหรับการใช้งานที่หลากหลาย เช่น ที่จอดรถ สถานีทำงาน และอาคารที่พักอาศัย เป็นต้น เดลต้าประสบความสำเร็จในการติดตั้งการชาร์จ EV จำนวนมากสำหรับการใช้งานภายในบ้านเรือนและอุตสาหกรรมยานยนต์ต่างๆ ทั่วโลก



## การวิจัยและพัฒนา

เดลต้าฯ ลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อต่อยอดธุรกิจที่มีการเติบโตอย่างรวดเร็ว และมีศักยภาพ บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการปรับแต่งและการขยายสายผลิตภัณฑ์ตลอดจนการปรับปรุง อย่างต่อเนื่องให้กับคุณสมบัติหลักของผลิตภัณฑ์ เช่น เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานให้สูงขึ้น อัตราการจ่ายพลังงานต่อขนาดสูงขึ้น และการใช้ระบบดิจิทัลมาควบคุมการทำงานมากขึ้น

นอกจากนี้ เดลต้าฯ ยังได้ขยายฐานลูกค้าและประเภทผลิตภัณฑ์กลุ่มเทคโนโลยีไฟฟ้ากำลังให้ครอบคลุมมากขึ้น เช่น ชาร์จเจอร์แบบไร้สายเพื่อการใช้งานเชิงอุตสาหกรรม และชาร์จเจอร์แบบไฮบริดสำหรับยานยนต์ไฟฟ้าและปัญญาประดิษฐ์ (AI) เป็นต้น

เดลต้าฯ ได้ผนวกความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและการประหยัดพลังงานเข้าด้วยกันเพื่อสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ชั้นนำของตลาด เดลต้าฯ มีเครือข่ายศูนย์วิจัยและพัฒนาที่ครอบคลุมทั่วทั้งเอเชียและยุโรป และยังได้จับมือกับมหาวิทยาลัยชั้นนำทั่วโลกทำโครงการวิจัยเพื่อสร้างเทคโนโลยีที่ทันสมัยและยั่งยืนจำนวนมาก ความร่วมมือดังกล่าวมีส่วนสำคัญอย่างมากในการต่อยอดงานด้านการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมของเดลต้าให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น

### การลงทุนด้านวิจัยและพัฒนาเปรียบเทียบย้อนหลัง 5 ปี

	หน่วย	2560	2561	2562	2563	2564
การลงทุนด้านวิจัยและพัฒนา	ล้านบาท	2,692	2,096	2,745	2,621	3,165

### นวัตกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

- โซลูชันเครื่องสูบน้ำพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อสนับสนุนการพัฒนาชนบทในประเทศไทย



เดลต้าฯ ได้พัฒนาโซลูชันเครื่องสูบน้ำไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ต้นแบบสำหรับลูกค้าในการจัดหาปั๊มน้ำบาดาลให้กับชุมชนห่างไกล เพื่อสนับสนุนนโยบายการพัฒนาชนบทของรัฐบาลไทย โดยได้พัฒนาเครื่องสูบน้ำพลังงานแสงอาทิตย์นี้ขึ้นเพื่อเป็นโซลูชันในการแก้ไขปัญหาของเหลวจากที่ต่ำไปยังที่สูงสำหรับการใช้งานรูปแบบต่างๆ เช่น บ่อน้ำในหมู่บ้าน โซลูชันดังกล่าวใช้พลังงานจากแสงอาทิตย์โดยจะถูกแปลงเป็นพลังงานไฟฟ้าผ่านแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ด้วยอินเวอร์เตอร์และไดรฟ์ ควบคุมเวกเตอร์ขนาดกะทัดรัดที่ช่วยจัดการกับไฟฟ้าทั้งแบบกระแสสลับและกระแสตรงที่ใช้ในระบบ รวมถึงช่วยปรับกำลังการขับเคลื่อนและความเร็วของเครื่องสูบน้ำอีกด้วย ข้อได้เปรียบที่สำคัญของโซลูชันเครื่องสูบน้ำพลังงานแสงอาทิตย์ของเดลต้าคือ การใช้พลังงานหมุนเวียนสะอาดโดยไม่มีค่าใช้จ่ายใดๆ อินเวอร์เตอร์จากเดลต้า สามารถลดการใช้พลังงานทั้งหมดได้กว่าร้อยละ 40 โดยไม่มีค่าใช้จ่ายเพิ่มเติม ทั้งยังมีคอนโทรลเลอร์ในตัวที่สามารถช่วยลดต้นทุนเนื่องจากไม่จำเป็นต้องใช้คอนโทรลเลอร์แยกต่างหากเหมือนแบรนด์อื่น และมีระบบหาจุดจ่ายกำลังไฟฟ้าสูงสุดจากแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Maximum Power Point Tracker: MPPT) เพื่อประสิทธิภาพที่ดีขึ้นมากกว่าร้อยละ 20

- โซลูชันสถานีชาร์จรถยนต์ ไฟฟ้า อินเวอร์เตอร์ สำหรับพลังงานแสงอาทิตย์ และระบบศูนย์ข้อมูล



ภายในงาน ASEAN Sustainable Energy Week 2021 เดลต้าฯ ได้มีโอกาสแนะนำสถานีชาร์จรถยนต์ไฟฟ้ารุ่น Ultra-Fast ขนาด 200 กิโลวัตต์ สู่ตลาดประเทศไทย ที่สามารถชาร์จรถยนต์ได้ถึง 4 คันในเวลาเดียวกัน โดยมีหัวชาร์จ 2 จุด สำหรับการชาร์จไฟฟ้าแบบด่วนพิเศษ (ชาร์จได้สูงถึง 200 กิโลวัตต์) และหัวชาร์จสำหรับไฟฟ้า AC อีก 2 จุด (2x22 กิโลวัตต์) เพื่อเพิ่มขีดจำกัดของอัตราการชาร์จและลดเวลาในการรอ

นอกจากนี้ เเดลต้าฯ ยังได้แนะนำเทคโนโลยีอินเวอร์เตอร์แปลงพลังงานแสงอาทิตย์ รุ่น M100A\_280 ที่มีประสิทธิภาพสูงถึงร้อยละ 98.7 และอุปกรณ์ป้องกันไฟกระชากแบบเปลี่ยนได้ (Type II SPDs) ทั้งสำหรับไฟฟ้ากระแสสลับ (AC) และไฟฟ้ากระแสตรง (DC) โดยอินเวอร์เตอร์นี้มีตัวติดตามประเภท 8 MPP ช่วยในการกักเก็บพลังงานบนหลังคาเชิงพาณิชย์ด้วยองศาที่หลากหลาย และช่วงแรงดันไฟฟ้าที่มีขนาดตั้งแต่ 200 ถึง 1100 โวลต์

นอกจากนี้ โซลูชันสำหรับระบบศูนย์ข้อมูลแบบ Point of Delivery (POD) ของเดลต้าฯ ยังได้รับรางวัล Tier III Ready จาก สถาบัน Uptime โดยโซลูชัน POD ของเดลต้าฯ ใช้ประโยชน์จากแนวคิดการออกแบบโมดูลาร์เต็มรูปแบบ เพื่อมอบความยืดหยุ่นตามการใช้งานของผู้ใช้บริการและใช้ระยะเวลาการติดตั้งที่สั้นเพื่อตอบสนองความต้องการที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วของการจัดเก็บข้อมูลและการประมวลผล

• **โซลูชันหุ่นยนต์เดลต้า ใช้ในการเฉลิมฉลองอย่างปลอดภัย เลี้ยงการสัมผัส**



เมื่อสงกรานต์ปี 2564 บริษัทเดลต้าฯ ได้พัฒนาหุ่นยนต์ต้นแบบเพื่อให้ประชาชนได้สรงน้ำพระอย่างปลอดภัยที่งานสงกรานต์เทศกาล ณ สำนักงานใหญ่ การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) กรุงเทพฯ

โดยภายในงาน ได้ปรับใช้โซลูชันที่ช่วยให้ผู้เข้าร่วมงานสามารถสรงน้ำตามแบบฉบับประเพณีไทยดั้งเดิม ด้วยการใช้มือสแกนเพียงมือเดียว โดยผู้ใช้งานสามารถสแกนมือของพวกเขาเหนือเซ็นเซอร์อัตโนมัติเพื่อให้หุ่นยนต์แจก 6 แกน DRV90 L ซึ่งออกแบบและผลิตโดยบริษัทฯ สรงน้ำพระแทนการเบียดเสียดชุมนุม

นวัตกรรมของบริษัทฯ ทำให้แนวคิดการร่วมงานเทศกาลสงกรานต์แบบ 'New Normal' เกิดขึ้นได้จริง โดยใช้โซลูชันระบบอัตโนมัติสำหรับอุตสาหกรรมเพื่อการเฉลิมฉลองแบบไม่ต้องสัมผัสกัน สิ่งนี้แสดงให้เห็นถึงความสามารถที่ไม่เหมือนใคร

ของหุ่นยนต์อุตสาหกรรมของเดลต้าฯ และประสิทธิภาพในการทำงานร่วมกันอย่างราบรื่นของอุปกรณ์อัตโนมัติทั้งหมดในโซลูชันที่สมบูรณ์ ซึ่งช่วยให้คนไทยมีชีวิตที่ปลอดภัยและมีประสิทธิภาพมากขึ้นแม้จะอยู่ท่ามกลางสถานการณ์ระบาดของโควิดก็ตาม

• **Innergie แบนด์จาก Delta ในสินค้ากลุ่ม Mobile Power เปิดตัวแคมเปญรักโลก เพื่อลดขยะอิเล็กทรอนิกส์ในประเทศไทย**



ปีที่ผ่านมา Innergie แบนด์ภายใต้ Delta ได้เปิดตัวแคมเปญรักโลกใหม่ โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์ชาร์จพลังงานที่มีค่าประสิทธิภาพสูง และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อลดปัญหาขยะอิเล็กทรอนิกส์ที่กำลังเติบโตขึ้นในประเทศไทย

แคมเปญเก่าแก่ใหม่จาก Innergie เป็นการเปลี่ยนแอปเตอร์เก่าที่ไม่ใช่ หรือ ชำรุดให้มีมูลค่าและยังช่วยกำจัดแอปเตอร์อย่างถูกวิธี เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมและใช้ชีวิตในยุคดิจิทัลได้ง่ายขึ้น อีกทั้งแคมเปญนี้ยังช่วยสนับสนุนลูกค้าเลือกซื้อสินค้าอย่างมีสติ ด้วยการนำเสนอแอปเตอร์ One For All ซีรี่ส์ ที่สามารถชาร์จได้อุปกรณ์ได้หลากหลาย ตั้งแต่โน้ตบุ๊ก แท็บเล็ต มือถือ และอุปกรณ์อื่นๆ Innergie ช่วยให้ผู้ใช้สามารถตอบสนองทุกความต้องการในการชาร์จด้วยแอปเตอร์ที่มีคุณภาพสูงเพียงแค่ตัวเดียว

ในฐานะที่เป็นผู้นำระดับโลกทางด้านพลังงานและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ เเดลต้าฯ นำเสนอผลิตภัณฑ์ “อัจฉริยะ” ที่มีค่าประสิทธิภาพสูง Innergie ได้ใช้นวัตกรรมของ Delta เพื่อสร้างวิถีชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมในประเทศไทย Innergie มุ่งมั่น



ที่จะปกป้องโลกร่วมกับลูกค้าและผู้ถือหุ้น จากรายงานของกรมควบคุมมลพิษ ปริมาณขยะอิเล็กทรอนิกส์ในประเทศไทยมีประมาณเกือบ 4 แสนตันต่อปี และมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นต่อเนื่องทุกปี เป็นทวิคูณ การกำจัดผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ หรือขยะอิเล็กทรอนิกส์ หากไม่ผ่านกระบวนการจัดการที่ถูกต้อง ขยะเหล่านี้ก็จะเป็นพิษกลับมาทำลายสิ่งแวดล้อมและมนุษย์เราได้

ในยุคดิจิทัลนี้ เรามีอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์หลากหลายมากมาย และจำนวนออเดปเตอร์จะมีเยอะขึ้นตามจำนวนอุปกรณ์ที่เรามี ดังนั้น Innergie ได้พัฒนาออเดปเตอร์อเนกประสงค์ที่สามารถปรับกระแสไฟอัตโนมัติตามแต่ละอุปกรณ์ที่ใช้ เพื่อลดจำนวนออเดปเตอร์ในการใช้งานลง การเลือกอะแดปเตอร์ที่เหมาะสมจาก Innergie ช่วยให้ผู้ใช้ใช้งานประหยัดเงิน ประหยัดพื้นที่และปกป้องโลกใบนี้

• **นวัตกรรมเพื่อบรรเทาภาวะโลกร้อน “ระบบควบคุมน้ำท่วมทางไกลอัตโนมัติ”**



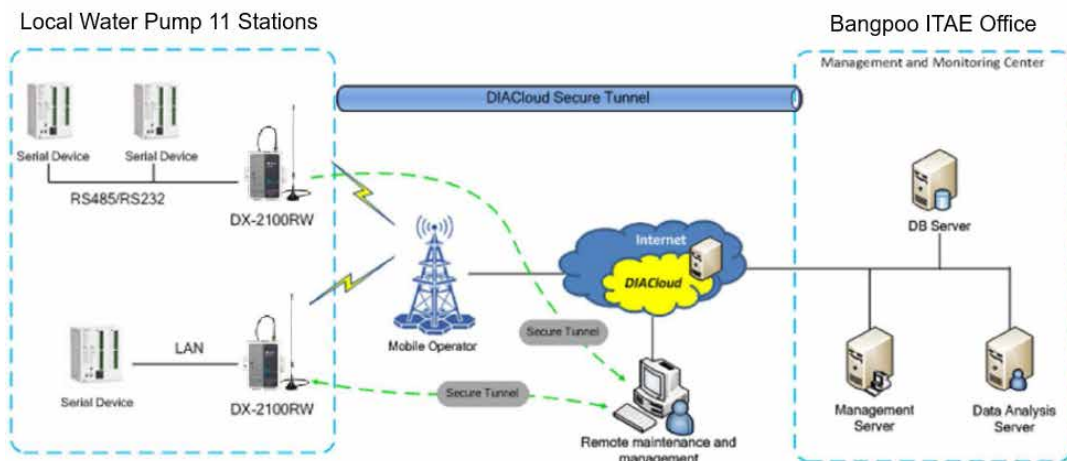
เมื่อปลายเดือนสิงหาคมปี 2564 ภัยพิบัติธรรมชาติจากเหตุการณ์ฝนตกหนักในเขตนิคมอุตสาหกรรมได้ทดสอบความสามารถในการรับมือกับวิกฤตของเดลต้าอีกครั้ง ฝนตกหนักส่งผลให้เกิดน้ำท่วมฉับพลันในช่วงเช้าตรู่โดยระดับน้ำสูงถึง 1.15 เมตร ทำให้การคมนาคมขนส่งในเขตอุตสาหกรรมหยุดชะงัก

เหตุการณ์นี้ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องหยุดทำการ 2 วัน หลังจากเหตุการณ์ในวันนั้นฝ่ายบริหารได้หารือถึงปัญหาที่เกิดขึ้นร่วมกับเจ้าหน้าที่ระดับสูงของการนิคมแห่งประเทศไทย ทั้งสองฝ่ายได้แบ่งปันการเรียนรู้ และฝ่ายบริหารของเดลต้าได้สั่งการให้ทีมวิศวกรแผนก Industrial Automation ของบริษัทฯ เข้าสำรวจพื้นที่ทั้งหมดที่ได้รับผลกระทบร่วมกับเจ้าหน้าที่การนิคมฯ โดยบริษัทฯ ได้ทำการปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีเพิ่มเติมให้กับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และได้อุปกรณ์ที่เรียกว่า Delta SCADA Solution for Flood Prevention หรือ ระบบควบคุมน้ำท่วมทางไกลอัตโนมัติ เข้าช่วยเหลือให้การดำเนินการป้องกันที่ดีที่สุดสำหรับความเสี่ยงจากน้ำท่วมในอนาคต

หลักการการทำงานของอุปกรณ์ระบบควบคุมน้ำท่วมทางไกลอัตโนมัติชุดนี้ เริ่มจากการติดตั้งเซนเซอร์วัดระดับน้ำไว้ที่จุดตรวจระดับน้ำในเขตนิคมอุตสาหกรรมบางปู ระบบเซนเซอร์จะทำงานส่งสัญญาณไปที่เครื่องปั้มน้ำให้ทำงานอัตโนมัติเมื่อปริมาณน้ำเพิ่มขึ้นถึงระดับอันตราย โดยปั้มน้ำจะทำงานหลายตัวมากขึ้นหากมีสัญญาณจากเซนเซอร์ว่าระดับน้ำมีปริมาณเพิ่มสูงขึ้นอีกระดับเพื่อเร่งระบายน้ำออกจากพื้นที่เสี่ยง

นวัตกรรมนี้จะช่วยแบ่งเบาภาระและจัดจำกัดของเจ้าหน้าที่การนิคมฯ ในการต้องอยู่เฝ้าสำนักงานตลอดเวลาเพื่อเปิดปั้มน้ำในช่วงฤดูฝน โดยเฉพาะในยามที่เกิดเหตุฝนตกในช่วงกลางคืนหรือวันหยุด ทั้งนี้ระบบยังสามารถใช้งานโดยสั่งการผ่านโทรศัพท์มือถือ ซึ่งถือว่าสะดวกมาก

บริษัทฯ ได้วางโครงการติดตั้งระบบควบคุมน้ำท่วมทางไกลอัตโนมัตินี้ในเขตนิคมอุตสาหกรรมบางปูทั้งหมด 11 จุด โดยในปีที่ผ่านมาได้ติดตั้งไปแล้ว 7 จุด ทั้งนี้บริษัทฯ คาดว่าเมื่ออุปกรณ์ทั้งหมดได้ติดตั้งแล้วเสร็จจะสามารถช่วยป้องกันและแจ้งเตือนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้รับมือกับภัยน้ำท่วมได้อย่างทันก่วงทีเพื่อบรรเทาความเดือดร้อนให้กับชุมชนโดยรอบในเขตนิคมอุตสาหกรรมบางปู และสามารถขยายขอบเขตความช่วยเหลือออกไปทั่วทุกภูมิภาคของประเทศไทยได้ในอนาคต



- เดลต้าฯ ร่วมกับ KMITL ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ เพื่อพัฒนาระบบ IoT และเทคโนโลยีสารสนเทศในประเทศไทย



เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2564 เดลต้าฯ และสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง (KMITL) ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) เป็นเวลา 5 ปี ในการส่งเสริมและพัฒนาระบบ IoT เทคโนโลยีสารสนเทศ และวิศวกรรม

วัตถุประสงค์ของ MOU นี้ คือการอำนวยความสะดวกในการถ่ายทอดความรู้จากบริษัทเอกชนไปยังสถาบันการศึกษาให้ประสบความสำเร็จ รวมถึงส่งเสริมให้นักศึกษาพัฒนาความรู้และทักษะผ่านการปฏิบัติงานจริง นอกจากนี้ ยังมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ระหว่างทั้งสองฝ่าย และพัฒนาศักยภาพของทั้งคณาจารย์และนักศึกษาคณะวิศวกรรมศาสตร์ของสถาบัน KMITL อีกด้วย

ภายใต้ข้อตกลงดังกล่าว เดลต้าฯ จะเข้าร่วมในการพัฒนาหลักสูตรของสถาบันเพื่อตอบสนองนโยบายการบริหารและพัฒนาระบบบุคคลของประเทศไทยในด้านระบบ IoT เทคโนโลยีสารสนเทศ และวิศวกรรม ทั้งสองฝ่ายจะให้ความร่วมมือในการวิจัยและพัฒนา และจัดสัมมนาฝึกอบรม ทดสอบ และให้คำแนะนำทางวิชาการที่เกี่ยวข้องกับระบบ IoT เทคโนโลยีสารสนเทศ และวิศวกรรม

เดลต้าฯ มีเป้าหมายระยะสั้นในการจัดตั้งห้องสาธิตที่ภาควิชาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ ของ KMITL เพื่ออำนวยความสะดวกในการฝึกอบรมเกี่ยวกับตัวควบคุมห้องระบบอัตโนมัติในอาคาร และโซลูชันโมโครดาต้าเซ็นเตอร์สำหรับเป้าหมายในระยะยาวนั้น เดลต้าฯ จะจัดหาวิศวกรผู้เชี่ยวชาญในการเป็นวิทยากรรับเชิญสำหรับหลักสูตรเฉพาะด้านการใช้งานผลิตภัณฑ์และการตั้งค่าโปรแกรมต่างๆ

ก่อนหน้านี้ เดลต้าฯ ได้จัดตั้งห้องปฏิบัติการระบบอัตโนมัติทางอุตสาหกรรมที่ KMITL ซึ่งเป็นสถาบันพันธมิตรของโครงการ เดลต้า ออโตเมชัน อะคาเดมี่ (Delta Automation Academy) โดยภายใต้โครงการได้จัดให้มีการฝึกอบรมเกี่ยวกับเทคโนโลยีระบบอัตโนมัติล่าสุดและหลักสูตรในการฝึกอบรมนักศึกษาวิศวกรรมไทยโดยใช้อุปกรณ์อัตโนมัติขั้นสูงที่เดลต้าฯ มอบให้ ซึ่งรวมถึงหุ่นยนต์อุตสาหกรรม อุปกรณ์ควบคุมการทำงานทางอิเล็กทรอนิกส์ (Programmable logic controller: PLC) แพลตฟอร์มโต้ตอบระหว่างผู้ใช้และอุปกรณ์อัตโนมัติ (Human machine interface: HMI) และระบบควบคุมเซอร์โว (Servo systems)

โครงการ Delta Automation Academy ได้ให้การฝึกอบรมแก่นักศึกษาวิศวกรรมไทยกว่า 800 คนที่ห้องแล็บระบบอุตสาหกรรมอัตโนมัติของเดลต้าฯ (Delta Automation Labs) ในมหาวิทยาลัยชั้นนำของประเทศไทย ได้แก่ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง มหาวิทยาลัยบูรพา และมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือและธนบุรี

## แนวโน้มอุตสาหกรรมปี 2564/2565

ข้อมูลที่ปรากฏข้างล่างนี้มาจากรายงานวิเคราะห์แนวโน้มตลาดจากแหล่งข้อมูลที่เชื่อถือได้หลายแหล่งและได้ระบุที่มาของข้อมูลไว้อย่างชัดเจนแล้ว

### ภาพรวมสภาวะเศรษฐกิจ

#### เศรษฐกิจโลก

จากรายงานของเดือนธันวาคม ปี 2564 เกี่ยวกับแนวโน้มเศรษฐกิจมหัพภาคในปี 2565 (2022 Global Macro Outlook) ที่กำลังกลับสู่ภาวะปกติกว่ายังคงไม่ปกติตึ้น นักเศรษฐศาสตร์ของทางมอร์แกน สแตนลีย์ (Morgan Stanley) กล่าวว่า มูลค่าสินค้าและบริการที่พุ่งสูงขึ้นจะลดต่ำลง ส่งผลให้ค่า GDP ทั่วโลกในปี 2565 เติบโตขึ้นถึงร้อยละ 4.7 การคาดการณ์นี้แตกต่างไปจากความคิดเห็นของผู้คนส่วนใหญ่ที่คาดการณ์ว่าค่า GDP ทั่วโลกจะเติบโตขึ้นเพียงร้อยละ 4.3

รายงานระบุว่าอัตราเงินเฟ้อมาจากอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นจากภาวะถดถอยจากสถานการณ์การระบาดของเชื้อ COVID-19 ประกอบกับการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทานและการขาดแคลนแรงงาน แม้ว่าการเปลี่ยนแปลงของอัตราเงินเฟ้อจะแตกต่างกับไปในแต่ละประเทศ เนื่องจากห่วงโซ่อุปทานและตลาดแรงงานมีเสถียรภาพในอัตราที่ต่างกัน ทึมนักเศรษฐศาสตร์การศึกษาและวิจัยของทางมอร์แกน สแตนลีย์ (Morgan Stanley Research) คาดการณ์ว่าอัตราเงินเฟ้อในตลาดหลักอาจ “ปรับขึ้นสูงสุดแล้วจะปรับถอยลง” มากกว่า 2 จุดในปี 2565



ทีมนักเศรษฐศาสตร์แห่งสหรัฐฯ ของทางมอร์แกน สแตนลีย์ กล่าวว่า วัฏจักรการลงทุนอันแข็งแกร่ง การสร้างสินค้าคงคลังให้เพิ่มขึ้น และความต้องการที่อาจเกิดขึ้นน่าจะช่วยผลักดันให้ GDP ของสหรัฐฯ เติบโตขึ้นถึงร้อยละ 4.6 ในปี 2565 ในขณะที่เดียวกันก็คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจยุโรปจะฟื้นตัวสู่ระดับก่อนเกิดโรคระบาด โดยมีการเติบโตของ GDP เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 4.6 ในปี 2565

นอกจากนี้ นักเศรษฐศาสตร์ของทางมอร์แกน สแตนลีย์ เชื่อว่าการเติบโตของตลาดเกิดใหม่จะยังคงแข็งแกร่งในปีหน้า โดย GDP จะเติบโตถึงร้อยละ 4.9 สำหรับตลาดเกิดใหม่ทั้งหมด ในขณะที่เดียวกันทีมนักเศรษฐศาสตร์ของจีนเชื่อว่าการเติบโตจะฟื้นตัวขึ้นเป็นร้อยละ 5.5 ในปีหน้า ซึ่งสูงกว่าความคิดเห็นของผู้คนส่วนใหญ่ ทว่ากลับต่ำกว่าการเติบโตที่เคยเป็นมาของจีนอย่างมาก หลังจากนั้น GDP ของจีนน่าจะชะลอลงเหลือร้อยละ 4.8 ในปี 2566 และอยู่เหนือกว่าระดับร้อยละ 4 เล็กน้อยในอนาคตอันใกล้

ที่มา: Morgan Stanley. 2021. 2022 Global Macro Outlook: Growth Despite Inflation. Accessed December 2021.

จากรายงานแนวโน้มเศรษฐกิจขององค์การ OECD ประจำเดือนธันวาคม 2564 องค์การเพื่อความร่วมมือและการพัฒนาทางเศรษฐกิจ (OECD) รายงานว่า ผลผลิตในกลุ่มประเทศสมาชิกองค์การ OECD ส่วนใหญ่สูงกว่าผลการผลิตที่เคยทำได้เมื่อปลายปี 2562 และเริ่มค่อยๆ กลับสู่สภาวะก่อนเกิดโรคระบาดดังที่คาดการณ์ไว้

จากแนวโน้มเหล่านี้ทำให้สามารถคาดการณ์ได้ว่า การฟื้นตัวของภาคเศรษฐกิจทั่วโลกจะเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 5.6 ในปีนี้ และร้อยละ 4.5 ในปี 2565 ก่อนที่จะลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 3.2 ในปี 2566 ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราที่เกิดขึ้นก่อนการเกิดโรคระบาดใหญ่ โดยอัตราเงินเฟ้อของราคาผู้บริโภคในกลุ่มประเทศสมาชิก OECD คาดว่าจะเริ่มลดลงในปี 2565 แล้วจึงค่อยๆ ดีขึ้นเมื่อปัญหาของภาคการผลิตเริ่มบรรเทาลง มีการขยายกำลังการผลิต ผู้คนจำนวนมากกลับมาทำงาน และมีการปรับสมดุลด้านอุปสงค์อย่างไรก็ตาม ก็ยังมีความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องที่อาจเกิดภาวะหยุดชะงักด้านอุปทาน โดยอาจเป็นผลพวงมาจากสถานการณ์ COVID-19 ระลอกใหม่ และอาจส่งผลกระทบที่รุนแรงกดดันด้านเงินเฟ้อที่สูงขึ้นและมีระยะเวลายาวนานขึ้น

ความเสี่ยงอีกประการหนึ่งที่จะเกิดขึ้นจากตัวแปรของการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 สายพันธุ์โอไมครอน คือสถานการณ์ด้านสุขภาพที่แย่ลงเนื่องจากการแพร่ระบาดของเชื้อส่งผลทำให้เกิดข้อจำกัดเพิ่มขึ้นซึ่งอาจมีความเสี่ยงสูงต่อการฟื้นตัว การส่งมอบวัคซีนไปทั่วโลกให้ได้อย่างรวดเร็วและการประสานงานที่ดีขึ้นไม่เพียงมีความจำเป็นต่อการช่วยชีวิตและป้องกันการเกิดขึ้นของเชื้อโควิดสายพันธุ์ใหม่เท่านั้น

กว่าจะช่วยจัดการกับปัญหาของภาคการผลิตที่บ่อนทำลายความเข้มแข็งและความร่วมมือร่วมใจกันในการฟื้นฟูเศรษฐกิจด้วยการอนุญาตให้โรงงาน ทำเรือ และพรมแดนกลับมาเปิดให้บริการอีกครั้ง

ที่มา: OECD (2021), OECD Economic Outlook, Volume 2021 Issue 2, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/66c5ac2c-en>

จากรายงานสถานการณ์เศรษฐกิจโลกในเดือนมกราคมปี 2565 ธนาคารโลกรายงานว่าการเติบโตทางเศรษฐกิจทั่วโลกอาจชะลอลงจากร้อยละ 5.5 ในปี 2564 เป็นร้อยละ 4.1 ในปี 2565 และร้อยละ 3.2 ในปี 2566 อันมีสาเหตุมาจากการระบาดของเชื้อ COVID-19 อย่างต่อเนื่อง การสนับสนุนทางการเงินที่ลดลง และปัญหาของห่วงโซ่อุปทานที่ยังมีอยู่ หลังจากการฟื้นตัวอย่างแข็งแกร่งในปี 2564 เศรษฐกิจโลกกำลังเข้าสู่ภาวะชะลอตัวอย่างเห็นได้ชัดท่ามกลางการคุกคามในรูปแบบต่างๆ จากการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 และการเพิ่มขึ้นของอัตราเงินเฟ้อหนี้สิน และความไม่เท่าเทียมกันของรายได้ที่อาจส่งผลเสียอย่างมากต่อการฟื้นตัวในประเทศที่เป็นตลาดเศรษฐกิจใหม่และประเทศกำลังพัฒนา

การแพร่ระบาดอย่างรวดเร็วของเชื้อ COVID-19 สายพันธุ์โอไมครอนถือเป็นตัวแปรที่บ่งชี้ว่าการแพร่ระบาดมีแนวโน้มที่จะส่งผลกระทบต่อกิจกรรมทางเศรษฐกิจต่อไปในระยะยาวอันใกล้ นอกจากนี้ ยังพบว่าประเทศผู้นำทางเศรษฐกิจที่สำคัญมีการชะลอลงอย่างเห็นได้ชัด ซึ่งรวมถึงประเทศสหรัฐอเมริกาและจีน จึงส่งผลกระทบต่ออุปสงค์ภายนอกในประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่และประเทศกำลังพัฒนา โดยการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศพัฒนาแล้วคาดว่าจะลดลงจากร้อยละ 5 ในปี 2564 เป็นร้อยละ 3.8 ในปี 2565 และร้อยละ 2.3 ในปี 2566 และการคาดการณ์การเติบโตทางเศรษฐกิจของสหรัฐฯ ในปี 2565 อาจอยู่ที่ร้อยละ 3.7 เขตทวีปยุโรปอยู่ที่ร้อยละ 4.2 และประเทศญี่ปุ่นอยู่ที่ร้อยละ 2.9

ในประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่และกำลังพัฒนา คาดว่าการเติบโตทางเศรษฐกิจอาจลดลงจากร้อยละ 6.3 ในปี 2564 เป็นร้อยละ 4.6 ในปี 2565 และร้อยละ 4.4 ในปี 2566 ทั้งนี้คาดว่าภาคเศรษฐกิจในประเทศจีนอาจชะลอลงเหลือร้อยละ 5.1 ในปี 2565 เนื่องจากผลกระทบจากโรคระบาดและกฎระเบียบที่เข้มงวดขึ้นในบางภาคส่วนของระบบเศรษฐกิจ สำหรับภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ คาดว่าการเติบโตทางเศรษฐกิจในปี 2565 ของประเทศอินโดนีเซียอาจอยู่ที่ร้อยละ 5.2 ประเทศฟิลิปปินส์ร้อยละ 5.9 ประเทศมาเลเซียร้อยละ 5.8 และประเทศเวียดนามร้อยละ 5.5 ส่วนเศรษฐกิจของประเทศไทยคาดว่าจะค่อยๆ ฟื้นตัวในอีก 2 ปีข้างหน้า โดยการเติบโตทางเศรษฐกิจอาจเพิ่มขึ้นในปี 2565 และแข็งแกร่งขึ้นเป็นร้อยละ 4.3 ในปี 2566

ที่มา: World Bank. 2022. Global Economic Prospects, January 2022. Washington, DC: World Bank.

ความคิดเห็นส่วนใหญ่โดยทั่วไปในกลุ่มนักเศรษฐศาสตร์และองค์กรชั้นนำระดับโลกเชื่อว่า การฟื้นตัวของตลาดโลกจากการแพร่ระบาดของเชื้อโควิดที่เริ่มต้นโดยมีแนวโน้มที่แข็งแกร่งในปี 2564 จะชะลอตัวลงเนื่องจากแรงดันต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการแพร่ระบาดของเชื้อโควิดสายพันธุ์โอไมครอนและตัวแปรจากเชื้อ COVID-19 สายพันธุ์อื่นๆ รวมถึงความเสี่ยงด้านห่วงโซ่อุปทานและอัตราเงินเฟ้อ

นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศอาจเพิ่มความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ และความไม่เท่าเทียมกันอันเกิดจากโรคระบาด โดยอาจส่งผลให้ความตึงเครียดทางสังคมเพิ่มสูงขึ้น ความท้าทายทั้งหมดเหล่านี้เน้นย้ำถึงความจำเป็นในการส่งเสริมให้มีการปรับตัวขึ้นอย่างทั่วถึง การเพิ่มความยั่งยืนทางการคลัง การบริหารจัดการกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศและความไม่เท่าเทียมกัน รวมถึงการกระจายตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจ

## ตลาดพาวเวอร์ซัพพลาย (Power Supply Market)

### ตลาดพาวเวอร์ซัพพลายทั่วโลก

แม้ว่าผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 จะยังคงดำเนินต่อไปในหลายอุตสาหกรรมในปี 2564 ทว่าเดสต้า อิเล็กทรอนิกส์ ประเทศไทย กลับยังมีอุปสงค์อันแข็งแกร่งโดยเฉพาะอย่างยิ่งในอุตสาหกรรมแหล่งจ่ายไฟฟ้า ตัวขับเคลื่อนการเติบโตหลักสำหรับอุตสาหกรรมแหล่งจ่ายไฟฟ้าในปีที่ผ่านมายังคงเป็นศูนย์ข้อมูล โทรคมนาคม ระบบเครือข่าย และโมดูลการชาร์จแบตเตอรี่แบบออนบอร์ดสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (EV)

ในขณะที่ธุรกิจในทุกอุตสาหกรรมเร่งปรับปรุงและพัฒนาเพื่อเปลี่ยนผ่านสู่ยุคดิจิทัล ทางเดสต้าคาดว่าอาคารอัจฉริยะที่ขับเคลื่อนด้วยระบบ IoT ระบบปัญญาประดิษฐ์ (AI) ระบบเครือข่าย 5G และระบบควบคุมการทำงานอัตโนมัติภายในโรงงานอาจทำให้เกิดลักษณะการใช้งานใหม่ๆ ในอุตสาหกรรมพาวเวอร์ซัพพลาย ในขณะที่เดียวกับการเปลี่ยนไปใช้ยานยนต์ไฟฟ้าที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วจะเป็นตัวกระตุ้นการพัฒนาและความต้องการเครื่องชาร์จแบตเตอรี่ทั้งแบบออนบอร์ดและออฟบอร์ด

## ตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets)

ตารางที่ 1 การคาดการณ์การใช้จ่ายด้านไอทีทั่วโลก (ล้านดอลลาร์สหรัฐ)

	การใช้จ่ายในปี 2563	การเติบโตในปี 2563 (%)	การใช้จ่ายในปี 2564	การเติบโตในปี 2564 (%)	การใช้จ่ายในปี 2565	การเติบโตในปี 2565 (%)
ระบบศูนย์ข้อมูล	178,836	2.5	196,142	9.7	207,440	5.8
ซอฟต์แวร์ระดับองค์กร	529,028	9.1	600,895	13.6	669,819	11.5
อุปกรณ์ต่างๆ	696,990	-1.5	801,970	15.1	820,756	2.3
บริการด้านไอที	1,071,281	1.7	1,191,347	11.2	1,293,857	8.6
บริการด้านการสื่อสาร	1,396,334	-1.5	1,451,284	3.9	1,482,324	2.1
<b>มูลค่าการใช้จ่ายด้านไอทีโดยรวม</b>	<b>3,872,470</b>	<b>0.9</b>	<b>4,241,638</b>	<b>9.5</b>	<b>4,474,197</b>	<b>5.5</b>

ที่มา: Gartner (October 2021)



## ตลาดระบบศูนย์ข้อมูล (Data Center Market)

ในเดือนตุลาคม ปี 2564 ทางบริษัท การ์ทเนอร์ จำกัด ได้คาดการณ์ว่าการใช้จ่ายด้านไอทีทั่วโลกอาจมีมูลค่ารวม 4.5 ล้านล้านเหรียญสหรัฐในปี 2565 เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.5 จากปี 2564 โดยคาดว่าซอฟต์แวร์ระดับองค์กรอาจมีการเติบโตสูงสุดในปี 2565 ที่ร้อยละ 11.5 ซึ่งจะขับเคลื่อนโดยการใช้จ่ายด้านซอฟต์แวร์สำหรับโครงสร้างพื้นฐานอย่างต่อเนื่องให้มีมูลค่าสูงกว่าการใช้จ่ายซอฟต์แวร์แอปพลิเคชัน

จากข้อมูลของทางการ์ทเนอร์ การสร้างสรรคนวัตกรรมด้านเทคโนโลยีดิจิทัลยังคงเป็นกลยุทธ์ทางธุรกิจที่มีความสำคัญอันดับต้นๆ สำหรับองค์กร เนื่องจากพวกเขาต้องการนำเสนอรูปแบบการทำงานแห่งอนาคต ซึ่งมุ่งเน้นที่การใช้จ่ายเพื่อพัฒนาระบบป้องกันโครงสร้างพื้นฐานและรองรับรูปแบบการทำงานแบบไฮบริดของพนักงานที่มีความซับซ้อนมากขึ้นเรื่อยๆ ในปี 2565

การใช้จ่ายด้านอุปกรณ์ต่างๆ ทั่วโลกพุ่งแตะระดับสูงสุดในปี 2564 (ร้อยละ 15.1) อันเป็นผลมาจากการทำงานทางไกล ระบบแพทย์ทางไกล และการศึกษาทางไกล อย่างไรก็ตาม การ์ทเนอร์คาดว่าปี 2565 จะยังคงมีแนวโน้มการเพิ่มขึ้นขององค์กรในการอัปเกรดอุปกรณ์และ/หรือลงทุนในหลากหลายอุปกรณ์เพื่อรองรับรูปแบบการทำงานแบบไฮบริด

ที่มา: Gartner (2021). Gartner Forecasts Worldwide IT Spending to Exceed \$4 Trillion in 2022. Gartner, October 20, 2021

เดสทอปสนับสนุนลูกค้าด้วยโซลูชันสำหรับระบบศูนย์ข้อมูลแบบครบวงจรที่เรียกว่า InfraSuite ซึ่งเป็นการผสานรวมระบบบริหารจัดการพลังงาน ตู้วาง (Rack) และอุปกรณ์เสริม รวมถึงระบบควบคุมอุณหภูมิที่แม่นยำสูงและระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อสนับสนุนให้ผู้จัดการไอทีสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและเพื่อให้เกิดข้อได้เปรียบด้านต้นทุนรวมในการเป็นเจ้าของ (TCO) เพื่อการแข่งขันในตลาดยุคดิจิทัล จากการดำเนินงานร่วมกับเครือข่ายพันธมิตรด้าน ICT ผู้เชี่ยวชาญด้านการบูรณาการระบบ และลูกค้า เดสทอปจึงสามารถส่งมอบความพึงพอใจที่มากยิ่งขึ้นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

นอกจากนี้ โซลูชันระบบศูนย์ข้อมูลที่ได้รับรางวัลของเดสทอปยังสามารถสนับสนุนให้มีการใช้เทคโนโลยีเกิดใหม่ เช่น ระบบเครือข่าย 5G และเอจคอมพิวติ้ง (edge computing) เพื่อให้ประเทศไทยและประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้มีความได้เปรียบในการแข่งขันในยุคชีวิตวิถีใหม่ (new normal) ดังนั้นระบบศูนย์ข้อมูลที่พัฒนาไว้ก่อนแล้วและที่ออกแบบเป็นตู้คอนเทนเนอร์ (containerized) ของเดสทอปจึงสามารถส่งมอบโซลูชันที่สมบูรณ์แบบสำหรับธุรกิจหรือองค์กรในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่พร้อมจะลงทุนในยุคดิจิทัล ระบบศูนย์ข้อมูลที่มีความยืดหยุ่นสูงและคล่องตัวเหล่านี้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดตาม

มาตรฐาน ซึ่งช่วยให้การผลิตสินค้าจำนวนมากและการนำไปใช้ได้อย่างรวดเร็วเป็นไปได้สำหรับระบบศูนย์ข้อมูลทั้งในรูปแบบเอจ (edge) และแบบรับฝากเซิร์ฟเวอร์ข้อมูล (collocation)

## ตลาดรถยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle Market)

ในเดือนพฤศจิกายน ปี 2564 ทางองค์กร Bloomberg New Energy Finance (BNEF) ได้เผยแพร่รายงานเกี่ยวกับยานยนต์ปล่อยมลพิษเป็นศูนย์ (Zero-Emission Vehicle) ซึ่งเป็นรายงานพิเศษสำหรับการประชุมภาคีสถิติสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศครั้งที่ 26 (COP26) จากรายงานคาดการณ์ว่ายอดขายรถยนต์นั่งส่วนบุคคลจะเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 80 ในปี 2564 เป็น 5.6 ล้านคัน อันเป็นผลมาจากความร่วมมือกันและความมุ่งมั่นอย่างไม่เคยเกิดขึ้นมาก่อนของภาคอุตสาหกรรมและภาครัฐทั่วโลกในช่วงสองปีที่ผ่านมา

ภายในสิ้นปี 2564 พบว่ามีการจำหน่ายรถยนต์ปล่อยมลพิษมากกว่า 500 รุ่นทั่วโลก โดยเพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 37 จากปี 2562 จากกฎระเบียบที่กำหนดขึ้นและที่ผ่านการรับรองแล้วในสหรัฐอเมริกา สหภาพยุโรป และจีน ซึ่งแสดงนัยว่าจะสามารถจำหน่ายยานยนต์ไฟฟ้าได้เพิ่มสูงขึ้นประมาณร้อยละ 20-30 ภายในปี 2568 ในขณะที่เดวิดกันเหล่าผู้ผลิตรายอื่นยังได้ร่วมมือกันและมุ่งมั่นที่จะจำหน่ายยานยนต์ไฟฟ้าให้ได้ประมาณ 40 ล้านคันต่อปี ภายในปี 2573 และผู้ผลิตรายอื่นที่วางแผนจะยกเลิกการใช้เครื่องยนต์สันดาปในปัจจุบันมีสัดส่วนมากถึงร้อยละ 27 ของตลาดยานยนต์ทั่วโลก

BNEF มีการคาดการณ์ถึงการใช้งานยานยนต์ปล่อยมลพิษเป็นศูนย์ (ZEV) ทั่วโลกในปี 2583 จำนวนสูงขึ้นมาก โดยเพิ่มขึ้นจาก 495 ล้านคันในปี 2562 เป็น 677 ล้านคัน ซึ่งเป็นการวิเคราะห์จากแนวโน้มการใช้ยานยนต์ไฟฟ้าในปี 2564 สิ่งสนับสนุนการคาดการณ์ดังกล่าวมีหลายประการ อาทิ การพัฒนาและปรับปรุงเทคโนโลยีแบตเตอรี่ การปรับลดต้นทุน การเปิดตัวเทคโนโลยีและนวัตกรรมการชาร์จแบตเตอรี่ให้เร็วขึ้น การมีรุ่นรถหลากหลายขึ้นให้ลูกค้าได้เลือก รวมถึงการพัฒนาให้รถยนต์ใหม่ๆ สามารถขับขี่ได้ในระยะที่ไกลกว่าและสามารถชาร์จแบตเตอรี่ได้เร็วกว่า

ราคาแบตเตอรี่ที่แพงเคยแบบถ่วงน้ำหนักโดยปริมาณ จากแบบสำรวจประจำปีของทาง BNEF ลดลงถึง ร้อยละ 89 จากปี 2553 จาก 1,191 ดอลลาร์สหรัฐต่อ kWh เป็น 137 ดอลลาร์สหรัฐต่อ kWh ในปี 2563 กำลังการผลิตแบตเตอรี่ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง และภายในปี 2568 กำลังการผลิตรวมจะเพิ่มขึ้นเกือบสามเท่าเป็น 2,539 GWh/ปี ในขณะที่เดวิดกัน ประเทศเศรษฐกิจที่สำคัญ ต่างมีเป้าหมายที่จะติดตั้งเครื่องชาร์จแบตเตอรี่มากกว่า 3 ล้านเครื่องทั่วโลกระหว่างปี 2564 ถึงปี 2573

ที่มา: BloombergNEF (2021), Zero-Emission Vehicles Factbook, November 10, 2021



เดลต้าถือเป็นซัพพลายเออร์หลักที่สำคัญทั้งสำหรับการโมดูล การชาร์จแบตเตอรี่ยานยนต์ไฟฟ้าแบบออนบอร์ดและ เครื่องชาร์จแบตเตอรี่แบบออฟบอร์ดสำหรับผู้ผลิตยานยนต์ ทั่วโลกและเป็นผู้ให้บริการเครื่องชาร์จแบตเตอรี่ยานยนต์ไฟฟ้า เดลต้าใช้ประโยชน์จากความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีพลังงาน ที่มีมากกว่า 40 ปี ในการนำเสนอโซลูชันการชาร์จแบตเตอรี่ยานยนต์ไฟฟ้าแบบประหยัดพลังงานอันประกอบด้วย เครื่องชาร์จ แบตเตอรี่ไฟฟ้ากระแสสลับ (AC) เครื่องชาร์จแบตเตอรี่ไฟฟ้ากระแสตรง (DC) แบบชาร์จเร็ว และระบบบริหารจัดการ ภายในพื้นที่ปฏิบัติงานหรือโรงงาน

เครื่องชาร์จแบตเตอรี่ยานยนต์ไฟฟ้าของเดลต้าให้สมรรถนะด้านพลังงานที่มีประสิทธิภาพสูงถึงร้อยละ 94 ทั้งยังสามารถรองรับฟังก์ชันการสื่อสารเพื่อการบูรณาการระบบและมี ใบรับรองความปลอดภัยมาตรฐานระดับโลก เช่น UL, IEC, CHAdeMO, CQC และ CNS

ความสามารถในการพัฒนางานวิจัยและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ รวมถึงการผลิตของเดลต้าในส่วนงานการผลิตยานยนต์ไฟฟ้า และการชาร์จแบตเตอรี่ยานยนต์ไฟฟ้าที่กำลังเติบโตขึ้นอย่างมาก ถือเป็นส่วนขับเคลื่อนหลักของการเติบโตขึ้นของรายได้ ทั้งยังเป็น การวางรากฐานที่มั่นคงสำหรับแนวคิด “เมืองลดคาร์บอน” ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และทั่วโลก

## ทิศทางธุรกิจในปี 2565

### ธุรกิจของเดลต้าประเทศไทย

การแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 เป็นปัญหาสุขภาพระดับโลก ที่ส่งผลกระทบต่อทุกประเทศรวมถึงประเทศไทย จำนวนผู้ป่วย COVID-19 ที่เพิ่มสูงขึ้นส่งผลกระทบต่อระบบ เศรษฐกิจโลก อย่างไรก็ตาม การระบาดใหญ่ครั้งนี้กลับส่งเสริมธุรกิจการสร้างระบบศูนย์ข้อมูล (Data Center) และพีซี (PC) ซึ่งเน้นย้ำให้เห็นถึงอุปสงค์การใช้รถยนต์ไฟฟ้าที่เฟื่องฟูอย่างมากในปัจจุบัน

เดลต้า ประเทศไทย ขยายสายการผลิตสำหรับผลิตภัณฑ์ที่มีความต้องการสูงได้แก่ระบบเครื่องจ่าย เซิร์ฟเวอร์ อุปกรณ์จัดเก็บ ข้อมูลสำหรับธุรกิจการสร้างศูนย์ข้อมูลและเครื่องชาร์จแบตเตอรี่ ออนบอร์ด รวมถึงเครื่องปรับระดับแรงดันไฟฟ้ากระแสตรง (DC-DC Converter) สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ EV สาย การผลิตใหม่เหล่านี้สร้างรายได้สูงถึงร้อยละ 30 ในปี 2564 และ คาดว่าจะเพิ่มขึ้นอีกร้อยละ 30 ในปี 2565

ระบบการผลิตอัจฉริยะ หรือ Delta Smart Manufacturing (DSM) ถือเป็นกุญแจสำคัญของเราในการพัฒนาระบบสู่โรงงาน อัจฉริยะ ในขณะที่เดียวกันเราก็ ได้แสวงหาโซลูชันการผลิตที่สามารถปรับเปลี่ยนได้และมีความยืดหยุ่นสูงสำหรับกระบวนการ ผลิตแหล่งจ่ายไฟระดับไฮเอนด์ของเรา

เราใช้ระบบปฏิบัติการในกระบวนการผลิต (MES) ซึ่งรวมถึง ระบบโครงข่ายการเชื่อมต่อภายในโรงงานอัจฉริยะ (IIoT) และ เทคโนโลยีการผลิตขั้นสูง เพื่อทำหน้าที่เป็นแพลตฟอร์มสำหรับ กระบวนการผลิตที่มีคุณภาพและมีประสิทธิภาพยิ่งกว่าผ่านการ ตรวจสอบและการบริหารจัดการ โดยรวมแล้ว การนำ DSM มาใช้สามารถอำนวยความสะดวกด้านการปรับปรุงและพัฒนา ประสิทธิภาพการผลิตของเราได้จริง ทั้งยังช่วยเพิ่มผลผลิต ลดต้นทุน และนำไปสู่การประหยัดต้นทุนในระยะยาวได้

### ธุรกิจอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า (EV)

รายได้จากธุรกิจอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้าในปี 2564 ของ เดลต้ายังคงได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงจากการระบาดใหญ่ของ เชื้อไวรัส COVID-19 ที่เกิดขึ้นทั่วโลก และสามารถแตะระดับรายได้ เพียงประมาณร้อยละ 90 ของปริมาณรายได้ที่คาดหวัง อย่างไรก็ตาม รายได้จากธุรกิจอุตสาหกรรมนี้ยังคงเพิ่มขึ้นมากกว่า ร้อยละ 40 จากปี 2563 แม้ว่าผู้ผลิตยานยนต์ในยุโรปจะให้ความสำคัญกับการผลิตยานยนต์ไฟฟ้า แต่ก็มีข้อจำกัดด้าน ซัพพลายเชนที่ส่งผลให้ผลผลิตโดยรวมลดลง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง Q4 ที่ได้รับผลกระทบจากการขาดแคลน IC ทั่วโลก ซึ่งนำไปสู่การลดอุปสงค์ลงอย่างมีนัยสำคัญในสายงาน OEM ทั้งหมด



ความต้องการของตลาดยานยนต์ EV ทั่วโลกจะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตลอดปี 2565 เพราะมีแรงจูงใจให้หันมาใช้ยานยนต์ EV รวมถึงบทลงโทษที่กำหนดขึ้นในยุโรปสำหรับการฝ่าฝืนเป้าหมายการลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO2 Targets) ที่ต่างกำลังผลักดันความต้องการของตลาดยานยนต์ EV ในปีหน้า ปัจจัยอันเกี่ยวเนื่องกับข้อจำกัดและการขาดแคลนชิ้นส่วนจะยังคงเกิดขึ้นอันเป็นผลมาจากการขาดแคลนวัตถุดิบโดยเฉพาะชิ้นส่วน IC โดยวิกฤตการขาดแคลนชิ้นส่วน IC ที่เกิดขึ้นทั่วโลกยังคงเป็นผลกระทบสำคัญที่มีต่อธุรกิจยานยนต์ EV

เครื่องชาร์จแบบเตอร้ออนบอร์ด (OBC) เครื่องปรับระดับแรงดันไฟฟ้ากระแสตรง (DC-DC Converter) โซลูชันการจัดการระบบการชาร์จไฟฟ้ากระแสตรง รวมถึงยูนิตที่ผสมผสานฟังก์ชันต่างๆ เหล่านี้เข้าด้วยกันของเดลต้าได้ถูกติดตั้งไว้ในยานยนต์ EV ของผู้ผลิตรายอื่นชั้นนำในยุโรปมากขึ้นเรื่อยๆ ซึ่งรางวัล New Business Awards ประจำปี 2564 จะมีส่วนสนับสนุนรายได้ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในปีต่อไปอย่างแน่นอน

### ธุรกิจพาวเวอร์ซัพพลายที่มีการออกแบบเฉพาะ (CD)

ธุรกิจ CDBU ของเดลต้ามีการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญมากกว่าร้อยละ 40 ในปี 2564 เราปีติยินดีอย่างยิ่งกับการเติบโตแบบก้าวกระโดดจากการนำพาลูกค้าธุรกิจการสร้างระบบศูนย์ข้อมูลสู่ความสำเร็จ นอกจากนี้ เรายังประสบความสำเร็จในการเจาะตลาดระบบศูนย์ข้อมูลในประเทศจีนกับโครงการสำคัญสำหรับโครงสร้างพื้นฐานระบบศูนย์ข้อมูลแห่งอนาคตซึ่งเป็นการสนับสนุนนักลงทุนรายใหญ่ของประเทศ

อย่างไรก็ตาม ธุรกิจโทรคมนาคมของเรายังคงประสบปัญหาเกือบตลอดทั้งปี เนื่องจากความล่าช้าในการติดตั้งระบบ 5G ในขณะเดียวกัน สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 ที่กำลังเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องได้ส่งผลกระทบต่อการทำงานอันราบรื่นและการพัฒนาโครงการใหม่ๆ เช่นกัน โดยสรุปแล้วยอดขายจากธุรกิจอุตสาหกรรมเซิร์ฟเวอร์ระดับไฮเอนด์แบบเดิมยังคงลดลงเรื่อยๆ เนื่องจากอุปสงค์ของตลาดเปลี่ยนไปสู่ธุรกิจคลาวด์อย่างต่อเนื่อง กล่าวโดยสรุปคือ สถานการณ์การขาดแคลนวัตถุดิบที่กำลังเกิดขึ้นทั่วโลกส่งผลทำให้เกิดความเสียหาย ซึ่งเราต้องบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2565 สถานการณ์การขาดแคลนวัตถุดิบที่เกิดขึ้นทั่วโลกยังคงเป็นความท้าทายที่เราต้องเผชิญและเอาชนะเพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มสูงขึ้นในธุรกิจอุตสาหกรรมระบบศูนย์ข้อมูล (Data Center Business) ดังนั้นเป้าหมายการวิจัยและพัฒนาของเราในปีนี้ คือ การหาซัพพลายเออร์เพิ่มเติมเพื่อรับมือกับข้อจำกัดด้านวัตถุดิบที่เกิดขึ้นทั่วโลก โดยธุรกิจระบบศูนย์ข้อมูลของเรายังคงมุ่งมั่นที่การลงทุนและการเป็นธุรกิจที่เติบโตเร็วที่สุดในตลาดธุรกิจ CDBU

ทีมพัฒนาธุรกิจ CDBU ของเดลต้ามั่นใจว่า เราจะสามารถสนับสนุนการเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2565 และทีม CDBU ของเรายังคงมุ่งมั่นและพยายามอย่างต่อเนื่องเพื่อครองตลาดธุรกิจโซลูชันพลังงานสำหรับระบบศูนย์ข้อมูล (Data Center Power Solution) นอกจากนี้ เรายังได้รับเลือกให้เป็นซัพพลายเออร์รายใหญ่ในการส่งมอบโซลูชันพลังงานแห่งอนาคตสำหรับผู้ใช้บริการระบบศูนย์ข้อมูลระดับ Tier-1 ในตลาดธุรกิจทั้งในประเทศสหรัฐอเมริกาและประเทศจีน เราสังเกตเห็นถึงการเติบโตโดยธรรมชาติในธุรกิจเครื่องจ่ายของเราเองจากอุปสงค์ที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างมากในการสร้างศูนย์ข้อมูล

### ธุรกิจผลิตภัณฑ์สำหรับอุตสาหกรรมและการแพทย์ (IM)

ในปี 2564 ธุรกิจ IMBU ของเดลต้าได้รับผลกระทบจากสถานการณ์วิกฤต COVID-19 ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ และปัญหาการส่งมอบเซมิคอนดักเตอร์ แม่เหล็ก และวัตถุดิบเกือบทั้งหมดในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2564 กล่าวโดยสรุปคือ ต้นทุนค่าขนส่งและระยะเวลารอคอยสินค้านั้นเพิ่มขึ้นอย่างมาก เมื่อพิจารณาจากสิ่งที่เกิดขึ้นทั้งหมด ผลการดำเนินงานของ IMBU ยังคงเกินกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ การเติบโตทางธุรกิจอาจสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ แต่เนื่องจากการขาดแคลนวัตถุดิบและซัพพลายเชน ค่าสั่งซื้อจึงยังคงค้างอยู่ในบัญชีของเราซึ่งตามปกติแล้วจะต้องดำเนินการจัดส่งภายในปี 2564

บริษัทฯ ใช้ความพยายามอย่างยิ่งในการแก้ปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบอย่างต่อเนื่อง การปรับเปลี่ยนแผนการผลิตและการแสวงหาซัพพลายเออร์เพิ่มเติม และชิ้นส่วนการผลิตเพื่อเป็นวัตถุดิบทางเลือก โดยความพยายามนี้ต้องใช้ทรัพยากรจำนวนมากในกระบวนการผลิต การวิจัยและพัฒนา การจำหน่าย และการวางแผนโครงการ ทั้งยังส่งผลต่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์และกระบวนการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ แม้จะเผชิญกับสถานการณ์ที่ท้าทายกว่า IM LOB และ IEV LOB กลับแสดงให้เห็นถึงแนวโน้มการเติบโตที่แข็งแกร่งของธุรกิจ IEV ที่พัฒนาไปในเชิงบวกอย่างยิ่ง ส่งผลทำให้เราก้าวถึงจุดคุ้มทุนก่อนแผนที่กำหนดไว้และสามารถแสดงให้เห็นถึงผลกำไรในระดับหนึ่ง

ถือเป็นความสำเร็จอีกก้าวหนึ่งของการเปิดตัวระบบชาร์จแบตเตอรี่ไร้สายขนาด 1 กิโลวัตต์ (รุ่น 24 V และ 48 V) สู่ตลาด ซึ่งเป็นระบบแรกของผลิตภัณฑ์ทั้งหมดที่เราตั้งใจจะวางจำหน่ายในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า ถือเป็นก้าวสำคัญของธุรกิจในการเติบโตในภาคอุตสาหกรรมการชาร์จแบตเตอรี่ยานยนต์ไฟฟ้าการตอบรับจากตลาดเป็นไปในเชิงบวกอย่างมากทั้งในด้านประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์ จำนวนการรับคำสั่งซื้อ และปริมาณสินค้าที่คาดหวัง โดยเป็นไปตามแผนที่เรากำหนดไว้

เหตุการณ์สำคัญอีกประการหนึ่งจากรุทิจ IM LOB คือความสำเร็จในการมีปฏิสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องกับลูกค้ารายสำคัญ ส่งผลให้มีการเจรจาเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์รุ่นต่อไปอย่างต่อเนื่องซึ่งแสดงให้เห็นถึงแนวโน้มทางการตลาดที่ดียิ่ง นอกจากนี้ เรายังได้รับรางวัลจากโครงการแพลตฟอร์มระบบอัลตราซาวด์ระดับไฮเอนด์แห่งอนาคต ซึ่งจะมีส่วนสนับสนุนการเติบโตในธุรกิจอุตสาหกรรมทางการแพทย์สำหรับ IM LOB

IEVBU เป็นอีกธุรกิจหนึ่งที่เราคาดว่าจะมีความสอดคล้องด้านการเติบโตในระดับเดียวกัน ในปี 2565 มีการตั้งเป้าการเติบโตอย่างต่อเนื่องของรายได้ ซึ่งจะได้รับแรงหนุนจากลูกค้าผู้ให้บริการสถานีชาร์จยานยนต์ไฟฟ้าเพิ่มเติมในปีหน้า ดังนั้นจะเห็นได้ว่าศักยภาพของธุรกิจอุตสาหกรรมนี้ยังคงสูงชันอย่างมีนัยสำคัญและเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ผลลัพธ์ทางธุรกิจในปี 2564 จะเกิดขึ้นไม่ได้หากขาดการดำเนินงานร่วมกันเป็นทีมอย่างยอดเยี่ยมจากทั่วโลกและความทุ่มเทอย่างหนักของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน

### ธุรกิจผลิตภัณฑ์พัฒนาอิเล็กทรอนิกส์และระบบจัดการความร้อน

ในฐานะผู้ให้บริการชั้นนำด้านผลิตภัณฑ์พัฒนาอิเล็กทรอนิกส์และระบบจัดการความร้อน เรายังคงออกแบบและผลิตระบบระบายความร้อนอันเป็นนวัตกรรมใหม่ล่าสุดและสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดแม้ในสภาพแวดล้อมที่ไม่เอื้ออำนวย กลุ่มผลิตภัณฑ์พัฒนาอิเล็กทรอนิกส์และระบบจัดการความร้อนของเดลต้าประกอบด้วย ผลิตมระบายอากาศตามแนวแกน โบลเวอร์ และผลิตภัณฑ์จัดการความร้อนที่ครบครัน การออกแบบใบพัดอันเป็นเอกลักษณ์เฉพาะและโครงสร้างที่เป็นนวัตกรรมใหม่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการระบายความร้อน ทั้งยังลดเสียงรบกวนของระบบได้อย่างมาก ระบบระบายความร้อนและระบายอากาศสามารถปรับแต่งให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับความต้องการของธุรกิจทุกประเภท

ปี 2564 ถือเป็นปีที่ยากลำบากอย่างยิ่งไม่เพียงเพราะภาวะขนาดใหญ่เท่านั้น ทว่ายังรวมถึงผลกระทบทั้งหมดอันเป็นผลพวงมาจากการระบาดใหญ่นี้ด้วย เช่น ค่าวัตถุดิบและค่าขนส่งที่เพิ่มขึ้น หรือการขยายเวลาขนส่งสินค้า เป็นต้น ภายใต้วิกฤตสถานการณ์ดังกล่าว ธุรกิจอุตสาหกรรมพัฒนาอิเล็กทรอนิกส์และระบบจัดการความร้อนของเดลต้ายังคงเติบโตอย่างมากในตลาดไอที โทรคมนาคม และยานยนต์ ความต้องการผลิตภัณฑ์เซิร์ฟเวอร์, ระบบคลาวด์, 5G, และยานยนต์ (คาร์ซิก, ระบบส่องสว่าง, ระบบสารบบันเทิง, ระบบ HVAC ฯลฯ) กลายเป็นผลิตภัณฑ์ขับเคลื่อนการเติบโตที่สำคัญของเรา

อย่างไรก็ตาม ต้นทุนด้านวัตถุดิบและการขนส่งที่เพิ่มขึ้นตลอดจนระยะเวลาในการขนส่งที่ยาวออกไปส่งผลให้ธุรกิจหยุดชะงักด้วยเช่นกัน ปัจจัยดังกล่าวร่วมกับวิกฤตสถานการณ์ COVID-19 จึงยังคงมีบทบาทสำคัญต่ออุตสาหกรรมการผลิตในปี 2565 โดยที่ธุรกิจอุตสาหกรรมพัฒนาอิเล็กทรอนิกส์และระบบจัดการความร้อนของเดลต้ายังคงทำงานอย่างใกล้ชิดกับซัพพลายเออร์เพื่อวางแผนกำลังการผลิตล่วงหน้าและกับลูกค้าในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อให้การบริหารจัดการซัพพลายเชนเป็นไปอย่างราบรื่นและเป็นการเสริมความแข็งแกร่งของธุรกิจ

แนวโน้มของยานยนต์ขับเคลื่อนอัตโนมัติและยานยนต์ไฟฟ้าคาดว่าจะดำเนินต่อไปในอีกหลายปีข้างหน้า และมีความต้องการใช้งานฟังก์ชันระบบกระจายความร้อนและลดเสียงรบกวนจากผลิตภัณฑ์เรื่อยๆ ซึ่งธุรกิจอุตสาหกรรมพัฒนาอิเล็กทรอนิกส์และระบบจัดการความร้อนของเดลต้าอยู่เคียงข้างกับลูกค้าธุรกิจยานยนต์มานานหลายปี และมุ่งมั่นที่จะเดินทางขยายธุรกิจด้านแอปพลิเคชันใหม่ๆ ต่อไป

ในขณะเดียวกัน ธุรกิจผลิตภัณฑ์จัดการความร้อนของเดลต้ายังคงให้บริการโซลูชันระบบระบายความร้อนสำหรับเซิร์ฟเวอร์และภาคอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการสนับสนุนที่เพิ่มขึ้นต่อการเติบโตทางธุรกิจ ในปี 2565 ทีมธุรกิจอุตสาหกรรมพัฒนาอิเล็กทรอนิกส์และระบบจัดการความร้อนของเดลต้าจะยังคงเติบโตต่อไปและเราพร้อมที่จะรับมือกับทุกความท้าทายที่ต้องเผชิญ

### ธุรกิจเพาเวอร์ซัพพลายมาตรฐานสำหรับการใช้งานเชิงอุตสาหกรรม (IPS)

เพาเวอร์ซัพพลายแบบมีฝาครอบ รุ่น PMT-2 ที่เปิดตัวในปี 2563 ถือเป็นจุดเริ่มต้นในการเติบโตของผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายมาตรฐาน สำหรับการใช้งานเชิงอุตสาหกรรมในระดับโลก เพาเวอร์ซัพพลายมาตรฐาน รุ่น LYTE-2 DIN Rail ที่เพิ่งเปิดตัวไปในปี 2564 ได้เพิ่มโอกาสใหม่ๆ มากมายในตลาดอุตสาหกรรมเนื่องจากความสามารถในการแข่งขันด้านราคา จากผลิตภัณฑ์ทั้งสองรุ่นนี้ ทีมงานพัฒนาธุรกิจเพาเวอร์ซัพพลายมาตรฐานสำหรับการใช้งานเชิงอุตสาหกรรม (Delta IPS) ประจักษ์แล้วว่าธุรกิจดังกล่าวเติบโตอย่างดีในปี 2564

และในปี 2565 เราจะยุติการผลิตเพาเวอร์ซัพพลาย รุ่น PMC และรุ่น CiIQ ที่จัดจำหน่ายในตลาดมาแล้วเกือบ 12 ปี เราให้บริการลูกค้าจำนวนมากจากหลากหลายธุรกิจอุตสาหกรรม ทว่าขณะนี้เรากำลังเผชิญกับข้อจำกัดด้านทรัพยากรการผลิตที่ขาดแคลนอย่างมากเนื่องจากอายุของผลิตภัณฑ์ และเรายังคงเผชิญกับการขาดแคลนวัตถุดิบจนถึงปี 2565 ซึ่งส่งผลกระทบต่อคู่แข่งหลายรายของเราเช่นกัน อย่างไรก็ตามด้วยแหล่งรวมวัตถุดิบเพื่อการผลิตขนาดใหญ่ของเดลต้า เรายังคงสามารถดำเนินและรักษาธุรกิจอุตสาหกรรมใหม่ของเราไว้ได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลาย รุ่น PMT-2 และรุ่น LYTE-2



ในด้านการตลาด พบว่ามีจำนวนสมาชิกและผู้ติดตามเราทางเว็บไซต์ Youtube, LinkedIn และ DeltaPSU.com เพิ่มขึ้นถึงสองเท่า ความพยายามของเราในการสร้างสรรค์วิดีโอผลิตภัณฑ์ใหม่ อันน่าตื่นเต้นและคอนเทนต์ด้านเทคนิคที่น่าสนใจจะยังคงดำเนินต่อไปในปี 2565 และเราพยายามที่จะดึงดูดค่าให้เข้ามาชมผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับงานอุตสาหกรรมและเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับอุปกรณ์การแพทย์หลากหลายรุ่นของเรา

## ธุรกิจผลิตภัณฑ์ ระบบอัตโนมัติสำหรับภาคอุตสาหกรรม (IA)

ผลการดำเนินงานโดยรวมของทีม IA ยังคงเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านๆ มา การที่ผู้คนตื่นตัวกันมากขึ้นในเรื่องสุขภาพมีส่วนบุคคลรวมถึงการดูแลและป้องกันสุขภาพในช่วงการระบาดของเชื้อ COVID-19 ส่งผลให้เกิดการกระตุ้นการเติบโตในธุรกิจอุตสาหกรรมการแพทย์ อิเล็กทรอนิกส์ ยางและพลาสติก และการเลี้ยงสัตว์ ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรม IA ของเดลต้ามีแนวโน้มการเติบโตที่ดีในปี 2564 ในขณะที่บางโครงการถูกเลื่อนออกไปเนื่องจากหลายประเทศได้รับผลกระทบจากการระบาดระลอกใหม่และเชื้อสายพันธุ์ใหม่ๆ ของ COVID-19 กว่าทีม IA ของเรา ยังคงติดต่อกับลูกค้าและส่งมอบบริการให้คำปรึกษาอยู่เสมอเพื่อรักษาไว้ซึ่งความไว้วางใจของลูกค้า

เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงของระบบการผลิตอัจฉริยะ เดลต้าจึงเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของ Trihedral Engineering Limited ซึ่งเป็นบริษัทซอฟต์แวร์อินเทอร์เน็ตสำหรับงานอุตสาหกรรมและการควบคุมกราฟิกระบบ SCADA ในช่วงสิ้นปี 2563 ที่ผ่านๆ มา ทั้งนี้ เรามุ่งเน้นความร่วมมือกับผู้เชี่ยวชาญด้านการบูรณาการระบบ (SI) และมุ่งพัฒนาบริษัทในเครือบางรายในประเทศไทยและประเทศสิงคโปร์ในปีนี้ และจะพัฒนาบริษัทในเครือด้านการบูรณาการระบบต่อไปในปี 2565

เนื่องจาก Trihedral ได้พัฒนาซอฟต์แวร์ SCADA มากกว่า 30 ปี ลูกค้าหลักของบริษัทจึงประกอบด้วยกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมด้านพลังงาน ผู้ให้บริการระบบบำบัดน้ำเสีย ธุรกิจอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ ดังนั้นการเข้าซื้อกิจการครั้งนี้จึงเป็นการบูรณาการประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของทั้งสองบริษัทในกลุ่มธุรกิจระบบอัตโนมัติ ซึ่งจะช่วยยกระดับความสามารถในการแข่งขันในระยะยาวของเดลต้าในตลาดธุรกิจระบบอัตโนมัติทั่วโลกได้

Delta IA ยังคงลงทุนในส่วนงานวิจัยและพัฒนา (R&D) สำหรับผลิตภัณฑ์ระบบอัตโนมัติในภาคอุตสาหกรรม ซึ่งรวมถึงผลิตภัณฑ์หลัก, ควบคุมมอเตอร์ไฟฟ้าด้วยแรงดันต่ำ, เซอร์โวไดรฟ์และมอเตอร์ไดรฟ์, PLC และ HMI, และผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เช่น หุ่นยนต์, ระบบคลาวด์, IIoT, ระบบแมชชีนวิชัน 2D/3D เป็นต้น จุดเด่นของผลิตภัณฑ์ใหม่ คือ ซอฟต์แวร์ระบบ SCADA ที่เรายังคงรักษากลยุทธ์ของทั้งสองแบรนด์ไว้ ระบบ VTScada

เหมาะสำหรับการใช้งานกับอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่มีความซับซ้อน ในขณะที่ระบบ DIAView เป็น HMI ระดับไฮเอนด์ที่เหมาะสมสำหรับการใช้งานกับอุตสาหกรรมขนาดเล็กและขนาดกลาง

สำหรับผลิตภัณฑ์ไดรฟ์/LV เรามีผลิตภัณฑ์บีเอ็ม รุ่น MPD ที่ติดตั้งมาพร้อมกับมอเตอร์ประสิทธิภาพสูงและมาตรฐานการป้องกันระดับ IP55 เดลต้ามอเตอร์ยังมีผลิตภัณฑ์ใหม่ประกอบด้วยเทคโนโลยีแรงต้านทานแม่เหล็ก (Magnetic Reluctance) อันเป็นเอกลักษณ์และมีประสิทธิภาพสูงเป็นพิเศษ (มาตรฐานมอเตอร์สูงสุดที่ระดับ IE5) และมีกำลังไฟสูงสุดถึง 37kW ผลิตภัณฑ์ PLC ของเดลต้าประกอบด้วย รุ่น AX-3 EtherCAT PLC ที่สามารถใช้งานร่วมกับโซลูชัน CODESYS ทั้งยังสนับสนุนคำสั่งควบคุมการเคลื่อนที่แบบเปิดของผลิตภัณฑ์ PLC ด้วย เรายังคงส่งเสริมการจัดจำหน่ายในรุ่น A3/B3 ทั่วทั้งภูมิภาค สำหรับผลิตภัณฑ์เซอร์โวไดรฟ์ควบคุมการเคลื่อนที่

หนึ่งในความสำเร็จสำคัญในปี 2564 ซึ่งเรายังคงมุ่งมั่นที่จะดำเนินต่อไปในปี 2565 คือโครงการพัฒนาระบบการผลิตอัจฉริยะให้กับลูกค้าในการเปลี่ยนแปลงสู่ยุคดิจิทัล ในประเทศไทย เราได้สนับสนุนลูกค้า PCB หนึ่งในผู้นำระบบการผลิตอัจฉริยะมาใช้ และในประเทศเวียดนาม เราได้สนับสนุนลูกค้าธุรกิจอุตสาหกรรมสิ่งทอในการติดตั้งระบบ IIoT อัจฉริยะ จากการดำเนินโครงการเหล่านี้ เรามีการพัฒนาและปรับปรุงสมรรถนะการดำเนินงานของทีมเราอย่างมาก และเรายังคงขยายธุรกิจของเราต่อไปเพื่อดำเนินงานในโครงการใหม่ๆ

## ธุรกิจโซลูชันสำหรับโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ (CIS)

ในปี 2564 ประเทศไทยได้รับผลกระทบอย่างหนักจากการระบาดระลอกที่ 4 ของเชื้อ COVID-19 และมาตรการล็อกดาวน์ประเทศ อย่างไรก็ตาม กระแสการทำงานจากที่บ้าน (Work from home) ที่เกิดขึ้นและภาคส่วนอีคอมเมิร์ซถือเป็นปัจจัยหลักที่คอยผลักดันความต้องการระบบศูนย์ข้อมูลใหม่ๆ และการอัปเกรดหรือปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านไอที ความต้องการดังกล่าวนี้ยังประโยชน์อย่างยิ่งต่อเดลต้า เนื่องจากส่งเสริมให้กลุ่มผลิตภัณฑ์ระบบศูนย์ข้อมูลของเราได้รับการยอมรับจากลูกค้าจำนวนมากขึ้นในประเทศไทยในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา

นอกเหนือจากการเป็นผู้ส่งมอบผลิตภัณฑ์แล้ว ปี 2564 ยังเป็นปีแรกที่เดลต้าให้ความสำคัญกับธุรกิจโซลูชัน โดยมีการจัดตั้งทีมโซลูชันการจัดการระบบศูนย์ข้อมูลเพื่อให้บริการและสนับสนุนการออกแบบศูนย์ข้อมูลแก่บริษัทพันธมิตรและลูกค้าในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ทีมงานไม่เพียงส่งมอบโซลูชันการจัดการระบบที่มีประสิทธิภาพและมีความน่าเชื่อถือที่สุดแก่ลูกค้าของเราเท่านั้น ทว่ายังสร้างแนวปฏิบัติที่เป็นเลิศในแง่ของการปฏิบัติงานอันเป็นคุณลักษณะพิเศษของโซลูชันการจัดการระบบของเราด้วย

ศูนย์ข้อมูลระบบเอจ (Edge Data Center) ถือเป็นอีกข้อสำคัญที่จะยกระดับชีวิตอัจฉริยะในยุคดิจิทัลผ่านการส่งข้อมูลจำนวนมากทางอากาศ เผลต้าได้พัฒนาโซลูชันการจัดการศูนย์ข้อมูลระบบเอจเพื่อส่งมอบบริการให้กับลูกค้า โดยในปี 2564 บริษัทพันธมิตรหลายแห่งได้ดำเนินงานปรับใช้ POD (Point of Delivery) และศูนย์ข้อมูลแบบคอนเทนเนอร์สำหรับลูกค้าในประเทศไทยเพื่อการใช้งานเทคโนโลยี Edge Computing การเติบโตอย่างต่อเนื่องจากการใช้เทคโนโลยีดังกล่าวนี้จึงเป็นจุดเด่นของการเปลี่ยนแปลงสู่การเป็นเมืองอัจฉริยะในหลายพื้นที่สำคัญของประเทศไทย

แม้ว่าเทคโนโลยี 5G จะเปิดตัวในประเทศไทยตั้งแต่ปี 2563 แต่การติดตั้งฮาร์ดแวร์ใหม่ๆ เพื่อรองรับแบนด์วิดท์ความถี่ใหม่ยังคงมีความคืบหน้าล่าช้าตลอดปี 2564 ส่วนโซลูชันพลังงานโทรคมนาคมของเผลต้าได้สนับสนุนลูกค้าธุรกิจโทรคมนาคมอย่างต่อเนื่องในการอัปเกรดระบบที่มีอยู่เพื่อการรองรับพลังงานที่สูงขึ้น รวมถึงการส่งมอบผลิตภัณฑ์แบตเตอรี่ชนิดใหม่ตลอดทั้งปี ถือเป็นช่วงเวลาอันแสนท้าทายสำหรับทีมโซลูชันการจัดการระบบพลังงานโทรคมนาคมของเรา เนื่องจากปี 2564 วงจรอุปสงค์ของเราดำเนินไปในเชิงลบ ส่งผลให้เกิดผลลัพธ์ที่ยังไม่เป็นที่พึงพอใจนัก ในอีกไม่กี่ปีข้างหน้า เราต่างตั้งตารอการเกิดขึ้นของวงจรธุรกิจเชิงบวกเพื่อนำระบบพลังงานไฟฟ้าใหม่ๆ มาใช้เป็นการสนับสนุนคลื่นความถี่ใหม่

โครงการโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่เป็นหนึ่งในผลงานความสำเร็จล่าสุดของโซลูชันการจัดการระบบการสำรองพลังงานของ Delta CIS ในปี 2564 นอกเหนือจากโครงการรถไฟฟ้ารางคู่ที่ใช้ทั้งผลิตภัณฑ์ UPS ของเผลต้าและบริการโซลูชันการจัดการระบบพลังงานโทรคมนาคม ผลงานความสำเร็จล่าสุดจากการส่งมอบบริการสำรองพลังงานไฟฟ้าสำหรับระบบทางด่วนและระบบขนส่ง MRT จึงยกระดับผลิตภัณฑ์ของเผลต้าให้มีคุณภาพและมาตรฐานความน่าเชื่อถือสูงที่สามารถรองรับการใช้งานในอุตสาหกรรมที่มีสภาพแวดล้อมที่ไม่เอื้ออำนวยได้

หนึ่งในผลงานความสำเร็จครั้งสำคัญตั้งแต่ปี 2563 ซึ่งจะยังคงดำเนินต่อไปจนถึงปี 2565 และในอนาคต คือ อุตสาหกรรมการสำรองพลังงานไฟฟ้าเพื่อสนับสนุนอุปกรณ์การแพทย์ที่สำคัญสำหรับโรงพยาบาลต่างๆ การดูแลสุขภาพถือเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับคนไทยโดยเฉพาะในช่วงวิกฤตสถานการณ์ COVID-19 เผลต้าและบริษัทพันธมิตรต่างเห็นหน้าส่งเสริมและสนับสนุนอุปกรณ์การแพทย์และสิ่งอำนวยความสะดวกในแง่ของพลังงานไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพและเชื่อถือได้เพื่อช่วยเหลือสังคมไทย

ทีม Delta CIS มุ่งมั่นที่จะสนับสนุนลูกค้ารายสำคัญเพิ่มอีก และการสร้างปฏิสัมพันธ์กับลูกค้ารายสำคัญจึงเป็นกิจกรรมหลักของเราในปีหน้า จากการมีส่วนร่วมของ Eltek Thailand ซึ่งเป็นบริษัทในเครือของกลุ่มเผลต้า จึงไม่เพียงส่งเสริมภาพลักษณ์

แบรนด์ของเผลต้าเท่านั้นกว่าจะเพิ่มเส้นทางสู่ตลาดธุรกิจสำหรับผลิตภัณฑ์และโซลูชัน CIS ของเผลต้าด้วย องค์กรขนาดใหญ่ถึงขนาดใหญ่มุ่งเป้าเป็นพิเศษถือเป็นเป้าหมายหลักสำหรับโซลูชัน CIS ในการเริ่มต้นรูปแบบการพัฒนากระบวนการดำเนินงานแบบ B2B เพิ่มเติมและความร่วมมืออันน่าตื่นเต้นที่เราคาดว่าจะนำมาซึ่งผลงานความสำเร็จต่อไปในปี 2565 และในอนาคต

## ธุรกิจผลิตภัณฑ์เผลต้าเน็ตเวิร์ก (DNI)

ในปี 2564 การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่เกิดขึ้นทั่วโลกทำให้เกิดความท้าทายต่างๆ มากมาย อาทิ การขาดแคลนวัตถุดิบ ราคาวัตถุดิบที่พุ่งสูงขึ้น การขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ และการเปลี่ยนแปลงความต้องการของลูกค้าอยู่บ่อยครั้ง ความท้าทายทั้งหมดเหล่านี้ก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อการดำเนินงานในธุรกิจ DNI ของเรา อย่างไรก็ตาม เราสามารถดำเนินการแบบไดนามิกเพื่อจัดการกับปัญหาในแต่ละส่วนและแสวงหาแนวทางการแก้ไขปัญหาหรือเพื่อให้บรรลุถึงผลลัพธ์ที่ดียิ่งกว่าเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ด้วยเหตุนี้รายได้ของเรายังสามารถรักษาอัตราการเติบโตที่มั่นคงได้ในปี 2564

ตั้งแต่ปี 2564 เป็นต้นมา ธุรกิจ DNI มีการดำเนินมาตรการในหลายทิศทางเพื่อปรับปรุงและพัฒนา ดังนี้

- การเจรจากับลูกค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่เราให้บริการเพื่อเพิ่มอัตรากำไรขั้นต้น ซึ่งพบว่ามีความก้าวหน้าโดยกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ให้ผลตอบแทนต่ำอาจสิ้นอายุและตกกลุ่มไป (EOL) หรือต้องได้รับการปรับปรุงอัตรากำไรขั้นต้น
- การยกระดับการควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์ตั้งแต่การเลือกใช้วัตถุดิบตลอดจนการผลิตเพื่อรักษาคุณภาพมาตรฐานโดยรวมของผลิตภัณฑ์ให้ดีขึ้น เราได้เพิ่มอัตราการปฏิบัติงานในรูปแบบอัตโนมัติในสายการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความสม่ำเสมอในคุณภาพของผลิตภัณฑ์
- การยกระดับความพึงพอใจของลูกค้า เรานำเข้า PTM ที่เชื่อมต่อกับระบบ SFIC ซึ่งช่วยให้เราสามารถส่งมอบบริการที่ดีเยี่ยมยิ่งกว่าแก่ลูกค้ารายสำคัญเพื่อความถูกต้องของข้อมูลผลิตภัณฑ์และการเร่งดำเนินการจัดส่ง

เนื่องจากแนวโน้มที่เพิ่มขึ้นอย่างมากของเครือข่าย Wi-Fi 6/6E และสวิตช์ระดับไฮเอนด์ เราจึงเล็งเห็นถึงโอกาสในการเติบโตของผลิตภัณฑ์ 11AX ที่สูงขึ้นเรื่อยๆ ซึ่งมีการเปิดตัวตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2564 ที่ผ่านมา และพบว่าธุรกิจสวิตช์ระดับไฮเอนด์ยังคงเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2565 ธุรกิจ DNI จะมุ่งเน้นไปที่การพัฒนาและการประสานงานการผลิตสินค้าใหม่ๆ เป็นหลัก เช่น Wi-Fi 6/ Wi-Fi 6E และสวิตช์ระดับไฮเอนด์ (สวิตช์รุ่น 10G/40G/100G L2/L3) ระบบ Wi-Fi 6 และ Wi-Fi 6E ให้รูปแบบการสื่อสารที่มีความหนาแน่นสูงเป็น

ไปได้แม้ในตำแหน่งที่มีสัญญาณรบกวนมากมาย เทคโนโลยีนี้ช่วยให้ผู้บริโภคสามารถท่องอินเทอร์เน็ตได้ด้วยความเร็วที่สูงขึ้นช่วยให้การประมวลผลมีประสิทธิภาพสูงกว่า (ประสิทธิภาพสูงขึ้นประมาณร้อยละ 400 เมื่อเทียบกับ Wi-Fi 5) และเวลาแฝงน้อยลง (สูงสุด ร้อยละ 75)

ข้อได้เปรียบสูงของเทคโนโลยีนี้ช่วยขับเคลื่อนให้มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องในกลุ่มธุรกิจดังกล่าวโดยมีอัตราค่าอะไรที่ต่ำกว่า Wi-Fi 5 ลูกค้านักลงทุนเรายังคงแนะนำรุ่นผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่มีฟังก์ชัน LTE bi-linked สู่ท้องตลาด แม้ว่าจะมีซัพพลายเออร์ Telco อยู่หลายรายครอบคลุมตลาดนี้อยู่ในภูมิภาค ดังนั้นเราจึงทำงานร่วมกับลูกค้าอย่างใกล้ชิดเพื่อขยายตลาดธุรกิจของเราตลอดปี 2565

ทรัพยากรของเราได้รับการพัฒนาและปรับปรุงให้สอดคล้องกับเป้าหมายการเติบโตในภาคส่วนธุรกิจ Wi-Fi/SMB/Enterprise โดยกลยุทธ์สำหรับธุรกิจ DNI คือ การทำงานร่วมกับลูกค้ารายสำคัญในแต่ละส่วนงานอย่างใกล้ชิดผ่านทีมงานที่กำหนดขึ้นโดยเฉพาะ เพื่อให้แน่ใจว่าการสนับสนุนด้านเทคโนโลยีและ NPI รวมถึงการจัดส่งผลิตภัณฑ์และบริการทั้งหมดเป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้า

เมื่อมองไปข้างหน้า เราคาดว่ารายได้จากการจัดจำหน่ายจากธุรกิจ DNI ในปี 2565 มีแนวโน้มที่ลดลง เนื่องจากผลิตภัณฑ์ที่มีผลการดำเนินงานต่ำอาจสิ้นสุดอายุและตกสู่ EOL ทว่าอัตราค่าอะไรขึ้นต่ำมีแนวโน้มที่ดีขึ้นเมื่อเวลาผ่านไป นอกจากนี้เราจะดำเนินงานร่วมกับธุรกิจอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทในเครือข่ายเพื่อโยกย้ายลูกค้ารายสำคัญอื่นๆ ไปยังอุตสาหกรรมผลิตของเดต้า ประเทศไทย เราคาดว่าลูกค้ารายสำคัญเหล่านี้ซึ่งเป็นซัพพลายเออร์ระดับท็อปในตลาด WLAN ทั่วโลก ไม่เพียงเพิ่มรายได้แล้วยังเพิ่มผลกำไรจากการดำเนินงานของเราด้วย

## ธุรกิจของเดต้าในประเทศอินเดีย

### ธุรกิจโซลูชันสำหรับโทรคมนาคม (TPS)

ท่ามกลางวิกฤตสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 การใช้บริการโทรคมนาคมซึ่งโดยหลักแล้วคือข้อมูล มีอัตราการใช้ในระดับสูงตลอดเวลาเพื่อให้โลกสามารถหมุนต่อไปได้อย่างไรก็ตาม มาตรการล็อกดาวน์และสถานการณ์ผันผวนหนักอย่างต่อเนื่องในประเทศอินเดีย ส่งผลให้การเปิดตัวโครงการกรีนฟิลด์ (Greenfield) เป็นไปอย่างล่าช้าในไตรมาสที่ 2 และไตรมาสที่ 3 ของปี 2564 ความคลุมเครือต่อ Vodafone Idea ผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมรายใหญ่ที่สุดอันดับ 3 ของประเทศอินเดียที่ยังอยู่รอดและผ่านวิกฤตมาได้ยังคงหลอกลอนธุรกิจอุตสาหกรรมนี้อย่างต่อเนื่องในช่วงครึ่งปีแรก

ปลายปีนี้ รัฐบาลอินเดียได้ประกาศกรอบนโยบายที่แก้ไขแล้วเพื่อช่วยเหลือธุรกิจอุตสาหกรรมโทรคมนาคมไม่ว่าจะเป็น การเลื่อนชำระหนี้ตามกฎหมายเป็นเวลา 4 ปี การอนุญาตให้บริษัทจากต่างประเทศสามารถเข้ามาลงทุนในประเทศได้ร้อยละ 100 และกำหนดนิยามใหม่ของรายได้เพื่อการชำระภาษี เป็นต้น

นอกจากนี้ ผู้ประกอบการยังได้ขึ้นภาษีลูกค้าแบบเต็มเงินอย่างพร้อมเพรียงกัน ซึ่งถือว่าเป็นอัตราที่ต่ำมาก การเพิ่มขึ้นของอัตราภาษีนี้จะช่วยให้ธุรกิจอุตสาหกรรมมีรายรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 12-14 ในปีงบประมาณ 2566 เนื่องจากผู้ใช้บริการร้อยละ 70-80 เป็นลูกค้าแบบเต็มเงิน การเพิ่มขึ้นของอัตราภาษีนี้จะช่วยเพิ่มสภาพคล่องให้กับผู้ประกอบการในการชำระหนี้และเตรียมพร้อมสำหรับการลงทุนในระบบ 5G ในอนาคต ในขณะเดียวกัน การประมูลคลื่นความถี่ 5G นั้นถูกเลื่อนออกไปตามกลยุทธ์ของรัฐบาลโดยคำนึงถึงสถานะของอุตสาหกรรม และขณะนี้คาดว่าจะจัดให้มีการประมูลขึ้นในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2565 นี้







ผลิตภัณฑ์ TPS ของบริษัท Delta India มีการเติบโตที่ดียิ่งขึ้นถึงร้อยละ 40 ในปี 2564 และยังคงดำรงตำแหน่งผู้นำในตลาดธุรกิจอินเดีย โซลูชันและนวัตกรรมใหม่ๆ การวางแผนการจัดการชั้นส่วนให้เพียงพออยู่เสมอ การวางแผนการดำเนินการที่เหมาะสมและสิทธิการดำเนินงานในตลาดธุรกิจใหม่ รวมถึงแอปพลิเคชันต่างๆ ทั้งหมดนี้ล้วนสนับสนุนการเติบโตทางธุรกิจของเรา

การหยุดชะงักของซัพพลายเชนที่เกิดขึ้นทั่วโลก ซึ่งรวมถึงสินค้าโภคภัณฑ์ที่มีต้นทุนสูงชันและการขาดแคลนชิปเซมิคอนดักเตอร์ล้วนส่งผลกระทบต่อความต้องการต่ออุปสงค์โดยรวมตลอดทั้งปี การซื้อ SPOT ได้สร้างแรงกดดันเพิ่มขึ้นต่ออัตราค่าไร้นั้นต่ำ อย่างไรก็ตาม การดำเนินงานด้วยจุดแข็งที่เรามีในด้านปริมาณและการผสมผสานผลิตภัณฑ์ที่เหนือกว่า ทำให้ธุรกิจไตรมาสของเรายังสามารถรักษารายได้และผลกำไรที่เติบโตขึ้นอย่างยั่งยืนไว้ได้ เราได้คำสั่งซื้อระยะยาวจากลูกค้าและส่งเสริมให้กับพันธมิตรเพื่อการวางแผนทางธุรกิจล่วงหน้า ในขณะเดียวกัน เราได้ปรับปรุงราคาผลิตภัณฑ์สำหรับลูกค้าเพื่อให้เกิดความสมดุลกับอัตราต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากซัพพลายเชน

ธุรกิจของ Eltek ได้รวมเข้ากับธุรกิจ TPS ของเดลต้าอินเดียได้อย่างสำเร็จ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในกลยุทธ์ทางธุรกิจเพื่อรวมการดำเนินการเป็นหนึ่งเดียว โดยเป็นการรวมฟังก์ชันการดำเนินงานทั่วไปเข้าด้วยกันเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพทรัพยากรภายในองค์กร และปัจจุบันได้ดำเนินการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีความเกี่ยวข้องกันของทั้งสองแบรนด์เป็น One Delta สิ่งนี้ช่วยให้เราได้รับส่วนแบ่งทางการตลาดที่สูงขึ้น นอกจากนี้ กลุ่มธุรกิจภาคส่วนอุตสาหกรรมอื่นอันประกอบด้วยระบบสาธารณูปโภค รถไฟ น้ำมัน และก๊าซ ฯลฯ ยังได้รับการดูแลเป็นอย่างดีในฐานะแหล่งรายได้คู่ขนานกัน นอกจากนี้เรายังให้ความสำคัญกับการส่งออกผลิตภัณฑ์ไปยังภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (SEA) และภูมิภาคเอเชียตะวันออกกลาง (MEA) เพื่อช่วยให้รายได้และอัตราค่าไร้นั้นต่ำของเราเติบโตในปี 2564

## การจัดการผลิตภัณฑ์และบริการ กำลังการผลิตในปี 2564

### 1. โรงงานในประเทศไทย

#### 1.1 โรงงาน 1 : นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ

พื้นที่การผลิต : 16,884 ตารางเมตร

จำนวนพนักงาน : 1,652 คน

สายการผลิต : 17 สาย

ผลิตจริงเฉลี่ย : คิดเป็นร้อยละ 98 ของกำลังการผลิตเต็มที่

#### 1.2 โรงงาน 3 : นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ

พื้นที่การผลิต : 15,752 ตารางเมตร

จำนวนพนักงาน : 2,413 คน

สายการผลิต : 104 สาย

ผลิตจริงเฉลี่ย : คิดเป็นร้อยละ 88 ของกำลังการผลิตเต็มที่

#### 1.3 โรงงาน 5 : นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ

พื้นที่การผลิต : 34,054 ตารางเมตร

จำนวนพนักงาน : 3,882 คน

สายการผลิต : 52 สาย

ผลิตจริงเฉลี่ย : คิดเป็นร้อยละ 94 ของกำลังการผลิตเต็มที่

#### 1.4 โรงงาน 6 : นิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ จังหวัดฉะเชิงเทรา

พื้นที่การผลิต : 22,456 ตารางเมตร

จำนวนพนักงาน : 3,401 คน

สายการผลิต : 74 สาย

ผลิตจริงเฉลี่ย : คิดเป็นร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตเต็มที่

#### 1.5 โรงงาน 7 : นิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ จังหวัดฉะเชิงเทรา

พื้นที่การผลิต : 30,000 ตารางเมตร

จำนวนพนักงาน : 872 คน

สายการผลิต : 17 สาย

ผลิตจริงเฉลี่ย : คิดเป็นร้อยละ 62 ของกำลังการผลิตเต็มที่

## 2. โรงงานในประเทศสาธารณรัฐสโลวาเกีย

### 2.1 โรงงานในเมือง Dubnica nad Vahom

พื้นที่การผลิต : 7,087 ตารางเมตร

จำนวนพนักงาน : 228 คน

สายการผลิต : 21 สาย

ผลิตจริงเฉลี่ย : คิดเป็นร้อยละ 77 ของกำลังการผลิตเต็มที่

### 2.2 โรงงานในเมือง Liptovsky (Eltek)

พื้นที่การผลิต : 5,800 ตารางเมตร

จำนวนพนักงาน : 298 คน

สายการผลิต : 19 สาย

ผลิตจริงเฉลี่ย : คิดเป็นร้อยละ 93 ของกำลังการผลิตเต็มที่

### 2.3 โรงงานในเมือง Liptovsky (Eltek Precision)

พื้นที่การผลิต : 2,300 ตารางเมตร

จำนวนพนักงาน : 18 คน

สายการผลิต : 5 สาย

ผลิตจริงเฉลี่ย : คิดเป็นร้อยละ 100 ของกำลังการผลิตเต็มที่

## 3. โรงงานในประเทศอินเดีย

### 3.1 โรงงานในเมือง Rudrapur

พื้นที่การผลิต : 9,268 ตารางเมตร

จำนวนพนักงาน : 156 คน

สายการผลิต : 9 สาย

ผลิตจริงเฉลี่ย : คิดเป็นร้อยละ 49 ของกำลังการผลิตเต็มที่

### 3.2 โรงงานในเมือง Gurgaon

พื้นที่การผลิต : 6,348 ตารางเมตร

จำนวนพนักงาน : 65 คน

สายการผลิต : 6 สาย

ผลิตจริงเฉลี่ย : คิดเป็นร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตเต็มที่

### 3.3 โรงงานในเมือง Hosur

พื้นที่การผลิต : 7,739 ตารางเมตร

จำนวนพนักงาน : 646 คน

สายการผลิต : 20 สาย

ผลิตจริงเฉลี่ย : คิดเป็นร้อยละ 70 ของกำลังการผลิตเต็มที่

โดยผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ที่ผลิตในประเทศไทยได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)

## การจัดการวัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่บริษัทฯ ใช้ในการผลิตแบ่งออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ ได้แก่ ชิ้นส่วนไฟฟ้า (Electrical parts) และชิ้นส่วนเชิงกล (Mechanical parts) โดยชิ้นส่วนไฟฟ้าประกอบด้วยชิ้นส่วนประเภทกึ่งตัวนำหรือเซมิคอนดักเตอร์ (ได้แก่ IC, Diode, Mosfet, PWM เป็นต้น) และชิ้นส่วนประเภท Passive (ได้แก่ Capacitors, Fuse, Resister ีลส์ เป็นต้น) ซึ่งวัตถุดิบส่วนใหญ่นำเข้ามาจากประเทศสิงคโปร์ ฮ่องกง ญี่ปุ่น ไต้หวัน ยุโรปและ สหรัฐอเมริกา โดยใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ เป็นหลักในการชำระค่าสินค้าสำหรับชิ้นส่วนเชิงกล ประกอบด้วย งานปั๊มโลหะ (metal stamping) งานตัดชิ้นงาน (die-casting) ชุดประกอบสายไฟ (wire harness) งานฉีดขึ้นรูปพลาสติก (plastic injection) แผ่นวงจร (PCB) และบรรจุภัณฑ์ (packaging) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการจัดหาจากผู้ผลิตในประเทศและนำเข้าจากประเทศจีนบางส่วนเพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงและเปรียบเทียบต้นทุน ทั้งนี้ สัดส่วนมูลค่าการนำเข้าของวัตถุดิบทั้งหมดเทียบกับสัดส่วนการสั่งซื้อในประเทศคิดเป็นอัตราส่วนประมาณร้อยละ 80 ต่อ 20 ในปัจจุบัน บริษัทฯ จัดหาวัตถุดิบหลักโดยตรงกับซัพพลายเออร์ประมาณ 1,383 ราย (หลังจากรวมฐานซัพพลายเออร์เดียวกันแล้ว) โดยการสั่งซื้อในแต่ละรายจะไม่เกินร้อยละ 6 ของยอดการสั่งซื้อทั้งหมดของ บริษัทฯ ทั้งนี้ ซัพพลายเออร์ที่จำหน่ายวัตถุดิบให้เคลต้า ต้องได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9001, ISO14001, ONSAS18001, IATF16949 และอื่นๆ ที่บริษัทฯ กำหนดอีกด้วย

ตามที่เคยรายงานไว้เกี่ยวกับการวิเคราะห์สถานะทางการเงินในเชิงลึกของซัพพลายเออร์รายสำคัญหลังจากวิกฤตการเงินโลกนั้น บริษัทฯ ได้ศึกษาเพิ่มเติมเกี่ยวกับการกระจายความหลากหลาย ทั้งในส่วนของวัตถุดิบและที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ในห่วงโซ่อุปทานของสายการผลิตของซัพพลายเออร์เหล่านั้นด้วยเพื่อลดความเสี่ยงต่อการขาดแคลนวัตถุดิบอันอาจเกิดจากความผิดปกติของสภาพอากาศหรือภัยพิบัติร้ายแรงในอนาคต

ในช่วงต้นปี 2564 การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนาทั่วโลกได้สร้างความท้าทายเป็นอย่างมากในการจัดการห่วงโซ่อุปทานทั่วโลกทุกภูมิภาค จากการที่หลายประเทศมีมาตรการล็อกดาวน์และภาวะการชะงักงันด้านการผลิต อันเป็นผลมาจากการกักกันตนและสถานที่ การจำกัดการเดินทาง หรือข้อจำกัดทางกฎหมายอื่นๆ ที่หน่วยงานแต่ละท้องถิ่นกำหนด ส่วนสำคัญที่ได้รับผลกระทบคือโรงงานผลิตส่วนหลังของเซมิคอนดักเตอร์และห่วงโซ่อุปทานในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (SEA) โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ค้ารายย่อยสำหรับลิควิดคริสตัล และในกระบวนการซัพพลายเออร์ทั้งหมดต่างได้รับผลกระทบอย่างมาก ในห่วงโซ่อุปทานพบว่าการใช้กำลังการผลิตต่ำ ขาดความยืดหยุ่นทำให้ต้องใช้เวลาในการขนส่งนานขึ้น ต้นทุนสูงขึ้น เวลาจัดส่งวัสดุกันขึ้น

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินมาตรการหลายอย่างโดยทันทีในช่วงเวลาดังกล่าว เริ่มจากทบทวนความเสี่ยงด้านอุปทานต่างๆ ที่อาจเป็นไปได้ การทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดกับซัพพลายเออร์เพื่อให้ได้วัตถุดิบที่มีอยู่อย่างจำกัดมาเพียงพอต่อความต้องการในการผลิตของบริษัทฯ ตลอดจนกำหนดแผนการจัดหาซัพพลายเออร์ในอนาคต โดยการจูงใจการผลิตและการทำสัญญาซื้อกับซัพพลายเออร์ระยะยาว ด้วยความพยายามเหล่านี้ บริษัทฯ ไม่เพียงสามารถจัดการบรรเทาผลกระทบและความยุ่งยากต่างๆ ให้ลดน้อยลง แต่ยังช่วยให้ลดผลเสียจากภาวะการชะงักงันในห่วงโซ่อุปทานให้น้อยที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ ทีมงานของบริษัทฯ ยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ในการติดตามแนวโน้มของตลาด และการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นกับสถานการณ์อุปสงค์และอุปทานในปี 2565

ทั้งนี้ สืบเนื่องจากความตึงเครียดทางการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน ตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นมา ทำให้บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาเพิ่มฐานซัพพลายเออร์ และประเทศต้นกำเนิดของวัตถุดิบให้หลากหลายมากยิ่งขึ้น ดังนั้น ความยุ่งยากต่างๆ ที่เป็นผลจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 จึงเป็นปัจจัยเร่งให้บริษัทฯ พัฒนาห่วงโซ่อุปทาน ให้มีความยืดหยุ่น แต่ประหยัดค่าใช้จ่ายได้มากขึ้น

อย่างไรก็ตามในระยะยาว บริษัทฯ ก็ยังต้องดำเนินการเพิ่มเติมเพื่อยกระดับห่วงโซ่อุปทานในระดับท้องถิ่น โดยพัฒนาและเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับฐานซัพพลายเออร์ของบริษัทฯ ในภูมิภาคอาเซียนต่อไป

### การจัดการวัสดุสำหรับธุรกิจยานยนต์

บริษัทฯ จัดหาวัตถุดิบจากซัพพลายเออร์ที่ผ่านการคัดเลือกแล้วตามกระบวนการที่กำหนด ซึ่งรายชื่อซัพพลายเออร์ที่ผ่านการคัดเลือกจะมาพร้อมกับรายงานข้อดีจากการจัดซื้อจากซัพพลายเออร์นั้นๆ พร้อมบทวิเคราะห์ศักยภาพและ/หรือรายงานการตรวจสอบซัพพลายเออร์ตามกระบวนการตรวจสอบของ VDA 6.3\* หนึ่งเพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินการจะสามารถเสร็จได้ทันเวลาและมีคุณภาพตามที่กำหนดไว้ ซัพพลายเออร์จะต้องเสนอแผนโครงการที่สามารถสร้างประสิทธิผลตามมาตรฐาน IATF 16949, VDA 2 และอื่นๆ ที่จำเป็นด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังใช้ประโยชน์จากรหัสสากล D-U-N-S Number ซึ่งเป็นรหัสที่ใช้ระบุความน่าเชื่อถือทางธุรกิจของบริษัทที่บริษัทฯ มีอยู่ เชื่อมโยงค้นหา D-U-N-S Number ของซัพพลายเออร์ ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตรถยนต์ในสหภาพยุโรปเพื่อช่วยตรวจสอบความน่าเชื่อถือทางธุรกิจของซัพพลายเออร์ด้วย ในอีกด้านหนึ่ง ภาพรวมความแข็งแกร่งของบริษัทฯ ผ่าน D-U-N-S Number ก็ช่วยต่อยอดการเติบโตทางธุรกิจและสร้างโอกาสในการได้สัญญาการค้ามากขึ้นด้วย

\*VDA 6.3 เป็นเครื่องมือสำหรับการตรวจสอบกระบวนการผลิตในอุตสาหกรรมยานยนต์ตามมาตรฐานของสมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์ประเทศเยอรมัน

### การจัดการสารที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environment-Related Substances - ERS) ในผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ใช้มาตรฐานระบบการจัดการคุณภาพ IECQ/QC080000 พร้อมกับส่งเสริมระบบการจัดการผลิตภัณฑ์สีเขียว (Green Product Management - GPM) ในโรงงานหลักที่สำคัญของบริษัทฯ ทั้งนี้ การดำเนินการตามมาตรฐาน IECQ จะทำบนพื้นฐานลักษณะความเสี่ยงของแต่ละวัสดุ ส่วนระบบการจัดการผลิตภัณฑ์สีเขียว (GPM) เป็นสิ่งที่บริษัทฯ ใช้เป็นแนวทางในการแบ่งปันข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมในห่วงโซ่อุปทาน โดยเมื่อเร็วนี้่ ได้มีการออกข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมในระดับนานาชาติ เช่น สารควบคุมล่าสุดของสหภาพยุโรป คือ RoHS 2.0 REACH SVHC บริษัทฯ ได้ดำเนินการส่งต่อข้อมูลนี้ต่อไปยังซัพพลายเออร์พันธมิตรเพื่อใช้เป็นข้อมูลอ้างอิง และปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนด

### การควบคุมการใช้แร่ที่มีข้อขัดแย้ง

บริษัทฯ มีนโยบายการเลิกใช้แร่ที่มีข้อขัดแย้ง และได้ขอให้ซัพพลายเออร์ที่จัดหาวัตถุดิบที่อาจเกี่ยวข้องตอบแบบสอบถามใน “แบบสำรวจแหล่งที่มาของแร่และโลหะ” (Metal Origin Survey Form) และลงนามใน “แถลงการณ์การไม่ใช้โลหะต้องห้าม” (Statement of Non-use of Conflict Metals) ซึ่งบริษัทฯ ได้สื่อสารนโยบายนี้อย่างต่อเนื่องกับซัพพลายเออร์หลักของบริษัทฯ โดยเชื่อมโยงเข้ากับความเสี่ยงที่สอดคล้องต่อสังคมขององค์กร อีกทั้งยังให้สินแร่ได้รับการตรวจสอบแหล่งกำเนิดโดย Responsible Business Alliance (RBA) (EICC เดิม) หรือหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องด้วย ทั้งนี้ ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2564 มีซัพพลายเออร์ของบริษัทฯ ประมาณร้อยละ 98.2 ได้ลงนามใน “แถลงการณ์การไม่ใช้โลหะต้องห้าม” แล้ว

### การบริหารด้าน ESG ของห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทฯ เริ่มให้คำปรึกษาการตรวจสอบตามแนวทางของ RBA ตั้งแต่ปี 2557 เพื่อลดความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาล (ESG risks) ในห่วงโซ่อุปทานและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยทีมงานให้คำปรึกษาและตรวจสอบของ บริษัทฯ จัดตั้งขึ้นด้วยความร่วมมือจากหลายฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายความปลอดภัยของแรงงาน ฝ่ายกิจการโรงงาน และฝ่ายจัดซื้อ ตลอดจนการทำงานร่วมกับคณะกรรมการด้าน ESG ของ Delta Electronics Inc. ในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับ ESG ซึ่งประกอบด้วยการประเมินความเสี่ยงด้าน ESG ของห่วงโซ่อุปทาน โครงการลดของเสีย การจัดทีมตรวจสอบซัพพลายเออร์ และพัฒนากลไกการปรับปรุงต่างๆ โดยสามารถปรับปรุงระบบการจัดการ RBA ด้านความปลอดภัยและสุนามิให้กับซัพพลายเออร์ส่วนใหญ่ได้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถจัดการกับปัญหาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเนื่องได้ ทีมงานฯ ได้แบ่งปันประสบการณ์ โดยการแนะนำและสนับสนุนการใช้ระบบ



จัดการของบริษัฯ ให้แก่ซัพพลายเออร์ นอกจากนี้ ทีมงานยังได้ติดตามสถานะของซัพพลายเออร์เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2564 ซัพพลายเออร์ของบริษัฯ ร้อยละ 95.2 ได้ลงนามใน “ประกาศรับรองการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของ RBA” (Declaration of Compliance with RBA Code of Conduct) นอกจากนี้ บริษัฯ ยังจัดให้มี “การตรวจประเมิน RBA ณ สถานที่ประกอบการ” (RBA On-Site Audit) โดยเน้นการตรวจสอบซัพพลายเออร์ในประเทศ ซึ่งจากการตรวจสอบพบว่าซัพพลายเออร์ในประเทศทั้งหมดของบริษัฯ สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจริยธรรมของ RBA ได้

### การจัดการลดคาร์บอนไดออกไซด์/ทรัพยากรน้ำ/ปริมาณก๊าซเรือนกระจก

เพื่อให้สามารถดำเนินการตามพันธกิจของบริษัฯ ในการ “ใส่ใจสิ่งแวดล้อม ประหยัดพลังงาน สร้างโลกสีเขียว” บริษัฯ ได้ดำเนินการร่วมกับซัพพลายเออร์อย่างต่อเนื่องในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งไม่เพียงช่วยลดต้นทุนการดำเนินงานของทั้งบริษัฯ และซัพพลายเออร์ แต่ยังช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในทั้งห่วงโซ่อุปทานอีกด้วย

### การผนึกความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ในห่วงโซ่อุปทาน

ในปี 2564 บริษัฯ ได้ดำเนินการให้ซัพพลายเออร์ของบริษัฯ กว่าร้อยละ 85 ตอบแบบสอบถามด้านความยั่งยืน (เช่น เรื่อง การจัดการองค์กร ความปลอดภัยสุขภาพอนามัย สิ่งแวดล้อม และพนักงาน) รวบรวม วิเคราะห์และเริ่มต้นการตรวจสอบและให้ความรู้แก่ซัพพลายเออร์ที่มีความเสี่ยงในไตรมาส 1 ปี 2564

### การสร้างห่วงโซ่อุปทานสีเขียว

ในปี 2565 ที่จะถึงนี้ บริษัฯ ยังคงไว้ซึ่งโครงการ “ห่วงโซ่อุปทานสีเขียว” (Green Supply Chain ) ที่มุ่งเน้นนโยบายสีเขียว เพื่อใช้กับซัพพลายเออร์ กระบวนการและผลิตภัณฑ์ ผ่านการดำเนินการตามโครงการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของบริษัฯ (ได้แก่ การลด GHG การลดการใช้ น้ำ และการลดของเสีย) โดยบริษัฯ จัดให้มีการสื่อสารกับซัพพลายเออร์และทำกิจกรรมเพื่อการเรียนรู้อย่างสม่ำเสมอ และใช้การจัดสรรคำสั่งซื้อเป็นตัวกระตุ้นให้ซัพพลายเออร์เข้าร่วมในกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดังกล่าวด้วย

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัฯ และบริษัฯย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

### 1. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่า (หน่วย : ล้านบาท)	การผูกพัน
ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	1,743	ไม่มี
อาคารสำนักงานและอาคารโรงงาน	เป็นเจ้าของ	3,570	ไม่มี
เครื่องจักร/อุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	5,454	ไม่มี
แม่พิมพ์	เป็นเจ้าของ	166	ไม่มี
เครื่องตัดตั้ง	เป็นเจ้าของ	1,469	ไม่มี
งานระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	5,901	ไม่มี
คอมพิวเตอร์	เป็นเจ้าของ	187	ไม่มี
อื่นๆ	เป็นเจ้าของ	93	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>18,583</b>	

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2564 มีจำนวนทั้งสิ้น 2,262 ล้านบาท (2563 : 1,967 ล้านบาท) โดยค่าเสื่อมราคาจำนวน 1,819 ล้านบาท (2563 : 1,570 ล้านบาท) รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือจำนวน 443 ล้านบาท (2563 : 397 ล้านบาท) เป็นค่าใช้จ่ายในการขาย บริหารและวิจัยพัฒนา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 7,407 ล้านบาท (2563 : 6,413 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 5,664 ล้านบาท 2563 : 4,719 ล้านบาท)

## 2. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สิทธิบัตร	คอมพิวเตอร်ซอฟต์แวร์	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	รวม	สิทธิบัตร	คอมพิวเตอร်ซอฟต์แวร์	รวม
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	56	123	71	250	56	3	59

## 3. ค่าความนิยม

มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	437
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	6
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	443

มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ของค่าความนิยมข้างต้นประกอบด้วย ค่าความนิยมที่เกี่ยวกับส่วนงานเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ที่เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ DES จำนวนประมาณ 215 ล้านบาท และค่าความนิยมที่ Delta Greentech (Netherland) B.V. รับรู้จากการซื้อ Eltek s.r.o. ("Eltek SK") ในระหว่างปี 2560 จำนวนประมาณ 228 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

## นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทในกลุ่มส่วนใหญ่ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องหรือสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งจากการที่บริษัทเหล่านี้ มีจุดแข็งที่แตกต่างทำให้สามารถช่วยเหลือสนับสนุนซึ่งกันและกันได้ ประกอบกับบริษัทฯ ได้มีการควบคุมดูแลการดำเนินงานโดยเฉพาะบริษัทย่อยอย่างใกล้ชิดด้วยการส่งกรรมการหรือผู้บริหารไปดูแลในด้านนโยบายและทิศทางการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งให้มีการรายงานผลประกอบการและติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง ทำให้บริษัทย่อยในกลุ่มมีความเข้าใจในทิศทางการทำงานและมีจุดมุ่งหมายในการทำงานร่วมกันในการให้บริการที่ดีที่สุดแก่ลูกค้ารวมทั้งเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่ธุรกิจของกลุ่ม





ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ชนิดหุ้น	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระ	ถือหุ้นร้อยละ
<b>1. บริษัท ดีอีที อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล โฮลดิ้ง จำกัด</b>	<b>หมู่เกาะเคย์แมน</b>	<b>ธุรกิจเพื่อการลงทุน</b>	<b>หุ้นสามัญ</b>	<b>300,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ</b>	<b>264,357,329 ดอลลาร์สหรัฐ</b>	<b>100</b>
1.1 บริษัท ดีอีที โลจิสติกส์ (ยูเอสเอ) คอร์ปอเรชั่น	สหรัฐอเมริกา	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริการด้านโลจิสติกส์</li> <li>การจัดจำหน่าย</li> </ul>	หุ้นสามัญ	1,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ	500,000 ดอลลาร์สหรัฐ	100
1.2 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (เยอรมนี) จำกัด	เยอรมนี	<ul style="list-style-type: none"> <li>การตลาดและการจัดจำหน่าย</li> <li>วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์</li> </ul>	หุ้นสามัญ	18,301,000 ยูโร	18,301,000 ยูโร	100
1.2.1 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม พร็อพเพอร์ตี้ (เยอรมนี) จำกัด	เยอรมนี	ธุรกิจด้านพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	25,000 ยูโร	25,000 ยูโร	100
1.3 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (อินเดีย) จำกัด	อินเดีย	การตลาดและการจัดจำหน่าย	หุ้นสามัญ	494,500,000 รูปีอินเดีย	490,476,020 รูปีอินเดีย	100
1.4 บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (สโลวาเกีย) จำกัด	สโลวาเกีย	โรงงานผลิตและจำหน่าย	หุ้นสามัญ	47,120,947 ยูโร	47,120,947 ยูโร	100
1.5 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (โรมาเนีย) จำกัด	โรมาเนีย	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	หุ้นสามัญ	395,200 ลิวโรมาเนียใหม่	395,200 ลิวโรมาเนียใหม่	100
<b>2. บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (สิงคโปร์) จำกัด</b>	<b>สิงคโปร์</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ธุรกิจเพื่อการลงทุน</li> <li>การให้บริการด้านการจัดการและที่ปรึกษา</li> <li>การจัดจำหน่าย</li> </ul>	<b>หุ้นสามัญ</b>	<b>173,263,590 ดอลลาร์สหรัฐ</b>	<b>173,263,590 ดอลลาร์สหรัฐ</b>	<b>100</b>
2.1 บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ไต้หวัน) อออสเตรเลีย จำกัด	ออสเตรเลีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>ธุรกิจเพื่อการลงทุน</li> <li>การตลาดและการจัดจำหน่าย</li> </ul>	หุ้นสามัญ	3,329,000 ดอลลาร์ออสเตรเลีย	3,329,000 ดอลลาร์ออสเตรเลีย	100
2.2 บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ออสเตรเลีย) จำกัด	ออสเตรเลีย	การจัดจำหน่าย	หุ้นสามัญ	1,799,982 ดอลลาร์ออสเตรเลีย	1,799,982 ดอลลาร์ออสเตรเลีย	100
2.3 บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ อินเดีย จำกัด	อินเดีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>การตลาดและการจัดจำหน่าย</li> <li>โรงงานผลิต</li> </ul>	หุ้นสามัญ	36,498,000,000 รูปีอินเดีย	8,280,887,780 รูปีอินเดีย	100
2.4 บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (เมียนมา) จำกัด	เมียนมา	โรงงานผลิต	หุ้นสามัญ	2,350,000 ดอลลาร์สหรัฐ	2,350,000 ดอลลาร์สหรัฐ	100
2.5 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (ยูเค) จำกัด	สหราชอาณาจักร	วิจัยและพัฒนา	หุ้นสามัญ	700,000 ปอนด์	700,000 ปอนด์	100
2.6 บริษัท เดลต้า กรีนเทค (เนเธอร์แลนด์) คอร์ปอเรตี	เนเธอร์แลนด์	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	หุ้นสามัญ	ไม่มีการจดทะเบียน	26,997,188 ยูโร	100

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ชนิดหุ้น	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระ	ถือหุ้นร้อยละ
2.6.1 บริษัท เดลต้า กรีนเทค (เนเธอร์แลนด์) จำกัด	เนเธอร์แลนด์	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	หุ้นสามัญ	26,937,182 ยูโร	26,937,182 ยูโร	100
2.6.1.1 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม จำกัด	รัสเซีย	การตลาดและการจัดจำหน่าย	หุ้นสามัญ	30,000 รูเบิลรัสเซีย	30,000 รูเบิลรัสเซีย	100
2.6.1.2 บริษัท เอลเทค จำกัด	สโลวาเกีย	โรงงานผลิต	หุ้นสามัญ	3,326,031 ยูโร	3,326,031 ยูโร	100
2.6.1.3 บริษัท เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ออโตโมทีฟ) อเมริกา อิงค์	สหรัฐอเมริกา	วิจัยและพัฒนา	หุ้นสามัญ	10,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ	2,500,000 ดอลลาร์สหรัฐ	100
<b>3. บริษัท เดลต้า กรีน อินดัสตรีล (ประเทศไทย) จำกัด</b>	<b>ไทย</b>	<b>ประกอบชิ้นส่วนติดตั้ง และให้บริการรวมทั้งจัดจำหน่าย</b>	<b>หุ้นสามัญ</b>	<b>206,000,000 บาท</b>	<b>206,000,000 บาท</b>	<b>100</b>
<b>4. บริษัท เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (เวียดนาม) จำกัด</b>	<b>เวียดนาม</b>	<b>การจัดจำหน่ายสินค้าและโซลูชั่น</b>	<b>หุ้นสามัญ</b>	<b>2,323,700,000 ดงเวียดนาม</b>	<b>2,323,700,000 ดงเวียดนาม</b>	<b>100</b>
<b>5. บริษัท เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ อินเดีย เมมูเฟคทอริง จำกัด</b>	<b>อินเดีย</b>	<b>โรงงานผลิต</b>	<b>หุ้นสามัญ</b>	<b>1,110,000 รูปีอินเดีย</b>	<b>1,110,000 รูปีอินเดีย</b>	<b>100</b>

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่กำกับดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติเงินลงทุนได้ในระดับหนึ่ง และมีอำนาจหน้าที่ในการจะส่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารรวมทั้งอาจมีการแต่งตั้งบุคคลากรในท้องถิ่นร่วมเป็นกรรมการหรือผู้บริหารเพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารจะรายงานการส่งตัวแทนหรือแต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ อย่างไรก็ตาม หากการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าที่กำหนดไว้ในอำนาจของคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารจะต้องดำเนินการขออนุมัติการลงทุนจากคณะกรรมการบริษัทก่อน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้นำระบบ Enterprise resource planning (ERP) มาใช้ในการบันทึกข้อมูลธุรกิจทั้งด้านการเงินบัญชีและข้อมูลอื่นๆ ของกลุ่ม เพื่อให้สามารถตรวจสอบ ติดตาม และดูแลการดำเนินงานได้อย่างใกล้ชิดและมีประสิทธิภาพ ประกอบกับบริษัทฯ ยังได้มีหน่วยงานด้านบริหารเงินและการลงทุนซึ่งทำหน้าที่ดูแลการใช้เงินและการเพิ่มทุนหรือลดทุนของบริษัทย่อยโดยต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทแล้วแต่กรณี และเนื่องจากบริษัทในกลุ่มเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 เกือบทั้งหมด ดังนั้น การทำรายการระหว่างกันจึงไม่จัดเป็นรายการที่เกี่ยวข้อง และหากมีการทำรายการกับบริษัทในเครืออื่นๆ บริษัทฯ ได้แจ้งให้บริษัทย่อยต้องแจ้งและขออนุมัติการทำรายการที่สำคัญต่อผู้บริหารหรือคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการขั้นตอนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือสำนักงาน ก.ล.ต. ที่เกี่ยวข้อง

## จำนวนทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

หลักทรัพย์ของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

รายการ	จำนวนหุ้น	มูลค่าหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (บาท)
1. ทุนจดทะเบียน (หุ้นสามัญ)	1,259,000,000	1	1,259,000,000
2. ทุนชำระแล้ว (หุ้นสามัญ)	1,247,381,614	1	1,247,381,614

สิทธิในการออกเสียงลงคะแนน : 1 หุ้นเท่ากับ 1 เสียง

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก (ณ วันที่ 1 มีนาคม 2565)

ที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	Delta Electronics Int'l (Singapore) Pte. Ltd.	534,479,306	42.85%
2.	Delta International Holding Limited	191,984,450	15.39%
3.	CITI (Nominees) Limited-CBHK-PBGSG-Restricted Shares	172,845,420	13.86%
4.	Delta Electronics Inc.	69,128,140	5.54%
5.	The Hong Kong and Shanghai Banking Corporation Limited, Hong Kong Branch	60,200,000	4.83%
6.	Raffles Nominees (Pte) Limited	57,413,000	4.60%
7.	UBS AG Hong Kong Branch	54,760,000	4.39%
8.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	30,387,077	2.44%
9.	South East Asia UK (Type C) Nominees Limited	12,384,291	0.99%
10.	State Street Europe Limited	7,557,167	0.61%
11.	อื่นๆ	56,242,763	4.50%
<b>รวม</b>		<b>1,247,381,614</b>	<b>100.0%</b>

หมายเหตุ: ผู้ถือหุ้นในบริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (non-Voting Depository Receipt: NVDR) ในรายการที่ 8 ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

### ผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อย

บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อย (Free float) ณ วันที่ 1 มีนาคม 2565 จำนวน 17,634 ราย คิดเป็นร้อยละ 22.36

### ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholding Agreement)

บริษัทฯ ไม่มีข้อตกลงระหว่างกันในกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการบริหารงานของบริษัท

### การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทฯ ไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่นนอกเหนือจากหุ้นสามัญ ซึ่งเป็นหุ้นของบริษัทฯ เพียงประเภทเดียว



## นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของผลกำไรสุทธิ บริษัทฯ อาจเปลี่ยนแปลงอัตราดังกล่าวหากบริษัทฯ มีแผนการลงทุนและ/หรือความจำเป็นในการใช้เงินทุนที่อาจมีในอนาคต

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2565 ประชุมเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานในปี 2564 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 1.70 บาท (หนึ่งบาทเจ็ดสิบบาท) หรือคิดเป็นประมาณละ 31.7 ของกำไรสุทธิต่อหุ้น ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 เพื่อพิจารณามติต่อไป (ในปี 2564 เงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 3.30 บาท (สามบาทสามสิบบาท) หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 58.0 ของกำไรสุทธิต่อหุ้น)

### นโยบายจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยนั้นจะพิจารณาจากความสามารถในการทำกำไรและโอกาสในการลงทุนหรือความ

ต้องการใช้เงินทุนในการขยายงานของแต่ละบริษัท นอกจากนี้ยังได้พิจารณาถึงข้อกำหนดด้านกฎหมายหรือกฎระเบียบอื่นๆ รวมถึง โครงสร้างทางภาษีและนโยบายการควบคุมอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายเงินปันผลของแต่ละประเทศ ทั้งนี้ การพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดโดยรวมของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นหลัก

### การจ่ายเงินปันผลในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา

ปี	EPS	ปันผลต่อหุ้น (บาท)	%อัตราเงินปันผลต่อแกน
2559	4.42	3.00	67.8%
2560	3.95	2.20	55.7%
2561	4.12	2.30	55.9%
2562	2.37	1.80	75.9%
2563	5.69	3.30	58.0%
2564*	5.37	1.70	31.7%

\* อยู่ระหว่างการนำเสนอเพื่ออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2565 ในวันที่ 1 เมษายน 2565 เพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2564



# การบริหาร จัดการความเสี่ยง

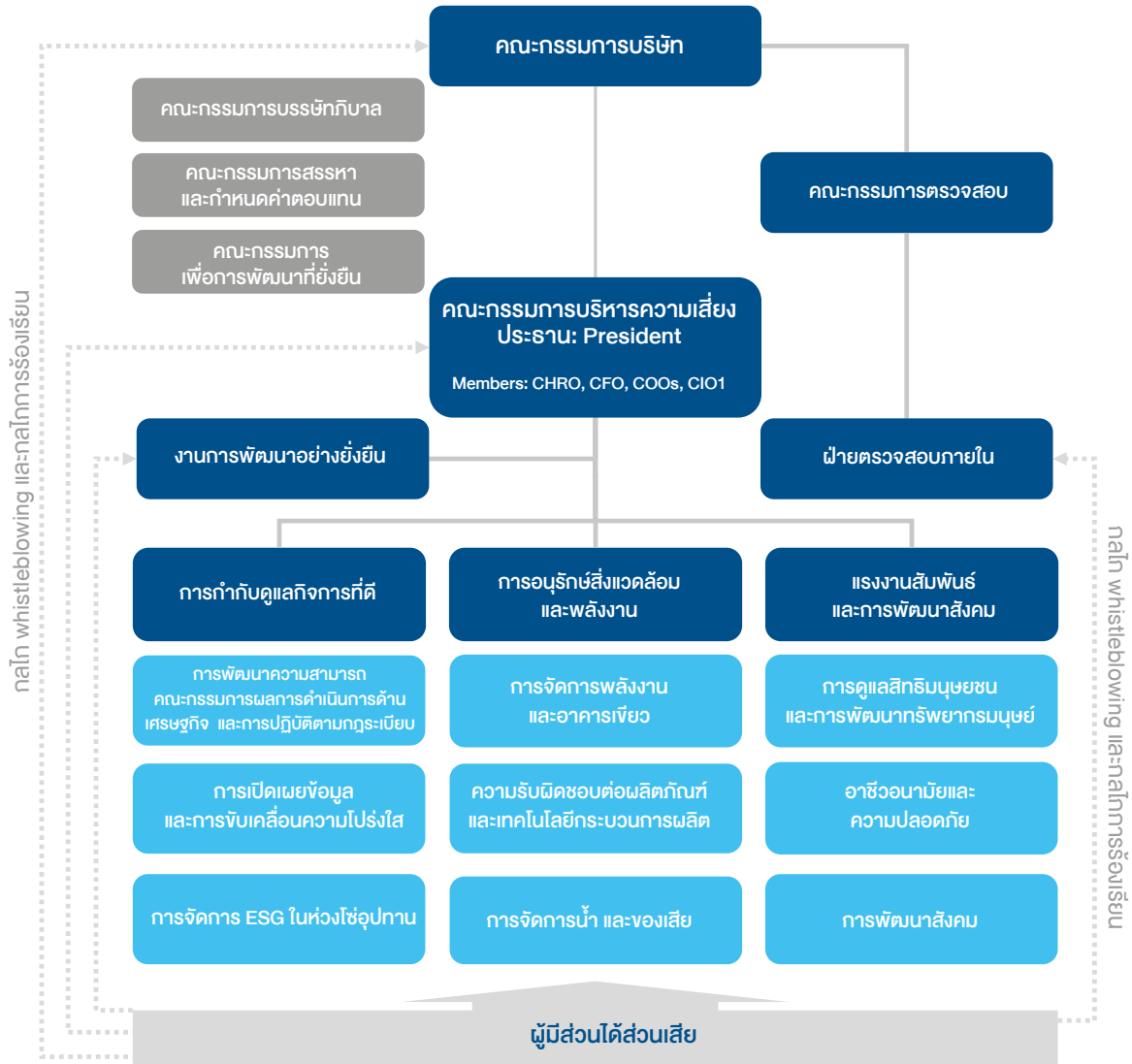


## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงกลายมาเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการและกิจกรรมทางธุรกิจที่นับวันยังมีความซับซ้อนเพื่อให้ทันตามการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบัน บริษัทฯ ยกระดับเรื่องการบริหารความเสี่ยงให้ทุกคนตระหนักอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กรเนื่องจากบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการบริหารความเสี่ยงถือเป็นหนึ่งในเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพมากที่สุด ที่นอกจากจะช่วยให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่ดีแล้ว ยังช่วยให้บรรลุวัตถุประสงค์ได้ตามเป้าหมาย คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั้งองค์กรและขยายไปยังเครือข่าย เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงหรือวางระบบต่างๆ ที่จะช่วยบรรเทาผลกระทบให้กับองค์กรได้อย่างเหมาะสม

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดำรงตำแหน่งโดยประธานบริหารและเป็นหนึ่งในคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีสมาชิกไม่น้อยกว่าห้าคน ประกอบด้วยหัวหน้าของฝ่ายบริหารหลักต่างๆ และ/หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัท หรือประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการฯ อาจเชิญบุคคลอื่นที่มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือผู้ที่รับผิดชอบเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมนั้นๆ เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้วย



### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยง
2. ประสานงานกับคณะกรรมการชุดอื่นๆ ในการลดการเกิดความเสี่ยงด้าน ESG ในระยะยาว
3. ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงด้วยการมอบหมายการจัดการความเสี่ยงให้กับผู้จัดการที่รับผิดชอบงานโดยตรง
4. พัฒนาและทบทวน แผนกลยุทธ์การจัดการความเสี่ยง
5. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงทุกครึ่งปีและ/หรือ เมื่อเห็นว่ามีความจำเป็นต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
6. ตรวจสอบ และปรับปรุงการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง
7. คณะกรรมการฯ อาจขอคำแนะนำจากที่ปรึกษาในสาขาวิชาชีพที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงได้ในบางกรณี

### กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

เพื่อให้กรอบการบริหารความเสี่ยงที่วางไว้สามารถนำไปสู่ขั้นตอนปฏิบัติงาน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติและแนวทางการบริหารความเสี่ยงให้กับผู้บริหารไว้ว่า “กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง” คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะให้คำปรึกษาฝ่ายบริหารในการดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามนโยบายที่วางไว้ โดยได้รับการสนับสนุนจากผู้จัดการบริหารความเสี่ยงที่ทำหน้าที่ในแต่ละแผนก ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารและหัวหน้าฝ่ายงานหลักจะต้องระบุความเสี่ยงและสาเหตุที่อาจเกิดขึ้น ตรวจสอบความเป็นมาและค้นหาพื้นที่ที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยง หลังจากนั้นจะต้องวัดและจัดลำดับความเสี่ยงเพื่อกำหนดกลยุทธ์และกระบวนการในการบริหารความเสี่ยง โดยผู้จัดการความเสี่ยงมีหน้าที่สรุปข้อมูลและเอกสารต่างๆ ที่ได้จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำการพิจารณาความเสี่ยงสำคัญทั่วโลก ซึ่งเผยแพร่โดยสภาเศรษฐกิจโลก โดยคณะกรรมการทำการพิจารณาความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ระดับอิทธิพล โอกาสที่จะเกิด และผลกระทบต่อเป้าหมายด้านความยั่งยืนของบริษัท จากนั้นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะกำหนดข้อมูลดังกล่าว โดยจัดลำดับความสำคัญ พัฒนาและกำหนดแผนกลยุทธ์การจัดการความเสี่ยงที่เสนอมาจากแต่ละหน่วยงาน (ถ้ามี) พร้อมพิจารณาความสอดคล้องกับการประเมินความเสี่ยง และขั้นตอนดำเนินการบริหารจัดการ หลังจากนั้นจึงจัดส่งรายงานสถานะของการบริหารจัดการความเสี่ยง ให้กับคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการของบริษัท อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

**ความเสี่ยงด้าน ESG ที่มีผลกระทบต่อภารกิจเติบโตอย่างยั่งยืนที่กลุ่มบริษัทเคลต้าฯ ในประเทศต่างๆ มีร่วมกับ**

ผลการสำรวจความเสี่ยงในประเทศต่างๆ ตามความเห็นของผู้ทรงคุณวุฒิ โดยสภาเศรษฐกิจโลก					
	Risk 1	Risk 2	Risk 3	Risk 4	Risk 5
<b>ประเทศไทย</b>	วิกฤตหนี้ในระบบเศรษฐกิจมหภาค	ภัยธรรมชาติที่เกิดจากมนุษย์	ภาวะเศรษฐกิจซบเซายืดเยื้อ	ความไม่เท่าเทียมทางดิจิทัล	วิกฤตการณ์จ้างงานและการประกอบวิชาชีพ
<b>อินเดีย</b>	ความขัดแย้งระหว่างรัฐ	วิกฤตหนี้ในระบบเศรษฐกิจมหภาค	ความก่อให้เกิดชีวิตของเยาวชนคนรุ่นใหม่	ความล้มเหลวด้านธรรมาภิบาลเทคโนโลยี	ความไม่เท่าเทียมทางดิจิทัล
<b>สโลวาเกีย</b>	การพังทลายของระบบอุตสาหกรรมสำคัญ	การพังทลายหรือการขาดแคลนความมั่นคงทางสังคม	วิกฤตหนี้ในระบบเศรษฐกิจมหภาค ภัยธรรมชาติที่เกิดจากมนุษย์	...	ความไม่เท่าเทียมทางดิจิทัล
<b>ออสเตรเลีย</b>	ความล้มเหลวเรื่องความปลอดภัยทางไซเบอร์	การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างรุนแรง วิกฤตหนี้ในระบบเศรษฐกิจมหภาค	ความล้มเหลวเรื่องการจัดการสภาพภูมิอากาศ	โรคติดต่อ	วิกฤตหนี้ในระบบเศรษฐกิจมหภาค
<b>เยอรมนี</b>	ความล้มเหลวเรื่องการจัดการสภาพภูมิอากาศ	ความถดถอยด้านการร่วมมือพัฒนาสังคม	การกระจุกตัวของอำนาจทางดิจิทัล	วิกฤตหนี้ในระบบเศรษฐกิจมหภาค	ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศที่ตึงเครียด การแย่งแย่งทรัพยากรข้ามเขตแดน
<b>เนเธอร์แลนด์</b>	ความล้มเหลวเรื่องการจัดการสภาพภูมิอากาศ	ความถดถอยด้านการร่วมมือพัฒนาสังคม	ความล้มเหลวเรื่องความปลอดภัยทางไซเบอร์	ภาวะฟองสบู่แตกในระบบเศรษฐกิจมหภาค	วิกฤตหนี้ในระบบเศรษฐกิจมหภาค
<b>โรมาเนีย</b>	ภัยธรรมชาติที่เกิดจากมนุษย์	วิกฤตการณ์จ้างงานและการประกอบวิชาชีพ	วิกฤตหนี้ในระบบเศรษฐกิจมหภาค การช่วงชิงทรัพยากรข้ามเขตแดน	...	การอพยพย้ายถิ่นฐานโดยไม่สมัครใจในหลายภูมิภาค
<b>รัสเซีย</b>	ความขัดแย้งระหว่างรัฐ	ความล้มเหลวในการรักษาวิถีราคา	โรคติดต่อ	วิกฤตการณ์จ้างงานและการประกอบวิชาชีพ	การขาดแคลนทรัพยากรบางประเภทอย่างรุนแรง
<b>สิงคโปร์</b>	ภาวะเศรษฐกิจซบเซายืดเยื้อ	โรคติดต่อ	ภาวะฟองสบู่แตกในระบบเศรษฐกิจมหภาค	ความล้มเหลวเรื่องความปลอดภัยทางไซเบอร์	ความล้มเหลวเรื่องการจัดการสภาพภูมิอากาศ
<b>สหราชอาณาจักร</b>	ความล้มเหลวเรื่องความปลอดภัยทางไซเบอร์	วิกฤตหนี้ในระบบเศรษฐกิจมหภาค	ภาวะเศรษฐกิจซบเซายืดเยื้อ	โรคติดต่อ	การเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศอย่างรุนแรง
<b>สหรัฐอเมริกา</b>	ภาวะฟองสบู่แตกในระบบเศรษฐกิจมหภาค	ความล้มเหลวเรื่องการจัดการสภาพภูมิอากาศ	การเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศอย่างรุนแรง	วิกฤตหนี้ในระบบเศรษฐกิจมหภาค	วิกฤตการณ์จ้างงานและการประกอบวิชาชีพ
<b>เวียดนาม</b>	การสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพและการพังทลายของระบบนิเวศ	ภาวะฟองสบู่แตกในระบบเศรษฐกิจมหภาค	โรคติดต่อ	การเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศอย่างรุนแรง	...

■ สถานการณ์หลักของกลุ่มบริษัทเคลต้าฯ

ที่มา: [https://www3.weforum.org/docs/WEF\\_The\\_Global\\_Risks\\_Report\\_2022.pdf](https://www3.weforum.org/docs/WEF_The_Global_Risks_Report_2022.pdf) หน้า 96-108

# ความเสี่ยงหลักที่สำคัญและกลยุทธ์การบริหารจัดการ

## 1. การบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

### • ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศ (GDP) ในปี 2564 คาดว่าจะเติบโตร้อยละ 1.8 และคาดการณ์ว่าในปี 2565 จะมีอัตราการเติบโตที่ร้อยละ 3.9 โดยดอกเบี้ยนโยบาย (Policy Rate) คาดว่าจะอยู่ที่ร้อยละ 0.50 ไปจนถึงสิ้นปี 2565 ส่วนเศรษฐกิจไทยในไตรมาส 2 พยายามตัวร้อยละ 0.4 โดยได้รับแรงหนุนจากภาคส่งออกและการใช้จ่ายภาครัฐ ซึ่งขยายตัวช้ากว่าที่คาดการณ์ไว้เนื่องจากผลกระทบของภาวะระบาดของ COVID-19 นอกจากนี้ในปี 2564 ค่าเงินบาทมีความผันผวนอย่างมากโดยมีการขาดดุลจำนวน 2 ครั้ง ซึ่งนับเป็นครั้งแรกตั้งแต่ปี 2556 ส่วนยอดดุลการค้าของไทยยังคงขาดดุลจากนโยบายประชานิยมอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่ปีนี้ ดุลบัญชีเดินสะพัดถูกระงับด้วยรายการด้านบริการ ท่ามกลางค่าขนส่งเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้นเป็น 7,374 ดอลลาร์สหรัฐ เทียบกับต้นฤดูเฉลี่ยที่ 2,171 ดอลลาร์สหรัฐในปี 2563 ซึ่งส่งผลกระทบต่อค่าเงินบาทเนื่องจากประเทศต้องพึ่งพาการส่งออกเป็นอย่างมาก

ในปี 2564 บริษัทฯ มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศประมาณ 1,017.8 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากการอ่อนค่าของสกุลเงินบาท เนื่องจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจที่ช้าและการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทานทั่วโลก

บริษัทฯ ตระหนักถึงความไม่แน่นอนดังกล่าว จึงยังคงดำเนินนโยบายป้องกันความเสี่ยงเพื่อช่วยลดภาระจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ด้วยการป้องกันความเสี่ยงตามธรรมชาติ (Natural Hedge) สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทฯ ในรูปสกุลเงินตราต่างประเทศ และยังใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อปกป้องสถานะสุทธิของแต่ละสกุลเงินด้วย โดยนโยบายนี้มีประสิทธิภาพในการลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนหรืออัตราดอกเบี้ย

นอกเหนือจากการจัดการความเสี่ยงในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ แล้ว บริษัทฯ ยังบริหารจัดการสกุลเงินอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานในประเทศที่บริษัทฯ ย่อยตั้งอยู่ เช่น รูปีอินเดียและอื่นๆ การบริหารความเสี่ยงสำหรับแต่ละสกุลเงินจะแตกต่างกันไปตามสถานการณ์ในแต่ละประเทศนั้นๆ ซึ่งจำเป็นต้องติดตามสถานการณ์เป็นระยะๆ อย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอ

### • ความเสี่ยงในการเรียกชำระหนี้

บริษัทฯ มีการติดตามและประเมินสถานการณ์ทางเศรษฐกิจอย่างสม่ำเสมอเพื่อพิจารณาว่าจะมีปัจจัยใดที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และสถานะทางการเงินของลูกค้านั้น เพื่อให้มั่นใจว่าการเรียกเก็บเงินบัญชีลูกหนี้จะเป็นไปอย่างราบรื่น หนะเดียวกัน บริษัทฯ ได้ทำประกันสินเชื่อและใช้เครื่องมือทางการเงินอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อช่วยลดความเสี่ยงทางการค้าอีกทางหนึ่งด้วย

บริษัทฯ มีการจัดการบัญชีลูกหนี้ที่มีประสิทธิภาพ มีระบบควบคุมสินเชื่อและมีบุคลากรที่มีประสบการณ์ทำให้บริษัทฯ สามารถก้าวข้ามความท้าทายต่างๆ จนสามารถจัดการกับบัญชีลูกหนี้และเรียกเก็บเงินได้ตามมาตรฐานที่ดีในปีที่ผ่านมา ทำให้มั่นใจได้ว่าจะมีสภาพคล่องของกระแสเงินสดอย่างเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจและความจำเป็นด้านต่างๆ

## 2. การบริหารความเสี่ยงการลงทุนขององค์กร

โดยทั่วไป การลงทุนและการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทฯ ย่อยเป็นธุรกรรมที่มีความเสี่ยง แนวทางการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทฯ ทำคือการตรวจสอบอย่างใกล้ชิด มีการควบคุมรายได้และค่าใช้จ่าย บัญชีลูกหนี้และกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการและการเงิน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการประชุมของผู้บริหารจากบริษัทฯ ย่อยเป็นครั้งคราวในลักษณะของการฝึกอบรม การประชุมหรือการประชุมผลการดำเนินงาน ซึ่งปกติบริษัทฯ ก็จัดให้มีการประชุมวิสัยทัศน์ทางไกลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจถึงประสิทธิภาพการบริหารงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน และช่วยสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงานร่วมกันอีกด้วย

## 3. การจัดการความเสี่ยงในห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทฯ มีการประเมินปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญตลอดห่วงโซ่อุปทานอย่างสม่ำเสมอ เนื่องจากการจัดการห่วงโซ่อุปทานที่ไม่ถูกต้องอาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย อีกทั้งยังอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคตได้อีกด้วย ตั้งแต่ไตรมาสแรก ปี 2564 เราต้องเผชิญกับภัยธรรมชาติและการระบาดของไวรัสโคโรนาสองรอบ ซึ่งเมื่อเทียบกับปี 2563 การจัดการห่วงโซ่อุปทานมีความท้าทายมากขึ้นทั่วภูมิภาค และทุกประเทศทั่วโลก เราได้ส่งการแจ้งเตือนอย่างเป็นทางการไปถึงลูกค้าเกี่ยวกับการขยายระยะเวลาการจัดส่งสินค้า เนื่องจากพายุหิมะในสหรัฐอเมริกา การปิดเมืองในมาเลเซีย ผลกระทบจากน้ำท่วมในเยอรมนี และสุดท้ายแต่ไม่ท้ายสุด โจ่งจำกัดด้านไฟฟ้าในประเทศจีน เราได้ดำเนินการหลายอย่างเพื่อรับมือกับเรื่องนี้ ซึ่งรวมถึงการสั่งจองการผลิตล่วงหน้าอย่างเป็นทางการตั้งแต่ช่วงท้ายไตรมาสที่ 1 การตรวจสอบกำลังการผลิตอย่างต่อเนื่องกับซัพพลายเออร์หลัก การติดตามคู่ระดับสินค้าคงคลังของวัตถุดิบ

เชิงกลยุทธ์ ตลอดจนการจัดการแหล่งผลิตอื่นๆ บริษัทฯ ไม่ละเลยที่จะติดตามสถานะตลาดอย่างต่อเนื่อง และสื่อสารอย่างใกล้ชิดกับซัพพลายเออร์หลัก เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ จะเกิดผลกระทบน้อยที่สุดในการดำเนินงานของเรา

เพื่อให้แน่ใจว่ามีอุปทานที่มีคุณภาพดีและมีความต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการจัดการ ทั้งซัพพลายเออร์หลัก (Key/Critical suppliers) และวัตถุดิบที่สำคัญ (Key/Critical parts) ในรอบจัดการซัพพลายเออร์ของเรา นอกเหนือจากการประเมินเทคโนโลยี คุณภาพ การตอบสนอง ประสิทธิภาพการส่งมอบ และราคาสินค้าของซัพพลายเออร์แล้ว บริษัทฯ ยังเน้นไปที่การจัดการอุปทาน และอุปสงค์ของวัตถุดิบที่สำคัญนั้นๆ โดยใช้ประมาณการของผู้ใช้ ความต้องการติดตั้งระบบ และระดับสินค้าคงคลังของซัพพลายเออร์ โดยทั่วไปบริษัทฯ จะเลือกซัพพลายเออร์ในท้องถิ่น เนื่องจากมีความได้เปรียบในด้านเวลาการส่งมอบ และการตอบสนองต่อคำสั่งซื้อ ทั้งนี้ ซัพพลายเออร์ในท้องถิ่นเหล่านั้นต้องมีเทคโนโลยี คุณภาพและราคาตามมาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนดด้วย ในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการกำหนดผู้จำหน่ายที่มีศักยภาพในภูมิภาคอาเซียนเพื่อเตรียมพร้อมสำหรับการเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ในทางกลับกัน ได้สนับสนุนให้ซัพพลายเออร์ปัจจุบันย้ายฐานการผลิตมาที่ประเทศไทย และภูมิภาคอาเซียนเพื่อลดความเสี่ยงจากการมีฐานการผลิตในประเทศจีนเพียงประเทศเดียว การย้ายฐานนี้ ไม่เพียงช่วยเพิ่มความหลากหลาย และขยายความสามารถในการแข่งขันในห่วงโซ่อุปทานระดับท้องถิ่น แต่ยังเป็นการเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการขยายตัวลงสู่ระดับท้องถิ่นของบริษัทฯ อีกด้วย

หลังวิกฤตการณ์การเงินทั่วโลก บริษัทฯ ได้ดำเนินการวิเคราะห์สถานการณ์การเงินในเชิงลึกของซัพพลายเออร์ที่สำคัญ รวมทั้งได้จัดหาผู้ขายวัตถุดิบให้มีมาราย และวัตถุดิบกระจายอยู่ในหลายภูมิภาคของสายการผลิตของซัพพลายเออร์ เพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบที่อาจเกิดจากความผิดปกติอย่างรุนแรงของสภาพอากาศ หรือภัยพิบัติร้ายแรงในอนาคต

นอกจากนี้ เติมน้ำประเทศไทยยังดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) ในห่วงโซ่อุปทาน และการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยริเริ่มให้มีการส่งเสริมการให้คำปรึกษาหลักจรรยาบรรณแห่งพันธมิตรธุรกิจผู้มีความรับผิดชอบ (Responsible Business Alliance - RBA) ตั้งแต่ปี 2557 ด้วยการจัดให้มีการตรวจสอบและให้คำปรึกษาร่วมจากหลายฝ่ายของบริษัทที่เกี่ยวข้อง คือ ฝ่ายกฤษฎาภรณ์ มนุษย์ ฝ่ายความปลอดภัย ฝ่ายกิจการโรงงาน และแผนกจัดซื้อ โดยทีมงานจะร่วมกันดำเนินการตรวจสอบหลักจรรยาบรรณแห่งพันธมิตรธุรกิจผู้มีความรับผิดชอบ และให้คำปรึกษาแก่ซัพพลายเออร์หลักที่มีความเสี่ยงด้าน ESG สูง ทั้งนี้ การเสนอแนวทางการปรับปรุงแก่ซัพพลายเออร์ ส่วนใหญ่จะเป็นด้าน

คุณภาพและความปลอดภัย ตามแนวทางของระบบการจัดการของ RBA ซึ่งโดยทั่วไปปัญหาด้านการบริหารจัดการที่พบบ่อยในแวดวงอุตสาหกรรมนี้มักเป็นเรื่องเกี่ยวกับจำนวนชั่วโมงการทำงานที่มากเกินไป และสำหรับแนวทางการแก้ไข ทีมตรวจสอบและให้คำปรึกษาจะแนะนำแนวทางตามประสบการณ์การส่งเสริมและการใช้งานระบบการจัดการที่เคลตาใช้เพื่อเป็นข้อมูลอ้างอิงให้ซัพพลายเออร์ หลังจากนั้นทางทีมงานจะทำการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้แน่ใจว่าซัพพลายเออร์มีการดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ปัจจุบัน นอกจากการเข้าร่วมลงนามของซัพพลายเออร์ที่สูงถึงร้อยละ 95 ที่ได้ลงนามใน “ปฏิญญาว่าด้วยการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ RBA” แล้ว บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งทีมงาน “RBA On Site Audit” เพื่อลงพื้นที่ตรวจสอบการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ โดยมุ่งเน้นซัพพลายเออร์ในท้องถิ่น เพื่อให้ซัพพลายเออร์ในท้องถิ่นทั้งหมดสามารถปฏิบัติตามจรรยาบรรณ RBA ของบริษัทฯ ได้ตามที่กำหนด

#### 4. การบริหารความเสี่ยงระบบสารสนเทศ

เครื่องมืออุปกรณ์การผลิตที่มีลักษณะเหมือนหรือคล้ายกันกับ Internet of Things (IoT) สามารถจดจำและเรียนรู้ได้ถึงการเชื่อมต่ออย่างต่อเนื่องของอุปกรณ์การผลิตแต่ละส่วน ไม่ว่าจะเป็นการตรวจนับ การกำหนด การประมวลผล การสื่อสาร การดำเนินการ และความสามารถในการเชื่อมต่อบริษัทเครือข่ายเชื่อมโยงดังกล่าวนี้จะเป็นไปตามการทำงานของระบบไซเบอร์-กายภาพอัจฉริยะที่มีการบูรณาการขั้นสูงกับระบบเครือข่ายระหว่างเครื่องจักร เซ็นเซอร์ และระบบควบคุม ระบบอัจฉริยะช่วยให้สามารถผลิตผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ได้อย่างรวดเร็ว สามารถตอบสนองต่อความต้องการผลิตภัณฑ์แบบไดนามิก เป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตแบบเรียลไทม์และกระบวนการในระบบเครือข่ายซัพพลายเชน

อย่างไรก็ตาม เทคโนโลยีดังกล่าวถือเป็นการเปิดประตูต่อการโจมตีทางเทคโนโลยีรูปแบบใหม่ในระบบการผลิตอัจฉริยะของเรา IoT สำหรับกระบวนการผลิตที่ไม่ปลอดภัยจึงเปรียบเสมือนประตูที่เปิดทิ้งไว้ซึ่งเสี่ยงอย่างยิ่งต่อการโจมตีข้อมูลจากภายนอก เพื่อรักษาความปลอดภัยและลดความเสี่ยงดังกล่าวนี้ การบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐานด้านไอทีจึงถูกสร้างขึ้นผ่านอุปกรณ์ที่สามารถตอบสนองต่อภัยคุกคามทางเทคโนโลยีได้ เราร่วมมือกับผู้รับเหมาและผู้ให้บริการมืออาชีพเพื่อสร้างไฟร์วอลล์ระบบการทำงานของฮาร์ดแวร์ที่เหมือนกันสองชุด งานบริการดูแลและบำรุงรักษา และงานบริการดูแลแบบเชิงรุก ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงไม่ให้เกิดการทำงานที่ล้มเหลวของฮาร์ดแวร์หรือข้อมูลสูญหาย ทั้งยังเป็นการพัฒนาและปรับปรุงความปลอดภัยให้กับข้อมูลอีกด้วย



บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการและเฝ้าติดตามภัยคุกคามทางไซเบอร์อย่างต่อเนื่องเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ ดังนี้

#### บุคลากร:

- จากลักษณะการโจมตีทางไซเบอร์ที่มาในรูปแบบใหม่ๆ อยู่เสมอ และจากการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลที่เพิ่มมากขึ้น อย่างทวีคูณ ทางบริษัทฯ จึงจัดให้มีการฝึกอบรมเกี่ยวกับการตระหนักรู้ในเรื่องความปลอดภัยทางไซเบอร์อย่างต่อเนื่องเพื่อให้บุคลากรของเราทั่วทั้งสถานการณ์และได้รับข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน
- จัดให้มีการประชุมนิเทศและการฝึกอบรมด้านไอทีสำหรับพนักงานใหม่เพื่อให้มีความเข้าใจในวิธีการจัดการงานบริการด้านไอทีและสิ่งที่ต้องปฏิบัติเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐาน ISO27001
- ดำเนินการทดสอบระบบการป้องกันพีชซึ่งอยู่เสมอเพื่อกระตุ้นให้พนักงานมีความระมัดระวังในการใช้งานระบบสารสนเทศ
- คอยอัปเดตและให้ความรู้แก่พนักงานเป็นประจำทุกเดือนเกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลที่เกี่ยวข้องผ่านช่องทางการเผยแพร่ทางอีเมลขององค์กร

#### นโยบายและกระบวนการ:

- กำหนดและประกาศขั้นตอนการดำเนินงานตามนโยบายความมั่นคงปลอดภัยด้านไอทีที่กำหนดขึ้นล่าสุดเพื่อใช้เป็นแนวทางและเพื่อให้การใช้ระบบและโครงสร้างพื้นฐานไอทีมีประสิทธิภาพสูงสุด
- ประมวลผลกระบวนการฝึกซ้อมการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์และการทดสอบการกู้คืนข้อมูลจากความเสียหายอยู่เสมอ เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินการแก้ไขปัญหาคงตอบสนองอย่างรวดเร็วและเป็นการลดผลกระทบต่อระบบข้อมูลของทางเดลต้าอิเล็กทรอนิกส์
- พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านความปลอดภัยทางไอที เช่น ระบบปฏิบัติการเฝ้าระวังด้านความมั่นคงปลอดภัยสำหรับเทคโนโลยีเชิงปฏิบัติงาน (OT Security Operation) ติดตามและเตรียมพร้อมสำหรับภัยคุกคามทางไซเบอร์รูปแบบใหม่ๆ ที่อาจเกิดขึ้นทั้งกับระบบภายในสำนักงานและโรงงาน รวมถึงดำเนินการทดสอบและประเมินผลอย่างสม่ำเสมอเพื่อจัดทำแผนป้องกันเชิงรุกก่อนที่การโจมตีจะเกิดขึ้น
- ดำเนินการลดขอบเขตของผลกระทบและอัปเดตระเบียบวิธีการใช้งานอุปกรณ์ที่เชื่อมต่อเครือข่ายที่จำเป็นต้องได้รับการบริหารจัดการที่ดีและดำเนินการตรวจสอบความเสี่ยงอันเกิดจากช่องโหว่จากการใช้งานแอปพลิเคชันใหม่ๆ

#### เทคโนโลยี

- ใช้เครื่องมือป้องกันและระบบรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ที่เหมาะสมทั้งในด้านการป้องกันและการยับยั้งการโจมตี
- ใช้ระบบพิสูจน์ตัวตนแบบหลายขั้นตอนเพื่อความปลอดภัยในการเข้าถึงบริการและระบบต่างๆ ที่มีความสำคัญ
- ใช้ระบบบริการที่สนับสนุนการปฏิบัติงานจากที่บ้าน (WFH) ที่เชื่อถือได้และปลอดภัย
- ติดตามและเฝ้าระวังการทำงานของระบบป้องกันการรั่วไหลของข้อมูล (Data Leak Prevention) เพื่อควบคุมและป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลองค์กร
- ใช้ระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศและยึดหลักปฏิบัติด้านความปลอดภัยในทรัพย์สินให้เป็นไปตามหลักมาตรฐานสากล

ทางบริษัทฯ จะขอความร่วมมือจากพนักงานกับฝ่ายไอทีในการนำอุปกรณ์ IoT ใหม่มาใช้ ฝ่ายไอทีของบริษัทฯ จะจัดเตรียมและดำเนินการจัดการแอปพลิเคชัน โปรแกรมการรับรู้ และดำเนินการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ โดยทำงานร่วมกับผู้จัดจำหน่ายเพื่อพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานให้เป็นไปตามข้อกำหนดของซอฟต์แวร์

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจัดให้มีกระบวนการพัฒนาซอฟต์แวร์และขั้นตอนการควบคุมเพื่อบริหารจัดการการพัฒนาซอฟต์แวร์ภายในองค์กรและการตรวจจับผิด โดยแอปพลิเคชันและการตรวจสอบอุปกรณ์เหล่านี้จะช่วยให้เราสามารถตรวจสอบความสมบูรณ์ของกำลังการผลิตทั้งแบบอินพุตและเอาต์พุตได้จากระยะไกลแบบเรียลไทม์ ตลอดจนการตรวจสอบประสิทธิภาพการทำงานของเครื่องจักรตามระบบเครือข่ายโครงสร้างพื้นฐานที่เชื่อมต่อทุกอย่างเข้าด้วยกัน

มีการนำเทคโนโลยีใหม่มาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มความเร็วและความแม่นยำในการผลิต โดยใช้ระบบการพัฒนากายในองค์กรผ่านเทคโนโลยีโลกเสมือน (Virtual Reality หรือ VR) มาเป็นต้นแบบ โดยอาจนำมาใช้เป็นเครื่องมือในการฝึกอบรมผ่านโลกเสมือน (Virtual Training) รวมถึงการวิเคราะห์เชิงลึกและการแก้ไขปัญหาจากระยะไกลในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19

## 5. การบริหารความเสี่ยงด้านสิทธิทางกฎหมาย และทรัพย์สินทางปัญญา

ทรัพย์สินทางปัญญา (IP) หมายถึง การสร้างสรรค์ผลงานทางปัญญาใดๆ ของผู้ประดิษฐ์ ผู้เขียน หรือผู้แต่ง เช่น ลิขสิทธิ์ เครื่องหมายการค้า สิทธิบัตร อนุสิทธิบัตร ความรู้ ความลับทางการค้า และการออกแบบเลย์เอาต์ของวงจรรวม ฯลฯ ทั้งนี้คุณค่าเชิงให้ประโยชน์และมีมูลค่าในเชิงพาณิชย์อันเป็นผลมาจากความสามารถทางปัญญา ความรู้ การลงทุนทางการเงิน และเวลาในการสร้างสรรค์ทรัพย์สินทางปัญญา ดังนั้น สิทธิของนักประดิษฐ์ ผู้เขียน หรือผู้แต่งควรได้รับการคุ้มครองและป้องกันจากการละเมิดใดๆ ทั้งนี้จำเป็นต้องเคารพและใช้ทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นอย่างถูกต้องตามกฎหมาย

ด้วยตระหนักถึงความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญา บริษัทฯ จึงมีความมุ่งมั่นที่จะคุ้มครองและปกป้องทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ และบริษัทอื่นๆ ภายในกลุ่มบริษัทเคแอลต้าจากการละเมิดและการนำไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาตในขณะเดียวกันยังเข้มงวดในเรื่องของการเคารพในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นด้วย

### ธรรมเนียมปฏิบัติของเคแอลต้า

ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ จำเป็นต้องปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับในประเทศและระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้อง เช่น กฎหมายสิทธิบัตร กฎหมายเครื่องหมายการค้า กฎหมายลิขสิทธิ์ กฎหมายว่าด้วยความลับทางการค้า หรือข้อตกลงอื่นใดเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาอันเกี่ยวข้องเนื่องกับการค้าในทุกภูมิภาคและทุกประเทศที่ประกอบธุรกิจ ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติตามสัญญาหรือข้อตกลงอันชอบด้วยกฎหมายที่มีผลผูกพันกับบริษัทฯ และบริษัทอื่นๆ ในกลุ่มบริษัทเคแอลต้า

- เมื่อใช้ ทำซ้ำ ดัดแปลง เปิดเผย หรือเผยแพร่เนื้อหาที่มีลิขสิทธิ์ต่อสาธารณะ ไม่ว่าจะทั้งหมดหรือบางส่วน ผู้บริหารและพนักงานสามารถดำเนินการได้ก็ต่อเมื่อได้รับการอนุมัติหรือได้รับอนุญาตจากเจ้าของลิขสิทธิ์แล้วเท่านั้น ในกรณีที่มีข้อสงสัยในการดำเนินการจัดการกับเนื้อหาที่มีลิขสิทธิ์ดังกล่าว ผู้บริหารและพนักงานจำเป็นต้องปรึกษาเรื่องนี้กับฝ่ายกฎหมายก่อนดำเนินการ
- เมื่อใช้ โลโก้หรือเครื่องหมายทางการค้าของกลุ่มบริษัทเคแอลต้าที่จดทะเบียนแล้วอย่างถูกต้องตามกฎหมาย ผู้บริหารและพนักงานควรคำนึงถึงความเหมาะสมในการใช้งานและนำไปใช้เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ หรือกลุ่มบริษัทเคแอลต้าด้วยความรอบคอบ
- การประดิษฐ์และการออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่หรือการค้นพบใดๆ ที่ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์หรือบริการมีการปรับปรุงหรือผลิตขึ้นใหม่ และเป็นนวัตกรรมใหม่ ซึ่งยังไม่ได้จดทะเบียนสิทธิบัตรหรืออนุสิทธิบัตร จะต้องได้รับการคุ้มครองและป้องกันจากการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

- เมื่อมีการทำซ้ำ ดัดแปลง เปิดเผย และเผยแพร่งานที่มีลิขสิทธิ์หรือเป็นความลับทางการค้าของผู้อื่นไปยังบุคคลภายนอกหรือสาธารณะ ไม่ว่าจะทั้งหมดหรือบางส่วน จำเป็นต้องได้รับการอนุญาตหรือยินยอมโดยเจ้าของลิขสิทธิ์ก่อน
- ผู้บริหารและพนักงานที่สามารถเข้าถึงข้อมูลความลับทางการค้าได้ (เช่น ข้อมูลการซื้อขาย ข้อมูลเกี่ยวกับต้นทุนการผลิต สูตรการผลิต สูตรการกำหนดราคาผลิตภัณฑ์ รูปแบบ ซอฟต์แวร์ วิธีการทางเทคนิค ขั้นตอนการผลิต ข้อมูลการบริหารจัดการธุรกิจ รายละเอียดราคาผลิตภัณฑ์ รายชื่อลูกค้า และกลยุทธ์การโฆษณา ฯลฯ) จำเป็นต้องคุ้มครองและป้องกันข้อมูลดังกล่าว และปฏิบัติตามหลักจรรยาบรรณขององค์กร

## 6. การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

ศักยภาพในการดำเนินงานของบริษัทฯ มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างมากในช่วงปี 2564 บริษัทฯ ได้พัฒนากลยุทธ์หลายส่วนเพื่อเน้นย้ำถึงโอกาสที่เรามี อาทิ การขยายโรงงานใหม่ และการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นการเพิ่มปริมาณการใช้พลังงาน เช่น การเพิ่มกำลังการผลิต เป็นต้น

### ความเสี่ยงที่สำคัญ

- 1) โครงการขยายโรงงานใหม่
- 2) การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายอันเนื่องมาจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- 3) ภาษีที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน และ/หรือ เชื้อเพลิง หรือข้อกำหนดทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- 4) ระเบียบข้อบังคับแบบสมัครใจ
- 5) ระเบียบข้อบังคับด้านมาตรฐานสิ่งแวดล้อม (หมายรวมถึงข้อบังคับที่มีการวางแผนไว้ด้วย)
- 6) ระเบียบข้อบังคับด้านพลังงานทดแทน
- 7) ผลิตภัณฑ์และบริการที่ต้องถูกทดแทนด้วยเทคโนโลยีคาร์บอนต่ำ
- 8) ต้นทุนค่าใช้จ่ายสำหรับการเปลี่ยนผ่านสู่ระบบเศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ
- 9) ความไม่แน่นอนของข้อมูลทางการตลาด
- 10) การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายด้านวัตถุดิบ
- 11) การเปลี่ยนแปลงของปริมาณน้ำฝน และความรุนแรงของสภาพอากาศที่ผันผวน
- 12) ค่าเฉลี่ยที่สูงขึ้นของอุณหภูมิ

ทางบริษัทฯ จึงได้พัฒนามาตรการต่างๆ ที่เป็นมาตรการป้องกันและลดความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการขยายธุรกิจและการปฏิบัติงานโดยทั่วไปของเรา

1. การรับรองมาตรฐาน LEED Gold สำหรับโรงงานแห่งใหม่: โรงงานแห่งใหม่ในนิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ จังหวัดฉะเชิงเทรา ได้เสร็จสิ้นขั้นตอนการดำเนินการก่อสร้างแล้ว

โครงการนี้ผ่านการรับรองมาตรฐาน LEED Gold (ความเป็นผู้นำด้านการออกแบบที่อนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม) ในหมวดอาคารสร้างใหม่ (New Construction) ด้วยคะแนน 64 จากทั้งหมด 110 คะแนน โรงงานแห่งใหม่ประสบความสำเร็จด้านประสิทธิภาพการใช้พลังงานเหนือระดับ พื้นฐานถึงร้อยละ 28 สามารถลดการใช้ไฟฟ้าได้ร้อยละ 45 มีพื้นที่สีเขียวเพิ่มขึ้นร้อยละ 30 และมีการระบายอากาศและการไหลเวียนของอากาศบริสุทธิ์เพิ่มขึ้นถึงร้อยละ 30

2. โครงการ RE100/EV100: โครงการ RE100/EV100 ได้รับการพัฒนาขึ้นตามความมุ่งมั่นของเราในการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ RE100 หรือ Renewable Energy One-Hundred เป็นโครงการที่มุ่งเน้นที่การใช้พลังงานหมุนเวียนโดยสมบูรณ์ภายในปี 2573
3. ใบรับรองเครดิตการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนระหว่างประเทศ (iREC) มีลักษณะคล้ายกับ RE100 โดย iREC ถือเป็นส่วนสำคัญของโครงการ RE100 เดลต้าได้วางแผนการดำเนินงานเพื่อให้ได้มาซึ่งใบรับรองเหล่านี้เพื่อใช้สิทธิ์ในการใช้พลังงานทดแทนของเราเองจากแหล่งกำเนิดผสมในกริดเชื่อมต่อของเรา
4. โครงการ Zero Waste to Landfill: UL2799 กำหนดให้การดำเนินการทั้งหมดของเราเป็นแบบ Zero Waste to Landfill (ZWTL) หรือ “ขยะที่เรารู้” และสนับสนุนให้มีการนำขยะกลับมาใช้ใหม่มากขึ้น

## 7. การจัดการความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (OHS)

แม้ว่าการระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 จะดีขึ้นบ้างบางส่วน และกิจกรรมทางเศรษฐกิจเริ่มฟื้นตัว แต่บริษัทฯ ของเรายังคงทุ่มงบประมาณในส่วนของการป้องกันและการวางแผนเพื่อให้พนักงานของเราดำเนินธุรกิจต่อไปอย่างปลอดภัยที่สุด โดยยังคงปฏิบัติตามประกาศและคำสั่งของกรมควบคุมโรคทุกประการ

บริษัทได้เตรียมพร้อมเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ดังนี้

- แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารส่วนกลางเพื่อควบคุมสถานการณ์ COVID-19 โดยออกนโยบายไปยังระดับปฏิบัติการ คณะกรรมการดังกล่าวประกอบด้วย ฝ่ายความปลอดภัย ฝ่ายบริหารงานทั่วไป ฝ่ายพนักงานสัมพันธ์ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายซ่อมบำรุงและปฏิบัติการ (MRO) และฝ่ายบริหาร
- ระบุทางเข้าออกที่แน่นอนพร้อมระบบลงทะเบียนสำหรับผู้มาเยือน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีระบบคัดกรองพนักงานและผู้มาติดต่อเพื่อตรวจหาผู้ป่วยที่มีไข้สูงกว่า 37.2°C มีอาการไอ น้ำมูก เจ็บคอ เบื่ออาหาร หายใจสั้น เหนื่อยล้า หรือท้อง

เสีย หรือผู้ที่เคยเดินทางไปในพื้นที่เสี่ยง หากพบกรณีใดข้างต้น ทางบริษัทฯ จะเสนอให้พนักงานลางานชั่วคราวและส่งตัวให้กับแพทย์ผู้เชี่ยวชาญทันที

- พนักงานและผู้มาเยือนต้องสวมหน้ากากอนามัยตลอดเวลา รวมถึงอุปกรณ์ป้องกันเพิ่มเติม เช่น ถุงมือ และกระจังป้องกันใบหน้า โดยเป็นไปตามความจำเป็นในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีหน้ากากอนามัยสำหรับพนักงานทุกคนบริเวณทางเข้าโรงงานแต่ละแห่งอีกด้วย
- มีเจลล้างมือและเจลแอลกอฮอล์ให้บริการเพียงพอบริเวณทางเข้าทุกจุด รวมถึงลิฟต์ โรงอาหาร และห้องสุขาของโรงงานทุกแห่ง
- มีมาตรการควบคุมและป้องกันไม่ให้เกิดความแออัดในพื้นที่ปฏิบัติงาน หลีกเลี่ยงการประชุมแบบพบปะและใช้เทคโนโลยีการประชุมผ่านทางระบบดิจิทัลแทน อนุญาตให้พนักงานปฏิบัติงานได้จากที่บ้าน และยังมีการจัดช่วงเวลาสำหรับการพักเบรกและพักรับประทานอาหารกลางวันโดยไม่ทับซ้อนกันอีกด้วย
- ผู้ปฏิบัติงานทุกคนจะต้องอยู่ห่างกันอย่างน้อย 1 เมตร โดยยืนอยู่บนเครื่องหมายที่ระบุในพื้นที่ปฏิบัติงาน สำนักงาน และโรงอาหาร สำหรับพื้นที่อื่นๆ เราได้จัดให้มีแนวกันพลาสติก เช่น โรงอาหารหรือพื้นที่การผลิต เพื่อหลีกเลี่ยงการสัมผัสโดยตรงและลดความเสี่ยง
- การทำความสะอาดและฆ่าเชื้อ: โดยเฉพาะพื้นที่สัมผัสวัสดุอุปกรณ์และเฟอร์นิเจอร์แต่ละชั้นด้วยสารที่มีไฮเปอร์คลอไรด์ 0.1% หรือแอลกอฮอล์ทำความสะอาด 70%
- ห้องน้ำทุกแห่งจะต้องทำความสะอาดวันละสองครั้งด้วยผงซักฟอกและฆ่าเชื้อด้วยไฮเปอร์คลอไรด์ 0.1% หรือแอลกอฮอล์ 70% บริเวณลูกบิด ประตู และโถสุขภัณฑ์ จัดให้มีสบู่และเจลล้างมือในพื้นที่ห้องน้ำอย่างเพียงพอ
- จัดให้มีถังขยะที่สะอาดและแข็งแรงพร้อมป้ายกำกับที่เหมาะสมสำหรับการกำจัดขยะแต่ละประเภท
- จัดให้มีการระบายอากาศที่ดีและจัดให้มีการบำรุงรักษาเครื่องปรับอากาศและอุปกรณ์ระบายอากาศอยู่เสมอ ทั้งนี้ ให้เปิดประตูและหน้าต่างเป็นระยะเพื่อระบายอากาศในพื้นที่
- ผู้ให้บริการขนส่งต้องทำความสะอาดรถของตนเองอย่างเหมาะสมด้วยไฮเปอร์คลอไรด์ 0.1% หรือแอลกอฮอล์ 70% ก่อนการเดินทางแต่ละครั้ง ยานพาหนะจะต้องมีพื้นที่เพียงพอสำหรับผู้โดยสารและหลีกเลี่ยงการขนส่งแบบแออัด
- ร้านอาหารและเครื่องดื่มทุกร้านต้องบริหารจัดการตามนโยบายของกรมควบคุมโรค
- อธิบายให้ผู้ปฏิบัติงานทราบถึงขั้นตอนการปฏิบัติและแจ้งให้ทราบถึงนโยบายการป้องกันโรคและการบริหารความเสี่ยง
- ให้พนักงานทุกคนใช้แอปพลิเคชันติดตามอย่างเป็นทางการเพื่อบันทึกข้อมูลการเดินทาง
- มีการคัดแยกผู้ป่วยและโรงพยาบาลสนามที่จัดให้มีสิ่งของเครื่องใช้ที่จำเป็นในกรณีฉุกเฉิน



## การบริหารความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 สำหรับผู้ปฏิบัติงาน:

- ตรวจวัดไข้และอุณหภูมิร่างกายของตน (<math><37.2^{\circ}\text{C}</math>) โดยประเมินว่ามีอาการเหล่านี้หรือไม่ อาทิ ไอ มีน้ำมูก เจ็บคอ เบื่ออาหาร หายใจสั้น เหนื่อยล้า หรือท้องเสีย หากมีอาการต่างๆ เหล่านี้ให้รายงานผู้บังคับบัญชาสายตรงทราบเพื่อขอลางานและพบแพทย์ทันที
- หลีกเลี่ยงการเข้าไปในพื้นที่เสี่ยงที่มีโอกาสติดเชื้อสูง
- สวมหน้ากากอนามัยแบบผ้าและอุปกรณ์ป้องกัน อาทิ กระจกป้องกันใบหน้าเสมอ
- ล้างมือด้วยน้ำและสบู่ หรือเจลแอลกอฮอล์ทำความสะอาดทุกครั้งที่มีการสัมผัสอุปกรณ์สาธารณะที่ใช้ร่วมกันหรือก่อนเข้าโรงอาหารหรือหลังจากใช้ห้องน้ำ หลีกเลี่ยงการสัมผัสใบหน้า ตา ปาก หรือจมูก และรักษาสุขอนามัยส่วนบุคคล
- เมื่อปฏิบัติงานให้ยืนห่างกันอย่างน้อย 1 เมตร หลีกเลี่ยงการพูดคุยหรือตะโกน โดยเฉพาะเมื่อปฏิบัติงานในที่แคบหรือสถานที่ที่มีกระแสน้ำอากาศไม่เพียงพอ

- หลีกเลี่ยงการรับประทานอาหารหรือดื่มเครื่องดื่มภายในพื้นที่ผลิต
- หลีกเลี่ยงการใช้ของใช้ส่วนตัวของผู้อื่น เช่น แก้ว จาน ช้อน ผ้าเช็ดหน้า หรือชุดทำงาน
- เจ้าหน้าที่ที่กำจัดขยะต้องสวมอุปกรณ์ป้องกัน หน้ากากผ้า ถุงมือ ผ้ากันเปื้อน และรองเท้ายางที่เหมาะสม ใช้ที่คีบหนีบปากถุงขยะให้แน่น หลีกเลี่ยงการใช้มือสัมผัสใบหน้า ตา ปาก หรือจมูก หลังจากเสร็จสิ้นภารกิจ ให้ล้างมือด้วยสบู่และน้ำ ทำความสะอาดร่างกายทันทีและเปลี่ยนเสื้อผ้าชุดใหม่
- ปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทอย่างเคร่งครัด
- เข้าร่วมการตรวจหาเชื้อแบบ ATK กับทางบริษัทฯ
- พนักงานใหม่ทุกคนต้องผ่านการตรวจหาเชื้อ COVID-19 ก่อนสมัคร
- ให้ฉีดวัคซีนแบบเต็มโดส 100% คน 2 เข็ม
- ดำเนินกิจการภายใต้มาตรการ Bubble & Seal และโครงการ Factory Sandbox เพื่อป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 ภายในพื้นที่บริษัทฯ หรือโรงงาน



# การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน



ในฐานะหนึ่งในบริษัทผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย บริษัท เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เข้าใจดีว่าการดำเนินงานของเรานั้นมีผลกระทบต่อทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อชุมชนโดยรอบและต่อองค์กรที่มีส่วนร่วมกับเรา

ด้วยพันธกิจของเราที่ **“มุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้พลังงานสะอาดและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานเพื่ออนาคตที่ดีกว่า”** เดลต้าได้ดำเนินธุรกิจของเราโดยยึดถือหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SD) มาโดยตลอด

ที่เดลต้า เรามุ่งมั่นที่จะสร้างผลกระทบต่อเชิงลบให้น้อยที่สุดและสร้างคุณูปการในเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อม เราเชื่อว่าการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมจะสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

ตั้งแต่เดลต้าประเทศไทยก่อตั้งขึ้นในปี 2531 เราได้พยายามเอาชนะความท้าทายในการค้นพบโซลูชันที่เป็นนวัตกรรมใหม่เพื่อช่วยลด carbon footprint เช่น เพาเวอร์ซัพพลายและโซลูชันการจัดการความร้อนของเดลต้าที่ช่วยลดการสิ้นเปลืองพลังงานด้วยประสิทธิภาพชั้นนำของตลาด และเนื่องด้วยผลกระทบต่อเชิงลบของการเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศที่ปรากฏอย่างเด่นชัด ทำให้ผลิตภัณฑ์และโซลูชันที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมของเดลต้า เช่น ผลิตภัณฑ์ชาร์จรถยนต์ไฟฟ้าของเรามีการเติบโตเพิ่มขึ้นอีกด้วย ด้วยเหตุนี้ เดลต้าประเทศไทยจึงสามารถมอบผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของเรา ควบคู่ไปกับการสร้างผลกระทบต่อเชิงบวกเพื่อสิ่งแวดล้อมหลังสังคมที่ดีขึ้นได้ สามารถดูโครงสร้างการจัดการการพัฒนาอย่างยั่งยืนได้ดังนี้



นวัตกรรม

ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ประสานความร่วมมือกับภาคีสาธารณะและ  
ประชาสังคม

ส่งมอบคุณค่าส่วนเพิ่มให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย



ผู้ถือหุ้น	ลูกค้า	พนักงาน	ซัพพลายเออร์	ชุมชน
ผลตอบแทนที่ดี	ผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณค่าต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	ความเป็นอยู่ที่ดี	พันธมิตรด้านความยั่งยืน	คืนคุณค่าสู่สังคม
ความโปร่งใส	การผลิตอย่างรับผิดชอบต่อสังคม	เคารพสิทธิมนุษยชน	ธุรกิจแบบชนะ-ชนะ	การเกื้อกูลกัน
ความรับผิดชอบ	เพิ่มประสิทธิภาพพลังงาน	สวัสดิการ	รับผิดชอบต่อสังคม	การให้ความรู้



กลยุทธ์ทางธุรกิจของเดลต้าเป็นไปตามหลักการพัฒนาย่างยั่งยืนด้วยผลิตภัณฑ์และโซลูชันที่ตอบสนองเมกะเทรนด์ทั่วโลก รวมถึงการมีมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งได้รับการยอมรับจากอุตสาหกรรมของเราและหน่วยงานต่างๆ และการดำเนินงานโดยมีเป้าหมายเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและการพัฒนาชุมชน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RMC) จะรายงานความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงต่อประธานบริหาร ผลการบริหารความเสี่ยงจะได้รับการรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละสองครั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการรายงานผลการสำรวจในปี 2564 และปัญหาด้านการจัดหาวัตถุดิบจากหน่วยงานหลักของเดลต้าประเทศไทยรวมถึง เดลต้าอินเดียและสโลวาเกียต่อคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2564 นอกจากนี้คณะกรรมการ

ยังได้ทบทวนรายงานความเสี่ยงประจำปีของสภาเศรษฐกิจโลก เมกะเทรนด์ ตลอดจนความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในองค์กรและภายนอกองค์กร เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทิศทาง การพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัทฯ ยังคงอยู่ในทิศทางที่ถูกต้อง

ทั้งนี้ประเด็นสำคัญด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนและระดับผลกระทบของเรื่องต่างๆ ในปีที่ผ่านมาแสดงไว้ตามแผนภาพด้านล่าง ท่านสามารถศึกษารายละเอียดเรื่องการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประเด็นสำคัญด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน รวมถึงผลการดำเนินการและตัวชี้วัดด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลที่สำคัญได้จากรายงานการพัฒนาที่ยั่งยืนเล่มล่าสุด ซึ่งเผยแพร่ไว้ที่ <https://deltathailand.com/en/download-sd-report>

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนปี 2564





ตั้งแต่ปี 2563 การระบาดของโรค COVID-19 เผยให้เห็นโอกาสในการเติบโตทางธุรกิจมากขึ้น พร้อมกับเร่งกระบวนการพัฒนาอย่างยั่งยืนของเราเพื่อช่วยบรรเทาผลกระทบทางด้านเศรษฐกิจและสังคม ศูนย์บัญชาการ COVID-19 ทั่วโลกของเดลต้าได้รับการนำทีมโดยทีมผู้บริหารระดับสูง และยังมีทีมเครือข่ายทั่วโลกที่นำโดยหัวหน้าระดับภูมิภาคจากภูมิภาคสำคัญของเรา เช่น จีน เอเชียตะวันออกเฉียงเหนือ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ EMEA (ยุโรป ตะวันออกกลาง และแอฟริกา) และสหรัฐอเมริกา

ในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ประเทศไทย ได้ประกาศการมีส่วนร่วมกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติเป้าหมายที่ 3 “สุขภาพและความปลอดภัย”

ดี” เป็นเป้าหมายสำคัญของเดลต้านับตั้งแต่ปี 2564 เป็นต้นไป เป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป้าหมายนี้จะเป็นช่วยเสริมสร้างศักยภาพของเดลต้าฯ ในการการบรรลุ 6 เป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่ประกาศไว้เดิมที่บริษัทฯ ได้ตั้งไว้เมื่อปี 2561 เมื่อโลกก้าวเข้าสู่ยุค New Normal เดลต้ามุ่งมั่นอย่างเต็มที่ที่จะจัดการกับความเสี่ยงอันเกิดจากการแพร่ระบาดทั่วโลก และดำเนินการเพื่อส่งเสริมสุขภาพและสวัสดิภาพของพนักงานจำนวนมากของเรา รวมถึงชุมชนท้องถิ่นในประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง การเพิ่มเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป้าหมายที่ 3 “การมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี” ของคณะกรรมการความยั่งยืนในปี 2564 นี้ จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพกลยุทธ์ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ และผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในระยะยาว



เป้าหมายการปลอดผู้ป่วย COVID-19 ในโรงงานเดลต้าประเทศไทยของเรา เป็นตัวขับเคลื่อนสำคัญที่ทำให้เราดูแลรักษาการปฏิบัติงานและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน รวมถึงสร้างความมั่นใจถึงผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นของเรากำกลางความหวาดกลัวต่อการระบาดทั่วโลก

นอกเหนือจากมาตรการด้านสุขภาพและความปลอดภัยทั่วไป บริษัทฯ ยังร่วมมือกับสำนักงานประกันสังคมตลอดจนหน่วยงานทางการแพทย์และหน่วยงานสาธารณสุขในท้องถิ่น เพื่อเพิ่มสัดส่วนพนักงานที่ได้รับวัคซีนป้องกันเชื้อ COVID-19 ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2564 พนักงาน พนักงานสัญญาจ้าง และผู้ปฏิบัติงานอื่นๆ รวมร้อยละ 95 ได้รับวัคซีนอย่างน้อย 1 เข็ม โดยไม่มีค่าใช้จ่าย อีกทั้งยังไม่พบการสูญเสียชีวิตจากการติดเชื้อฯ ตามนิยามมาตรฐานการรายงานฉุกเฉินในสถานการณ์การแพร่ระบาดฯ ของสำนักงานบริหารความปลอดภัยและอาชีวอนามัยแห่งชาติ ประเทศสหรัฐอเมริกา (OSHA’s COVID-19 Emergency Temporary Standard -ETS)

เดลต้าฯ ได้ขยายโอกาสในการเข้าถึงวัคซีนสู่ชุมชนแออัดและครอบครัวพนักงาน ด้วยการเปิดโรงงานแห่งใหม่เป็นศูนย์ฉีดวัคซีนเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ประชาชนและภาคีรัฐ ตลอดจนในช่วงเดือนมีนาคม 2564 บริษัทฯ ดำเนินการจ่ายโบนัสล่วงหน้า 1 เดือนสำหรับพนักงานทุกท่านที่ผ่านการทดลองงานแล้วเพื่อบรรเทาผลกระทบที่เกิดจากเวลาการปฏิบัติที่ลดลงและจำกัดเพื่อตอบสนองต่อมาตรการการเว้นระยะห่างของภาครัฐ และการเคอร์ฟิวในท้องถิ่น เนื่องจากอัตราการแพร่กระจายของไวรัสที่ตึงเครียดขึ้นในปีที่ผ่านมา เดลต้าฯ จึงขอความร่วมมือให้แผนกและส่วนงานที่สามารถทำงานที่บ้านได้สั่งการให้พนักงานทำงานที่บ้าน เพื่อลดความหนาแน่นของพนักงานนับตั้งแต่ช่วงหลังวันหยุดสงกรานต์ แม้จะมีมาตรการการทำงานที่บ้าน บริษัทฯ ยังคงไว้ซึ่งค่าตอบแทนและรายได้ต่างๆ ของพนักงาน อาทิ ค่าอาหารประจำวันเบียงยืน เงินรางวัลรายไตรมาส และค่าทำงานล่วงเวลา โดยจัดโครงสร้างค่าธรรมเนียมสารสนเทศที่ปลอดภัยเพื่อสนับสนุนความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการคำนวณค่าตอบแทนที่เป็นธรรม

ช่วงเดือนสิงหาคมในปีที่ผ่านมา การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศรุนแรงทำให้เกิดฝนตกหนักต่อเนื่องและน้ำท่วมในเขตนิคมอุตสาหกรรมบางปูซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงงานของบริษัทฯ จำนวน 4 โรง และคลังสินค้าและคลังวัตถุดิบ 2 แห่ง แม้สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ จะไม่ได้รับผลกระทบใดๆ จากน้ำท่วมครั้งนี้ แต่วัตถุดิบบางส่วน และเครื่องจักรที่ไม่ได้ใช้งานได้รับความเสียหายอย่างมีนัย เครื่องมือและอุปกรณ์สนับสนุนการผลิตไม่ได้รับผลกระทบใดๆ ในเหตุการณ์ครั้งนี้ บริษัทฯ ได้สนับสนุนระบบเฝ้าระวังและระบบสูบน้ำอัจฉริยะแก่การนิคมอุตสาหกรรมบางปูเพื่อให้การระบายน้ำเป็นไปได้อย่างมีประสิทธิภาพและราบรื่น บริษัทฯ ยังได้ส่งทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญด้านการจัดการห่วงโซ่อุปทานไปช่วยซัพพลายเออร์ในเขตที่ได้รับผลกระทบจากน้ำท่วมในการวางแผนการดำเนินงานธุรกิจต่อเนื่องและการฟื้นฟูสภาพธุรกิจ นอกจากนี้การปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ในสถานประกอบการของแต่ละตาฯ เอง บริษัทฯ ยังร่วมมือกับหุ้นส่วนธุรกิจและองค์กรภาครัฐในท้องถิ่นในการวางแผนและดำเนินการป้องกันการเกิดเหตุการณ์ที่รบกวนกระบวนการธุรกิจและน้ำท่วมฉับพลันซ้ำในระยะยาว

เพื่อลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศที่อาจเกิดกับการดำเนินกิจกรรมธุรกิจของบริษัทฯ และสิ่งแวดล้อม กลุ่มบริษัทเดลต้าได้ทำการจัดตั้งคณะกรรมการ RE100 เพื่อกำกับดูแลและขับเคลื่อนเป้าหมายการเปลี่ยนแปลงการใช้พลังงานฟอสซิลสู่พลังงานทดแทนโดยสมบูรณ์ โดยคณะกรรมการได้มอบเป้าหมายและการแนวทางการดำเนินการแก่สถานประกอบการของแต่ละตาฯ ในทุกภูมิภาค โดยงานการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นช่องทางติดต่อหลักในการกำหนดกิจกรรม ตลอดจนนำเสนองานวิจัยและทรัพยากรที่จำเป็นต่อ Climate Group ควบคู่ไปกับการประสานความร่วมมือระหว่างหน่วยงานต่างๆ ในองค์กรเพื่อติดตามผลการดำเนินการ ตลอดจนระบุอุปสรรคและทรัพยากรที่ช่วยในการบรรลุเป้าหมาย RE100 ดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ทำการศึกษาราคาคาร์บอนภายใน (internal carbon pricing-IPC) เพื่อเป็นหนึ่งในกลไกในการขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมาย RE100 เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรมได้โดยเร็ว

การสื่อสารขององค์กรและโครงสร้างพื้นฐานด้านไอทีมีบทบาทสำคัญในกระบวนการทางธุรกิจของเรามากกว่าที่เคยเป็นมา ตั้งแต่ปี 2560 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านไอทีเพื่อสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ยืดหยุ่นในกรณีฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้น และด้วยการรับรองความปลอดภัยด้านไอทีตามมาตรฐาน ISO27001 ทำให้พนักงานที่ไม่ได้อยู่ในส่วนการผลิตของเดลต้าทั้งหมด สามารถทำงานได้ทุกที่ด้วยแล็ปท็อปและระบบ VPN รวมถึงแอปพลิเคชันบนมือถือ เพื่อตอบสนองความต้องการด้านความปลอดภัยของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

คณะกรรมการ COVID-19 ของเรากำหนดหน้าที่การทำงานที่สำคัญ โดยเจ้าหน้าที่ที่ไม่ได้ประจำในพื้นที่เฉพาะมีสิทธิ์ทำงาน

จากที่บ้านได้ และเพื่อให้การสื่อสารนโยบายบริษัทและการตอบสนองต่อสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้นมีความรวดเร็วมากยิ่งขึ้น เราจึงได้จัดตั้งบัญชี LINE ในชื่อ Delta Thailand อย่างเป็นทางการ เพื่อลดช่องว่างทางดิจิทัลระหว่างพนักงานฝ่ายสำนักงานและฝ่ายผลิต

นอกจากนี้เรายังมีข้อตกลงด้านความปลอดภัยของข้อมูลและจรรยาบรรณวิชาชีพให้พนักงานของเราทุกคนปฏิบัติตาม รวมถึงการรับประกันความปลอดภัยทางกายภาพสำหรับศูนย์ข้อมูลของบริษัทฯ บริษัทฯ จะดำเนินการรับประกันภัยคุ้มครองข้อมูลให้เสร็จสิ้นภายในปี 2564 และเนื่องจากการสื่อสารทางตรงกับทางลูกค้าและซัพพลายเออร์ของเราบ่อยขึ้น หน่วยงานการสื่อสารขององค์กรจึงได้เปิดตัวหน้าเว็บพิเศษเพื่อให้บุคคลภายนอกสามารถติดตามสถานการณ์ COVID-19 ของเราได้

การทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดกับพันธมิตรทางธุรกิจของเรามีส่วนช่วยในการดำเนินการตามแผนธุรกิจ จริยธรรมของห่วงโซ่อุปทาน และการส่งมอบตรงเวลาในช่วงที่มีการปิดกั้นการเดินทางทั่วโลกอันเนื่องมาจากสถานการณ์ COVID-19 ตามนโยบายของคณะกรรมการการจัดซื้อส่วนกลางของเรา ซัพพลายเออร์ที่สำคัญได้รับการกำหนดให้อยู่ในกระบวนการปกติ สัดส่วนของการใช้จ่ายที่จัดสรรไปยังแต่ละซัพพลายเออร์ถูกจำกัดเพื่อป้องกันผลกระทบด้านอุปทานในกรณีฉุกเฉิน ในขณะเดียวกันก็มีการเตรียมแหล่งจัดหาที่เป็นทางเลือกและอยู่ในท้องถิ่นไว้ด้วย ถึงแม้ว่าข้อตกลงทางธุรกิจของเดลต้ากับซัพพลายเออร์ของเราจะอยู่ในขอบเขต B2B และแผนข้อตกลงที่วางไว้ แต่ปัญหาในห่วงโซ่อุปทานระหว่างที่มีการกักกันทั่วโลกก็เกิดขึ้นกับสินค้าบางประเภทในห่วงโซ่อุปทานของเรา เพื่อที่จะลดปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบ เดลต้าได้ลงทุนจัดตั้งคลังสินค้าฝากขายใหม่ 2 แห่งในนิคมอุตสาหกรรมบางปู คลังสินค้าใหม่เหล่านี้จะเอื้อให้ซัพพลายเออร์สามารถใช้แนวคิดมิลค์รันหรือการบรรจุทุกเต็มรถ เพื่อปรับปรุงการขนส่งและการจัดส่งแบบตรงเวลาให้เป็นไปตามข้อกำหนดของเดลต้าได้

ในปี 2558 เดลต้าฯ เริ่มตั้งเป้าหมายในการเพิ่มสัดส่วนรายได้จากผลิตภัณฑ์และบริการสีเขียวให้ได้ร้อยละ 30 ของรายได้ เบ็ดเสร็จในปี 2556 โดยผลิตภัณฑ์และบริการครบวงจรเหล่านี้ประกอบด้วย กลุ่มผลิตภัณฑ์และบริการพลังงานทดแทน โซลูชันสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า ระบบศูนย์ข้อมูล ระบบอัตโนมัติสำหรับงานอุตสาหกรรม ซึ่งล้วนเป็นสินค้าและบริการเพื่อสนับสนุนวาระเร่งด่วนในการปรับเปลี่ยนระบบเศรษฐกิจสู่ระบบเศรษฐกิจดิจิทัลและระบบเศรษฐกิจสีเขียว โดยในปี 2564 ที่ผ่านมารายได้สีเขียวของเดลต้าฯ มีสัดส่วนร้อยละ 27 ของรายได้รวมทั้งรายงาณไว้ในการเงินเบ็ดเสร็จ

บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้รับผิดชอบเลือกเป็นสมาชิกในดัชนีความยั่งยืนระดับโลก “Dow Jones

Sustainability Indices หรือ DJSI” ประจำปี 2564 เนื่องจากผลงานอันโดดเด่นในการบริหารจัดการความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล โดยเป็นบริษัทในกลุ่มธุรกิจชั้นนำ อู่ปรกรณ์และส่วนประกอบ ITC และอิเล็กทรอนิกส์ บริษัทเดียวในประเทศไทยที่ได้รับการจัดอันดับอยู่ในหมวด ประจำปี 2564 ทั้งยังได้รับการจัดอันดับในกลุ่มดัชนี DJSI World และ DJSI Emerging Markets อีกด้วย ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมาบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์กว่า 10,000 บริษัทได้รับเชิญให้เข้าร่วมการจัดอันดับ S&P Global CSA โดยบริษัทฯ ได้เข้าร่วมการ

ประเมินดัชนี DJSI เป็นครั้งแรก หลังจากได้รับรางวัล S&P Global Silver Class Awards ติดต่อกัน 2 ปีซ้อน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการครอบคลุมของแบบสอบถามและแนวทางปฏิบัติสำหรับการส่งการประเมิน DJSI มากกว่าผลการจัดอันดับ ทีมงาน SD ของเราได้ใช้ประโยชน์จากกระบวนการรายงานเพื่อวัดประสิทธิภาพของโครงการ SD ของเราอย่างต่อเนื่อง เพื่อการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง



เดลต้าประเทศไทยได้จัดวางผลิตภัณฑ์และโซลูชันของเราให้ตอบสนองต่อเมกะเทรนด์ของโลก และเพื่อรับมือกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้น เรายังได้ดำเนินการบรรเทาและสร้างกลยุทธ์เชิงรุกเพื่อหนุนให้เกิดความยืดหยุ่นของบริษัทในระยะยาว เรายุ่งมั่นที่จะจัดการความเสี่ยงด้วยจริยธรรม การตัดสินใจอย่างชาญฉลาด การมองการณ์ไกลและความคล่องแคล่ว และสร้างธุรกิจที่จะเป็นประโยชน์ต่อสังคมในอนาคต

กรุณาดาวน์โหลดรายงาน SD report 2565 (ผลการดำเนินงานของปี 2564) ฉบับเต็มได้ที่ [https://www.deltathailand.com/en/pdf/sustainable/SDR2022\\_EN.pdf](https://www.deltathailand.com/en/pdf/sustainable/SDR2022_EN.pdf)



## การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก (GHG)

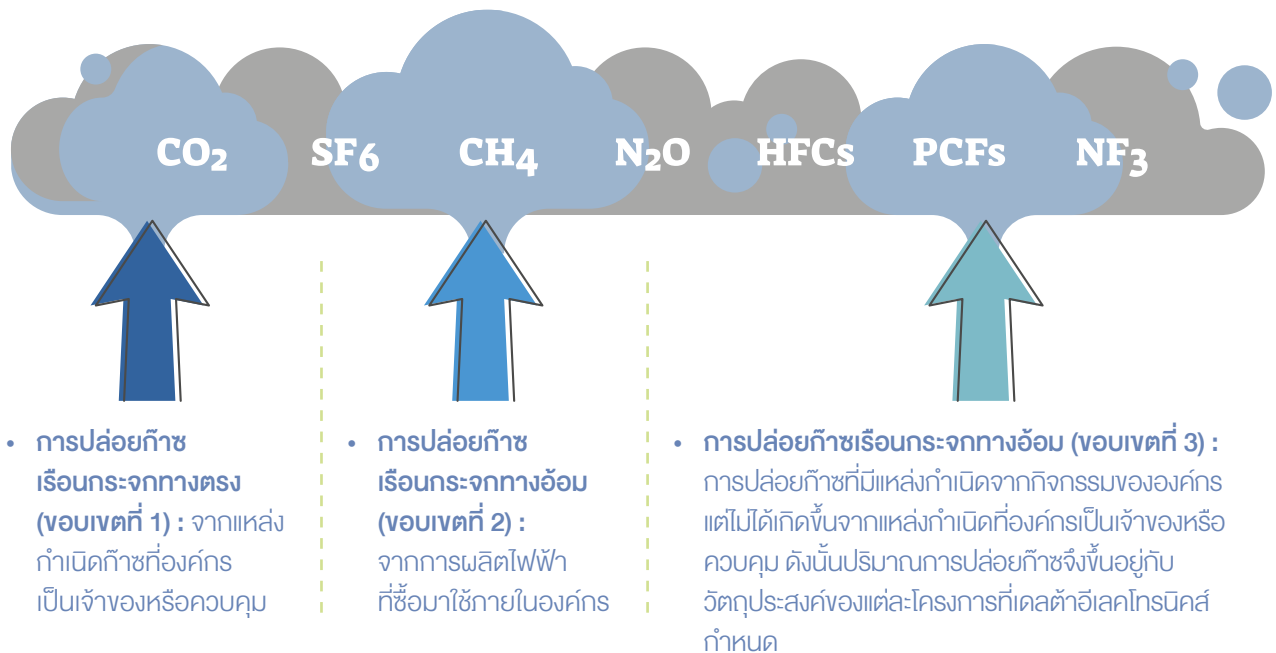
จากพันธกิจขององค์กรที่ว่า “มุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้พลังงานสะอาดและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานเพื่ออนาคตที่ดีกว่า” องค์กรของเราจึงมุ่งมั่นอย่างเต็มที่เพื่อลดการเกิดภาวะโลกร้อนและลดผลกระทบที่มีต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งยังมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลัก ESG และความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ผ่านการดำเนินธุรกิจด้วยธรรมาภิบาล การรักษาผลประโยชน์สำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล และการมีส่วนร่วมทางสังคม

เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจของเราได้สร้างผลลัพธ์เชิงบวกต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศทางเดลต้าจึงปฏิบัติตามแนวทางโครงการการเปิดเผยข้อมูลคาร์บอน (Carbon Disclosure Project) เพื่อจัดทำมาตรการป้องกันและควบคุมอย่างเป็นรูปธรรมเพื่อดำเนินการจัดการพลังงานอย่างต่อเนื่องอันเป็นการปรับปรุงประสิทธิภาพ

การใช้พลังงานของเราในขณะเดียวกันก็เป็นการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนด้วย

มีการระบุแหล่งที่มาของการปล่อยก๊าซคาร์บอนโดยอ้างอิงถึงหลักเกณฑ์ที่อธิบายไว้ในมาตรฐานการทำบัญชีและการรายงานก๊าซเรือนกระจก (Greenhouse Gas Protocol) และ ISO14064-1:2018 โดยสามารถระบุแหล่งที่มาของการปล่อยก๊าซได้จากการใช้แนวทางจำเพาะที่กำหนดปัจจัยอันเป็นสาเหตุในขอบเขตที่ 3 ซึ่งรวมอยู่ในมาตรฐาน ISO14064-1 ภาคผนวก B และมาตรฐานการทำบัญชีและการรายงานก๊าซเรือนกระจก (WBCSD)

การปล่อยก๊าซเหล่านี้แบ่งออกเป็น 3 ประเภท มีการคิดแปลงค่าจำกัดความของแต่ละรายการจากมาตรฐานการทำบัญชีและการรายงานก๊าซเรือนกระจก โดยการปล่อยมลพิษแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่



- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (ขอบเขตที่ 1) : จากแหล่งกำเนิดก๊าซที่องค์กรเป็นเจ้าของหรือควบคุม

- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (ขอบเขตที่ 2) : จากการผลิตไฟฟ้าที่ซื้อมาใช้ภายในองค์กร

- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (ขอบเขตที่ 3) : การปล่อยก๊าซที่มีแหล่งกำเนิดจากกิจกรรมขององค์กรแต่ไม่ได้เกิดขึ้นจากแหล่งกำเนิดที่องค์กรเป็นเจ้าของหรือควบคุม ดังนั้นปริมาณการปล่อยก๊าซจึงขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของแต่ละโครงการที่เดลต้าอิเล็กทรอนิกส์กำหนด

บริษัท เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ใช้ไฟฟ้าเป็นพลังงานหลักและเป็นเชื้อเพลิงในการดำเนินธุรกิจของเรา ซึ่งถือเป็นแหล่งพลังงานที่ไม่หมุนเวียนและนำไปสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG) ในขอบเขตที่ 1 และ 2

ที่โรงงานของเราในประเทศไทย บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายที่จะลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลง ร้อยละ 20 ให้ได้ภายในปี 2568 เทียบกับปีฐาน 2563 จากสถิติล่าสุดพบว่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (ขอบเขตที่ 1) ในปี 2564 ที่ 802.56 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (ขอบเขตที่ 2) ที่ 50,693.46 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่นๆ (ขอบเขตที่ 3) ที่

127,378.51 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า โดยเป็นปริมาณที่แยกส่วนกันซึ่งหมายความว่าปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ของโรงงานทั้งหมดในประเทศไทย) ในปี 2564 (ขอบเขตที่ 1+2) จึงมีปริมาณเท่ากับ 23.19 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ต่อการผลิตสินค้ามูลค่าหนึ่งล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งลดลงถึงร้อยละ 44 จากปีฐาน 2558

สำหรับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 3 ทางศูนย์กระจายสินค้าหลักทั่วโลกได้ร่วมมือกับผู้ให้บริการด้านลอจิสติกส์เพื่อปรับเปลี่ยนวิธีการจัดการเพื่อการใช้ต้นทุนการขนส่งให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ใช้วิธีการจัดส่งแบบรวม การโหลดเต็มรถบรรทุก การออกแบบบรรจุภัณฑ์ วิธีการบรรจุภัณฑ์

ลงทุนส่งสินค้า และการเลือกเส้นทางการจัดส่งที่เหมาะสม เนื่องจากเคลต้าได้ผ่านการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 27000 Information Security Management System (ISMS) เราจึงสนับสนุนให้ซัพพลายเออร์ของเราใช้ใบกำกับสินค้าและเอกสารต่างๆ ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้เพื่อประหยัดทรัพยากรธรรมชาติและลดก๊าซเรือนกระจกจากการจัดส่งเอกสารจากระยะไกล

เพื่อตอบสนองต่อสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศและเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ได้ร้อยละ 20 ภายในปี 2568 ทางเคลต้าจึงได้เข้าร่วมและลงทะเบียในโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (T-VER) ตั้งแต่ปี 2557 โดยมีการลงทะเบียโครงการที่เข้าร่วม

ทั้งหมด 8 โครงการสำหรับ T-VER และได้รับคาร์บอนเครดิตมาถึง 5,600 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าจากโครงการต่างๆ ที่เข้าร่วม นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทเคลต้า ยังได้เข้าร่วมโครงการ RE100 ซึ่งเป็นโครงการระดับโลกที่รวบรวมกลุ่มธุรกิจที่ทรงอิทธิพลที่สุดในโลกที่มีความมุ่งมั่นในการผลิตไฟฟ้าหมุนเวียนให้ได้ร้อยละ 100 โดยเคลต้าประเทศไทยได้กำหนดเป้าหมายการเพิ่มปริมาณการใช้พลังงานหมุนเวียนให้มากขึ้นร้อยละ 35 ภายในปี 2568 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2563

สามารถดูรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทที่ได้รับ การรับรองโดยผู้ตรวจสอบของ SGS ได้จากเว็บไซต์ของบริษัท [www.deltathailand.com/th/รายงานบัญชีการปล่อยก๊าซเรือนกระจก](http://www.deltathailand.com/th/รายงานบัญชีการปล่อยก๊าซเรือนกระจก)



## การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งรวมถึงภาครัฐ หน่วยงานกำกับดูแลที่เป็นผู้กำหนดนโยบายและสิ่งแวดล้อม โดยนโยบายดังกล่าวจะเป็นแนวทางในการปฏิบัติทางของกรรมการผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส ปฏิบัติตามข้อกำหนด ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอันได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และสังคม อย่างเป็นธรรม มีการสนับสนุนช่วยเหลือกิจกรรมต่างๆ และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน รวมทั้งการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนโดยรอบ เพื่อส่งเสริมพัฒนาคุณภาพของสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของสังคม บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินกิจการโดยยึดถือหลักสิทธิมนุษยชน โดยใช้แนวทางหลักการสากลที่เกี่ยวข้อง ได้แก่หลัก จรรยาบรรณแห่งแนวร่วมประชาคมอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ (RBA) และมาตรฐานแรงงานระหว่างประเทศว่าด้วยสิทธิแรงงานข้ามชาติ (ILO) เข้าเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยได้จัดทำนโยบาย

ตามกรอบ (UN Guiding Principles on Business and Human Rights – UNGP) ขององค์การสหประชาชาติ ซึ่งบริษัทฯ จะยึดมั่นในการปกป้อง เคารพ และเยียวยาบุคลากรของบริษัทฯ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทางธุรกิจรวมทั้งกลุ่มเปราะบางในทุกๆระดับของการธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้เกิดการดำเนินการ ตรวจสอบ หลีกเลี่ยง และไม่เพิกเฉยต่อการละเมิดในด้านสิทธิมนุษยชน ทั้งภายในองค์กร รวมถึงในบริบททางธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้สามารถดาวน์โหลดนโยบายสิทธิมนุษยชนฉบับเต็มได้ที่ <https://deltathailand.com/th/นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน>

### ผลการดำเนินงานด้านสังคม

#### 1. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน โดยมีการกำหนดเป็นนโยบายเรื่องการปฏิบัติที่มีขอบเขตและการไม่ล่วงละเมิด ไม่เลือกปฏิบัติ โดยไม่คำนึงถึงเพศ เชื้อชาติหรือความบกพร่องทางร่างกายรวมถึงผู้ที่เป็นโรครุณมิคุ้มกันบกพร่อง โรคเอดส์ วัณโรค ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นนโยบายที่เข้มงวด โดยได้มีการประกาศ

ให้บริการภายใน Intranet และเว็บไซต์บริษัทฯ [www.deltathailand.com/th/](http://www.deltathailand.com/th/) นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน และส่งเสริมให้มีการจัดอบรมให้ความรู้ความเข้าใจเพื่อให้พนักงานได้มีทัศนคติที่ดีในการทำงานร่วมกับผู้อื่นอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการเปิดช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียนต่างๆ ซึ่งจนถึงปัจจุบันยังไม่ได้รับการร้องเรียนในเรื่องดังกล่าวแต่อย่างใด

และจากสงครามที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในสาธารณรัฐประชาธิปไตยคองโก (Democratic Republic of the Congo) ที่ยังมีที่กล่าวว่าจะทวีความรุนแรงมากขึ้นเรื่อยๆ ในขณะที่แหล่งเงินทุนหลักที่ใช้สนับสนุนสงครามเชื่อว่ามาจากการทำเหมืองแร่โลหะที่มีค่า ได้แก่ แทนทาลัม ทอง สังกะสี และกึ่งสแตน ฯลฯ ซึ่งเป็นแร่โลหะหายากที่เป็นวัตถุดิบสำคัญสำหรับการผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่มีอยู่มากในประเทศที่ยังเต็มไปด้วยการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น คองโก และรวันดา ที่ถูกเรียกกันว่า “แร่ที่มีข้อขัดแย้ง (Conflict Minerals/Metals)” บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องสิทธิมนุษยชนและตอบสนองต่อข้อขัดแย้งดังกล่าว โดยการตรวจสอบแหล่งที่มาของแร่ธาตุ และจัดหาแหล่งแร่ที่อยู่นอกพื้นที่ขัดแย้งมาแทนที่ทั้งหมด และได้วางนโยบายการเลิกใช้แร่ที่มีข้อขัดแย้งที่มาจากสาธารณรัฐประชาธิปไตยคองโกและประเทศที่อยู่ติดกันทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยได้กำหนดเป็นข้อตกลงเรื่อง

พันธมิตรธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อการได้มาซึ่งแร่ธาตุ (RMI) (สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมที่ [www.deltathailand.com/th/เอกสารอื่นๆ](http://www.deltathailand.com/th/เอกสารอื่นๆ)) พร้อมทั้งได้ส่งต่อนโยบายนี้ไปสู่ห่วงโซ่อุปทาน โดยปัจจุบันบริษัทฯ ได้ให้ผู้ขายวัตถุดิบทุกรายลงนามใน “การสำรวจแหล่งที่มาของแร่และโลหะ” (Minerals/Metals Source Survey) และ “ประกาศเกี่ยวกับการเลิกใช้แร่ที่มีข้อขัดแย้ง” (Declaration on Non-use of Conflict Minerals/Metals) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของขั้นตอนการคัดเลือกซัพพลายเออร์ของบริษัทฯ

## 2. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม สอดคล้องกับภาวะตลาด และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เช่น โบนัสประจำปี และการกำหนดอัตราที่บริษัทฯ สมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามอายุงาน มีการดูแลสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งให้โอกาสในการก้าวหน้าทางด้านงานอย่างเท่าเทียมตามความถนัดและความสามารถของแต่ละบุคคล รวมทั้งมีการพัฒนาบุคลากรอย่างสม่ำเสมอด้วยการจัดฝึกอบรมทั้งภายในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มความสามารถในการปฏิบัติงาน

## 1. การพัฒนาบุคลากร

### เสริมพลังให้กับแรงงานแห่งอนาคต

#### • โครงการแลกเปลี่ยนระหว่างประเทศประจำปี 2564

เพื่อพัฒนาและปลูกฝังบุคคลที่มีความสามารถในอนาคต เดลต้าจึงได้ร่วมมือกับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีแห่งชาติไทเป (NTUT) ในการจัดโครงการฝึกปฏิบัติงานระหว่างประเทศขึ้นตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นมา

ในปีนี้ เราได้คัดเลือกนักศึกษาจำนวน 15 คนจากผู้สมัครกว่า 100 คน โดยแผนกำหนดเดิม นักศึกษาจะต้องได้เรียนที่มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีแห่งชาติไต้หวันในประเทศไต้หวันเป็นเวลา 10 สัปดาห์ และจะกลับมาฝึกปฏิบัติงานนอกสถานที่กับบริษัทฯ ในช่วงเวลาที่เหลือ แต่เนื่องจากการระบาดของเชื้อ COVID-19 ทำให้ต้องศึกษาและเรียนรู้และฝึกปฏิบัติงานนอกสถานที่กับบริษัทฯ ในประเทศไทย นักศึกษาแต่ละคนจะต้องมีส่วนร่วมในโครงการที่มีความท้าทายและมีโอกาสได้พัฒนาทักษะความสามารถด้านความคิดสร้างสรรค์ในสถานที่ฝึกปฏิบัติงาน ซึ่งถือเป็นการเรียนรู้ที่ก้าวไปอีกขั้นจากการศึกษาปกติในมหาวิทยาลัย ทางบริษัทฯ จะมีพี่เลี้ยงที่คอยช่วยเหลือและเพื่อนร่วมงานที่เป็นมิตรคอยสนับสนุนและช่วยเหลืออยู่เสมอ ดังนั้น การฝึกปฏิบัติงานที่นี้จึงเปรียบเสมือนการสร้างวิถีประสาทใหม่ๆ (new neural pathways) ให้กับนักศึกษาเพื่อให้เกิดแนวความคิดด้านนวัตกรรม





## กำหนดวัฒนธรรมองค์กรที่ “มุ่งเน้นคนเป็นสำคัญ”

- รางวัลสำหรับผู้ปฏิบัติงานมาอย่างยาวนาน

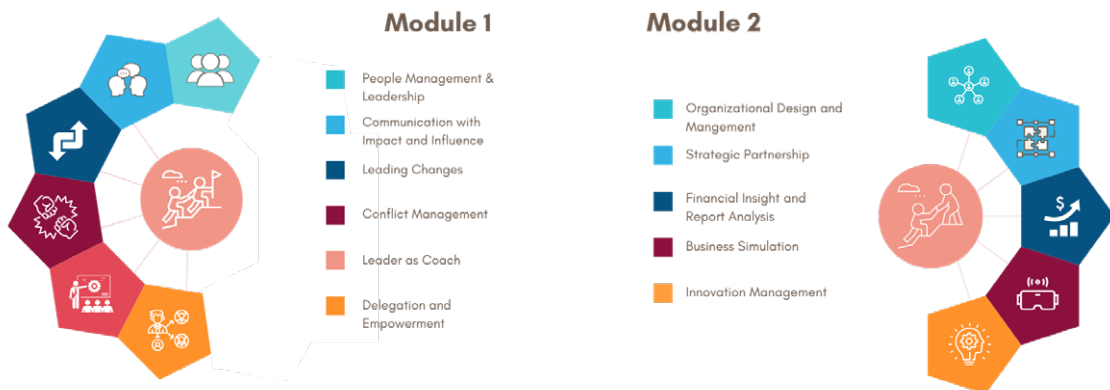
เพื่อเป็นการยกย่องและชื่นชมในการมีส่วนร่วมอย่างต่อเนื่องของพนักงานตลอดระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมาผ่านความมุ่งมั่น และจิตสำนึกในความเป็นเจ้าของ บริษัทฯ ได้ริเริ่มการมอบรางวัล Long Service Award หรือ รางวัลสำหรับผู้ปฏิบัติงานมาอย่างยาวนาน สำหรับปี 2564 ให้กับพนักงานที่ปฏิบัติงานร่วมกับองค์กรมาครบ 10, 20, 25 และ 30 ปี เพื่อถือเป็นโอกาสพิเศษในการขอบคุณพนักงานของเราอย่างเป็นทางการสำหรับการอุทิศตนในการปฏิบัติงานอย่างเต็มที่ให้กับองค์กรมาเป็นระยะเวลาหลายปี ทั้งหมดนี้ถือเป็นความสำเร็จอันน่าทึ่ง ไม่เพียงเฉพาะพนักงาน แต่ยังหมายรวมถึงองค์กรโดยรวมทั้งหมดของเราด้วย



## เร่งพัฒนาขีดความสามารถ

- โครงการ MFG Elite

เดลต้าได้เปิดตัวโครงการ Elite Program โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อให้บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถที่ได้ผ่านการคัดเลือกและผู้จัดการที่เพิ่งได้รับการแต่งตั้งเข้ารับความรู้และโอกาสในการพัฒนาทักษะพื้นฐานในการเป็นผู้นำเพื่อเป็นบุคลากรที่มีความสามารถและมีประสิทธิภาพในอนาคต โครงการดังกล่าวนี้มุ่งเน้นการพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำและความสามารถที่จำเป็นในการนำทีมสู่ตลาดธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในปัจจุบันรวมทั้งที่กำลังจะเกิดขึ้นอนาคต ในปัจจุบันเราจำเป็นต้องให้ความสำคัญกับภาวะความเป็นผู้นำมากขึ้นเพื่อการนำทีมในก้าวผ่านการเปลี่ยนแปลงมากมายที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลมาจากรูปแบบธุรกิจใหม่ๆ ที่ก่อให้เกิดผลกระทบรอบด้านโลกแห่งดิจิทัล ปัญญาประดิษฐ์ รวมถึงการแข่งขันที่เพิ่มมากขึ้นเรื่อยๆ



## มาสเตอร์พอร์ม

ทีมผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ทุ่มใจและยินดีอย่างยิ่งที่จะแบ่งปันความรู้และประสบการณ์ของตนเพื่อสนับสนุนการเรียนรู้และมีส่วนช่วยขับเคลื่อนวัฒนธรรมการเรียนรู้ภายในองค์กร ทำให้สามารถพัฒนาและปรับปรุงวิธีคิด และสามารถเรียนรู้ผ่านกระบวนการสอน เพื่อปลูกฝังให้ผู้นำที่มีลักษณะพิเศษเฉพาะตัวกลายเป็นผู้นำชั้นยอดที่เคลต้ากำลังมองหา

พอร์มนี้อาจเป็นศูนย์กลางให้พนักงานได้มีโอกาสในการศึกษาหาความรู้และพัฒนาทักษะความสามารถในระดับมืออาชีพ นอกจากนี้ยังเป็นสถานที่สำหรับทุกคนในองค์กรในการพูดคุย โต้ตอบ และแบ่งปันประสบการณ์



### • องค์กรที่น่าทำงานด้วยมากที่สุด

ตลอดระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ดูแลพนักงานด้วยดีเสมอมา ทั้งยังให้ความสำคัญกับทรัพยากรบุคคล ซึ่งครอบคลุมในทุกมิติ ไม่ว่าจะเป็นการสรรหานักบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ การให้ค่าตอบแทนไม่น้อยไปกว่าองค์กรใด การพัฒนาบุคลากรของเราเพื่อความก้าวหน้าในสายอาชีพและการเติบโตทางธุรกิจ สิ่งเหล่านี้ถือเป็นประเด็นสำคัญในการบริหารงานบุคคลภายในองค์กรของเรา โดยสามารถยืนยันได้จากรางวัลสุดยอดองค์กรที่น่าทำงานด้วยมากที่สุด ในเอเชียประจำปี 2564 ซึ่งได้รับจาก HR Asia รางวัล HR Excellence Awards in Total Rewards Strategy และรางวัล Bronze Award ด้านความเป็นเลิศในการสรรหาและการพัฒนาบัณฑิต (Excellence in Graduate Recruitment & Development) ที่ได้รับจาก Human Resources Online รางวัลสุดยอดนายจ้างยอดเยี่ยมแห่งประเทศไทย (Thailand Best Employer Brand Award) ด้านการฝึกอบรมยอดเยี่ยม ที่จัดขึ้นโดย World HRD Congress และเข้าร่วมสุดท้ายในโครงการคัดเลือกองค์กรให้ได้รับรางวัลการใช้เทคโนโลยีเพื่อปรับเปลี่ยนองค์กรด้านทรัพยากรบุคคล (HR Digital Transforming Strategy) ที่จัดโดย Human Resources Online

เคลต้า ประเทศไทย เป็นองค์กรชั้นนำที่ได้รับการรับรองอย่างเป็นทางการจากรางวัลต่าง ๆ ที่ได้รับ นอกจากนี้ องค์กรของเรายังเป็นที่ยอมรับว่าเป็นบริษัทอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำของประเทศไทยจากการเติบโตอย่างยั่งยืนและการมอบโอกาสให้กับบุคลากรของเราในการเติบโตและประสบความสำเร็จในสายอาชีพซึ่งดึงดูดผู้ที่มีความรู้ความสามารถให้เข้ามาร่วมงานกับเคลต้าในอนาคต



รางวัลต่าง ๆ ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ที่เดลต้า ประเทศไทย ได้รับในปี 2564



เดลต้า ประเทศไทย ได้รับรางวัลสุดยอดองค์กรที่น่าทำงานด้วยมากที่สุดในเอเชียประจำปี 2564 จาก HR Asia



เดลต้า ประเทศไทย ได้รับรางวัล Gold Award ด้าน HR Excellence Awards in Total Rewards Strategy และรางวัล Bronze Award ด้านความเป็นเลิศในการสรรหาและการพัฒนาบัณฑิต จาก Human Resources Online



เดลต้า ประเทศไทย ได้รับรางวัลความเป็นเลิศด้านการฝึกอบรมจากงานประกาศรางวัลสุดยอดนายจ้างยอดเยี่ยมแห่งประเทศไทยประจำปี 2564 ที่จัดผ่านระบบออนไลน์โดย World HRD Congress

• **ชี้แจงโครงการอบรมภายในโดยเฉลี่ย (ชม./คน)**

ปี	2560	2561	2562	2563	2564*
พนักงานประจำ	8.60	24.00	22.15	37.6	33.7
พนักงานฝ่ายผลิต	11.80	7.20	12.25	11.1	26.3

หมายเหตุ \*เป็นตัวเลขสอบทานแล้วแต่ยังไม่ผ่านการตรวจสอบ



## 2. การพัฒนาความผูกพันกับพนักงาน

บริษัทฯ ได้มีการสำรวจความผูกพันของพนักงานเพื่อช่วยให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าใจสถานการณ์ ความผูกพันของพนักงาน และแรงจูงใจในการทำงาน เพื่อนำไปใช้ในการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เดลต้าเป็นสถานที่ทำงานที่ดียิ่งขึ้นสำหรับพนักงาน ซึ่งผลการสำรวจได้ถูกรวบรวมเพื่อนำไปแก้ไข ผ่านโครงการในด้านต่างๆ ดังนี้

### ด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการติดต่อสื่อสารภายในองค์กร

- การสร้างบัญชี LINE เพื่อเป็นช่องทางสื่อสารกับพนักงานที่อับไวยิ่งขึ้น
- การจัด Coffee Talks เพื่อเปิดโอกาสพูดคุยกับประธานบริหารอย่างใกล้ชิด
- นิตยสารออนไลน์ของบริษัท 360 bi-monthly
- โปรเจก DET Kiosk เป็นการติดตั้งจออัจฉริยะที่โรงอาหารเพื่อให้พนักงานอัปเดตข้อมูลส่วนตัวและข้อมูลต่างๆ ของบริษัทได้ด้วยตนเอง
- โปรเจก “เดลต้า 99” เพื่อสื่อสารและตอบข้อสงสัยด้านสวัสดิการต่างๆ ให้กับพนักงานผ่านกลุ่ม Facebook ส่วนตัวและคลิป VDO โดยประธานบริหารซึ่งปัจจุบันได้จัดทำแล้ว 8 ตอน

### ด้านโครงสร้างพื้นฐานระหว่างองค์กรและการใช้ระบบ

- การเริ่มใช้ระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน (PIS)
- ระบบเก็บข้อมูล DMS (Delta Management System)
- ระบบ OA ผ่านมือถือ

### ด้านความผูกพันของพนักงาน

- โครงการ Delta@share
- DET Voices



### ด้านการดูแลพนักงาน

- การติดตั้งฟรี Wi-Fi ให้กับพนักงาน
- การปรับปรุงรถรับส่งพนักงาน
- การจัดเตรียมผ้าปิดปากสำหรับป้องกันเชื้อไวรัส COVID-19

### ด้านการเรียนรู้และการพัฒนา

- Delta Academy การเปิดคอร์สเรียนรู้ด้านต่างๆ ทั้งทางออนไลน์และทางมือถือ
- การฝึกอบรมด้านภาษาออนไลน์
- Internal Career Journey

## 3. ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อบริบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเทียบเท่าเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจด้านอื่นๆ ของบริษัทฯ ซึ่งผู้บริหารตามสายงานจะเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการตามนโยบายนี้ให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ โดยมีการประเมินผลกระทบในแต่ละจุดปฏิบัติงานและจัดฝึกอบรมให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการ รวมถึงมีคณะปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัยเพื่อดูแลให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 และระบบมาตรฐานอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS18001 อย่างต่อเนื่องและถูกต้อง ซึ่งปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง นโยบายอุบัติเหตุต้องเป็นศูนย์ (Zero Accident) ถือเป็นเป้าหมายหลักอย่างหนึ่งที่บริษัทฯ ได้นำมายึดถือปฏิบัติในการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด บริษัทฯ ยังได้รณรงค์จัดกิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัย เพื่อการลดอุบัติเหตุในโรงงานให้เป็นศูนย์ส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้และเข้าใจในการปฏิบัติงานให้ปลอดภัย เพื่อส่งเสริมให้ตระหนักถึงด้านความปลอดภัย ทั้งนี้ จำนวนบาดเจ็บจากงานสามารถดูได้จากรายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนปี 2564 ที่เว็บไซต์ <https://deltathailand.com/th/ดาวน์โหลดรายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน>

### 3. การปฏิบัติต่อลูกค้า

เดลต้าดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าโดยใช้แบบสอบถามออนไลน์เพื่อให้แน่ใจว่าธุรกิจของเราเหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าอย่างแท้จริง ด้วยอัตราความพึงพอใจร้อยละ 80 เป็นเป้าหมายเชิงคุณภาพของเดลต้า แบบสำรวจช่วยสะท้อนระดับความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อผลิตภัณฑ์ การบริการ และจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัทในด้านต่างๆ ในขณะเดียวกันก็มีการตอบรับจากส่วนความคิดเห็นอื่นๆ เสนอให้คณะกรรมการพัฒนาอย่างยั่งยืน การตลาดเชิงกลยุทธ์ ประชุมฝ่ายขาย เพื่อหาแนวทางปรับปรุงต่อไป ท่ามกลางวิกฤตการณ์ระบาดทั่วโลกและผลกระทบที่ตามมาสูง เช่น ภาวะถดถอยของท่าเรือและราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้น เราสำรวจพบว่าบริษัทยังคงสามารถรักษาความพึงพอใจไว้ได้ที่ร้อยละ 80 ซึ่งบริษัทฯ ได้ติดตามอัตราการรักษาลูกค้าประจำปีของลูกค้า 20 อันดับแรก ตั้งแต่ปี 2557 พบว่าอัตราการรักษาลูกค้าประจำปีของบริษัทอยู่ที่ร้อยละ 85 ซึ่งเป็นที่น่าพอใจ

### 4. การปฏิบัติต่อชุมชนและสังคม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม โดยได้สนับสนุนมาตรฐานสากล ต่าง ๆ เช่น ปฏิญญาขององค์การแรงงานระหว่างประเทศว่าด้วยหลักการที่เกี่ยวข้องกับสถานประกอบการข้ามชาติและนโยบายทางสังคม (International Labor Office Tripartite Declaration of Principles concerning Multinational Enterprises and Social Policy) และกรอบการรายงานสากล (Global Reporting Initiative หรือ GRI) โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินการดังต่อไปนี้

1. ดูแลพนักงานให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย และให้มีสุขภาพที่ดีเพื่อให้พนักงานสามารถใช้ชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีพร้อมทั้งได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์
2. สนับสนุนการดูแลสุขภาพสิ่งแวดล้อมพร้อมทั้งให้ความรู้เรื่องการอนุรักษ์พลังงานและส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมของชุมชน
3. สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น
4. ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในอุดมคติและแนวทางปฏิบัติให้ครอบคลุมถึงห่วงโซ่อุปทานของบริษัทฯ และร่วมมือกันเพื่อประสิทธิภาพที่ดีขึ้น
5. พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและประหยัดพลังงาน พร้อมทั้งลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
6. ลงทุนด้านการสร้างสรรคนวัตกรรมและการวิจัยพัฒนาสิทธิบัตรและทรัพย์สินทางปัญญาพร้อมทั้งอุทิศตนเพื่อความก้าวหน้าของวัฒนธรรมและเทคโนโลยีของมวลมนุษยชาติ เพื่อพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจ เวกเช่นเดียวกับการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลกและสิ่งแวดล้อม

7. ให้ผู้บริหารทุกสายงานให้ความร่วมมือ และส่งเสริมให้พนักงานร่วมกันดำเนินงานตามนโยบายนี้ ให้ประสบความสำเร็จ

นี่คือนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งเดลต้าได้ถือปฏิบัติมาโดยตลอด ส่งผลให้ บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เป็นที่ยอมรับจากชุมชนใกล้เคียงกับบริษัท รวมถึงภาคส่วนงานราชการ โรงเรียน โรงพยาบาล ในการทำกิจกรรมเพื่อสังคม ทั้งในด้านการสนับสนุน ส่งเสริม เพื่อให้เกิดความสัมพันธที่ดีต่อชุมชน

เป้าหมายที่สำคัญของบริษัทฯ คือความมุ่งมั่นที่จะดูแลคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับพนักงาน รวมถึงครอบครัว ชุมชนที่พนักงานพักอาศัย เป็นสำคัญ

ในปี 2564 ที่ผ่านมา ทั่วโลกได้ประสบกับสถานการณ์จากไวรัสโคโรนาระบาดอย่างรุนแรง ซึ่งพื้นที่ตั้งของบริษัทฯ ในจังหวัดสมุทรปราการ และจังหวัดฉะเชิงเทรา ก็ได้รับผลกระทบเช่นเดียวกัน

เพื่อเป็นการดูแลคนในครอบครัวเดลต้า จึงได้มีการตั้ง COVID-19 taskforce เพื่อดูแลพนักงานเกี่ยวกับ COVID-19 โดยผู้บริหารของบริษัทฯ และทีม COVID-19 taskforce ซึ่งมีตัวแทนของแต่ละแผนกดำเนินการคอยดูแลพนักงานเกี่ยวกับเรื่องสถานการณ์ COVID-19 เช่น

- การวางแผนปฏิบัติการกรณีเกิดสถานการณ์เกี่ยวกับ COVID-19
- การทำความสะอาดพื้นที่กรณีมีรายงานว่ามีผู้ติดเชื้อในพื้นที่ทำงาน
- การตรวจ ATK หรือ RT PCR ให้กับพนักงานรวมถึงผู้ประกอบการร้านค้าในบริษัท
- การตรวจ ATK ให้กับพนักงานใหม่ 100% เพื่อป้องกันก่อนพนักงานเข้าทำงาน
- การทำแบบสอบถามสำรวจตนเองก่อนเข้ามาทำงาน
- การฉีดวัคซีนให้กับพนักงาน
- การจัดตั้งศูนย์ฉีดวัคซีนให้กับพนักงานและบุคคลทั่วไป
- การจัดพื้นที่พักคอยให้กับผู้ติดเชื้อ COVID-19
- การแจกหน้ากากอนามัยให้กับพนักงาน
- การจัดหาโรงพยาบาลให้กับพนักงานที่ติดเชื้อ COVID-19 เพื่อเข้าทำการรักษา

อีกทั้งยังมีการบริจาคเงินโดยพนักงานเพื่อจัดซื้อถุงยังชีพให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 ให้กับชุมชน และชุดป้องกัน PPE ให้กับโรงพยาบาลและยังเป็นจิตอาสาช่วยการฉีดวัคซีนป้องกัน COVID-19 ให้กับประชาชนทั่วไป



## เดลต้า ร่วมสร้างสิ่งดีๆ ให้กับสังคม



เปิดโรงงานใหม่เป็นศูนย์ฉีดวัคซีน COVID-19 เพื่อช่วยเหลือสังคม พร้อมบริจาคเงินสนับสนุนโครงการวัคซีนแห่งชาติ



มอบวัคซีนป้องกัน COVID-19 ให้กับพนักงาน เพื่อช่วยเร่งโครงการฉีดวัคซีนทั่วทั้งบริษัท



บริจาคกล่องกระดาษใช้แล้วให้กับเอสซีจี บรรจุกักกั สำหรับเตียงโรงพยาบาลสนาม



บริจาคชุด PPE ให้กับโรงพยาบาลสมุทรปราการ



บริจาคเงินสนับสนุนให้กับชุมชนสมุทรปราการ ร่วมสู้วิกฤต COVID-19



บริจาคถุงยังชีพให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19



จิตอาสาช่วยกิจกรรมฉีดวัคซีนให้กับประชาชนทั่วไป



# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ที่จะกล่าวต่อไปนี้ควรศึกษาควบคู่ไปกับงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ในกรณีที่ไม่ได้กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดที่แสดงในเอกสารฉบับนี้ได้ถูกนำเสนอในสกุลเงินบาท โดยบริษัทฯ ได้นำเสนองบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (TFRS) ที่ปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ (IFRS) ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดที่จะกล่าวในเอกสารฉบับนี้เป็นข้อมูลสำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2563 และ 2562 และได้จัดทำขึ้นในรูปของงบการเงินรวม (Consolidated Basis)

สรุปข้อมูลทางการเงิน (จากงบการเงินรวม)		2564	2563	2562
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	69,338	57,219	46,255
หนี้สินรวม	ล้านบาท	27,934	19,611	13,073
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	41,404	37,607	33,182
ทุนจดทะเบียน	ล้านบาท	1,259	1,259	1,259
ทุนชำระแล้ว	ล้านบาท	1,247	1,247	1,247
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>				
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.00	2.47	2.98
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.11	1.62	2.04
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.09	0.51	0.44
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	4.88	5.30	4.75
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	74	68	76
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	4.15	4.44	4.45

สรุปข้อมูลทางการเงิน (จากงบการเงินรวม)		2564	2563	2562
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	87	81	81
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	4.37	4.62	4.80
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	82	78	75
วงจรมีเงินสด	วัน	78	71	82
<b>ข้อมูลและอัตราส่วนที่แสดงความสามารถในการหาทำไร</b>				
ขาย	ล้านบาท	84,318	63,208	52,047
อัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของยอดขาย	(%)	33.4%	21.4%	(1.9%)
กำไรขั้นต้น	ล้านบาท	17,358	15,119	10,636
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	20.59%	23.92%	20.44%
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน (รวมค่าวิจัยและพัฒนา)	ล้านบาท	11,435	8,762	8,314
อัตราค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน (รวมค่าวิจัยและพัฒนา)	(%)	13.56%	13.86%	15.97%
ต่อยอดขาย				
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	7.02%	10.06%	4.46%
อัตรารายได้อื่น/รายได้รวม	(%)	1.70%	1.42%	0.89%
กำไรสุทธิ	ล้านบาท	6,699	7,102	2,960
อัตราการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของกำไรสุทธิ	(%)	(5.67%)	139.92%	(42.26%)
อัตรากำไรสุทธิต่อยอดขาย	(%)	7.94%	11.24%	5.69%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	(%)	7.81%	11.08%	5.64%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(%)	16.96%	19.80%	9.02%
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	(%)	10.59%	13.77%	6.42%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร	(%)	57.92%	76.06%	46.88%
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.36	1.24	1.12
<b>อัตราส่วนการวิเคราะห์ นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.67	0.52	0.39
อัตราส่วนในความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	336	4,918	2,924
อัตราการจ่ายเงินปันผล	(%)	31.66%*	57.99%	75.86%

\* อยู่ระหว่างการนำเสนอเพื่ออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2565



## ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบระหว่างรอบปีบัญชี 2564 กับรอบปีบัญชี 2563 และ 2562

(หน่วย : ล้านบาท)

	2564	%	2563	%	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ	2562	%	เพิ่ม (ลด)	ร้อยละ
รายได้จากการขายและการให้บริการ	84,318.4	100.00	63,208.0	100.00	21,110.4	33.40	52,046.7	100.00	32,271.7	62.01
ต้นทุนขายและบริการ	66,959.9	79.41	48,089.1	76.08	18,870.8	39.24	41,411.0	79.56	25,549.0	61.70
กำไรขั้นต้น	17,358.5	20.59	15,118.9	23.92	2,239.6	14.81	10,635.7	20.44	6,722.7	63.21
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	11,435.3	13.56	8,762.4	13.86	2,672.8	30.50	8,314.0	15.97	3,121.3	37.54
กำไรจากการดำเนินงาน	5,923.2	7.02	6,356.4	10.06	(433.3)	(6.82)	2,321.7	4.46	3,601.4	155.12
รายได้อื่น	1,459.9	1.73	895.4	1.42	564.5	63.05	460.9	0.89	999.0	216.74
ค่าใช้จ่ายอื่น	636.2	0.75	164.7	0.26	471.5	286.29	48.8	0.09	587.4	1203.88
รายได้ทางการเงิน	54.1	0.06	111.4	0.18	(57.3)	(51.42)	238.0	0.46	(183.8)	(77.25)
กำไรจากเงินลงทุน	0.0	-	60.8	0.10	(60.8)	(100.00)	24.8	0.05	(24.8)	(100.00)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	6,801.0	8.07	7,259.4	11.48	(458.4)	(6.31)	2,996.7	5.76	3,804.4	126.95
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	97.7	0.12	207.6	0.33	(109.9)	(52.93)	22.9	0.04	74.8	326.07
<b>กำไรสุทธิสำหรับงวด</b>	<b>6,703.3</b>	<b>7.95</b>	<b>7,051.8</b>	<b>11.16</b>	<b>(348.5)</b>	<b>(4.94)</b>	<b>2,973.7</b>	<b>5.71</b>	<b>3,729.6</b>	<b>125.42</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	(4.3)	(0.01)	0.4	0.00	(4.7)	(1104.48)	8.3	0.02	(12.6)	(151.98)
ส่วนของผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อยก่อนการรวมธุรกิจ	0.0	-	49.4	0.08	(49.4)	(100.00)	(22.1)	(0.04)	22.1	(100.00)
<b>กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท</b>	<b>6,699.0</b>	<b>7.94</b>	<b>7,101.6</b>	<b>11.24</b>	<b>(402.6)</b>	<b>(5.67)</b>	<b>2,960.0</b>	<b>5.69</b>	<b>3,739.0</b>	<b>126.32</b>

## รายได้จากการขายและบริการแบ่งตามกลุ่มธุรกิจ

กลุ่มผลิตภัณฑ์	2564		2563		2562	
	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
กลุ่มเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power Electronics)	61,369	72.8%	45,020	71.2%	32,296	62.0%
กลุ่มผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure)	20,685	24.5%	16,252	25.7%	17,463	33.6%
กลุ่มผลิตภัณฑ์อัตโนมัติ (Automation)	2,098	2.5%	1,811	2.9%	2,120	4.1%
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	166	0.2%	125	0.2%	168	0.3%
<b>ยอดขายรวม</b>	<b>84,318</b>	<b>100.0%</b>	<b>63,208</b>	<b>100.0%</b>	<b>52,047</b>	<b>100.0%</b>

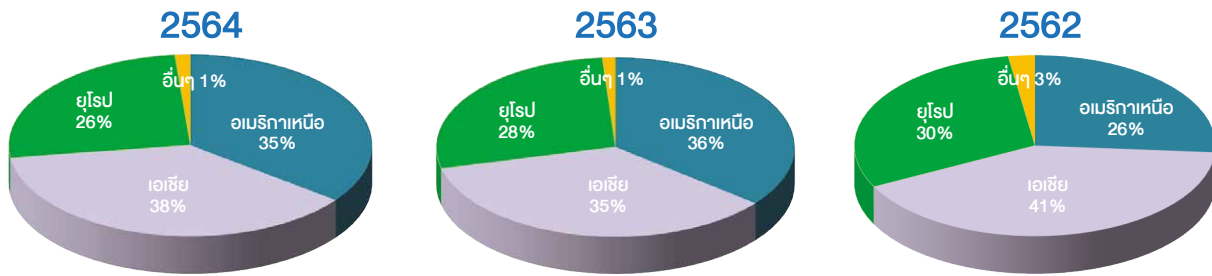
### หมายเหตุ

- ส่วนงานเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power electronics segment) เป็นส่วนงานที่ทำการออกแบบ ผลิต และจำหน่ายเพาเวอร์ชิพหลายสำหรับคอมพิวเตอร์ เซิร์ฟเวอร์ อุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องใช้ในครัวเรือน และรถยนต์ไฟฟ้าโดยผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ ดีซี-ดีซีคอนเวอร์เตอร์ เพาเวอร์ชิพหลายสำหรับคอมพิวเตอร์และเซิร์ฟเวอร์ ผลิตภัณฑ์ที่มีการออกแบบโดยเฉพาะ ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์กำลังไฟฟ้าที่ใช้ในรถยนต์ไฟฟ้า พัดลมระบายความร้อน ตัวแปลงกระแสไฟฟ้าสำหรับอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมและครัวเรือน รวมถึงโซลีนอยด์และอีเอ็มไอ ฟิวเจอร์ เป็นต้น
- ส่วนงานระบบโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure segment) เป็นส่วนงานที่ทำการออกแบบ ผลิต และติดตั้งระบบโครงสร้างพื้นฐานสำหรับเทคโนโลยีสื่อสารข้อมูล และโครงสร้างพื้นฐานสำหรับระบบพลังงาน โดยผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ ระบบโทรคมนาคม พลังงานทดแทน ระบบเก็บพลังงาน และพลังงานกำลังสูง เป็นต้น
- ส่วนงานระบบอัตโนมัติ (Automation segment) เป็นส่วนงานที่ทำการออกแบบ ผลิต และติดตั้งระบบอัตโนมัติสำหรับภาคอุตสาหกรรมและอาคาร โดยผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ ระบบอัตโนมัติสำหรับเครื่องจักร ระบบขับเคลื่อนสายการผลิต ระบบเซ็นเซอร์อัจฉริยะ และระบบแสงสว่างอัตโนมัติสำหรับอาคาร เป็นต้น



ยอดขายตามงบการเงินรวมในปี 2564 มีจำนวน 84,318 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 33.4 และร้อยละ 62.0 จากปี 2563 และปี 2562 ตามลำดับ เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของยอดขายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle Solutions) เนื่องจากการมาถึงของยุคยานยนต์พลังงานไฟฟ้า ประกอบกับยอดขายของกลุ่มธุรกิจเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power Electronics) ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะอย่างยิ่งยอดขายในกลุ่มเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ สำหรับระบบคลาวด์คอมพิวเตอร์ (Cloud Computing) ระบบศูนย์ข้อมูล (Data Center)

### โครงสร้างรายได้จากการขายแบ่งตามภูมิภาคศาสตร์

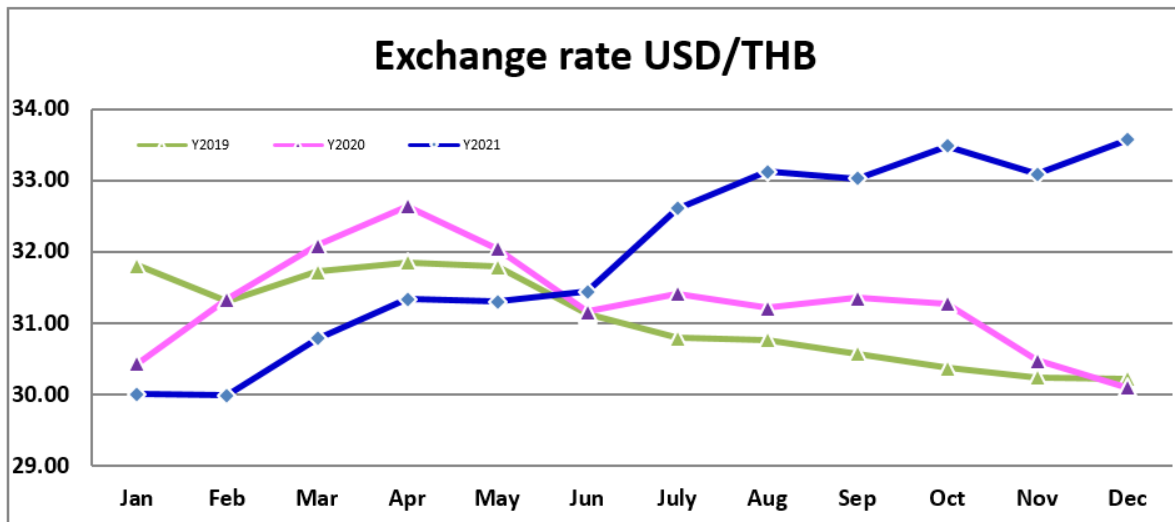


ในปี 2564 ยอดขายในตลาดเอเชียมีส่วนเพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ร้อยละ 35 มาอยู่ที่ร้อยละ 38 ในทางกลับกันยอดขายแถบอเมริกาเหนือ และตลาดยุโรปลดลงเล็กน้อยจากปีก่อน

### รายได้อื่น

รายได้อื่นจำนวน 1,460 ล้านบาทในปี 2564 ประกอบด้วยรายการหลัก คือ

- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 1,018 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 630 ล้านบาทและ 985 ล้านบาทจากปี 2563 และปี 2562 ตามลำดับ เนื่องจากค่าเงินดอลลาร์สหรัฐที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับสกุลเงินหลักในปี 2564 หลังจากการอ่อนค่าในปีก่อนหน้า อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงปฏิบัติตามนโยบายที่รอบคอบในการป้องกันสถานะสุทธินงของแต่ละสกุลเงินเพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน



แหล่งที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย

## ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย

### ต้นทุนขาย

ในปี 2564 ต้นทุนขายคิดเป็นร้อยละ 79.4 ของยอดขายทั้งหมด เทียบกับร้อยละ 76.1 และร้อยละ 79.6 ในปี 2563 และปี 2562 ตามลำดับ เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบโดยเฉพาะชิ้นส่วนเซมิคอนดักเตอร์ อันเป็นผลสืบเนื่องจากที่ผู้อยู่ในห่วงโซ่การผลิตชิ้นส่วนเซมิคอนดักเตอร์รายสำคัญทั่วโลกไม่สามารถเพิ่มกำลังการผลิตได้ทันกับความต้องการที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะในช่วงครึ่งหลังของปี 2564 จนถึงทุกวันนี้

### ค่าใช้จ่ายด้านการขายและบริหาร

ในปี 2564 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (รวมค่าวิจัยและพัฒนา) เพิ่มขึ้นร้อยละ 30.5 และร้อยละ 37.5 จากปี 2563 และปี 2562 ตามลำดับ เนื่องจากการขนส่งที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วจากปัญหาการติดขัดของทางรถไฟ ประกอบกับการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของการวิจัยและพัฒนาในยุโรปเพื่อตอบสนองต่อลูกค้าค่ายรถยนต์ชั้นนำ (ยุโรปมีความต้องการเพิ่มปริมาณรถยนต์ไฟฟ้าจำนวนมากเพื่อบรรลุเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากรถยนต์ร้อยละ 55 และรถแวนร้อยละ 50 ภายในปี 2573)

## กำไร

อัตรากำไรจากการดำเนินงานต่อยอดขายในปี 2564 อยู่ที่ร้อยละ 7.0 เทียบกับร้อยละ 10.1 และ ร้อยละ 4.5 ในปี 2563 และ 2562 ตามลำดับ สาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของราคาวัตถุดิบรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ส่งผลให้ปี 2564 มีกำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 8.0 หรือ 6,699 ล้านบาท เทียบกับร้อยละ 11.2 และร้อยละ 5.7 ในปี 2563 และปี 2562 ตามลำดับ กำไรต่อหุ้นในปี 2564 เท่ากับ 5.37 บาท เทียบกับ 5.69 บาทในปี 2563 และ 2.37 บาทในปี 2562

## สินทรัพย์และหนี้สิน

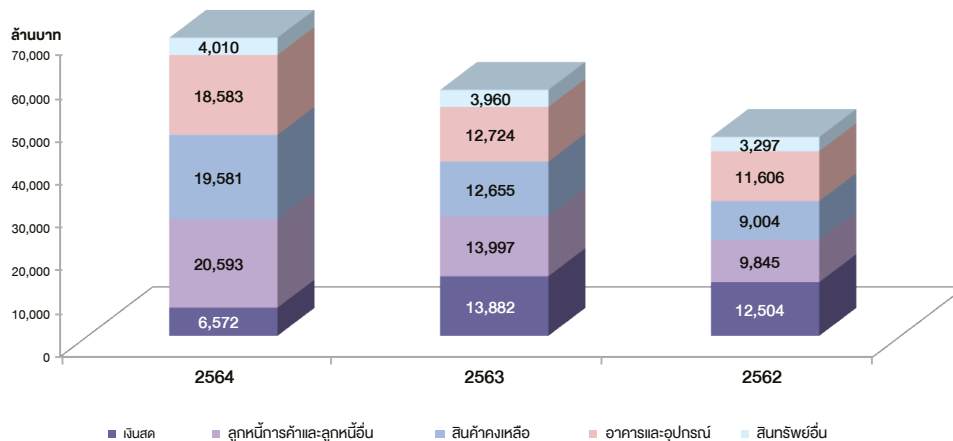
### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 69,338 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 21.2 จากปี 2563 และร้อยละ 49.9 จากปี 2562 ตามลำดับ มีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ยร้อยละ 10.6 ในปี 2564 เทียบกับอัตราร้อยละ 13.8 และ 6.3 ในปี 2563 และ 2562 ตามลำดับ การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์หลักสรุปได้ดังนี้

## สินทรัพย์ของบริษัทฯ แบ่งเป็นกลุ่มหลักๆ และมีการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	2564 VS 2563 เพิ่ม/(ลด) ร้อยละ	2564 VS 2562 เพิ่ม/(ลด) ร้อยละ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6,572	13,882	12,504	(52.7%)	(47.4%)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	20,593	13,997	9,845	47.1%	109.2%
สินค้าคงเหลือ	19,581	12,655	9,004	54.7%	117.5%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2,019	1,917	1,292	5.3%	56.2%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	0	0	464	0.0%	(100.0%)
ค่าความนิยมในการรวมกิจการ	443	437	418	1.4%	6.0%
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18,583	12,724	11,606	46.0%	60.1%
สินทรัพย์อื่น	1,548	1,606	1,121	(3.6%)	38.1%
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>69,338</b>	<b>57,219</b>	<b>46,255</b>	<b>21.2%</b>	<b>49.9%</b>

## สัดส่วนของสินทรัพย์แต่ละประเภทระหว่างปี 2564 2563 และ 2562



- **เงินสดและเงินฝากธนาคาร** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 6,572 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 และ 2562 ร้อยละ 52.7 และร้อยละ 47.4 ตามลำดับ เนื่องจากการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้การค้า สินค้าคงเหลือและที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- **ยอดลูกหนี้การค้าสุทธิ** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 20,593 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 47.1 จากปี 2563 และ ร้อยละ 109.2 จากปี 2562 ตามลำดับ เป็นผลสืบเนื่องมาจากรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น
- **สินค้าคงเหลือ** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 19,581 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 54.7 จากปี 2563 และ ร้อยละ 117.5 จากปี 2562 ตามลำดับ สะท้อนให้เห็นถึงอุปสงค์ที่แข็งแกร่งของลูกค้าและอุปทานที่ตึงตัวในตลาดชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์สำคัญส่งผลให้ระยะเวลาในการสั่งซื้อยาวขึ้นจำเป็นต้องสำรองวัตถุดิบเพิ่มขึ้น
- **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 18,583 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 46.0 จากปี 2563 และร้อยละ 60.1 จากปี 2562 จากการลงทุนก่อสร้างศูนย์วิจัยและพัฒนาและโรงงานใหม่ในอินเดียและโรงงานใหม่ในไทย

## หนี้สินและสภาพคล่อง

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 27,934 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 42.4 จากปี 2563 และร้อยละ 113.7 จากปี 2562 ตามลำดับ เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของการซื้อวัตถุดิบและเครื่องจักรเพื่อขยายกำลังการผลิตในอินเดียและไทย

## หนี้สินแบ่งเป็นกลุ่มหลักๆ ได้ดังนี้

	31 ธันวาคม 2564	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562	2564 VS 2563 เพิ่ม/(ลด) ร้อยละ	2564 VS 2562 เพิ่ม/(ลด) ร้อยละ
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,594	0	0	N/A	N/A
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	22,049	16,181	10,255	36.3%	115.0%
หนี้สินและประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	258	258	239	0.0%	7.9%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	835	731	458	14.1%	82.1%
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,596	1,542	1,427	3.5%	11.8%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1,603	899	694	78.3%	131.1%
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>27,934</b>	<b>19,611</b>	<b>13,073</b>	<b>42.4%</b>	<b>113.7%</b>

## ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 41,404 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.1 จากปี 2563 และร้อยละ 24.8 จากปี 2562 ซึ่งเป็นผลสืบเนื่องมาจากการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิในปีปัจจุบัน ในขณะที่เดียวกันผลตอบแทนในส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2564 อยู่ที่ร้อยละ 17.0 เทียบกับร้อยละ 20.1 ในปี 2563 และร้อยละ 8.8 ในปี 2562 ซึ่งเป็นผลมาจากปัจจัยบวกดังกล่าวข้างต้น



# ข้อมูลทั่วไปและ ข้อมูลสำคัญอื่น



## ข้อมูลทั่วไป

รายละเอียดของบุคคลอ้างอิงอื่นสามารถดูได้ที่หัวข้อ  
“ข้อมูลทั่วไปของบริษัท”

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่อาจมี  
ผลกระทบเกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปี  
บัญชีล่าสุด







## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

GREENER

# นโยบาย

## การกำกับดูแลกิจการ



คณะกรรมการบริษัท เอลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้จัดทำและอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาตั้งแต่ปี 2550 โดยได้มีการพิจารณาทบทวนความเหมาะสมกับบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ CG Code ซึ่งได้รับการทบทวนโดยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลโดยละเอียดแล้ว เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยรายละเอียดของนโยบายการกำกับดูแลกิจการได้มีการเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และระบบสื่อสารภายในขององค์กร (Intranet)

### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติ การกำกับดูแลกิจการ

#### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของผู้ถือหุ้น

(fiduciary duty) และกำกับดูแลแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามเป้าหมาย ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ และจะมีการทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการในเรื่องจำนวนกรรมการ สัดส่วนกรรมการอิสระ ตลอดจนพิจารณาคุณสมบัติให้มีความหลากหลาย เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ที่เสนอ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี บุคคลผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและประธานบริหารในปัจจุบันของบริษัทฯ เป็นคนละบุคคล และได้กำหนดอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบแยกออกจากกัน รวมถึงแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อความโปร่งใสและมีความอิสระในการบริหารงาน

คณะกรรมการจะจัดให้มีการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะและรายบุคคลรวมทั้งการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความเข้าใจที่ดีในการทำงานร่วมกันของกรรมการ



## นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

### 1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยมีนโยบายส่งเสริม สนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มรวมถึงนักลงทุนสถาบันให้ได้รับสิทธิพื้นฐานต่างๆ ในการได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอพร้อมทั้งข้อมูลที่สำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อใช้สิทธิในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญต่างๆ ที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับสิทธิและผลประโยชน์ เป็นต้น บริษัทฯ มิได้มีการกีดกันหรือสร้างอุปสรรคในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกันหรือหากผู้ถือหุ้นจะเข้าทำข้อตกลงระหว่างกัน (Shareholders Agreement) บริษัทฯ จะใช้ความพยายามอย่างเต็มที่ในการดูแลมิให้ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นนั้นส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายอื่น

บริษัทฯ ได้กำหนดให้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ในวันที่ 31 มีนาคม 2564 โดยถ่ายทอดสดจากสำนักงานของบริษัทฯ ที่นครอุตสาหกรรมบางปูจ.สมุทรปราการ ซึ่งได้ดำเนินการจัดประชุมโดยยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับกิจการที่ดีในด้านการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นที่ดี

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการในเรื่องอื่นๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นเพิ่มเติม ดังนี้

#### • การดำเนินการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ใช้วิธี Record Date ในการรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมโดยได้มอบหมายให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนของ บริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมต่างๆ ทั้งภาษาไทยและอังกฤษให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยได้ส่งออกวันที่ 16 มีนาคม 2564 พร้อมทั้งประกาศบอกกล่าวการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นผ่านหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทยต่อเนื่องกันเป็นเวลา 3 วัน และก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน รวมทั้งได้เผยแพร่เอกสารดังกล่าวทั้งภาษาไทยและอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมเป็นเวลา 30 วัน (ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2564) ซึ่งข้อมูลที่เปิดเผยเป็นข้อมูลเดียวกับที่จะจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสาร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลได้โดยสะดวกรวดเร็วและมีเวลาพิจารณาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยในหนังสือเชิญประชุมได้ระบุข้อเท็จจริงและเหตุผล รวมทั้งรายละเอียดในแต่ละวาระอย่างชัดเจนว่าเป็น

เรื่องเสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณาพร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการและเอกสารข้อมูลประกอบที่มีรายละเอียดเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้ประกอบการพิจารณา และได้แนบเอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะ และการลงคะแนน ไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม พร้อมทั้งมีข้อมูลของกรรมการอิสระที่บริษัทกำหนดให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือนัดประชุม รวมทั้งแนบหนังสือมอบฉันทะ (ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นมาประชุมแทนตน

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกแก่นักลงทุนสถาบันในการไปรับใบมอบฉันทะและเอกสารประกอบในกรณีที่มาร่วมประชุมด้วยตนเองไม่ได้

#### • วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้เปิดให้ลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมไม่น้อยกว่า 1 ชั่วโมง และยังให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมหลังจากที่ได้เริ่มการประชุมไปแล้วสามารถออกเสียงลงคะแนนในระเบียบวาระที่ยังไม่ได้ลงมติได้ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ได้เข้าประชุมเป็นต้นไป เว้นแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีความเห็นเป็นอย่างอื่น นอกจากนี้ ได้นำระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้สำหรับการลงทะเบียนล่วงหน้า พร้อมทั้งให้บริการอาหารเสตมปีสำหรับติดหนังสือมอบฉันทะโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายใดๆ

ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 มีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 9 ท่านคิดเป็นร้อยละ 100 โดยเข้าร่วมประชุมจากห้องประชุมจำนวน 6 ท่าน และประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์จากต่างประเทศจำนวน 3 ท่านเนื่องจากไม่สามารถเดินทางมาร่วมประชุมได้จากสถานการณ์โควิด ซึ่งประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบและประธานบริหาร รวมทั้งผู้เกี่ยวข้องในแต่ละวาระ อาทิเช่น ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมประชุมเพื่อรับฟังความคิดเห็นและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นเช่นเดียวกับปีก่อนๆ บริษัทฯ ได้นำระบบ DAP e-Shareholder Meeting มาใช้ในการลงทะเบียนรับคะแนนและแสดงผลมาใช้เพื่อให้การดำเนินการประชุมกระทำได้อย่างรวดเร็ว โดยก่อนเริ่มการประชุมได้มีการแจ้งองค์ประชุมและจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมที่มาประชุมด้วยตนเองและมอบฉันทะ รวมทั้งมีการชี้แจงวิธีการลงคะแนนและวิธีการนับคะแนนอย่างชัดเจน โดยนับคะแนนแบบ 1 หุ้นเป็น 1 เสียงและถือเสียงข้างมากเป็นมติ (ยกเว้นกรณีหากมีการลงมติอื่นที่กำหนดให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง) กรณีที่ผู้ถือหุ้นคนใดมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในวาระการประชุมเรื่องใด ผู้ถือหุ้นท่านนั้นไม่มีสิทธิ

ออกเสียงในเรื่องนั้นๆ และในวาระเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการได้เป็นรายบุคคล ซึ่งในการนับคะแนนบริษัทฯ จะจัดเก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะกรณีที่มีผู้ถือหุ้นคัดค้านหรือคัดค้านเสียงนำมาหักออกจากจำนวนเสียงที่เข้าร่วมประชุมในวาระนั้นๆ เพื่อให้กระบวนการนับคะแนนเป็นไปอย่างรวดเร็ว ในวาระค่าตอบแทนของกรรมการได้ชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบจำนวนและประเภทของค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับ โดยแบ่งเป็นค่าตอบแทนกรรมการและเบี้ยประชุมให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา

การประชุมได้ดำเนินไปตามลำดับวาระ โดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้า และผลคะแนนในขั้นต้นได้มีการรายงานในที่ประชุมอย่างเปิดเผย และจัดให้มีที่ปรึกษาด้านกฎหมายจากบริษัท อินตัน แอนดรูส์ เคิร์ท (ไทยแลนด์) จำกัด (เข้าร่วมการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์) ทำหน้าที่ในการตรวจสอบการนับคะแนน ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดโต้แย้งหรือขอตรวจสอบผลคะแนน และระหว่างการประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและซักถามโดยให้เวลาอย่างเหมาะสม นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามเป็นการล่วงหน้าผ่านทางอีเมล [info@deltathailand.com](mailto:info@deltathailand.com) หรือโดยทางไปรษณีย์หรือโทรสารเพื่อให้คณะกรรมการได้ตอบข้อซักถามในที่ประชุมอีกด้วย โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่การเปิดรับเรื่องดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 17 พฤศจิกายน - 31 ธันวาคม 2563 โดยทั่วไป สำนักเลขาธิการบริษัทฯ จะเป็นผู้กลั่นกรองคำถามเพื่อเสนอให้คณะกรรมการพิจารณา ซึ่งคำถามที่จะได้รับการคัดเลือกจะเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการหรือเรื่องที่จะมีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญเป็นหลัก โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดส่งคำถามเป็นการล่วงหน้า

#### • **ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น**

บริษัทฯ ได้รายงานผลการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 1 วันหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม และได้บันทึกมติที่ประชุมโดยแบ่งเป็นจำนวนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย จดออกเสียง ไม่มีสิทธิออกเสียงและบัตรเสียในแต่ละวาระไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในรายงานการประชุม โดยมีการบันทึกคำถาม คำชี้แจง และความคิดเห็นของที่ประชุมไว้เพื่อให้สามารถตรวจสอบได้ ภายหลัง นอกจากนี้ยังได้นำส่งรายงานการประชุมดังกล่าวต่อกระทรวงพาณิชย์และเผยแพร่รายงานดังกล่าวทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วันหลังการประชุมผู้ถือหุ้น (รายละเอียดเพิ่มเติม สามารถดูได้จากรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2564 บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ )

## 2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการให้สิทธิขั้นพื้นฐานแก่ผู้ถือหุ้นที่เท่าเทียมกัน จึงสนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

### • **การมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนนแทน**

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือกรรมการอิสระที่บริษัทฯ เสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้ โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะพร้อมทั้งรายละเอียดการมอบฉันทะและรายละเอียดของกรรมการอิสระไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม หรือสามารถดาวน์โหลดแบบฟอร์มได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ

### • **การเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ**

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ใช้สิทธิในการเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้า โดยได้เผยแพร่ขั้นตอนการเสนอและรายละเอียดอื่นๆ ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.deltathailand.com/th/](http://www.deltathailand.com/th/) การประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดรับเรื่องในระหว่างวันที่ 17 พฤศจิกายน - 31 ธันวาคม 2563 โดยสำนักเลขาธิการบริษัทฯ จะเป็นผู้กลั่นกรองเบื้องต้นก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดใช้สิทธิดังกล่าว ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2565 บริษัทฯ ได้เปิดรับเรื่องดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 16 พฤศจิกายน - 31 ธันวาคม 2564

## 3) ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มั่นใจในความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่ม อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกจ้าง พนักงาน คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ และสังคมในการได้รับการดูแลจากบริษัทฯ ตามสิทธิที่มีตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่มีกับทางบริษัทฯ โดยได้เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถส่งข้อเสนอนะหรือข้อร้องเรียนต่างๆ มายังบริษัทฯ และได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ดังนี้



### ผู้ถือหุ้น:

บริษัทฯ มั่นใจว่าจะดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าของบริษัทฯ อันจะมีผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนที่ได้อย่างสม่ำเสมอและในอัตราที่น่าพอใจ ซึ่งตั้งแต่

ปี 2553 ถึง 2564 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลอัตราเฉลี่ยเกินกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิในแต่ละปี



### ลูกค้า:

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามพันธกิจในการจัดหาผลิตภัณฑ์และการให้บริการที่ครบวงจร (Solutions) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งระยะสั้นและระยะยาว นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่จะผลิตผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพ เป็นธรรมาภิบาลถึงคุณภาพความปลอดภัย ทั้งยังต้องให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลที่กำหนดไว้ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจและพึงพอใจในสินค้า

บริษัทฯ มีการกำหนดกระบวนการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า (Customer Satisfaction Procedure) รวมทั้งกระบวนการรับฟังความคิดเห็นของลูกค้า (Customer Feedback Process) เพื่อนำผลที่ได้มาพัฒนา ปรับปรุงและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าในระยะยาว โดยมีการเก็บรักษาข้อมูลลูกค้าไว้เป็นความลับ



### พนักงาน:

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม สอดคล้องกับภาวะตลาด และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เช่น โบนัสประจำปี และการกำหนดอัตราที่บริษัทฯ สมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามอายุงาน มีการดูแลสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งให้โอกาสในการก้าวหน้าทางด้านการงานอย่างเท่าเทียมตามความถนัดและความสามารถของแต่ละบุคคล รวมทั้งมีการพัฒนาบุคลากรอย่างสม่ำเสมอด้วยการจัดฝึกอบรมทั้งภายในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มความสามารถในการปฏิบัติงานโดยได้กำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- นโยบายความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- นโยบายค่าตอบแทนพนักงาน
- นโยบายแรงงานสัมพันธ์
- นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล
- นโยบายการปฏิบัติที่มีขอบ การไม่ล่วงละเมิดและการไม่เลือกปฏิบัติ
- นโยบายเกี่ยวกับโรคมุมิคุ้มกันบกพร่อง/เอดส์ (HIV/AIDS Policy)
- นโยบายสิทธิมนุษยชน
- นโยบายการจ้างงาน

(โปรดดูรายละเอียดของนโยบายข้างต้นในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ปรากฏอยู่บนเว็บไซต์ [www.deltathailand.com/th/นโยบายการกำกับดูแลกิจการ](http://www.deltathailand.com/th/นโยบายการกำกับดูแลกิจการ)), [www.deltathailand.com/th/นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน](http://www.deltathailand.com/th/นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน) และ [www.deltathailand.com/th/เอกสารอื่นๆ](http://www.deltathailand.com/th/เอกสารอื่นๆ)



### คู่ค้า:

บริษัทฯ มีนโยบายในการเคารพต่อสิทธิและปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเคร่งครัด การช่วยให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพและยกระดับความสามารถในการผลิตและให้บริการให้ได้มาตรฐาน ชี้แจงและดูแลให้คู่ค้าเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อแรงงานตนเองอย่างเป็นธรรม รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงติดตามตรวจสอบและประเมินผลคู่ค้า เพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน โดยมีการกำหนดแนวทางที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- มาตรการบริหารจัดการและคัดเลือกคู่ค้า
- มาตรการการจัดการความรับผิดชอบต่อสังคมสำหรับซัพพลายเออร์
- ข้อตกลงเรื่องหลักจริยธรรมแห่งพันธมิตรธุรกิจผู้มีความรับผิดชอบต่อสังคม (RBA)
- ข้อตกลงเรื่องพันธมิตรธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมได้มาซึ่งแร่ธาตุ (RMI)

(สามารถดูนโยบายและข้อตกลงได้ที่ [www.delta-thailand.com/th/เอกสารอื่นๆ](http://www.delta-thailand.com/th/เอกสารอื่นๆ))

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัด Delta Annual Partner Meeting เพื่อส่งเสริมให้คู่ค้ามีการปรับปรุงคุณภาพสินค้าและบริการให้มีมาตรฐานที่สูงขึ้นและเพื่อรักษามาตรฐานให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายที่จะจัดงานดังกล่าวขึ้นทุกปี



### คู่แข่ง:

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม ด้วยความเป็นมืออาชีพ ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี โดยมีการกำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายการสนับสนุนการแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรมและป้องกันการผูกขาด บรรลุไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตาม ศึกษารายละเอียดได้ที่ [www.deltathailand.com/en/about-anti-antitrust](http://www.deltathailand.com/en/about-anti-antitrust).





### เจ้าหน้าที่:

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด รวมถึงการผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งหรือมีเหตุทำให้ผิดนัดชำระหนี้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบโดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริง เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล ทั้งนี้บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อให้การดำเนินงานเติบโตอย่างยั่งยืนและมีฐานะทางการเงินที่มั่นคง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหน้าที่ โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันการเงินโดยมีการชำระหนี้และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้อย่างครบถ้วน



### สังคมและสิ่งแวดล้อม:

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งรวมถึงภาครัฐ หน่วยงานกำกับดูแลที่เป็นผู้กำหนดนโยบายและสิ่งแวดล้อม โดยนโยบายดังกล่าวจะเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส ปฏิบัติตามข้อกำหนด ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม มีการสนับสนุนช่วยเหลือกิจกรรมต่างๆ และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน รวมทั้งการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนโดยรอบ เพื่อส่งเสริมพัฒนาคุณภาพของสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

ในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของสังคม บริษัทฯ ได้สนับสนุนมาตรฐานสากลต่างๆ เช่น หลักจรรยาบรรณแห่งพันธมิตรธุรกิจผู้มีความรับผิดชอบต่อสังคม (Responsible Business Alliance (RBA)) ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights หรือ UDHR) ปฏิญญาขององค์การแรงงานระหว่างประเทศว่าด้วยหลักการที่เกี่ยวข้องกับสถานประกอบการข้ามชาติและนโยบายทางสังคม (International Labor Office Tripartite Declaration of Principles concerning Multinational Enterprises and Social Policy) และกรอบการรายงานสากล (Global Reporting Initiative หรือ GRI)

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียเพิ่มเติมได้จากรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งเปิดเผยไว้ที่ [www.deltathailand.com/th/](http://www.deltathailand.com/th/) ดาวน์โหลดรายงานเพื่อการพัฒนายั่งยืน

## 4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของ บริษัทฯ อย่างถูกต้องครบถ้วนและทันเวลา เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ สามารถรับทราบข้อมูลที่แสดงให้เห็นถึงผลการดำเนินงานฐานะทางการเงิน พัฒนาการที่สำคัญและข้อมูลต่างๆ ของบริษัทฯ เช่น งบการเงิน รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูล (แบบ 56-1) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ได้จากเว็บไซต์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งเว็บไซต์ของ บริษัทฯ [www.deltathailand.com](http://www.deltathailand.com) โดยผู้ที่สนใจสามารถโทรศัพท์ติดต่อขอข้อมูลเพิ่มเติมหรืออีเมลมาที่ [info@deltathailand.com](mailto:info@deltathailand.com) ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ในการดูแลให้ข้อมูลของบริษัทฯ แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องโดยสามารถติดต่อได้ที่ [investing@deltathailand.com](mailto:investing@deltathailand.com)

บริษัทฯ ได้มีการจัดการประชุมทุกไตรมาสเพื่อแถลงข้อมูลของ งบการเงินรวม ผลการดำเนินงานและแผนการในอนาคตต่อ นักวิเคราะห์ นักลงทุนสถาบัน นักข่าวและผู้สนใจทั่วไปและเปิดโอกาสให้มีการพบปะพูดคุยกับผู้บริหารระดับสูง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งมีการประชุมเพื่อพบปะและให้ข้อมูลแก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์เป็นประจำทุกไตรมาส นอกจากนี้ นักลงทุนสัมพันธ์ยังจัดประชุมกลุ่มย่อยให้กับนักลงทุน ในโอกาสต่างๆ เพื่อสร้างความเข้าใจที่ดีเกี่ยวกับการดำเนินงาน และนโยบายทางด้านธุรกิจของบริษัทฯ เมื่อมีการร้องขอ

ทั้งนี้ นักลงทุนสัมพันธ์ยังเป็นตัวแทนผู้บริหารในการเข้าร่วมประชุมกับบริษัทหลักทรัพย์และงานประชุมสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการให้ความรู้เรื่องหุ้นในแถบภูมิภาคปีละหลายๆ ครั้งเพื่อให้ข้อมูลล่าสุดด้านการดำเนินงานและภาพรวมของธุรกิจ ในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการจัดกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

พบปะนักลงทุนต่างชาติ 14 ครั้ง	พบปะนักลงทุนในประเทศ 6 ครั้ง
พบปะนักวิเคราะห์ 12 ครั้ง	งาน Opportunity Day ที่จัดโดย ตลท. 4 ครั้ง
ประชุมกับต่างประเทศ ผ่านทางโทรศัพท์ 4 ครั้ง	ประชุมในประเทศ ผ่านทางโทรศัพท์ 4 ครั้ง

## 5) นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายจำกัดการใช้ข้อมูลภายในให้อยู่ในวงเฉพาะผู้บริหารตั้งแต่ระดับกลางถึงระดับสูงที่เกี่ยวข้อง และกำหนดห้ามพนักงานนำเอกสารหรือข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัว หรือเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกก่อนได้รับอนุญาต ซึ่ง บริษัทฯ จะถือว่าเป็นความผิดทางวินัยซึ่งได้มีการเผยแพร่

นโยบายดังกล่าวรวมทั้งบทลงโทษไว้ในคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานเพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทราบโดยทั่วกัน รวมทั้งห้ามกรรมการและผู้บริหารซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือน ก่อนประกาศผลการดำเนินงานของ บริษัทฯ ผู้สาธารณชนผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นจากการได้เปรียบของผู้ที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของ บริษัทฯ (ซึ่งได้รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และต้องแจ้งให้เลขาธิการบริษัททราบเพื่อแจ้งให้คณะกรรมการ บริษัทฯ รับทราบต่อไป

## 6) นโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

โดยทั่วไป การตัดสินใจใดๆ ที่กระทำโดยกรรมการและฝ่ายบริหารต้องเป็นไปเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของ บริษัทฯ ในกรณีหากเกิดความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ กรรมการหรือผู้บริหารจะนำเรื่องดังกล่าวเสนอให้คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาถึงความจำเป็นในการทำรายการดังกล่าวแล้วแต่กรณีรวมทั้งผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับ บริษัทฯ ในการพิจารณาอนุมัติรายการที่อาจก่อให้เกิดผลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการที่มีส่วนได้เสียในกรณีดังกล่าวจะไม่สามารถออกเสียงลงคะแนนในมติดังกล่าวได้ และตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฉบับใหม่ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของ บริษัทฯ จะต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องให้ บริษัทฯ รับทราบ โดยให้เลขาธิการบริษัทเป็นผู้นำส่งสำเนาให้แก่ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทาง บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของ บริษัทฯ จะต้องจัดทำฉบับปรับปรุงและนำส่งรายงานดังกล่าวทุกปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องตามกฎเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด รวมทั้งได้เปิดเผยรายการระหว่างกันที่มีกับบริษัทในเครือไว้ในงบการเงินและในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี แบบ 56-1 One Report

## 7) นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันรวมทั้งได้จัดทำแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการแล้ว เพื่อห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ บริษัทฯ ดำเนินการหรือยอมรับการคอร์รัปชันในรูปแบบใดๆ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม รวมทั้งไม่ทำธุรกิจกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน และ บริษัทฯ ได้รับการรับรองในโครงการแนวร่วมปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถส่งข้อเสนอนะและข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการประพฤติมิชอบมาที่ [whistleblow@deltathailand.com](mailto:whistleblow@deltathailand.com) ทั้งนี้ สามารถดูนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการคอร์รัปชันของ บริษัทฯ ได้จาก [www.deltathailand.com/th/](http://www.deltathailand.com/th/) นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

## 8) มาตรการดำเนินการกับผู้ที่ไม่กระทำตามนโยบายและแนวปฏิบัติ

บริษัทฯ จะทำการสอบสวนเมื่อค้นพบหรือได้รับรายงานเกี่ยวกับพนักงานที่ถูกกล่าวหาว่ามีพฤติกรรมที่ไม่สุจริต หรือไม่กระทำตามนโยบายและแนวปฏิบัติ ในกรณีที่มีการพิสูจน์ได้ว่าพนักงานคนใดละเมิด บริษัทฯ อาจให้ดำเนินการลงโทษตามความร้ายแรงของการฝ่าฝืนทางวินัย

## จรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติให้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานขึ้นเพื่อให้พนักงานแต่ละท่านปฏิบัติตาม เพื่อช่วยรักษาผลประโยชน์และภาพลักษณ์ของ บริษัทฯ และอุทิศตนเพื่อการดำเนินงานและพัฒนา บริษัทฯ ให้มีความยั่งยืน ซึ่งพนักงานแต่ละท่านพึงปฏิบัติตามกฎหมาย และนโยบายของ บริษัทฯ อีกทั้งยึดถือพันธกิจของ บริษัทฯ และความซื่อสัตย์สุจริต เป็นสำคัญ ทั้งนี้ สามารถดูคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานฉบับสมบูรณ์ได้จาก <https://deltathailand.com/th/> คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปี

ในปี 2564 นี้ ได้มีการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการล่าสุดเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2564 โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการสิทธิประโยชน์ขึ้นเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการ ส่งเสริม และสนับสนุนมาตรการต่างๆ เกี่ยวกับการจอร์ริสสิทธิประโยชน์ด้านภาษี และสิทธิประโยชน์ด้านอื่นๆ

## เรื่องที่ยังไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลัก CG Code

1. ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ
2. คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง
3. ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไม่ได้เป็นกรรมการอิสระเนื่องจากมีการเพิ่มเติมหน้าที่ที่จึงมีการปรับเปลี่ยนเพื่อความเหมาะสม

# โครงสร้างการทำกับดูลูกกิจการ

และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ

คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย  
ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

## โครงสร้างการทำกับดูลูกกิจการ

โครงสร้างการจัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังนี้



v



## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### องค์ประกอบของคณะกรรมการ

ปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 9 ท่านประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 ราย คิดเป็นร้อยละ 66.67 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 ราย
- เป็นกรรมการอิสระ 4 ท่านคิดเป็นร้อยละ 44.44 ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด
- เป็นกรรมการที่เป็นผู้หญิง 1 ราย คิดเป็นร้อยละ 11.11 ของกรรมการทั้งหมด

### ข้อมูลคณะกรรมการ

รายชื่อคณะกรรมการของบริษัทฯ ตามหนังสือรับรองของกระทรวงพาณิชย์ ลงวันที่ 10 มกราคม 2565 มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง	การเข้าร่วมประชุม
1. นายอึ้ง กวง มิ่ง	ประธานกรรมการ	3 พ.ค. 2533	5/5
2. นายเจ็ง ผิง*	กรรมการ	24 มิ.ย. 2562	4/5
3. นายเคอ จื่อ ซิง*	กรรมการ	24 มิ.ย. 2562	5/5
4. นายจาง ซ่าย ซิง*	กรรมการ	24 มิ.ย. 2562	5/5
5. นายอนุสรณ์ มุทราธิศ	กรรมการ	22 ส.ค. 2537	5/5
6. นายชู ชี หยวน	กรรมการอิสระ	30 เม.ย. 2531	5/5
7. นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา	กรรมการอิสระ	5 เม.ย. 2559	5/5
8. ดร. วิฑูรย์ สิม-โซคติ	กรรมการอิสระ	30 มี.ค. 2558	5/5
9. นางทิพวรรณ ชยุติมนตรี	กรรมการอิสระ	2 เม.ย. 2561	5/5

นางสาววิไลลักษณ์ พึ่งธนกุล เป็นเลขานุการบริษัทและเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

\* กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามประกอบด้วยกรรมการรวม 5 ท่าน และมีเงื่อนไขการลงนามแทนบริษัทฯ ดังนี้ “นายอึ้ง กวง มิ่ง หรือ นายจาง ซ่าย ซิง หรือนายอนุสรณ์ มุทราธิศ หรือนาย เจ็ง ผิง หรือนาย เคอ จื่อ ซิง กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อ ร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท”

### บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

- กำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของผู้ถือหุ้น (fiduciary duty)
- กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีการทบทวนและอนุมัติ เป็นประจำทุกปี
- กำกับดูแลและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- พิจารณาอนุมัติแผนงานหลักในการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์พร้อมแผนงานทางธุรกิจประจำปี และงบประมาณของบริษัทฯ โดยมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ

- ติดตามและดูแลให้ฝ่ายบริหารมีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติและมีการติดตามวัดผลการปฏิบัติงาน
- พิจารณาอนุมัติและกบถนวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มีจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันที่ได้จัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรให้มีความเหมาะสม
- กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ
- กำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบติดตามการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ ประเมินประสิทธิภาพและความเพียงพอของการควบคุมภายใน
- กำกับดูแลให้มีนโยบายการบริหารความเสี่ยง กระบวนการบริหารความเสี่ยง และการรายงานความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพรวมทั้งมีการทบทวนและประเมินระบบการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
- กำกับดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

- จัดให้มีการทำงานคุณภาพและงบประมาณของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้วและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- ตรวจสอบการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ต่อสาธารณชนให้มีความถูกต้องครบถ้วนภายในเวลาที่กำหนด

ทั้งนี้ สามารถดูบทบาทหน้าที่ฉบับเต็มได้จาก <https://deltathailand.com/th/กฎบัตรคณะกรรมการ>

### อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

- เป็นผู้นำในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และ คณะอนุกรรมการอื่นๆ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- ดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- พิจารณาวาระการประชุมคณะกรรมการให้เรื่องสำคัญได้ ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
- เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้นของบริษัท
- เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัทมีการลงคะแนนเสียงเท่ากัน
- เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการและ ฝ่ายจัดการ

ทั้งนี้ สามารถดูบทบาทหน้าที่ฉบับเต็มได้จาก <https://deltathailand.com/th/กฎบัตรคณะกรรมการ>

### อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน แผนหลักในการดำเนินงาน นโยบายในการบริหารความเสี่ยง แผนงบประมาณและแผนการดำเนินงานธุรกิจประจำปี แผนธุรกิจระยะปานกลาง การกำหนดเป้าหมายการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ และการดูแลรายจ่ายลงทุน (Capital Expenditure) การเข้าควบคุมกิจการ การแบ่งแยกกิจการ และการเข้าร่วมทุน

### ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยปฏิบัติงานในการศึกษาและกลั่นกรองงานในแต่ละด้านและเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ ซึ่งในปัจจุบัน บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 7 คณะ ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทจำนวน 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการ

บริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และ คณะกรรมการสิทธิประโยชน์ และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของประธานบริหารจำนวน 2 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน โดยรายละเอียดของคณะกรรมการแต่ละคณะมีดังต่อไปนี้

### 1. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายจาง ช่าย ชิง	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายวิชัย คักดีสุริยา	กรรมการบริหาร
3. นางสาวนิภาพร เจริญจารีวงศ์	กรรมการบริหาร
4. นายซิม กุย เทียง	กรรมการบริหาร

### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริหาร

- ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกประการ
- กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ ทิศทาง กลยุทธ์ งบประมาณ และโครงสร้างการบริหารงานหลักและอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทฯ
- ให้มีอำนาจในการเข้าทำธุรกรรมกับธนาคาร
- ให้มีอำนาจในการอนุมัติเงินลงทุนในบริษัทย่อยภายในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านเหรียญสหรัฐหรือเทียบเท่าต่อหนึ่งบริษัทต่อโครงการ แต่เมื่อรวมกันแล้วต้องไม่เกิน 20 ล้านเหรียญสหรัฐหรือเทียบเท่า
- ให้มีอำนาจในการอนุมัติแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อน หรือถอดถอน กรรมการและ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย
- ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลคนหนึ่งหรือหลายคน หรือนุคคลอื่นใดปฏิบัติกิจการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ สามารถดูบทบาทหน้าที่ฉบับเต็มได้จาก <https://deltathailand.com/th/กฎบัตรคณะกรรมการ>

### 2. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 รายซึ่งกรรมการทุกรายดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ มีวาระดำรงตำแหน่งตามวาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัทโดยมีคุณสมบัติและหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายบุญศักดิ์ เจริมปรีชา	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายชู ชี หยวน	กรรมการตรวจสอบ
3. นางทิพวรรณ ชยุติมันต์	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ กรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นกรรมการผู้มีความรู้และมีประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

### คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ
2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือ นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
3. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อย ลำดับเดียวกันที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
4. มีหน้าที่ตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด
5. มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
6. ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลและเลิกจ้างบุคคลเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว
- สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

ทั้งนี้ สามารถดูบทบาทหน้าที่ฉบับเต็มได้จาก

<https://deltathailand.com/th/กฎบัตรคณะกรรมการ>

### 3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วย กรรมการ 3 ท่านซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน มีวาระดำรงตำแหน่งตามวาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัท โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายอนุสรณ์ มุทราธิศ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. ดร. วิฑูรย์ สิมะโชคดี	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
3. นายชู ชี หยวน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)

### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานบริหารรวมทั้งผู้บริหารตั้งแต่ระดับ 11 ขึ้นไปทุกปี
- พิจารณาค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ คณะอนุกรรมการ
- พิจารณานโยบายค่าตอบแทนให้แก่ประธานบริหารรวมทั้งผู้บริหารตั้งแต่ระดับ 11 ขึ้นไปทั้งค่าตอบแทนแบบระยะสั้นและระยะยาว
- พิจารณากบวคนโยบายค่าตอบแทนของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ประธานบริหารรวมทั้งผู้บริหารตั้งแต่ระดับ 11 ขึ้นไป
- กำหนดคุณสมบัติที่สำคัญพร้อมทั้งสรรหาบุคคลและทบทวนผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม
- ประเมินโครงสร้าง ขนาด องค์ประกอบของคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ
- จัดให้มีการประเมินการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการและสมาชิก
- ช่วยในการจัดตั้งให้มีแผนการสืบทอดตำแหน่งของฝ่ายบริหารระดับกลางและสูง
- พิจารณากบวคน กำหนดตัวชี้วัดผล และการประเมินผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicator: KPI) ของประธานบริหาร รวมทั้งผู้บริหารตั้งแต่ระดับ 11 ขึ้นไป

ทั้งนี้ สามารถดูบทบาทหน้าที่ฉบับเต็มได้จาก

<https://deltathailand.com/th/กฎบัตรคณะกรรมการ>

#### 4. คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน มีวาระดำรงตำแหน่งตามวาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัท โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายจาง ซ่าย ซิง	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาล
2. นายอนุสรณ์ มุกราภิศ	กรรมการบรรษัทภิบาล
3. นายวิชัย ศักดิ์สุริยา	กรรมการบรรษัทภิบาล

#### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบรรษัทภิบาล

- พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน และนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ให้มีเหมาะสม เพียงพอ และมีการปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ
- กำกับและส่งเสริมผู้บริหารและพนักงานทุกระดับให้เกิดความเข้าใจในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และนำไปปฏิบัติจริง
- ส่งเสริมและให้คำแนะนำแก่บริษัทฯ ในการเข้าร่วมการประเมินหรือประเมินผลการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อพัฒนาและปรับปรุงมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง
- ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาลอย่างสม่ำเสมอ
- ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ทั้งนี้ สามารถดูบทบาทหน้าที่ฉบับเต็มได้จาก <https://deltathailand.com/th/กฎบัตรคณะกรรมการ>

#### 5. คณะกรรมการสิทธิประโยชน์

คณะกรรมการสิทธิประโยชน์ประกอบด้วยสมาชิกทั้งหมด 4 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายอนุสรณ์ มุกราภิศ	ประธานกรรมการสิทธิประโยชน์
2. นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา	กรรมการสิทธิประโยชน์
3. นายวิฑูรย์ สิมะโชคดี	กรรมการสิทธิประโยชน์
4. นางทิพวรรณ ชยติมันต์	กรรมการสิทธิประโยชน์

#### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการสิทธิประโยชน์

พิจารณา ทบทวน สนับสนุน ส่งเสริม และกำกับดูแลมาตรการต่างๆ เกี่ยวกับการขอรับสิทธิประโยชน์ด้านภาษีและสิทธิประโยชน์

ด้านอื่นๆ จากหน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และหรือองค์กรต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน

ทั้งนี้ สามารถดูบทบาทหน้าที่ฉบับเต็มได้จาก <https://deltathailand.com/th/กฎบัตรคณะกรรมการ>

#### 6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยสมาชิกทั้งหมด 12 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายจาง ซ่าย ซิง	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายวิชัย ศักดิ์สุริยา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายซิม กุย เกียง	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นางสาวนิภาพร เจียรจาวังค์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายชิน หมิง เฉิน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายยงยุทธ ภัทตร์ดวงจันทร์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นายซี โค มิน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
8. นายกู ก๊ว หง	กรรมการบริหารความเสี่ยง
9. นางสาวดู ลี	กรรมการบริหารความเสี่ยง
10. นายปีเตอร์ เอียด	กรรมการบริหารความเสี่ยง
11. นายนิรันจัน นายัก	กรรมการบริหารความเสี่ยง
12. นายไต้ มิน ชาว	กรรมการบริหารความเสี่ยง

#### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- จัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงานในการบริหารความเสี่ยง
- ดำเนินการจัดการบริหารความเสี่ยงและมอบหมายให้หัวหน้างานในแต่ละส่วนงานเป็นผู้รับผิดชอบการประเมินและบริหารความเสี่ยงในส่วนงานของตน
- พัฒนาและทบทวนแผนกลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง
- รายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการตรวจสอบทราบ
- ติดตามผลและปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ สามารถดูบทบาทหน้าที่ฉบับเต็มได้จาก <https://deltathailand.com/th/กฎบัตรคณะกรรมการ>

#### 7. คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้



รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายจาง ซ่าย ซิง	ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
2. นาย วิชัย ศักดิ์สุริยา	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
3. นางสาวนิภาพร เจียรระจาร์วงศ์	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
4. นาย เฉิน ซิน หมิง	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

- ทบทวนนโยบายการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน พร้อมกรอบแนวทาง กระบวนการ และการปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- ทำให้เป็นที่เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ มีมาตรการที่เหมาะสมพร้อม กับตรวจสอบนโยบายเป็นครั้งเป็นคราว
- ประสานงานกับบริษัทฯ ทั้งด้านการดำเนินโครงการที่วางไว้ และการทำความเข้าใจมุ่งหมายไปสู่ความสำเร็จตามแนวนโยบาย พัฒนาเพื่อความยั่งยืน

ทั้งนี้ สามารถดูบทบาทหน้าที่ฉบับเต็มได้จาก

<https://deltathailand.com/th/กฎบัตรคณะกรรมการ>

### ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

#### คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหาร ประกอบด้วยผู้บริหาร 4 ท่าน มีรายชื่อดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายจาง ซ่าย ซิง	ประธานบริหาร
2. นายวิชัย ศักดิ์สุริยา	รองประธานฝ่ายบริหารและ ทรัพยากรบุคคล
3. นางสาวนิภาพร เจียรระจาร์วงศ์	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
4. นายชิน หมิง เฉิน	ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ

### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานบริหาร

- บริหาร ควบคุม และรับผิดชอบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ
- นำเสนอนโยบาย กลยุทธ์ของบริษัทฯ ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบและอนุมัติ และรับผิดชอบต่อการนำ กลยุทธ์ดังกล่าวไปปฏิบัติ
- ร่วมกับคณะกรรมการบริหารรับผิดชอบต่อการจัดทำ งบประมาณประจำปีและแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ
- รายงานผลการดำเนินงานประจำไตรมาสต่อกรรมการ บริษัท

- มีอำนาจพิจารณาอนุมัติวงเงินค่าใช้จ่ายในเรื่องต่างๆ ตาม วงเงินที่กำหนด
- มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนส่งเสริม สนับสนุนควบคุมและ ติดตามการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้ง การต่อต้านคอร์รัปชัน
- มีอำนาจแต่งตั้งและบริหารงานคณะทำงานชุดต่างๆ

ทั้งนี้ สามารถดูบทบาทหน้าที่ฉบับเต็มได้จาก

<https://deltathailand.com/th/กฎบัตรคณะกรรมการ>

### นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

นโยบายและแนวทางกำหนดค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารระดับสูง มีดังนี้

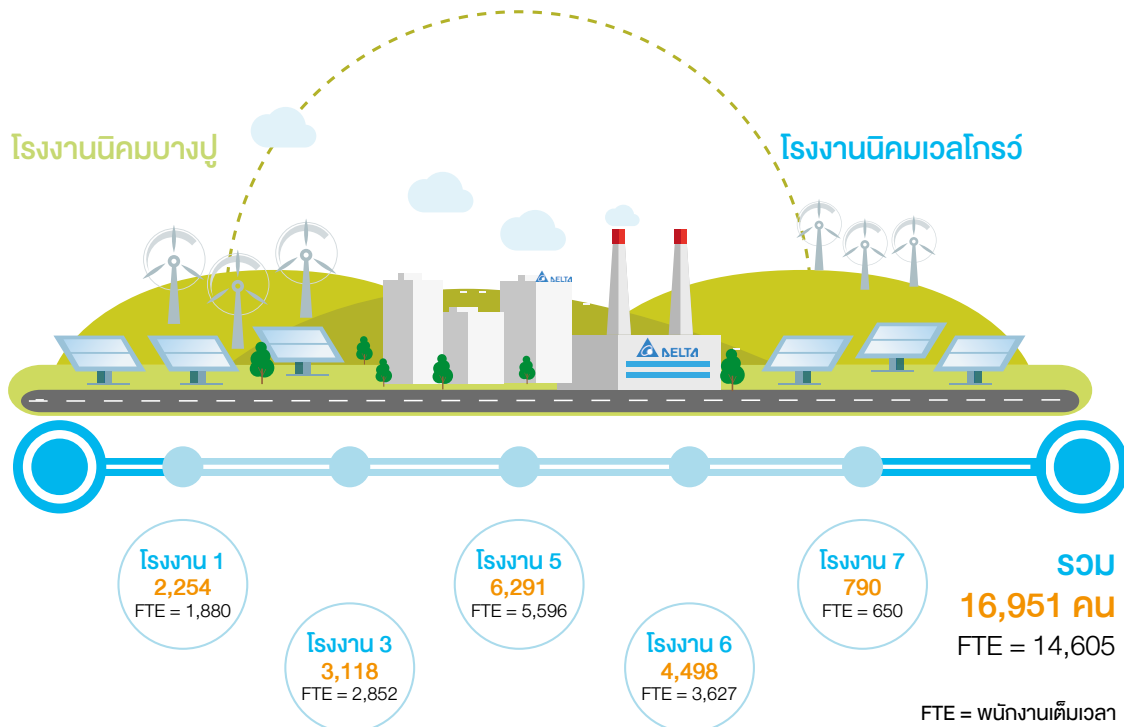
1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้กำหนด หลักเกณฑ์และโครงสร้างค่าตอบแทนของประธานบริหารและ ผู้บริหารระดับสูง (ระดับ 11 ขึ้นไป) โดยพิจารณาตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด โดยให้มีความ สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการ บริหารงานของผู้บริหารแต่ละท่าน
2. ค่าตอบแทนต้องมีความเหมาะสมเพียงพอในการที่จะรักษา ผู้บริหารให้ทำงานกับบริษัทฯ และสามารถจูงใจให้ผู้บริหาร ทำงานได้อย่างเต็มที่
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่ กำหนดตัวชี้วัดผลงานหลัก (Key Performance Indicator- KPI) ของผู้บริหารและจะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็น ผู้อนุมัติก่อนสิ้นสุดปีการเงินต่อไป
4. ประธานบริหารจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการ กำหนดค่าตอบแทนซึ่งรวมถึงการปรับอัตราเงินเดือน โบนัส ประจำปี และ/หรือค่าตอบแทนอื่น (ถ้ามี) ของผู้บริหารระดับ สูงโดยจะพิจารณาจากการประเมินผลการทำงานเทียบกับ KPI ที่กำหนดไว้
5. ในการกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาอัตราค่าตอบแทน เวลี่ยของตลาดหรืออุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกันเป็น เกณฑ์เทียบเคียง นอกจากนี้ ยังอาจจัดให้มีข้อมูลด้าน ค่าตอบแทนของตลาดหรืออาจขอคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญ ด้านทรัพยากรบุคคลเพื่อช่วยประกอบการพิจารณา โดย บริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายดังกล่าว

### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารซึ่งรวมถึง เงินเดือนและโบนัสรวม 4 ท่านคิดเป็นเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 41,721,661 บาท เมื่อเทียบกับจำนวน 32,428,050 บาทที่จ่าย ในปี 2563 ให้กับผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน

## ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ในปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีพนักงานรวมประมาณ 21,437 คน มีผลตอบแทนซึ่งรวมเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่จ่ายให้แก่พนักงานรวมเป็นเงินประมาณ 11,168 ล้านบาท โดยในประเทศไทยมีพนักงานรวมทั้งสิ้น 16,951 คน ผลตอบแทนซึ่งรวมเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่จ่ายให้แก่พนักงานรวมเป็นเงิน 7,230 ล้านบาท โดยมีพนักงานแต่ละโรงงาน ดังนี้



จำนวนพนักงานและค่าตอบแทนรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ปี	2560	2561	2562	2563	2564
จำนวนพนักงาน (คน)	12,965	15,630	15,247	17,968	21,437
ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	7,501	7,984	8,447	9,343	11,168

จำนวนพนักงานและค่าตอบแทนเฉพาะของบริษัทฯ

ปี	2560	2561	2562	2563	2564
จำนวนพนักงาน (คน)	10,691	11,314	11,297	13,852	16,951
ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	4,521	4,869	5,375	5,983	7,230

ด้วยความตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรบุคคล บริษัทฯ จึงจัดหาให้มีพนักงานเพียงพอที่จะสนับสนุนการเติบโตทางธุรกิจไปพร้อมกับความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาทักษะและความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่องเพื่อรองรับโอกาสทางธุรกิจในอนาคต บริษัทฯ เปิดรับสมัครและพัฒนาพนักงานตามความสามารถ และปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่คำนึงถึงชาติพันธุ์ ศาสนา เชื้อชาติ อายุ เพศ รสนิยมทางเพศ สถานะการสมรส มุมมองทางการเมืองหรือความพิการทางร่างกาย

## ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### เลาอนุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางสาววิไลลักษณ์ พึ่งระกูล เป็นเลาอนุการบริษัท ทำหน้าที่จัดเตรียมการประชุม รวมทั้งให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้คณะกรรมการบริษัททราบและปฏิบัติหน้าที่ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และเป็นไป ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กฎหมายกำหนด

ในปี 2564 เลาอนุการบริษัทได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน ดังนี้

- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP 123/2021) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP 24/2021) โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ทั้งนี้ สามารถดูคุณสมบัติของเลาอนุการบริษัทเพิ่มเติมได้จากเอกสารแนบ 1

### ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งผู้จัดการแผนกรายงานการเงิน เป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ซึ่งในปัจจุบันได้แก่ นายสมศักดิ์ จงรฤทธิเดชา ซึ่งเป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนามาธุรกิจการค้า

ทั้งนี้ สามารถดูคุณสมบัติของผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีเพิ่มเติมได้จากเอกสารแนบ 1

### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในขึ้นภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อกำหนดหน้าที่ในการตรวจสอบการบริหารจัดการและประสิทธิภาพการดำเนินงานภายในของบริษัทฯ

โดยได้รับการสนับสนุนและมีการรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งปัจจุบันมี นางสาว เบนญา ปีกอง เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

ทั้งนี้ สามารถดูคุณสมบัติของหัวหน้างานตรวจสอบภายในเพิ่มเติมได้จากเอกสารแนบ 3

### นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งให้นางสาวกุลวดี กวยาวงศ์ เป็นนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ทำหน้าที่ในการดูแลให้ข้อมูลของบริษัทฯ แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องโดยสามารถติดต่อได้ที่ [investing@deltathailand.com](mailto:investing@deltathailand.com)

### คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

#### คำตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทฯ

บริษัทฯ จ่ายค่าสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในระบปี 2564 เป็นเงิน 4,910,000 บาท และค่าธรรมเนียมสอบทานข้อมูลทางการเงินระหว่างปีเพื่อประกอบการจัดทำงบการเงินของบริษัทจำนวน 500,000 บาท ซึ่งยังไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกินตามจริง (Out of pocket expenses) เช่น ค่าเอกสาร ค่าเดินทาง ค่าขนส่งและอื่นๆ (ค่าสอบบัญชีในปี 2563 มีจำนวน 4,910,000 บาท ค่าธรรมเนียมสอบทานข้อมูลทางการเงินระหว่างปีเพื่อประกอบการจัดทำงบการเงินของบริษัทจำนวน 500,000 บาท และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกินตามจริง (Out of pocket expenses) จำนวน 38,026 บาท) นอกจากนี้ มีค่าสอบบัญชีบริษัทย่อยอีก 4 แห่งที่ได้จ่ายให้สำนักงานสอบบัญชีเดียวกันนี้รวมเป็นเงิน 1,485,000 บาท

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยบางแห่งเป็นผู้สอบบัญชีจากสำนักงานบัญชีเดียวกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยบางแห่งได้ใช้บริการจากสำนักงานบัญชีอื่นๆ ทั้งนี้การเลือกใช้ผู้สอบบัญชีของแต่ละบริษัท จะพิจารณาจากคุณภาพการให้บริการและค่าสอบบัญชีเป็นหลัก

#### คำตอบแทนอื่น

ไม่มี

# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ

## ด้านการกำกับดูแลกิจการ



### สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในปี 2564

#### การสรรหา พัฒนา และประเมินผล การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

##### (1) การสรรหากรรมการและกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่ในการพิจารณาคุณสมบัติและสรรหาบุคคลที่เหมาะสมที่จะได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทหรือกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ในด้านต่างๆ (Board Matrix) เช่น ด้านบัญชีการเงิน ด้านการบริหารจัดการ ด้านกลยุทธ์ รวมถึงบุคคลที่มีทักษะ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจและลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ โดยไม่ได้จำกัดเพศ เชื้อชาติ สัญชาติ เพื่อให้โครงสร้างของคณะกรรมการมีความหลากหลาย (Board Diversity) และแข็งแกร่ง สามารถนำพาสหประชาชาติ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจภายใต้การบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสนับสนุนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิเสนอ

ชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นกรรมการต้องมีคุณสมบัติเบื้องต้นตามหลักเกณฑ์ที่ได้กำหนดและดำเนินการตามขั้นตอนที่ได้แจ้งไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการจะใช้มติเสียงข้างมากของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาคัดเลือกและนำรายชื่อของผู้สมัครที่ได้รับการคัดเลือกเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

##### หลักเกณฑ์และคุณสมบัติของกรรมการบริษัท

1. กรรมการบริษัทต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ประกาศกำหนด
2. เป็นบุคคลที่มีคุณธรรม จริยธรรมและประวัติการทำงานที่ดี
3. มีความรู้หรือประสบการณ์ในด้านการบริหารธุรกิจโดยเฉพาะด้านอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์หรือโทรคมนาคม หรือด้านการเงิน บัญชี หรือด้านอื่นๆ ที่คณะกรรมการเห็นควร



4. สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและประชุมผู้ถือหุ้นได้ทุกครั้ง ยกเว้นกรณีมีเหตุจำเป็นหรือสุดวิสัย
5. คุณสมบัติอื่นที่อาจกำหนดเพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและความเหมาะสมอื่นๆ ในภายหลัง

**คุณสมบัติของกรรมการอิสระ:**

กรรมการอิสระต้องมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระที่เข้มกว่าหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน/ลูกจ้าง/พนักงาน/ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนการเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนการเป็นกรรมการอิสระโดยมีรายละเอียดดังนี้

- 4.1 ความสัมพันธ์ในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ
  - 4.1.1 ไม่เป็นผู้สอบบัญชีในทุกกรณี
  - 4.1.2 ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น (เช่นที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น) ที่มีมูลค่าการทำรายการเกิน 2 ล้านบาทต่อปี
- 4.2 ความสัมพันธ์ทางการค้า/ทางธุรกิจอื่น
  - 4.2.1 ลักษณะความสัมพันธ์จะครอบคลุมรายการที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการเช่า/ให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์/บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน

- 4.2.2 ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีขนาดมูลค่ารายการตั้งแต่ 20 ล้านบาท หรือ 3% ของ NTA ของบริษัทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า (การพิจารณามูลค่ารายการให้รวมรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลเดียวกันในระหว่าง 6 เดือนก่อนวันที่มีการทำรายการในครั้งนั้นด้วย)
- 4.2.3 กรณีมีเหตุจำเป็นและสมควรซึ่งมิได้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง กรรมการอิสระอาจมีความสัมพันธ์กับระดับนัยที่กำหนดในระหว่างดำรงตำแหน่งก็ได้ แต่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนและมติที่ต้องเป็นมติเอกฉันท์ และต้องเปิดเผยความสัมพันธ์ดังกล่าวของกรรมการรายนั้นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ของบริษัทฯ และหากต่อมากกรรมการอิสระรายนั้นได้รับการเสนอชื่อเพื่อดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่ง จะต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ดังกล่าวในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระเลือกตั้งกรรมการด้วย
5. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
7. กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตาม 1-6 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบของคณะ (collective decision) ได้

**การแต่งตั้งกรรมการ**

หลังจากที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาและคัดเลือกผู้มีความคุณสมบัติที่เหมาะสมให้เข้ามาเป็นกรรมการแล้ว จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเสนอชื่อดังกล่าวเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ โดยข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นใช้วิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งโดยผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และการแต่งตั้งกรรมการต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลหนึ่งคนหรือหลายคนพร้อมกันตามที่ได้รับเลือกโดยวิธีการเลือกตั้งเป็นรายบุคคลหรือหลายคนพร้อมกันซึ่งจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้หนึ่งผู้ใดมากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาไม่มีคะแนน

เสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

### การถอดถอนกรรมการ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่(๓/๔)ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงในการประชุมนั้น

### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี กรรมการบริษัทจำนวนหนึ่งในสามหรือใกล้เคียงกับจำนวนหนึ่งในสามมากที่สุดต้องออกจากตำแหน่ง โดยกรรมการซึ่งพ้นตำแหน่งนี้อาจได้รับเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกวาระได้ ทั้งนี้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงในการประชุมนั้น ทั้งนี้ กรรมการอิสระสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 3 วาระ หรือ 9 ปี

### การดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในกิจการอื่น

เพื่อเป็นการรักษาประสิทธิภาพในการทำงานของกรรมการและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในกิจการอื่น ดังนี้

1. กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นรวมกันได้ไม่เกิน 3 แห่ง
2. ห้ามมิให้ประธานบริหาร (President) ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ยกเว้นกรณีที่มีการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย ในกรณีหากจะรับตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทอื่น เพิ่มเติมต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อน

ทั้งนี้ การที่บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้กรรมการที่เป็นผู้บริหารและผู้บริหารระดับสูงไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อให้การบริหารงานทั้งกลุ่มเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ

## (2) การพัฒนากรรมการ

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งเลขาธิการบริษัท เข้ารับการอบรมเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากการจัดอบรมภายในและการอบรมจาก

สถาบันต่างๆ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. หรือสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ในปี 2564 นาย จาง ช่าย ชิง ได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP 313/2021) ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และนายบุญศักดิ์ เจริญปรีชา ได้เข้าร่วมประชุมออนไลน์เรื่องบทบาทหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบในการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### การประชุมพิเศษกรรมการเข้าใหม่

บริษัทฯ มีการประชุมพิเศษกรรมการที่เข้าดำรงตำแหน่งในบริษัทเป็นครั้งแรกโดยให้ผู้บริหารแนะนำธุรกิจของบริษัทฯ และเยี่ยมชมโรงงานรวมทั้งให้เลขาธิการบริษัทฯ สรุปรายงานที่และบทบาทของกรรมการบริษัท พร้อมกันนี้ยังได้แจกเอกสารที่ประกอบไปด้วยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ อย่างละเอียดรวมทั้งคู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน

### การสืบทอดตำแหน่ง/ การบริหารกลุ่มบุคคลที่มีศักยภาพ

บริษัทฯ ได้นำการบริหารกลุ่มบุคคลที่มีศักยภาพ (Talent Pool) มาใช้ในการสรรหาบุคคลที่จะสืบทอดตำแหน่งเนื่องจากมีความยืดหยุ่นในการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมและสามารถรองรับกลยุทธ์ธุรกิจที่อาจต้องปรับเปลี่ยนอย่างรวดเร็ว ซึ่งมีความเหมาะสมมากกว่าการระบุบุคคลที่จะมาสืบทอดตำแหน่งบริหารที่สำคัญอย่างเฉพาะเจาะจงแบบเดิม (Successor plan) ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการสรรหาอาจเป็นบุคคลที่มาจากภายในและภายนอกบริษัท โดยโครงการนี้จะมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมอย่างเพียงพอ

## (3) การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการจะจัดให้มีการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะและรายบุคคลรวมทั้งการประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความเข้าใจที่ดีในการทำงานร่วมกันของกรรมการ แบบประเมินผลกรรมการทั้งหมด ประกอบด้วยแบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ/แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง)/แบบประเมินของคณะกรรมการบริหาร/ แบบประเมินผลคณะกรรมการตรวจสอบ/ แบบประเมินผลคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/แบบประเมินผลคณะกรรมการบรรษัทภิบาล และแบบประเมินผลคณะกรรมการสิทธิประโยชน์ ซึ่งเมื่อเสร็จสิ้นการประเมินดังกล่าวแล้วแบบฟอร์มประเมินผลจะถูกส่งไปยังเลขาธิการบริษัทเพื่อจัดทำเป็นรายงานและนำเสนอผลต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพร้อมกับแผนการดำเนินงานเพื่อลดช่องว่างดังกล่าว ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต่อไป แบบประเมินผล

มีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### **การประเมินตนเองของคณะกรรมการ**

- แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ มีหัวข้อการประเมิน ดังนี้
  - 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท (Board structure and qualifications)
  - 2) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Roles, duties and responsibilities)
  - 3) การประชุมของคณะกรรมการ (Board meeting)
  - 4) การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ (Duties of directors)
  - 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ (Relationship with management)
  - 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการ (Director's self-improvement and management training)

สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการทั้งคณะในภาพรวม 6 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยมโดยมีคะแนนร้อยละ 97.8

- แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายบุคคล มีหัวข้อการประเมิน ดังนี้
  - 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท (Board structure and qualifications)
  - 2) การประชุมของคณะกรรมการ (Board meeting)
  - 3) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Roles, duties and responsibilities)

สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการรายบุคคลในภาพรวมเห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยมโดยมีคะแนนร้อยละ 98.3

#### **การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย**

- การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริหาร มีหัวข้อการประเมิน ดังนี้
  - 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (Structure and qualifications)
  - 2) การประชุมของคณะกรรมการ (Meeting)

สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการรายบุคคลในภาพรวมเห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม โดยมีความร้อยละ 86.8

- การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ มีหัวข้อการประเมิน ดังนี้
  - 1) ความเข้าใจ (Understanding)
  - 2) การปฏิบัติงาน (Work Performance)
  - 3) การประชุม (Meeting)
  - 4) การพัฒนาตนเอง (Self-development)
  - 5) การประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวม (Performance evaluation)

สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบในภาพรวมเห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม โดยมีความร้อยละ 97.8

- การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น มีหัวข้อการประเมิน ดังนี้
  - 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (Committee structure and qualifications)
  - 2) การประชุมของคณะกรรมการ (The committee meeting)
  - 3) ความรับผิดชอบต่อเนื้อหาของรายงาน (Assumption of responsibility for content of the published report)
  - 4) การให้ความสำคัญและอุทิศเวลา (Gives priority and devotes sufficient time)

สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นในภาพรวมเห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม ดังนี้

- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน : สรุปผลการประเมินเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 100
- คณะกรรมการบรรษัทภิบาล : สรุปผลการประเมินเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 99.3
- คณะกรรมการสิทธิประโยชน์ : สรุปผลการประเมินเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 100

#### **การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานบริหาร**

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้กำหนดและนำเสนอตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPI) และผลการปฏิบัติงานของประธานบริหารต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยมีเกณฑ์การประเมิน แบ่งเป็น 4 ส่วนคือ 1. ตัวชี้วัดด้านการกำกับดูแลกิจการ (CG) 2. ตัวชี้วัดด้านการดูแลสิ่งแวดล้อม (Environment) 3. ตัวชี้วัดด้านการดูแลสังคม (Social) และ 4. ตัวชี้วัดด้านการบริหารจัดการการผลิต (Manufacturing) โดยจะมีการพิจารณาบทกวดตัวชี้วัดผลการดำเนินงานตามความเหมาะสมทุกปี

## การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ

### (1) การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 4 ครั้งหรือในทุกไตรมาส (กลางเดือนกุมภาพันธ์ ปลายเดือนเมษายน กรกฎาคม และตุลาคม) โดยกรรมการต้องเข้าประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 โดยอาจมีการประชุมเพิ่มเติมเมื่อมีเรื่องต้องพิจารณา และมีการกำหนดวันประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยบริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุมซึ่งต้องไม่น้อยกว่า 5 วันทำการ ในกรณีที่มีเหตุพิจารณาเร่งด่วนอาจส่งหนังสือเชิญประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันได้ซึ่งกรรมการทุกท่านมีความเป็นอิสระในการเสนอเรื่องเข้าสู่การประชุม โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่จัดการประชุมรวมทั้งดูแลและเสนอแนะให้การประชุมของคณะกรรมการเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และให้มีการบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและมีการจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองของคณะกรรมการบริษัทไว้เป็นหลักฐาน

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการชุดต่างๆ ในปี 2564 สรุปได้ ดังนี้

(หน่วย : ครั้ง)

รายนามกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริษัทกบขส	คณะกรรมการสิทธิประโยชน์	ประชุมผู้ถือหุ้น
<b>จำนวนครั้ง</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>9</b>	<b>1</b>
นายอึ้ง กวง มิ่ง	5/5					1/1
นายเจ็ง ผิง	4/5					1/1
นายเคอ จื่อ ซิง	5/5					1/1
นายจาง ซ่าย ซิง	5/5			2/2		1/1
นายอนุสรณ์ มุกราภิศ	5/5		5/5	2/2	9/9	1/1
นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา	5/5	4/4			9/9	1/1
นายชู ซี หยวน	5/5	4/4	5/5			1/1
ดร. วิฑูรย์ สิมะโชคดี	5/5		5/5		9/9	1/1
นางทิพวรรณ ชยุติมันต์	5/5	4/4			9/9	1/1

#### องค์ประชุมในการลงมติ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาเพิ่มเติมนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดองค์ประชุมขั้นต่ำของการประชุมคณะกรรมการ ณ ขณะที่มีการลงมติ โดยกำหนดให้ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการยังคงต้องปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดให้ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด

#### การประชุมของคณะกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

กรรมการอิสระสามารถจัดประชุมโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมได้ตามที่เห็นสมควร ซึ่งโดยปกติการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการได้อย่างอิสระโดยไม่มีกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยและผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จะเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการดังกล่าวในเรื่องเกี่ยวกับการเงินเป็นประจำทุกไตรมาส และในบางกรณีกรรมการตรวจสอบอาจขอให้กรรมการบริหารบางรายเข้าชี้แจงรายละเอียดในเรื่องต่างๆ ตามที่เห็นควร



## (2) ค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและคณะกรรมการชด้อย โดยกำกับดูแลให้มีการกำหนดค่าตอบแทนอย่างมีหลักเกณฑ์ โปร่งใส จูงใจ สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ในส่วนของค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชด้อยต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นโดยมีนโยบายและแนวทางการกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

- อัตราค่าตอบแทนต้องมีความเหมาะสมเพื่อสามารถดึงดูดและรักษากรรมการที่มีความสามารถให้ทำงานกับบริษัทฯ โดยปัจจัยหลักในการพิจารณาการกำหนดค่าตอบแทนมีดังนี้
  - หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย
  - อัตราค่าตอบแทนกรรมการโดยเฉลี่ยของตลาด
  - ผลประกอบการของบริษัทฯ
  - ปัจจัยอื่นที่อาจพิจารณาเพิ่มเติมโดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนหรือคณะกรรมการบริษัทฯ
- ประธานกรรมการบริษัทหรือประธานกรรมการชด้อยจะได้รับค่าตอบแทนกรรมการเพิ่มขึ้น ตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจะได้รับค่าตอบแทนโดยเทียบเคียงกับอัตราของตลาดซึ่งอาจสูงกว่ากรรมการบริหาร ทั้งนี้ เพื่อจูงใจบุคคลที่มีความรู้ความสามารถให้เข้ามาเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการอิสระ
- โครงสร้างของค่าตอบแทนอาจเป็นแบบคงที่ทั้งจำนวนหรือแบบคงที่บางส่วนและค่าตอบแทนแปรผันบางส่วน โดยอาจมีค่าเบี่ยงประชุมหรือค่าตอบแทนอื่นๆ ร่วมด้วย

### รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในปี 2564 มีดังนี้

#### 1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้อนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการประจำปี 2564 ซึ่งประกอบด้วยค่าตอบแทนกรรมการรายปี เบี้ยประชุม และโบนัส ดังนี้

#### 1. ค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการ

ตำแหน่ง	ปี 2564	ปี 2563
ประธานคณะกรรมการ	2,475,000	1,650,000
กรรมการอิสระ/กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	1,495,000	1,150,000
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	650,000	500,000
กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	1,750,000	1,250,000
กรรมการ/ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1,750,000	1,250,000

#### 2. เบี้ยประชุม

ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม/ครั้ง	
คณะกรรมการบริษัท	ปี 2564	ปี 2563
ประธานคณะกรรมการ	25,000	10,000
กรรมการอิสระ/กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	20,000	10,000
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	-	-
คณะกรรมการชด้อย		
ประธานคณะกรรมการชด้อย	22,000	10,000
คณะกรรมการชด้อย	20,000	10,000

#### 3. โบนัสประจำปี

กำหนดการจ่ายเงินโบนัสให้แก่กรรมการบริษัทฯ ร้อยละ 25 ของค่าตอบแทนประจำปี 2564

#### หมายเหตุ

เบี้ยประชุมจะได้รับเฉพาะประธานกรรมการบริษัท กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระในการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการทุกชุดและการประชุมผู้ถือหุ้น

ค่าตอบแทนอื่น : ไม่มีค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์อื่น

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทในปี 2564 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนกรรมการ		เบี้ยประชุม		โบนัส		ค่าตอบแทนอื่น		รวมค่าตอบแทน	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
นายอึ้ง กวง มั่ง	2,475,000	1,650,000	135,000	60,000	618,750	-	-	-	3,228,750	1,710,000
นายเจ็ง ผิง	650,000	500,000	-	-	162,500	-	-	-	812,500	500,000
นายเคอ จื้อ ซิง	650,000	500,000	-	-	162,500	-	-	-	812,500	500,000
นายจาง ซ่าย ซิง	650,000	500,000	-	-	162,500	-	-	-	812,500	500,000
นายอนุสรณ์ มุทราธิศ	1,750,000	1,150,000	434,000	130,000	437,500	-	-	-	2,621,500	1,280,000
นายชู ชี หยวน	1,495,000	1,150,000	260,000	120,000	373,750	-	-	-	2,128,750	1,270,000
นายบุญศักดิ์ เจริมปรีชา	1,750,000	1,250,000	366,000	100,000	437,500	-	-	-	2,553,500	1,350,000
ดร. วิฑูรย์ สิมะโชคดี	1,495,000	1,250,000	370,000	110,000	373,750	-	-	-	2,238,750	1,360,000
นางทิพวรรณ ชยุติมนตรี	1,495,000	1,150,000	360,000	100,000	373,750	-	-	-	2,228,750	1,250,000
<b>รวมเป็นเงินทั้งสิ้น</b>	<b>12,410,000</b>	<b>9,100,000</b>	<b>1,925,000</b>	<b>620,000</b>	<b>3,102,500</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>17,437,500</b>	<b>9,720,000</b>

## 2. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

รายงานการถือหลักทรัพย์สินของกรรมการและผู้บริหาร

รายชื่อกรรมการ	การถือหุ้นของบริษัทฯ (หุ้น)							
	ตนเอง				คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ			
	31 ธ.ค. 64	ร้อยละ	31 ธ.ค. 63	เพิ่ม (ลด)	31 ธ.ค. 64	ร้อยละ	31 ธ.ค. 63	เพิ่ม (ลด)
นายอึ้ง กวง มั่ง	-	-	56,000	(56,000)	-	-	-	-
นายเจ็ง ผิง	-	-	-	-	-	-	-	-
นายเคอ จื้อ ซิง	-	-	-	-	-	-	-	-
นายจาง ซ่าย ซิง	-	-	-	-	-	-	-	-
นายอนุสรณ์ มุทราธิศ	-	-	-	-	-	-	-	-
นายชู ชี หยวน	-	-	-	-	-	-	-	-
นายบุญศักดิ์ เจริมปรีชา	-	-	-	-	-	-	-	-
ดร. วิฑูรย์ สิมะโชคดี	-	-	-	-	-	-	-	-
นางทิพวรรณ ชยุติมนตรี	-	-	-	-	-	-	-	-
นายวิชัย ศักดิ์สุริยา	-	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวนิภาพร เจริญระจิวรงค์	-	-	-	-	-	-	-	-
นายชิน หมิง เฉิน	-	-	-	-	-	-	-	-

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่กำกับดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติเงินลงทุนได้ในระดับหนึ่งและมีอำนาจหน้าที่ในการจะส่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารรวมทั้งอาจมีการแต่งตั้งบุคคลากรในท้องถิ่นร่วมเป็นกรรมการหรือผู้บริหารเพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารจะรายงานการส่งตัวแทนหรือแต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ อย่างไรก็ตาม หากการลงทุนในบริษัทย่อย

หรือบริษัทร่วมเกินกว่าที่กำหนดไว้ในอำนาจของคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารจะต้องดำเนินการขออนุมัติการลงทุนจากคณะกรรมการบริษัทก่อน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้นำระบบ Enterprise resource planning (ERP) มาใช้ในการบันทึกข้อมูลธุรกิจทั้งด้านการเงินบัญชีและข้อมูลอื่นๆ ของกลุ่ม เพื่อให้สามารถตรวจสอบ ติดตาม และดูแลการดำเนินงานได้อย่างใกล้ชิดและมีประสิทธิภาพ ประกอบกับบริษัทฯ ยังได้มีหน่วยงานด้านบริหารเงินและการลงทุนซึ่งทำหน้าที่ดูแลการใช้เงินและการเพิ่มทุนหรือลดทุนของบริษัทย่อยโดยต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทแล้วแต่กรณี และเนื่องจากบริษัทในกลุ่มเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 เกือบทั้งหมด ดังนั้นการทำรายการระหว่างกันจึงไม่จัดเป็นรายการเกี่ยวโยง และหากมีการทำรายการกับบริษัทในเครืออื่นๆ บริษัทฯ ได้แจ้งให้บริษัทย่อยต้องแจ้งและขออนุมัติการทำรายการที่สำคัญต่อผู้บริหารหรือคณะกรรมการบริษัทก่อนซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการขั้นตอนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือสำนักงาน ก.ล.ต.ที่เกี่ยวข้อง

## การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อหลีกเลี่ยงการขัดกันแห่งผลประโยชน์ตามจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ได้กำหนดให้พนักงานที่อาจมีการขัดกันแห่งผลประโยชน์กับบริษัทฯ ต้องจัดทำแบบรายงานตนเองเพื่อให้มั่นใจว่าจะมีการปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างยุติธรรมและเป็นกลางตามจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ โดยมีแบบที่ต้องรายงาน ดังนี้

- แบบรายงานพนักงานที่มีเครือญาติทำงานในแผนกเดียวกัน
- แบบรายงานการลงทุนในธุรกิจที่คล้ายคลึงหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท
- แบบแสดงรายการสำหรับพนักงานที่มีญาติทำงานในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับของบริษัทฯ

### (2) การดูแลและป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายจำกัดการใช้อิทธิพลภายใน รวมทั้งห้ามกรรมการและผู้บริหารซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือนก่อนประกาศผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ (รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์

ซึ่งในปี 2564 ไม่ปรากฏการกระทำหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการใช้อิทธิพลภายในแต่อย่างใด

## (3) การต่อต้านการคอร์รัปชัน

### • ประกาศนโยบาย

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้ประกาศใช้นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อกำหนดหลักการ แนวปฏิบัติ การสื่อสาร และจัดฝึกอบรมในเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันให้ชัดเจนแก่พนักงาน และบริษัทได้ร่วมลงนามแสดงเจตนาแนบร่วมปฏิญญาของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยประธานบริหารได้ร่วมให้สัตยาบันเพื่อรับทราบข้อตกลงคำประกาศเจตนาแนบร่วมปฏิญญา (Collective Action Coalition) เพื่อการต่อต้านการคอร์รัปชันในภาคเอกชนเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2561 และบริษัทฯ ได้รับการรับรองในโครงการแนวร่วมปฏิญญาในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2563

### • การดำเนินงานด้านการต่อต้านการคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานด้านการต่อต้านการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Procedure) ขึ้น โดยได้ประกาศไว้บนเว็บไซต์ภายในของบริษัทฯ และได้กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องลงนามแสดงความมุ่งมั่นในการต่อต้านการคอร์รัปชันผ่านระบบออนไลน์ที่บริษัทฯ จัดทำขึ้น เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานได้ตระหนักถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของตนและปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์และสุจริต

### • การกำกับดูแล

- คณะกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นผู้กำกับดูแลเสนอแนะแนวทาง ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายที่วางไว้ โดยจะจัดประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
- คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่กำกับดูแลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่า มาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันมีความเพียงพอและมีประสิทธิผล สอบทานการประเมินความเสี่ยงและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการประเมินความเสี่ยงและให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการประเมินความเสี่ยงในกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจก่อให้เกิดการคอร์รัปชัน ทบทวนความเหมาะสมของกระบวนการและมาตรการต่างๆ รวมทั้งสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

### • การดำเนินการที่สำคัญอื่นๆ

- บริษัทฯ ได้มีการจัดทำ “ข้อตกลงระหว่างฝ่ายจัดซื้อ และซัพพลายเออร์” (The Procurement and Supplier Covenants) มาตั้งแต่ปี 2544 และได้เปลี่ยนมาเป็น “ข้อตกลงการดำเนินการด้านความซื่อสัตย์” (Integrity Undertaking) เพื่อสร้างระบบการจัดซื้อที่ดี หลีกเลี่ยงพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของตัวบุคคลและลดความเสี่ยงซึ่งมีผลกระทบต่อธุรกิจปรกติ โดยให้รับทราบข้อตกลงในการทำการค้าร่วมกัน ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ปราศจากการให้สินบนและผลตอบแทนใดๆ

- บริษัทฯ ได้ออกจดหมายไปยังซัพพลายเออร์และคู่ค้า เพื่อขอความร่วมมือในการปฏิบัติตามแนวทางการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ในด้านต่อไปนี้
  1. หลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยให้กรอกแบบรายงานตนเองส่งให้กับบริษัทหากมีญาติเกี่ยวข้องในการทำธุรกรรมทางธุรกิจกับเดลต้า
  2. การแจ้งเบาะแสผ่านช่องทางร้องเรียน
  3. นโยบายงดรับของขวัญ



- ประกาศขอความร่วมมือจากซัพพลายเออร์ในการงดให้ของขวัญหรือของกำนัลใดๆ แก่ผู้บริหาร พนักงาน ครอบครัวพนักงานในเทศกาลปีใหม่และเทศกาลอื่นใด
- จัดอบรมและรณรงค์ให้พนักงานได้ตระหนักถึงความสำคัญอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2564 ได้จัดอบรมหลักสูตรออนไลน์ “8 นาที หลักจรรยาบรรณที่ควรมี 8-min Delta’s Essential Code of Conduct (Integrity/RBA/CoC)” ที่กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องเข้าฟังการอบรมและตอบแบบประเมินได้ไม่น้อยกว่า 90 คะแนน

#### (4) การแจ้งเบาะแส

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้มีการรับข้อร้องเรียนเมื่อมีการประพฤติมิชอบโดยได้จัดทำนโยบายการแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing Policy) ขึ้นเพื่อเป็นช่องทางให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ สามารถแจ้งเบาะแสดังกล่าวโดยมีขอบรวมทั้งกิจกรรมใดๆ ที่ขัดต่อกฎหมาย พฤติกรรมที่ขัดต่อกฎระเบียบและหลักจรรยาบรรณของบริษัทฯ มาที่ฝ่ายบริหารหรือคณะกรรมการ เพื่อช่วยกันปรับปรุงแก้ไขหรือดำเนินการให้เกิดความถูกต้อง เหมาะสม ไปร่งใส และยุติธรรมต่อไป โดยได้เปิดช่องทางการรับแจ้งข้อมูลให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถส่งข้อเสนอนะหรือข้อร้องเรียนมาทางช่องทางต่างๆ ดังนี้

- พนักงานเดลต้าสามารถส่งข้อเสนอนะหรือข้อร้องเรียนไปยังบุคคล/หน่วยงานดังต่อไปนี้
  - (1) หัวหน้าหน่วยงานที่พนักงานคนดังกล่าวสังกัดอยู่
  - (2) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (HR.GRIEVANCE.SEA@deltaww.com)
  - (3) Line ID : @DeltaTH
  - (4) กล่องรับความคิดเห็น

- ผู้มีส่วนได้เสียอื่นสามารถส่งข้อเสนอนะหรือข้อร้องเรียนไปที่
  - (1) ผู้รับความคิดเห็น (ตู้ ป.ณ. 50 บางปู สมุทรปราการ 10280)
  - (2) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (whistleblow@deltathailand.com)

เลขาธิการคณะกรรมการจะรวบรวมและส่งข้อร้องเรียนต่อไปยังคณะกรรมการต่อต้านคอร์รัปชัน คณะกรรมการบรรษัทภิบาล คณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทำการพิจารณาตรวจสอบแล้วแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการคุ้มครองผู้ร้องเรียน โดยข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวจะได้รับการเก็บเป็นความลับ และได้รับการคุ้มครองที่เหมาะสม เพื่อป้องกันกรณีถูกละเมิดสิทธิ

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2565 เลขาธิการคณะกรรมการได้แจ้งต่อที่ประชุมว่า ในปี 2564 ที่ผ่านมาบริษัทฯ พบกรณีซัพพลายเออร์รายหนึ่งละเมิดจรรยาบรรณธุรกิจด้วยการดำเนินธุรกิจโดยไม่สุจริต ซึ่งในที่สุด บริษัทฯ ตัดสินใจยุติการดำเนินธุรกิจ และขึ้นบัญชีดำกับซัพพลายเออร์ดังกล่าว ทั้งนี้ทางบริษัทฯ ไม่ได้มีการร้องเรียนในเรื่องการต่อต้านการคอร์รัปชัน (anti-corruption) และการป้องกันการค้าอย่างเป็นธรรมและป้องกันการผูกขาด (anti-trust and fair competition)

### รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการตรวจสอบในปี 2564

สามารถดูรายละเอียดได้จากรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ในเอกสารแนบ 6

### รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ในปี 2564

#### รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

สามารถดูรายละเอียดได้จากรายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนในเอกสารแนบ 6

#### รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบรรษัทภิบาล

สามารถดูรายละเอียดได้จากรายงานคณะกรรมการบรรษัทภิบาล ในเอกสารแนบ 6

#### รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสิทธิประโยชน์

สามารถดูรายละเอียดได้จากรายงานคณะกรรมการสิทธิประโยชน์ในเอกสารแนบ 6



# การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน



## การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบตั้งแต่ปี 2542 เพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบการบริหารจัดการและประสิทธิภาพการดำเนินงานภายในของบริษัทฯ โดยได้รับการสนับสนุนและมีการรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นผู้ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อประเมินความเพียงพอและควมมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน ตลอดจนระบบการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ขององค์กร เพื่อให้ได้ประสิทธิผลของระบบควบคุมภายในของบริษัท บริษัทฯ ได้ใช้แนวปฏิบัติจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ก.ล.ต.) และ COSO-กรอบแนวทางการควบคุมภายใน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ทบทวนผลการตรวจสอบภายในที่ดำเนินการเกี่ยวกับกระบวนการทางธุรกิจที่สำคัญต่างๆ ทุกไตรมาสพร้อมทั้งประเด็นปัญหาและมีข้อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหาร ปัจจุบันหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในคือ นางสาว เณริญา ปีกอง ซึ่งระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในขณะนี้ถือว่าอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่อาจมีผลต่อการดำเนินธุรกิจจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกขององค์กร ตั้งแต่ปี 2010 บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RMC) เพื่อตรวจสอบการบริหารความเสี่ยง

ขององค์กรเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามระดับการยอมรับขององค์กร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยงและแนวทางในการดำเนินงานเรื่องดังกล่าวขึ้นเพื่อให้เกิดการบริหารงานที่ดีในระยะยาวอันจะเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

สำหรับการพัฒนาให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้นนั้น ทางคณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้มีการจัดทำระบบการรับแจ้งข้อร้องเรียนเมื่อมีการประพฤติมิชอบ (Whistle - Blow Misconduct Claim Process) ขึ้นเมื่อปี 2555 และเสนอให้มีการกำหนดนโยบายการต่อต้านทุจริตและรวมถึงการระบุเงื่อนไข/วิธีการปฏิบัติ ลงในคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (code of conduct) เมื่อปี 2556 และได้มีการดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวอย่างต่อเนื่องและมีการติดตามควบคุมดูแลการแก้ไขเพื่อดำเนินให้ถูกต้องตามระบบรวมถึงบริษัทย่อย สามารถป้องกันทรัพย์สินของ บริษัทฯ ไปถึงทั้งบริษัทย่อย เพื่อมิให้มีการนำไปใช้ในสิ่งที่ไม่ถูกต้องพร้อมกันนั้นมีการปรับปรุงให้สอดคล้องกับประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อที่ประชุมว่าจากการสอบทานรายงานการตรวจสอบภายในแล้วมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่ประสิทธิภาพเหมาะสมและเพียงพอ

## การกำรารายการระหว่างกัน

### นโยบายการกำรารายการระหว่างกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังคงต้องมีรายการระหว่างกันกับกลุ่มบริษัท Delta Electronics, Inc. ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในอนาคต เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติทั่วไป นอกจากนี้ การมีธุรกิจที่เกี่ยวข้องช่วยให้การสนับสนุน จะช่วยให้ธุรกิจของบริษัทฯ มีความแข็งแกร่งขึ้นและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในตลาดโลกได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดให้การกำรารายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญจะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยจะพิจารณาให้การกำรารายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม มีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ โดยจะดำเนินให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ ข้อบังคับ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนหรือหน่วยงานราชการอื่นที่เกี่ยวข้องในเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องตลอดจนทำการเปิดเผยข้อมูลการกำรารายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอทั้งในงบการเงินประจำไตรมาสและงบการเงินประจำปี

### แนวทางและขั้นตอนการเข้ากำรารายการระหว่างกัน

ขั้นตอนในการกำรารายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่บริษัทฯ กำหนดไว้เพื่อให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนในเรื่องรายการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจากประกาศดังกล่าวได้แบ่งประเภทของธุรกรรมออกเป็น 6 ประเภท ดังนี้

1. รายการธุรกิจปกติ
2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ
3. รายการเช่าหรือให้เช่าสิ่งหาริมทรัพย์ระยะสั้น (< 3 ปี)
4. รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ
5. รายการความช่วยเหลือทางการเงิน
6. รายการอื่นนอกจาก 1 - 5

### ขั้นตอนการกำรารายการระหว่างกัน

1. กรณีรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติในหลักการให้สามารถกำรารายการทั้งสองประเภทตามที่ระบุข้างต้นกับบุคคลที่เกี่ยวข้องได้ในกรณีที่รายการดังกล่าวมีเงื่อนไขการค้าโดยปกติทั่วไปที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตกลงทำกับบุคคลอื่นๆ โดยปราศจากอำนาจการควบคุมใดๆ จากบุคคลที่เกี่ยวข้อง
2. กรณีรายการอื่นๆ การกำรารายการจะขึ้นกับขนาดของรายการ ซึ่งแต่ละรายการมีขั้นตอนการกำรารายการดังนี้
  - รายการที่เกี่ยวข้องขนาดเล็ก คือ รายการที่มีขนาดไม่เกิน 1 ล้านบาทหรือไม่เกิน 0.03% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ผู้อนุมัติการกำรารายการได้ คือ ผู้บริหาร

- รายการที่เกี่ยวข้องขนาดกลาง คือ รายการที่มีขนาดมากกว่า 1 ล้านบาทขึ้นไปแต่น้อยกว่า 20 ล้านบาทหรือมากกว่า 0.03% แต่ไม่น้อยกว่า 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) แล้วแต่จำนวนใดสูงกว่า (ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรายการที่ 5 ซึ่งเป็นรายการเกี่ยวกับการช่วยเหลือทางการเงิน ซึ่งต้องมีขนาดน้อยกว่า 100 ล้านบาทหรือต่ำกว่า 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า) ผู้อนุมัติการกำรารายการ คือ คณะกรรมการบริษัทฯ และต้องมีการเปิดเผยรายการดังกล่าว
- รายการที่เกี่ยวข้องขนาดใหญ่ เป็นรายการที่มีขนาดตั้งแต่ 20 ล้านบาทหรือ 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดสูงกว่า (ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรายการที่ 5 - การช่วยเหลือทางการเงิน ต้องมีขนาดรายการตั้งแต่ 100 ล้านบาทหรือ 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดต่ำกว่า) ผู้อนุมัติการกำรารายการ คือ คณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมทั้งการเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นและต้องมีการเปิดเผยรายการดังกล่าว

สำหรับคำนิยามและรายละเอียดอื่นๆ ให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องตามที่ได้อ้างถึงข้างต้น

### การควบคุมการกำรารายการระหว่างกัน

สำหรับรายการธุรกิจปกติซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการการค้าซื้อขายสินค้าระหว่างบริษัทในเครือ ผู้บริหารจะเป็นผู้กำหนดนโยบายราคาให้ราคาที่ซื้อขายเป็นราคาตลาดหรือให้เป็นเงื่อนไขการค้าทางการค้า ส่วนรายการที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติ ฝ่ายบริหารโดยผู้ช่วยการฝ่ายการเงินและบัญชี (CFO) จะเป็นผู้ดูแลการกำรารายการ โดยหารือร่วมกับเลขาธิการบริษัทฯ เพื่อให้ดำเนินรายการเป็นไปตามข้อกำหนดกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

ในกรณีที่เป็นการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการดังกล่าวต้องผ่านการสอบถามและให้ความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบ ก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบจะสอบถามถึงรายการระหว่างกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้อย่างถูกต้องและเพียงพอ

## ความจำเป็นในการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการทำธุรกรรมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องในกลุ่มเดต้าที่มีเครือข่ายในเกือบทุกภูมิภาคของโลก ซึ่งเหตุผลและความจำเป็นในการทำรายการระหว่างกันต่างๆ สามารถสรุปได้ดังนี้

### 1. รายการขายสินค้า/วัตถุดิบระหว่างกัน

บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องขายสินค้าผ่านบริษัทในกลุ่มเดต้าด้วยเหตุผลทางธุรกิจ เช่น เพื่อสร้างเครือข่ายการค้าในพื้นที่ เพื่อให้การบริการที่ดีกว่าแก่ลูกค้า หรือเพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจในประเทศต่างๆ เหล่านี้ การคิดค่าใช้จ่ายในการขายระหว่างกันเป็นไปตามข้อตกลงทางการค้าระหว่างกันหรือใช้ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด

รายการเกี่ยวกับการขายวัตถุดิบระหว่างกัน ส่วนใหญ่เกิดจากความต้องการใช้วัตถุดิบอย่างเร่งด่วนของบริษัทที่เกี่ยวข้องที่เกิดขึ้นเป็นบางโอกาส จึงจำเป็นต้องทำการสั่งซื้อจากบริษัทในกลุ่ม ซึ่งรวมถึงการซื้อจากบริษัทฯ ด้วย อย่างไรก็ตาม ราคาซื้อขายวัตถุดิบดังกล่าวจะอิงกับราคาตลาดของวัตถุดิบที่ทำการซื้อขาย

### 2. ซื้อสินค้า/วัตถุดิบระหว่างกัน

ในปัจจุบันบริษัทย่อยได้ขยายเครือข่ายการดำเนินงานไปในหลายภูมิภาค จึงได้มีการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทในเครือข่ายให้มีสินค้าที่หลากหลายไว้บริการแก่ลูกค้า โดยการทำการจะเป็นไปตามสัญญาทางการค้าบวกกับค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องหรือใช้ราคาอ้างอิงกับราคาตลาด

นอกจากนี้ บริษัทต่างๆ ในกลุ่มเดต้าได้จัดตั้งเครือข่ายในการซื้อวัตถุดิบเพื่อสร้างอำนาจในการต่อรองอันจะทำให้สามารถซื้อวัตถุดิบได้ตามความต้องการและในราคาที่เหมาะสม ซึ่งราคาซื้อขายระหว่างกันจะเป็นราคาต้นทุนของวัตถุดิบบวกกับค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ค่าประกันภัย ค่าขนส่ง และอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง รวมทั้งค่าธรรมเนียมในการจัดซื้อซึ่งอิงกับมูลค่าวัตถุดิบที่ซื้อและขาย และเป็นไปตามเงื่อนไขปกติทางการค้าทั่วไป

### 3. รายการค่านายหน้าระหว่างกัน

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ จำเป็นต้องมีการให้บริการลูกค้าที่อยู่ในทุกภูมิภาคของโลก เพื่อให้การบริการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ในกลุ่มเดต้าจึงมีการสร้างเครือข่ายในการบริการลูกค้าโดยมีสำนักงานลูกค้าสัมพันธ์ในหลายพื้นที่

ทั่วโลกเพื่อให้บริการด้านการตลาดรวมทั้งบริการหลังการขายที่มีประสิทธิภาพด้วยต้นทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้การคิดค่านายหน้าระหว่างกันจะเป็นไปตามเงื่อนไขปกติทางการค้าทั่วไปที่อ้างอิงกับมูลค่าของธุรกรรมที่เกิดขึ้น (เช่น มูลค่าการซื้อหรือขาย)

### 4. ค่าบริการระหว่างกัน

เนื่องจากปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีบริษัทย่อย ซึ่งมีสำนักงานในหลายทวีป ดังนั้นบริษัทในเครือข่ายจึงอาจต้องขอความช่วยเหลือจากกลุ่มบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นบางครั้งในการให้บริการต่างๆ แก่ลูกค้าในพื้นที่นั้น เช่น การปรับแต่งสินค้า รวมถึงการใช้เครื่องมือหรืออุปกรณ์และบริการอื่นๆ ซึ่งลักษณะของบริการจะแตกต่างกันไปในแต่ละครั้ง ดังนั้น การคิดค่าบริการ จึงคิดตามอัตราค่าแรง (man hour) และเวลาที่ใช้ในการให้บริการแต่ละครั้ง

### 5. ค่าออกแบบและวิศวกรรม/ค่าสิทธิง่าย

เพื่อรองรับการขยายตัวของงานดำเนินงาน บริษัทฯ ได้ทำสัญญาบริการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์กับบริษัทย่อยและกับบริษัทร่วมในการให้บริการด้านการออกแบบและวิศวกรรมผลิตภัณฑ์บางรายการให้แก่บริษัทฯ รวมทั้งให้การสนับสนุนด้านเทคนิคให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทดังกล่าวมีความเชี่ยวชาญในการออกแบบผลิตภัณฑ์เหล่านั้น โดยคิดค่าธรรมเนียมในการให้บริการเท่ากับต้นทุนที่เกิดขึ้นจากการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์บวกค่าไรส์ส่วนเพิ่ม ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ราคาตลาด (Arm's length basis)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ทำสัญญาขอใช้สิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาและเทคโนโลยี (Intellectual Property & Technology License Agreement) กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยยินยอมให้บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ใช้สิทธิบัตรและเทคโนโลยีรวมทั้งส่วนปรับปรุงที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในการใช้สิทธิดังกล่าวบริษัทฯ ตกลงจ่ายค่าสิทธิในอัตราร้อยละของรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ที่ภายใต้สัญญา ซึ่งอัตราร้อยละดังกล่าวคือตามเกณฑ์ราคาตลาด (Arm's length basis) โดยคู่สัญญาจะมีการทบทวนอัตราร้อยละดังกล่าวเป็นรายปีก่อนวันครบกำหนดของสัญญา

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขปกติทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจที่สามารถสรุปได้ดังนี้

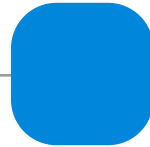
## รายละเอียดการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทร่วมและกิจการที่เกี่ยวข้องที่สำคัญ

ที่	ลักษณะรายการ	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะธุรกิจ	นโยบายการกำหนดราคา	มูลค่ารายการ		
					2564	2563	2562
1	ขายสินค้าและวัตถุดิบ	1. Delta Electronics (Japan), Inc.	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด	233.6	238.1	250.9
		2. Delta Electronics (Korea), Inc.	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์		44.5	38.6	26.1
		3. Delta Electronics (Shanghai) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์		20.1	14.9	137.1
		4. Delta Electronics, Inc.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์		177.4	98.0	119.7
		5. Delta Electronics Int'l (Singapore) Pte. Ltd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์		3,800.9	2,784.9	2,026.5
		6. Delta Greentech (Brasil) S.A.	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์		25.8	17.9	36.0
		7. Delta Electronics (Americas) Ltd.	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์		1912.2	2,584.4	758.4
		8. Delta Networks, Inc.	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์		-	-	15.3
		9. Delta Electronics (Netherlands) B.V.	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์		657.3	451.4	588.4
		10. Delta Electronics (Switzerland) AG Group	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์		57.3	58.9	14.7
		11. Eltek Group	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์		2,506.9	2,191.7	2,186.4
		12. อื่นๆ			7.0	9.2	1.8
<b>ยอดรวม</b>					<b>9,443.0</b>	<b>8,488.0</b>	<b>6,161.4</b>
2	ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	1. Delta Electronics, Inc	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด	427.9	358.0	437.8
		2. Delta Electronics Int'l (Singapore) Pte. Ltd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์		5,433.6	2,568.3	2,927.8
		3. Delta Electronics (Netherlands) B.V.	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์		27.6	4.7	19.6
		4. Eltek Group	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์		727.6	725.6	681.7
		5. Delta Electronics (Switzerland) AG Group	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์		1.4	2.3	4.8
		6. Delta Electronics (Japan), Inc.	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์		43.6	26.3	44.9
		7. Delta Electronics (Americas) Ltd.	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์		165.8	82.0	18.5
		8. Delta Networks, Inc.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์		-	-	14.1
		9. Power Forest Technology Inc.	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์		31.4	-	-
		10. Loy Tec Electronics GmbH	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์		3.1	2.1	-
		11. Digital Projection Ltd	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์		3.4	0.0	-
		12. Delta Controls Inc.	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์		3.0	0.2	-
		13. อื่นๆ			2.2	6.9	4.9
<b>ยอดรวม</b>					<b>6,870.6</b>	<b>3,776.5</b>	<b>4,153.9</b>



ที่	ลักษณะรายการ	บริษัทที่เกี่ยวข้องกับ	ลักษณะธุรกิจ	นโยบายการกำหนดราคา	มูลค่ารายการ		
					2564	2563	2562
3	ค่าบริการจ่าย	1. Delta Electronics Inc.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	ราคาตามสัญญา	133.1	122.0	92.9
<b>ยอดรวม</b>					<b>133.1</b>	<b>122.0</b>	<b>92.9</b>
4	ค่าบริการรับ	1. Delta Electronics (Netherlands) B.V.	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	ราคาตามสัญญา	21.6	13.6	22.8
		2. Delta Electronics Int'l (Singapore) Pte. Ltd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์		18.4	24.0	6.6
		3. Eltek Group	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์		153.9	170.6	99.6
		4. Delta Electronics (Switzerland) AG Group	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์		2.8	-	-
		5. อื่นๆ			0.9	0.0	0.6
<b>ยอดรวม</b>					<b>197.6</b>	<b>208.1</b>	<b>129.7</b>
5	ค่านายหน้ารับ	1. Delta Electronics (Netherlands) B.V.	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	ราคาตามสัญญา	72.7	70.7	47.5
		2. Delta Electronics Int'l (Singapore) Pte. Ltd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์		33.2	29.1	24.2
		3. อื่นๆ			1.6	7.3	5.0
<b>ยอดรวม</b>					<b>107.5</b>	<b>107.1</b>	<b>76.8</b>
6	ค่านายหน้าจ่าย	1. Delta Electronics (Japan), Inc.	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	ราคาตามสัญญา	68.2	36.9	47.4
		2. Delta Electronics Europe Ltd.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์		14.1	11.1	9.8
		3. Delta Electronics (Americas) Ltd.	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์		339.5	524.1	449.5
		4. Delta Electronics (Korea), Inc	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์		11.0	12.6	9.9
		5. Delta Electronics (Switzerland) AG Group	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์		43.1	90.2	45.5
		6. Delta Electronics (Netherlands) B.V.	จำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์		109.6	111.3	-
<b>ยอดรวม</b>					<b>586.4</b>	<b>798.9</b>	<b>569.5</b>
7	ค่าสิทธิจ่าย	Delta Electronics, Inc.	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์	ราคาตามสัญญา	2,888.0	1,698.0	1,215.3
<b>ยอดรวม</b>					<b>2,888.0</b>	<b>1,698.0</b>	<b>1,215.3</b>





ส่วนที่ 3  
งบการเงิน

TOGETHER

# รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯและบริษัทย่อยรวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยโดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทโดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดเป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว นอกจากนี้ผู้สอบบัญชียังได้แสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัทฯและบริษัทย่อยในรายงานผู้สอบบัญชีซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้วเช่นกัน

นายอัง กวง มั่ง (เจมส์)  
ประธานกรรมการ  
ในนามของคณะกรรมการบริษัท



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เอลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เอลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เอลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน* ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน* ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้าถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญยิ่งรายการหนึ่งของบริษัทฯ เนื่องจากจำนวนรายได้ที่บันทึกในบัญชีจะส่งผลกระทบต่อตรงต่อผลกำไรขาดทุนประจำปีของบริษัทฯ ประกอบกับบริษัทฯ มีลูกค้าจำนวนมากรายซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าที่แตกต่างกันออกไป ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ ด้วยเหตุนี้ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับการรับรู้รายได้จากการขายของบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อให้แน่ใจว่ารายได้จากการขายสินค้าถูกรับรู้ในบัญชีโดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ โดยการทำความเข้าใจและประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทฯ ออกให้แก่ลูกค้าภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี และทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

### ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

การประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 จำเป็นต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมาก ประกอบกับสินค้าคงเหลือของบริษัทฯ เป็นสินค้าประเภทเทคโนโลยีระดับสูงซึ่งโดยทั่วไปจะล้าสมัยเร็วกว่าสินค้าประเภทอื่น ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการประเมินค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือโดยการสอบถามผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้อง ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯ ออกแบบไว้ และได้ประเมินวิธีการและข้อสมมติที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ใช้ในการพิจารณาค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ โดยทำความเข้าใจเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ รวมถึงสอบทานความสม่ำเสมอในการใช้เกณฑ์ดังกล่าว และวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลอายุของสินค้าคงเหลือและการเคลื่อนไหวของสินค้าคงเหลือเพื่อระบุถึงกลุ่มสินค้าที่มีข้อบ่งชี้ว่ามีการหมุนเวียนที่ช้ากว่าปกติ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้วิเคราะห์เปรียบเทียบจำนวนเงินสุทธิที่กิจการได้รับจากการขายสินค้าภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้าคงเหลือแต่ละกลุ่มสินค้า

### การค้อยค่าของค่าความนิยม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของค่าความนิยมเป็นจำนวน 443 ล้านบาท ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องการพิจารณาการค้อยค่าของค่าความนิยมดังกล่าว เนื่องจากการประเมินการค้อยค่าของค่าความนิยมถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมาก โดยเฉพาะในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าความนิยม

สำหรับการตรวจสอบการค้อยค่าของค่าความนิยม ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมถึงทำความเข้าใจและทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากกลุ่มสินทรัพย์ดังกล่าวและอัตราคิดลดที่ใช้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้องและวิเคราะห์เปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลต่างๆของกลุ่มบริษัทและของอุตสาหกรรม

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังจากวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความคิดเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความคิดเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความคิดเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงิน โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความคิดเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้ออกแบบไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ



จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนหน้าทีในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



ปรีชา อรุณนารา

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5800

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 15 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

**งบแสดงฐานะการเงิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2564	2563	2564	2563	
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	6,571,565,489	13,881,848,304	1,535,902,864	8,405,730,877
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	20,593,484,448	13,997,068,882	21,200,264,903	14,147,453,559
สินค้าคงเหลือ	9	19,580,654,831	12,655,361,505	13,639,515,139	8,536,087,510
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10	32,388,017	354,397,180	32,308,160	148,964,927
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	1,986,360,007	1,563,053,284	641,326,119	403,684,552
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>48,764,452,792</b>	<b>42,451,729,155</b>	<b>37,049,317,185</b>	<b>31,641,921,425</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน		37,344,378	51,051,970	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	13,909,472,987	14,088,146,222
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	230,593,048	233,116,145	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	18,583,129,233	12,724,465,674	10,836,225,623	6,895,756,473
สินทรัพย์สิทธิการซื้อ	21	529,524,076	376,638,347	4,592,131	-
ค่าความนิยม	16	443,050,522	436,913,946	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	17	249,799,250	495,955,145	58,292,129	61,711,479
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	27	347,609,776	289,012,579	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		152,871,180	160,044,829	10,239,416	3,279,842
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>20,573,921,463</b>	<b>14,767,198,635</b>	<b>24,818,822,286</b>	<b>21,048,894,016</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>69,338,374,255</b>	<b>57,218,927,790</b>	<b>61,868,139,471</b>	<b>52,690,815,441</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	1,593,668,577	-	1,497,407,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	19	22,049,338,415	16,181,006,985	18,626,852,047
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	21	74,957,587	72,788,807	3,677,604
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		124,668,457	188,697,947	37,072,112
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	23	98,421,661	76,372,926	-
หนี้สินและประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
จากการถูกประเมินภาษี	33.4.1	258,172,754	258,172,754	258,172,754
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	35.1	18,481,011	674,961	15,533,142
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	20	518,024,714	392,650,219	162,855,766
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>24,735,733,176</b>	<b>17,170,364,599</b>	<b>20,601,570,425</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	367,570,073	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่				
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	144,124,542	107,791,790	967,779
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	27	130,696,198	114,184,020	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	22	1,595,747,372	1,542,246,168	528,556,818
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	23	545,004,367	420,587,558	428,743,548
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		415,195,830	256,325,004	1,450,093
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>3,198,338,382</b>	<b>2,441,134,540</b>	<b>959,718,238</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>27,934,071,558</b>	<b>19,611,499,139</b>	<b>21,561,288,663</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

**งบแสดงฐานะการเงิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
<b>ทุนจดทะเบียน</b>				
หุ้นสามัญ 1,259,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,259,000,000	1,259,000,000	1,259,000,000	1,259,000,000
<b>ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว</b>				
หุ้นสามัญ 1,247,381,614 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,247,381,614	1,247,381,614	1,247,381,614	1,247,381,614
<b>ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ</b>	1,491,912,500	1,491,912,500	1,491,912,500	1,491,912,500
<b>ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน</b>	(1,339,694,088)	(1,339,694,088)	-	-
<b>กำไรสะสม</b>				
<b>จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย</b> 24	125,900,000	125,900,000	125,900,000	125,900,000
<b>ยังไม่ได้จัดสรร</b>	41,776,387,503	39,216,330,187	37,441,656,694	34,836,221,447
<b>องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น</b>	(1,897,584,832)	(3,130,090,313)	-	-
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ</b>	41,404,302,697	37,611,739,900	40,306,850,808	37,701,415,561
<b>ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย</b>	-	(4,311,249)	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	41,404,302,697	37,607,428,651	40,306,850,808	37,701,415,561
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	69,338,374,255	57,218,927,790	61,868,139,471	52,690,815,441
	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ



บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>กำไรขาดทุน:</b>				
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย	82,994,057,065	62,341,159,107	70,909,543,246	53,700,304,852
รายได้จากการให้บริการ	1,324,303,410	866,851,060	72,594,708	61,451,065
รายได้อื่น				
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	1,017,817,765	387,979,698	1,025,174,653	367,520,440
อื่น ๆ	442,123,356	507,435,992	361,476,931	229,066,406
<b>รวมรายได้</b>	<b>85,778,301,596</b>	<b>64,103,425,857</b>	<b>72,368,789,538</b>	<b>54,358,342,763</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขาย	66,039,930,968	47,244,199,937	55,155,928,142	39,680,428,319
ต้นทุนการให้บริการ	919,975,586	844,937,682	43,246,713	50,640,046
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	33.2.1 6,280,790,115	4,281,288,560	5,343,945,848	3,494,046,696
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,989,107,082	1,860,600,002	1,316,377,257	1,248,709,043
ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา	33.2.2 3,165,382,766	2,620,546,923	3,185,830,153	2,784,848,226
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12 -	95,125,078	-	-
ขาดทุนจากเหตุการณ์น้ำท่วม	29 393,386,986	-	393,386,986	-
ขาดทุนจากการซื้อค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	13 -	-	179,133,057	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	238,795,385	68,405,643	21,100,525	56,721,720
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>79,027,368,888</b>	<b>57,015,103,825</b>	<b>65,638,948,681</b>	<b>47,315,394,050</b>
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>6,750,932,708</b>	<b>7,088,322,032</b>	<b>6,729,840,857</b>	<b>7,042,948,713</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	12 -	60,845,793	-	-
รายได้ทางการเงิน	54,139,848	111,437,887	13,788,705	39,084,114
ต้นทุนทางการเงิน	(4,027,724)	(1,167,766)	(332,869)	(13,330)
<b>กำไรก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้</b>	<b>6,801,044,832</b>	<b>7,259,437,946</b>	<b>6,743,296,693</b>	<b>7,082,019,497</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	27 (97,723,239)	(188,809,535)	12,102,187	(49,174,299)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการถูกประเมินภาษี	-	(18,804,888)	-	(18,804,888)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>6,703,321,593</b>	<b>7,051,823,523</b>	<b>6,755,398,880</b>	<b>7,014,040,310</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	1,232,503,466	111,515,519	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนใน				
บริษัทร่วม	12	(4,120,121)	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือ				
ขาดทุนในภายหลัง	1,232,503,466	107,395,398	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกกัน				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	(22,591,687)	(19,467,721)	(33,604,307)	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนใน				
บริษัทร่วม	12	(6,358,191)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือ				
ขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(22,591,687)	(25,825,912)	(33,604,307)	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>1,209,911,779</b>	<b>81,569,486</b>	<b>(33,604,307)</b>	<b>-</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>7,913,233,372</b>	<b>7,133,393,009</b>	<b>6,721,794,573</b>	<b>7,014,040,310</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	6,699,008,329	7,101,638,109	6,755,398,880	7,014,040,310
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	4,313,264	(429,404)		
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยก่อนการรวมธุรกิจ				
ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	(49,385,182)		
	6,703,321,593	7,051,823,523		
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	7,908,922,123	7,182,469,565	6,721,794,573	7,014,040,310
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	4,311,249	(429,404)		
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยก่อนการรวมธุรกิจ				
ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	(48,647,152)		
	7,913,233,372	7,133,393,009		
<b>กำไรต่อหุ้น</b>	<b>30</b>			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	5.37	5.69	5.42	5.62

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม											
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ					องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
	ทุนก่อนหักดอกเบี้ยและชำระหนี้	ส่วนเกิน	ส่วนสำรองจากกำไรสุทธิยกยได้	ส่วนสำรองจากกำไรสุทธิยกยได้	ส่วนสำรองจากกำไรสุทธิยกยได้	ส่วนแบ่ง	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทก่อนการรวมธุรกิจยกยได้	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทก่อนการรวมธุรกิจยกยได้	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทก่อนการรวมธุรกิจยกยได้	รวม	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>	1,247,381,614	1,491,912,500	(1,004,027,399)	125,900,000	34,359,240,011	(3,240,867,802)	30,685,005	(3,210,182,797)	33,010,223,929	(3,881,845)	-	33,006,342,084
ผลกระทบสะสมจากการรวมธุรกิจยกยได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
การรวมศูนย์ตัวกัน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 - ปรับปรุงใหม่</b>	1,247,381,614	1,491,912,500	(1,004,027,399)	125,900,000	34,359,240,011	(3,240,867,802)	30,685,005	(3,210,182,797)	33,010,223,929	(3,881,845)	-	33,006,342,084
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	7,101,638,109	-	-	-	7,101,638,109	(429,404)	-	7,051,823,523
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	(19,467,721)	-	-	-	(19,467,721)	-	-	(19,467,721)
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	7,082,170,388	-	-	-	7,082,170,388	(429,404)	-	7,133,393,009
ต้นทุนการรวมธุรกิจยกยได้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ตัวกัน (หมายเหตุ 13)	-	-	-	-	-	-	-	-	(462,838,498)	-	-	(462,838,498)
สินทรัพย์สุทธิที่รับโอนจากการรวมธุรกิจยกยได้	-	-	-	-	-	-	-	-	127,171,809	-	(127,171,809)	-
การรวมศูนย์ตัวกัน (หมายเหตุ 13)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลกระทบสะสมจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมเงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)	-	-	-	-	20,206,693	-	(20,206,693)	(20,206,693)	-	-	-	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	1,247,381,614	1,491,912,500	(1,339,694,088)	125,900,000	39,216,330,187	(3,130,090,313)	-	(3,130,090,313)	37,611,739,900	(4,311,249)	-	37,607,428,651
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564</b>	1,247,381,614	1,491,912,500	(1,339,694,088)	125,900,000	39,216,330,187	(3,130,090,313)	-	(3,130,090,313)	37,611,739,900	(4,311,249)	-	37,607,428,651
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	6,699,008,329	-	-	-	6,699,008,329	4,313,264	-	6,703,321,593
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	(22,591,687)	-	-	-	(22,591,687)	(2,015)	-	(22,591,687)
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	6,676,416,642	-	-	-	6,676,416,642	4,311,249	-	6,715,233,372
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)	-	-	-	-	(4,116,359,326)	-	-	-	(4,116,359,326)	-	-	(4,116,359,326)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	1,247,381,614	1,491,912,500	(1,339,694,088)	125,900,000	41,776,387,503	(1,897,584,832)	-	(1,897,584,832)	41,404,302,697	-	-	41,404,302,697

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เสด้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
**งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		ส่วนของผู้ถือหุ้น	
			จัดสรรแล้ว	กำไรสะสม ยังไม่จัดสรร		
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>	1,247,381,614	1,491,912,500	125,900,000	30,067,468,042	32,932,662,156	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	7,014,040,310	7,014,040,310	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	7,014,040,310	7,014,040,310	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)	-	-	-	(2,245,286,905)	(2,245,286,905)	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	1,247,381,614	1,491,912,500	125,900,000	34,836,221,447	37,701,415,561	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564</b>	1,247,381,614	1,491,912,500	125,900,000	34,836,221,447	37,701,415,561	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	6,755,398,880	6,755,398,880	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(33,604,307)	(33,604,307)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	6,721,794,573	6,721,794,573	
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 25)	-	-	-	(4,116,359,326)	(4,116,359,326)	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	1,247,381,614	1,491,912,500	125,900,000	37,441,656,694	40,306,850,808	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(หน่วย: บาท)



## บริษัท เอลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	6,801,044,832	7,259,437,946	6,743,296,693	7,082,019,497
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	2,368,453,335	2,074,517,773	1,828,271,533	1,598,359,426
ค่าตัดจำหน่าย	139,398,206	131,801,134	6,405,747	1,662,867
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)	20,233,707	(65,506,435)	6,302,570	27,702,114
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (กลับรายการ)	961,491,370	8,199,938	730,896,286	(121,606,571)
การกลับรายการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ				
จากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสียหายและล่าสมัย	(247,036,392)	(185,762,765)	(142,054,149)	(148,543,957)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น	97,548,502	84,131,368	67,284,483	53,539,033
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	138,443,006	38,316,878	125,407,221	34,869,958
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(60,845,793)	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	95,125,078	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15,782,638	(2,232,111)	2,787,913	(2,529,852)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	184,068,694	272,305	2	-
ขาดทุนจากการซื้อขายของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	388,091	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(7,084,209)	(35,744,272)	(24,070,123)	(95,955,115)
ขาดทุนจากเหตุการณ์น้ำท่วม	393,386,986	-	393,386,986	-
ขาดทุนจากการซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	179,133,057	-
ดอกเบี้ยรับ	(54,139,848)	(111,437,887)	(13,788,705)	(39,084,114)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	4,027,724	1,167,766	332,869	13,330
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	10,815,618,551	9,231,829,014	9,903,592,383	8,390,446,616
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(6,145,192,291)	(4,343,980,196)	(6,592,776,980)	(4,958,900,207)
สินค้าคงเหลือ	(8,027,682,402)	(3,481,361,503)	(6,023,365,072)	(2,520,152,204)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(447,218,026)	(293,524,835)	(252,679,364)	(127,703,710)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	11,119,922	15,105,222	(6,959,574)	137,269
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	5,557,237,932	6,056,588,355	4,582,652,057	5,389,054,400
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	124,492,673	82,355,659	(5,780,652)	60,437,065
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(97,284,688)	(87,543,418)	(37,576,294)	(33,002,121)
ประมาณการหนี้สิน	(44,052,584)	(27,317,914)	(37,900,534)	(22,447,248)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	158,785,028	65,572,118	93,890	271,203
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,905,824,115	7,217,722,502	1,529,299,860	6,178,141,063
รับดอกเบี้ย	71,738,056	99,608,269	13,788,705	39,084,114
จ่ายดอกเบี้ย	(5,891,911)	(1,489,555)	(332,869)	(13,330)
จ่ายภาษีเงินได้	(189,460,761)	(90,909,440)	(1,187,143)	(1,123,617)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>1,782,209,499</b>	<b>7,224,931,776</b>	<b>1,541,568,553</b>	<b>6,216,088,230</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

**งบกระแสเงินสด (ต่อ)**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	13,707,592	(1,338,417)	-	-
เงินฝากประจำที่มีอายุเกิน 3 เดือน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	205,249,560	(203,733,962)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(459,822)	(3,030,590)
เงินสลับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	457,140,076	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	(462,838,498)	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(7,780,423,542)	(3,208,365,736)	(5,813,141,510)	(1,845,978,742)
เงินสลับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	28,950,205	14,676,366	24,583,544	7,290,782
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น	(451,367)	(5,207,699)	-	-
สิทธิในการใช้ที่ดินเพิ่มขึ้น	(110,131,963)	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นเพิ่มขึ้น	(48,440,554)	(199,966,000)	(2,986,399)	(62,741,200)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(7,691,540,069)</b>	<b>(3,609,633,870)</b>	<b>(5,792,004,187)</b>	<b>(1,904,459,750)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสลับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,109,615,036	-	2,013,241,000	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(500,000,000)	-	(500,000,000)	-
เงินสลับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	362,635,955	-	-	-
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(86,482,633)	(85,162,488)	(1,482,748)	(5,375,966)
จ่ายเงินปันผล	(4,116,359,326)	(2,245,286,905)	(4,116,359,326)	(2,245,286,905)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(2,230,590,968)</b>	<b>(2,330,449,393)</b>	<b>(2,604,601,074)</b>	<b>(2,250,662,871)</b>
<b>ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น</b>	<b>863,373,009</b>	<b>49,705,564</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิก่อน</b>				
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	(7,276,548,529)	1,334,554,077	(6,855,036,708)	2,060,965,609
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(33,734,286)	43,743,721	(14,791,305)	111,668,516
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(7,310,282,815)</b>	<b>1,378,297,798</b>	<b>(6,869,828,013)</b>	<b>2,172,634,125</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>13,881,848,304</b>	<b>12,503,550,506</b>	<b>8,405,730,877</b>	<b>6,233,096,752</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>6,571,565,489</b>	<b>13,881,848,304</b>	<b>1,535,902,864</b>	<b>8,405,730,877</b>
	-	-	-	-
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น โดยสัญญาเช่า	110,631,928	148,440,661	6,128,131	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### 1. ข้อมูลทั่วไป

#### 1.1 ข้อมูลบริษัทฯ

บริษัท เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมี  
ภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมี Delta Electronics Inc. ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งที่ประเทศไต้หวัน เป็น  
บริษัทใหญ่ของบริษัทฯ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ เลขที่ 714 หมู่ 4 ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง  
สมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ

ธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท คือ การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงการวิจัยและพัฒนา  
ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์

#### 1.2 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ที่ปัจจุบันยังมีผลกระทบต่อธุรกิจและ  
อุตสาหกรรมส่วนใหญ่ สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำมาซึ่งความไม่แน่นอนและผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมของ  
การดำเนินธุรกิจ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผล  
กระทบทางการเงินเกี่ยวกับมูลค่าของสินทรัพย์ ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้  
ฝ่ายบริหารได้ใช้ประมาณการและดุลยพินิจในประเด็นต่าง ๆ เมื่อสถานการณ์มีการเปลี่ยนแปลง

### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

#### 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความใน พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับ  
ภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

#### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

2.2.1 งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด  
(มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า  
“กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2564	2563
			ร้อยละ	ร้อยละ
DET International Holding Limited	ธุรกิจลงทุน	เกาะเคย์แมน	100	100
บริษัท เดลต้า กรีน อินคัสเทรียล (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	ไทย	100	100
Delta Energy Systems (Singapore) Pte. Ltd.	ธุรกิจลงทุนและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	สิงคโปร์	100	100
Delta Electronics (Vietnam) Company Limited	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	เวียดนาม	100	100
Delta Electronics India Manufacturing Private Limited	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	อินเดีย	100	-

บริษัทย่อยที่บริษัทฯถือผ่าน DET International Holding Limited มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้นโดยทางอ้อม	
			2564	2563
			ร้อยละ	ร้อยละ
DET Logistics (USA) Corporation	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	สหรัฐอเมริกา	100	100
Delta Electronics (Slovakia) s.r.o.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	สโลวาเกีย	100	100
Delta Energy Systems (Germany) GmbH	วิจัย พัฒนา การตลาดและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	เยอรมนี	100	100
Delta Energy Systems Property (Germany) GmbH (ถือหุ้นทั้งหมดโดย Delta Energy Systems (Germany) GmbH)	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	เยอรมนี	100	100
Delta Energy Systems (India) Pvt. Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	อินเดีย	100	100
Delta Energy Systems (Romania) S.R.L.	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	โรมาเนีย	100	100

บริษัทย่อยที่บริษัทฯถือผ่าน Delta Energy Systems (Singapore) Pte. Ltd. มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้นโดยทางอ้อม	
			2564	2563
			ร้อยละ	ร้อยละ
Delta Electronics (Holdings) Australia Pty. Ltd. (เดิมชื่อ “Delta Electronics (Australia) Pty. Ltd.”)	ให้บริการด้านการตลาดและบริการหลังการขาย	ออสเตรเลีย	-	100
Delta Electronics (Australia) Pty. Ltd. (เดิมชื่อ “Eltek Australia Pty. Ltd.”)	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	ออสเตรเลีย	100	100
Delta Greentech (Netherlands) Cooperaties UA	ธุรกิจลงทุน	เนเธอร์แลนด์	100	100



ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของ	
			การถือหุ้นโดยทางอ้อม	
			2564	2563
			ร้อยละ	ร้อยละ
Delta Greentech (Netherlands) B.V. (ถือหุ้นทั้งหมดโดย Delta Greentech (Netherlands) Cooperatives UA)	ธุรกิจลงทุน	เนเธอร์แลนด์	100	100
Delta Energy Systems LLC (ถือหุ้นทั้งหมดโดย Delta Greentech (Netherlands) B.V.)	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	รัสเซีย	100	100
Eltek s.r.o. (ถือหุ้นทั้งหมดโดย Delta Greentech (Netherlands) B.V.)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	สโลวาเกีย	100	100
Delta Electronics (Automotive) Americas Inc. (ถือหุ้นทั้งหมดโดย Delta Greentech (Netherlands) B.V.)	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	สหรัฐอเมริกา	100	100
Delta Electronics India Pvt. Ltd.	ผลิต วิจัยและพัฒนาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	อินเดีย	100	100
Delta Electronics (Myanmar) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	เมียนมาร์	100	100
บริษัท เดลต้า พีบีเอ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์ จำกัด**	ผลิตและประกอบพร้อมให้คำปรึกษาและบริการติดตั้งอุปกรณ์อัตโนมัติ	ไทย	-	51
Delta Energy Systems (UK) Limited	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	สกอตแลนด์	100	100

\* ควบรวมกับบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลียคือ Delta Electronics (Australia) Pty. Ltd. (เดิมชื่อ “Eltek Australia Pty. Ltd.”) เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2564 และอยู่ในระหว่างการเลิกกิจการ

\*\* เลิกกิจการและชำระบัญชีเรียบร้อยแล้ว

- 2.2.2 บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- 2.2.3 บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดหางบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- 2.2.4 งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- 2.2.5 สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็น เงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- 2.2.6 ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.2.7 ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวม และส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นทางการของกลุ่มบริษัท

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2565 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินบางฉบับมีการให้ข้อผ่อนปรนในทางปฏิบัติหรือข้อยกเว้นชั่วคราวกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นทางการของกลุ่มบริษัท

### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

##### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกำหนดมูลค่าของสินค้าในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

##### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการติดตั้ง ซ่อมแซม และอื่นๆ รับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น

## รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

## ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณ โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯมีสิทธิในการรับเงินปันผล

### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใจจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงาน และค่าใช้จ่ายในการผลิต

วัตถุดิบแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีเข้าก่อนออกก่อน) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใจจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้ ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง

### 4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

- ก) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

### 4.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 2-32 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วน  
ของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

#### 4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการ  
ด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์  
โดยประมาณดังนี้

อาคาร	10 - 50	ปี
ค่าปรับปรุงที่ดิน	5 - 10	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 7	ปี
แม่พิมพ์	2 - 5	ปี
เครื่องคิดตั้ง	5 - 15	ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 - 7	ปี
คอมพิวเตอร์	3 - 5	ปี
ยานพาหนะ	5	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับ  
ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการ  
จำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกฎบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของ  
สินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรก  
ของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังจากการรับรู้รายการเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหัก  
ค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์  
เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิด  
การด้อยค่า โดยกลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน  
ดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้



### อายุการให้ประโยชน์

สิทธิบัตร	10 ปี
คอมพิวเตอร်ซอฟต์แวร์	3 ปี
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	10 ปี

#### 4.8 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาหุ้น ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาหุ้นหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมได้ในอนาคต

#### 4.9 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

##### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

##### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาหุ้นหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาหุ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ประมาณการต้นทุนในการรื้อถอนและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงหรือสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงและหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	99 ปี
อาคาร	1 - 6 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	1 - 5 ปี
ยานพาหนะ	1 - 3 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

### **หนี้สินตามสัญญาเช่า**

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระหนี้ได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกรวบรวมมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

### **สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ**

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

### **กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า**

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

#### 4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นทางการที่สำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ หรือกรรมการของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

#### 4.11 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ ส่วนรายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.12 การค้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการค้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจค้อยค่า และจะทำการประเมินการค้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการค้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจมาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการค้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการค้อยค่าของสินทรัพย์ยกเว้นค่าความนิยม มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการค้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการค้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการค้อยค่าครั้งล่าสุดโดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการค้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่า

ตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

#### 4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

###### โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณภาระผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

หนี้สินของโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ

ดอกเบี้ยสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนประกอบด้วยต้นทุนดอกเบี้ยจากภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์สุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์โครงการ ซึ่งคำนวณโดยใช้อัตราเดียวกันกับอัตราที่ใช้คิดลดภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

ผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจากการวัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลตอบแทนจากสินทรัพย์โครงการสุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์โครงการจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอนาคตจะรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไข โครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้องแล้วแต่เหตุการณ์จะเกิดขึ้นก่อน

#### 4.14 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.15 ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการวิจัยและพัฒนาเป็นค่าใช้จ่ายทันทีเมื่อเกิดรายการ



#### 4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างหน้าที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างหน้าที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.17 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

##### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

##### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน**

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

### **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน**

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหัก ต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุน ตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึง ค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### **การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน**

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้อีกผู้ใดก็ตามซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### **การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจาก ประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อม ทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญา อีกต่อไป

#### **การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน**

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะ การเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมี ความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### **4.18 ตราสารอนุพันธ์**

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผัน พวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วย มูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่ม บริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทาง การเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

#### **4.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม**

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สิน ให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่ วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และ หนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณี ที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อ ขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่ เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญมีดังนี้

### ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

### การปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ในการประมาณการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยพิจารณาจากราคาโดยประมาณที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จและประมาณการต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้ และฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าล้าสมัยหรือเสื่อมสภาพ โดยคำนึงถึงอายุโดยประมาณของสินค้าคงเหลือแต่ละชนิด

### ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทฯจะตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร



## **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา**

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

## **ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

## **สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี**

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## **ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์**

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## **การประเมินภาษี**

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกประเมินภาษี ซึ่งฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของการถูกประเมินภาษีและประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## **6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งปฏิบัติตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2564	2563	2564	2563	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่</b>					
ขายสินค้าและวัตถุดิบ	177	98	153	94	ราคาเทียบกับราคาตลาด
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	428	358	136	65	ราคาเทียบกับราคาตลาด
ค่าสิทธิจ่าย (หมายเหตุ 33.2.1)	2,888	1,698	2,888	1,698	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการจ่าย	133	122	133	122	ราคาตามสัญญา
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้าและวัตถุดิบ	-	-	25,825	20,539	ราคาเทียบกับราคาตลาด
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	-	-	1,458	1,282	ราคาเทียบกับราคาตลาด
ค่านายหน้าจ่าย	-	-	233	220	ราคาตามสัญญา
ค่าออกแบบและวิศวกรรมจ่าย (หมายเหตุ 33.2.2)	-	-	2,112	1,934	ราคาตามสัญญา
ค่าจัดจำหน่ายจ่าย	-	-	20	43	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายด้านการบริหาร	-	-	116	88	ราคาตามสัญญา
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม*</b>					
ขายสินค้าและวัตถุดิบ	-	43	-	39	ราคาเทียบกับราคาตลาด
ค่านายหน้าจ่าย	-	53	-	43	ราคาตามสัญญา
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
ขายสินค้าและวัตถุดิบ	9,266	8,347	3,814	4,113	ราคาเทียบกับราคาตลาด
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	6,443	3,419	2,461	1,387	ราคาเทียบกับราคาตลาด
ค่านายหน้าจ่าย	586	746	572	737	ราคาตามสัญญา
ค่านายหน้ารับ	107	107	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการรับ	198	208	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าออกแบบและวิศวกรรมจ่าย	54	11	39	-	ราคาตามสัญญา

\* กลุ่มบริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทใหญ่	40	26	36	21
บริษัทย่อย	-	-	10,030	6,407
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	2,196	1,660	951	777
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,236	1,686	11,017	7,205
<b>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทใหญ่	-	-	-	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
บริษัทย่อย	-	-	7	49
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	16	3	2	3
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16	3	9	52
<b>เงินตรงแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	4	1
รวมเงินตรงแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	4	1
<b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19)</b>				
บริษัทใหญ่	48	74	5	41
บริษัทย่อย	-	-	296	370
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	1,736	1,298	506	328
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,784	1,372	807	739
<b>เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19)</b>				
บริษัทใหญ่	588	210	586	208
บริษัทย่อย	-	-	159	195
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	619	367	397	366
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,207	577	1,142	769
<b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19)</b>				
บริษัทใหญ่	264	166	264	166
บริษัทย่อย	-	-	-	1
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	170	118	170	118
รวมค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	434	284	434	285
<b>เงินรับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 19)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	55	19
รวมเงินรับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	55	19

**เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 และการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ลักษณะความสัมพันธ์				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
Eltek AS (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	-	363	5	368
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	363	5	368

## ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ผลประโยชน์ระยะสั้น	114	86	58	39
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	14	9	11	8
รวม	128	95	69	47

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินสด	-	1	-	-
เงินฝากกระแสรายวัน	2,320	1,544	2	2
เงินฝากออมทรัพย์	3,588	9,415	1,534	8,404
เงินฝากประจำอายุไม่เกิน 3 เดือน	664	2,922	-	-
รวม	6,572	13,882	1,536	8,406

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำข้างต้น มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.00 ถึง 8.00 ต่อปี (2563: ร้อยละ 0.00 ถึง 8.00 ต่อปี) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 0.00 ถึง 0.45 ต่อปี 2563: ร้อยละ 0.00 ถึง 0.55 ต่อปี)

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)				
อายุหนึ่งค่างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	2,181	1,669	9,268	6,964
ค่างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	54	17	1,746	230
3 - 6 เดือน	1	-	3	-
มากกว่า 12 เดือน	-	-	-	11
รวม	2,236	1,686	11,017	7,205
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนึ่งค่างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	15,209	10,546	8,174	5,593
ค่างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	2,281	872	1,277	475
3 - 6 เดือน	132	57	39	39



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
6 - 12 เดือน	24	29	3	-
มากกว่า 12 เดือน	61	70	9	8
รวม	17,707	11,574	9,502	6,115
รวมลูกหนี้การค้า	19,943	13,260	20,519	13,320
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(156)	(129)	(38)	(32)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	19,787	13,131	20,481	13,288
ลูกหนี้อื่น				
เงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	4	1
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	16	3	9	52
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	790	863	706	806
รวมลูกหนี้อื่น	806	866	719	859
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	20,593	13,997	21,200	14,147

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วัน ถึง 150 วัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	(129)	(194)	(32)	(4)
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(30)	(32)	(17)	(28)
ตัดจำหน่าย	-	-	11	-
กลับรายการ	10	98	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(7)	(1)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(156)	(129)	(38)	(32)

## 9. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
สินค้าสำเร็จรูป	7,409	5,581	(729)	(471)	6,680	5,110
งานระหว่างทำ	2,665	1,834	-	-	2,665	1,834
วัตถุดิบ	10,590	5,570	(1,621)	(776)	8,969	4,794
สินค้าระหว่างทาง	1,267	917	-	-	1,267	917
รวม	21,931	13,902	(2,350)	(1,247)	19,581	12,655

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
สินค้าสำเร็จรูป	3,972	2,756	(238)	(83)	3,734	2,673
งานระหว่างทำ	2,167	1,417	-	-	2,167	1,417
วัตถุดิบ	8,031	4,145	(1,165)	(400)	6,866	3,745
สินค้าระหว่างทาง	873	701	-	-	873	701
รวม	15,043	9,019	(1,403)	(483)	13,640	8,536

รายการเคลื่อนไหวของรายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	(1,247)	(1,417)	(483)	(754)
บันทึกเพิ่มในระหว่างปี	(988)	(152)	(731)	-
บันทึกเพิ่มในระหว่างปีเนื่องจากเหตุการณ์น้ำท่วม (หมายเหตุ 29)	(331)	-	(331)	-
โอนกลับการปรับลดราคาสินค้าคงเหลือเป็น มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเนื่องจากการตัดจำหน่าย สินค้าที่เสียหายและล้าสมัยในระหว่างปี	247	186	142	149
กลับรายการในระหว่างปี	27	144	-	122
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(58)	(8)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	(2,350)	(1,247)	(1,403)	(483)

กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับโดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และบันทึกการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือโดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

#### 10. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<u>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</u>				
เงินฝากประจำที่มีอายุเกิน 3 เดือน	-	205	-	-
รวมตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุน ตัดจำหน่าย	-	205	-	-
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</u> <u>ผ่านกำไรหรือขาดทุน</u>				
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ (หมายเหตุ 35.1)	32	149	32	149
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	32	149	32	149
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	32	354	32	149

## 11. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีซื้อรอเรียกคืน	474	358	241	205
เงินจ่ายล่วงหน้า	1,181	846	331	163
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	250	271	54	28
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	23	26	-	-
อื่น ๆ	58	62	15	8
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,986	1,563	641	404

## 12. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 12.1 การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม

เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่งคือ Delta Greentech (Netherlands) B.V. ทำสัญญาซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันเพื่อขายเงินลงทุนในบริษัทร่วมทั้งหมดจำนวนร้อยละ 49 ใน Delta Electronics (Switzerland) AG และ Delta Greentech Electronics Industry LLC ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวได้รับชำระเงินจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นจำนวนประมาณ 14.44 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือ ประมาณ 457 ล้านบาทในวันที่ 28 กันยายน 2563 ทั้งนี้ได้ตกลงที่จะโอนกรรมสิทธิ์ในเงินลงทุนดังกล่าวให้กับผู้ซื้อในวันที่ 1 ตุลาคม 2563 ซึ่งขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียจำนวนประมาณ 3 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 95 ล้านบาท ได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

### 12.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี 2563 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) และส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัทร่วม	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	
	2564	2563	2564	2563
Delta Electronics (Switzerland) AG	-	89	-	(10)
Delta Greentech Electronics Industry LLC	-	(28)	-	-
รวม	-	61	-	(10)

ไม่มีเงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวข้างต้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

### 13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

#### 13.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		ราคาทุน		
	สกุลเงิน	2564 (ล้านบาท)	2563 (ล้านบาท)	2564	2563
DET International Holding Limited	เหรียญสหรัฐ	264	264	9,450	9,450
บริษัท เคนต้า กรีน อินดัสเทรียล (ประเทศไทย) จำกัด	บาท	206	206	206	206
Delta Energy Systems (Singapore) Pte. Ltd.	เหรียญสหรัฐ	173	173	5,573	5,573
Delta Electronics (Vietnam) Company Limited	เหรียญสหรัฐ	0.1	0.1	3	3
Delta Electronics India Manufacturing Private Limited	รูปีอินเดีย	1	-	1	-
<b>รวม</b>				15,233	15,232
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย				(1,324)	(1,144)
<b>รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ</b>				<b>13,909</b>	<b>14,088</b>

ไม่มีเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

#### 13.2 เหตุการณ์สำคัญในระหว่างปี

##### 13.2.1 บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้น โดยตรง

###### ก) การจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อยที่ประเทศอินเดียชื่อ Delta Electronics India Manufacturing Private Limited เพื่อผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1.1 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ จะถือหุ้นในบริษัทย่อยแห่งนี้ในอัตราร้อยละ 100

ในระหว่างเดือนมกราคม 2564 Delta Electronics India Manufacturing Private Limited ได้เรียกชำระค่าหุ้นในอัตราร้อยละ 100 ของมูลค่าที่ตราไว้ และได้รับชำระค่าหุ้นจำนวนรวม 1.1 ล้านบาท หรือประมาณ 0.5 ล้านบาทเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 15 มกราคม 2564

###### ข) ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย สำหรับ DET International Holding Limited จำนวนประมาณ 179 ล้านบาท โดยแสดงอยู่ภายใต้รายการ “ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

##### 13.2.2 บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้น โดยอ้อม

###### ก) การควบรวมบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลีย

เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ดำเนินการควบรวมบริษัทย่อย 2 แห่งในประเทศออสเตรเลียได้แก่ Delta Electronics (Australia) Pty. Ltd. และ



Eltek Australia Pty. Ltd. โดยรวมกิจการเข้าด้วยกันไว้ที่ Eltek Australia Pty. Ltd. ซึ่งการควบรวมของบริษัทย่อยทั้ง 2 แห่งดังกล่าวได้ดำเนินการเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2564

ต่อมาเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2564 Delta Electronics (Australia) Pty. Ltd. ซึ่งปัจจุบันอยู่ในระหว่างการเลิกกิจการนั้น ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทจากเดิมชื่อ “Delta Electronics (Australia) Pty. Ltd.” เป็น “Delta Electronics (Holdings) Australia Pty. Ltd.” และ Eltek Australia Pty. Ltd. ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทจากเดิมชื่อ “Eltek Australia Pty. Ltd.” เป็น “Delta Electronics (Australia) Pty. Ltd.”

ทั้งนี้ การควบรวมบริษัทย่อยในประเทศออสเตรเลียดังกล่าวข้างต้นไม่มีผลกระทบต่องบการเงินรวมเนื่องจากการควบรวมของบริษัทย่อยภายใต้การควบคุมเดียวกัน

ข) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้อนุมัติให้มีการเลิกกิจการ บริษัท เบลต้า พีบีเอ เอ็นจิเนียริง โซลูชันส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Delta Energy Systems (Singapore) Pte. Ltd. โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 5 พฤษภาคม 2564 และได้จดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 20 กันยายน 2564

อย่างไรก็ตาม การเลิกกิจการของบริษัทย่อยดังกล่าว ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทแต่อย่างใด

ค) ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่งคือ Delta Energy Systems (Singapore) Pte. Ltd. ซื้อเงินลงทุนใน Delta Electronics (Australia) Pty. Ltd. (เดิมชื่อ “Eltek Australia Pty. Ltd.”) ทั้งหมดจาก Eltek AS (บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่) โดยมีมูลค่าการซื้อขายประมาณ 14.62 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 463 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวได้จ่ายชำระเงินในวันที่ 30 กันยายน 2563 และได้รับ โอนกรรมสิทธิ์ในเงินลงทุนดังกล่าวในวันที่ 1 ตุลาคม 2563 ตามที่ตกลงกันเรียบร้อยแล้ว

ทั้งนี้ การซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้น ถือเป็นารวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยผลต่างระหว่างต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับมูลค่าสุทธิตามบัญชีของทรัพย์สินที่ซื้อประมาณ 10.6 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 336 ล้านบาท ได้ถูกบันทึกเป็น “ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” และแสดงไว้เป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2563 (วันที่ซื้อเงินลงทุน) และเงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนใน Delta Electronics (Australia) Pty. Ltd. (เดิมชื่อ “Eltek Australia Pty. Ltd.”) มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันที่ซื้อ	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	97
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	54
สินค้าคงเหลือ	104
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	14
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	23
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(142)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(13)
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	(12)
รวมสินทรัพย์สุทธิ	127
บวก: ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	336
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	463

เนื่องจากการลงทุนใน Delta Electronics (Australia) Pty. Ltd. (เดิมชื่อ “Eltek Australia Pty. Ltd.”) ข้างต้นถือเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน บริษัทฯ จึงถือเสมือนว่า Delta Electronics (Australia) Pty. Ltd. (เดิมชื่อ “Eltek Australia Pty. Ltd.”) เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ มาโดยตลอด ดังนั้น งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 จึงรวมผลการดำเนินงานของ Delta Electronics (Australia) Pty. Ltd. (เดิมชื่อ “Eltek Australia Pty. Ltd.”) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 โดยไม่คำนึงถึงวันที่มีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน (วันที่มีการซื้อหุ้นของบริษัทย่อย)

#### 14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	ที่ดินให้เช่า	อาคารสำนักงานให้เช่า	รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564:</b>			
ราคาทุน	44	323	367
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(79)	(79)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(10)	(47)	(57)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	34	197	231
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563:</b>			
ราคาทุน	44	322	366
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(69)	(69)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(11)	(53)	(64)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	33	200	233

การกระทบยอดมูลค่าสุทธิตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2564 และ 2563 แสดงได้  
ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	233	218
ซื้อสินทรัพย์	1	5
ค่าเสื่อมราคา	(10)	(10)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	7	20
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	231	233

ข้อมูลเพิ่มเติมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
มูลค่ายุติธรรม	241	261

มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) สำหรับที่ดิน อาคาร  
สำนักงานให้เช่า ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอาคารดังกล่าวประกอบด้วย  
อัตราผลตอบแทน อัตราพื้นที่ว่างระยะยาว และอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า

## 15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							รวม	
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	แม่พิมพ์	เครื่องติดตั้ง	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและก่อสร้าง	คอมพิวเตอร์ อื่นๆ		
<b>ราคาทุน:</b>									
1 มกราคม 2563	1,030	3,735	9,102	1,451	2,165	2,389	584	483	20,939
ซื้อเพิ่ม/รับ โอน	-	136	1,209	150	143	1,967	51	24	3,680
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	-	(206)	(170)	(7)	(483)	(60)	(22)	(948)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(10)	121	112	1	30	(51)	10	7	220
31 ธันวาคม 2563	1,020	3,992	10,217	1,432	2,331	3,822	585	492	23,891
ซื้อเพิ่ม/รับ โอน	670	687	3,434	167	773	4,050	157	29	9,967
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	-	(483)	(12)	(34)	(2,196)	(56)	(76)	(2,857)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	53	96	82	-	11	239	13	22	516
31 ธันวาคม 2564	1,743	4,775	13,250	1,587	3,081	5,915	699	467	31,517
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม:</b>									
1 มกราคม 2563	-	944	5,495	1,233	1,094	-	398	348	9,512
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	93	1,261	200	268	-	99	46	1,967
ค่าเสื่อมราคา-จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(198)	(179)	(5)	-	(59)	(20)	(461)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	19	84	(1)	12	-	7	9	130
31 ธันวาคม 2563	-	1,056	6,642	1,253	1,369	-	445	383	11,148
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	108	1,558	182	270	-	110	34	2,262
ค่าเสื่อมราคา-จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(459)	(14)	(34)	-	(55)	(63)	(625)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	24	50	-	5	-	12	20	111
31 ธันวาคม 2564	-	1,188	7,791	1,421	1,610	-	512	374	12,896



15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							รวม
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	แม่พิมพ์	เครื่องตัดตั้ง	สินทรัพย์ระหว่าง ตัดตั้งและก่อสร้าง	คอมพิวเตอรส์ อื่นๆ	
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า:</b>								
1 มกราคม 2563	-	17	-	-	2	-	-	19
31 ธันวาคม 2563	-	17	-	-	2	-	-	19
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	5	-	-	14	-	19
31 ธันวาคม 2564	-	17	5	-	2	14	-	38
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี:</b>								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	1,020	2,919	3,575	179	960	3,822	140	12,724
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,743	3,570	5,454	166	1,469	5,901	187	18,583
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>								
ปี 2563 (1,570 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย บริหารและวิจัยและพัฒนา)								1,967
ปี 2564 (1,819 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย บริหารและวิจัยและพัฒนา)								2,262

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	แม่พิมพ์	เครื่องติดตั้ง	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและก่อสร้าง	คอมพิวเตอร์	อื่นๆ	รวม
<b>ราคารวม:</b>									
1 มกราคม 2563	414	1,806	7,430	1,444	1,811	659	360	110	14,034
ซื้อเพิ่ม/รับโอน	-	18	785	149	121	1,071	32	1	2,177
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	-	(182)	(170)	(3)	(341)	(40)	(2)	(738)
31 ธันวาคม 2563	414	1,824	8,033	1,423	1,929	1,389	352	109	15,473
ซื้อเพิ่ม/รับโอน	670	664	3,036	166	769	2,518	134	18	7,975
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	-	(330)	(12)	(34)	(2,171)	(36)	(5)	(2,588)
31 ธันวาคม 2564	1,084	2,488	10,739	1,577	2,664	1,736	450	122	20,860
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม:</b>									
1 มกราคม 2563	-	541	4,343	1,226	944	-	234	79	7,367
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	37	1,055	199	230	-	66	6	1,593
ค่าเสื่อมราคา-จำหน่าย/ตัด จำหน่าย	-	-	(178)	(180)	(3)	-	(40)	(1)	(402)
31 ธันวาคม 2563	-	578	5,220	1,245	1,171	-	260	84	8,558
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	48	1,284	181	231	-	75	8	1,827
ค่าเสื่อมราคา-จำหน่าย/ตัด จำหน่าย	-	-	(310)	(13)	(34)	-	(37)	(5)	(399)
31 ธันวาคม 2564	-	626	6,194	1,413	1,368	-	298	87	9,986

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	แม่พิมพ์	เครื่องติดตั้ง	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและก่อสร้าง	คอมพิวเตอรื	อื่นๆ	รวม
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า:</b>									
1 มกราคม 2563	-	17	-	-	2	-	-	-	19
31 ธันวาคม 2563	-	17	-	-	2	-	-	-	19
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	5	-	-	14	-	-	19
31 ธันวาคม 2564	-	17	5	-	2	14	-	-	38
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี:</b>									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	414	1,229	2,813	178	756	1,389	92	25	6,896
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	1,084	1,845	4,540	164	1,294	1,722	152	35	10,836
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>									
ปี 2563 (1,389 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย บริหารและวิจัยและพัฒนา)									1,593
ปี 2564 (1,596 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย บริหารและวิจัยและพัฒนา)									1,827

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 7,407 ล้านบาท (2563: 6,413 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 5,664 ล้านบาท 2563: 4,719 ล้านบาท)

## 16. ค่าความนิยม

มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)
	<b>งบการเงินรวม</b>
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563</b>	418
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	19
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>	437
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	6
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	443

มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ของค่าความนิยมข้างต้นประกอบด้วย ค่าความนิยมที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ DES จำนวนประมาณ 215 ล้านบาท และค่าความนิยมที่ Delta Greentech (Netherland) B.V. รับรู้จากการซื้อ Eltek s.r.o. (“Eltek SK”) ในระหว่างปี 2560 จำนวนประมาณ 228 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ของแต่ละกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)	
	ส่วนงานเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ DES	
	Eltek s.r.o.	
อัตราดอกเบี้ยโต	2%	2%
อัตราคิดลดก่อนภาษี	13.2%	12.1%

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทพิจารณาอัตราดอกเบี้ยโตจากผลประกอบการในอดีต การคาดการณ์การเติบโตของตลาด และอัตราดอกเบี้ยโตทางเศรษฐกิจ เป็นต้น อัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น ๆ

กลุ่มบริษัททำการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมโดยการเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (ซึ่งคำนวณโดยผู้ประเมินอิสระ) กับมูลค่าตามบัญชี และพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจึงเชื่อว่าค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่า



## 17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				รวม
	สิทธิบัตร	คอมพิวเตอรืซอฟต์แวร์	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	อื่นๆ	
<b>ราคาทุน:</b>					
1 มกราคม 2563	990	344	119	2	1,455
ซื้อเพิ่ม	63	137	-	-	200
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(3)	-	-	(3)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(4)	21	11	-	28
31 ธันวาคม 2563	1,049	499	130	2	1,680
ซื้อเพิ่ม	-	48	-	-	48
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(1,097)	(15)	-	-	(1,112)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	111	14	4	1	130
31 ธันวาคม 2564	63	546	134	3	746
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม:</b>					
1 มกราคม 2563	745	261	33	2	1,041
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	53	66	13	-	132
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(2)	-	-	(2)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(5)	16	2	-	13
31 ธันวาคม 2563	793	341	48	2	1,184
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	37	89	13	-	139
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(913)	(15)	-	-	(928)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	90	8	2	1	101
31 ธันวาคม 2564	7	423	63	3	496
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี:</b>					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	256	158	82	-	496
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	56	123	71	-	250

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สิทธิบัตร	คอมพิวเตอรืซอฟต์แวร์	รวม
<b>ราคาทุน:</b>			
1 มกราคม 2563	-	85	85
ซื้อเพิ่ม	63	-	63
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(1)	(1)
31 ธันวาคม 2563	63	84	147
ซื้อเพิ่ม	-	3	3
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(1)	(1)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สิทธิบัตร	คอมพิวเตอร์	
		ซอฟต์แวร์	รวม
31 ธันวาคม 2564	63	86	149
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม:</b>			
1 มกราคม 2563	-	84	84
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1	1	2
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(1)	(1)
31 ธันวาคม 2563	1	84	85
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	7	-	7
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(1)	(1)
31 ธันวาคม 2564	8	83	91
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี:</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	62	-	62
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	55	3	58

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยคือ DET International Holding Limited ได้ทำการตัดจำหน่ายสิทธิบัตรที่ถืออยู่ทั้งหมดออกไปเป็นจำนวนประมาณ 5.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 187 ล้านบาท โดยแสดงอยู่ภายใต้รายการ “ค่าใช้จ่ายอื่น” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

#### 18. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	(หน่วย: ล้านบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	0.88 - 5.45	1,594	-	1,497	-
รวม		1,594	-	1,497	-

#### 19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	1,784	1,372	807	739
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	12,227	9,940	11,042	8,981
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	1,207	577	1,142	769
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,062	1,084	1,965	1,003
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	434	284	434	285
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	3,386	2,352	2,644	1,592
เงินรับล่วงหน้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	55	19
เงินรับล่วงหน้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	949	572	538	357
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	22,049	16,181	18,627	13,745

## 20. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	165	189	131	133
ภาษีขายค้างชำระ	140	103	10	8
อื่น ๆ	213	101	22	28
รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น	518	393	163	169

## 21. สัญญาเช่า

### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 1 - 99 ปี

### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักรและอุปกรณ์		รวม	อาคาร
			ยานพาหนะ			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	198	90	1	25	314	5
เพิ่มขึ้น	-	134	9	5	148	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(2)	(78)	(3)	(15)	(98)	(5)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(6)	18	2	(1)	13	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	190	164	9	14	377	-
เพิ่มขึ้น	110	97	-	14	221	6
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(3)	(79)	(3)	(11)	(96)	(1)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	18	8	1	1	28	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	315	190	7	18	530	5

### ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	222	184	5	-
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(3)	(3)	-	-
รวม	219	181	5	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(75)	(73)	(4)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	144	108	1	-

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ยอดคงเหลือต้นปี	181	116	-	5
เพิ่มขึ้น	111	148	6	-
ดอกเบี้ยที่รับรู้	2	2	-	-
จ่ายค่าเช่า	(88)	(87)	(1)	(5)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	13	2	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	219	181	5	-

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 35.2 ภายใต้อัฒติความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการให้เช่า	96	98	1	5
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	2	2	-	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นหรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	82	69	41	14

ง) อื่นๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 175 ล้านบาท (2563: 150 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 39 ล้านบาท 2563: 13 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

22. ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์	(1,675)	(1,602)	(529)	(465)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ	79	60	-	-
ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(1,596)	(1,542)	(529)	(465)

การเปลี่ยนแปลงในภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี</b>	(1,602)	(1,474)	(465)	(445)
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	(76)	(64)	(53)	(42)
ต้นทุนดอกเบี้ย	(26)	(23)	(14)	(11)
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ด้านประชากรศาสตร์	(24)	(17)	(25)	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	11	-	11	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(10)	(2)	(20)	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	85	77	37	33
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(33)	(99)	-	-
<b>ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ปลายปี</b>	<b>(1,675)</b>	<b>(1,602)</b>	<b>(529)</b>	<b>(465)</b>

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการต้นปี</b>	60	47	-	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์โครงการ	4	3	-	-
จำนวนที่นายจ้างจ่ายสมทบ	15	14	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(3)	(3)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	3	(1)	-	-
<b>มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการปลายปี</b>	<b>79</b>	<b>60</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่สำคัญที่เป็นส่วนประกอบของสินทรัพย์โครงการมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
พันธบัตรรัฐบาล	47	35	-	-
หุ้นกู้	27	20	-	-
อื่นๆ	5	5	-	-



กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้าเป็นจำนวนประมาณ 75 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 10 ล้านบาท) (2563: จำนวน 92 ล้านบาท เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 24 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 9 - 22 ปี (เฉพาะบริษัทฯ: 14 ปี) (2563: 9 - 21 ปี เฉพาะบริษัทฯ: 14 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
อัตราคิดลด	0.7 - 6.5	0.7 - 6.7	2.2	2.5
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุ)	2.0 - 8.5	2.3 - 9.0	2.0 - 8.0	2.3 - 9.0
อัตราการขึ้นเงินบำเหน็จ	1.5	1.5	-	-
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.8 - 14.0	0.8 - 15.0	3.5 - 14.0	3.5 - 15.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	0.5%-10%	0.5%-10%	1%-10%	1%-10%
อัตราคิดลด	ลดลง 123	เพิ่มขึ้น 139	ลดลง 49	เพิ่มขึ้น 57
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุ)	เพิ่มขึ้น 60	ลดลง 54	เพิ่มขึ้น 54	ลดลง 48
อัตราการขึ้นเงินบำเหน็จ	เพิ่มขึ้น 64	ลดลง 59	-	-
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	ลดลง 22	เพิ่มขึ้น 25	ลดลง 19	เพิ่มขึ้น 20

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	0.5%-10%	0.5%-10%	1%-10%	1%-10%
อัตราคิดลด	ลดลง 122	เพิ่มขึ้น 138	ลดลง 46	เพิ่มขึ้น 54
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุ)	เพิ่มขึ้น 61	ลดลง 54	เพิ่มขึ้น 56	ลดลง 50
อัตราการขึ้นเงินบำเหน็จ	เพิ่มขึ้น 67	ลดลง 61	-	-
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	ลดลง 24	เพิ่มขึ้น 27	ลดลง 20	เพิ่มขึ้น 21

## 23. ประมาณการหนี้สิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	การรับประกัน สินค้า	ประมาณการ หนี้สินอื่น	รวม	การรับประกัน สินค้า	ประมาณการ หนี้สินอื่น	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	439	42	481	274	15	289
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	209	75	284	103	-	103
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(8)	(19)	(27)	(8)	(15)	(23)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(168)	(78)	(246)	(68)	-	(68)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน/ขาดทุน จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	3	2	5	1	-	1
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	475	22	497	302	-	302
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	259	56	315	155	-	155
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(39)	(5)	(44)	(38)	-	(38)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(137)	(40)	(177)	(30)	-	(30)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน/ขาดทุน จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	51	1	52	40	-	40
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	609	34	643	429	-	429
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	57	19	76	-	-	-
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	418	3	421	302	-	302
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	475	22	497	302	-	302
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	67	31	98	-	-	-
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	542	3	545	429	-	429
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	609	34	643	429	-	429

### การรับประกันสินค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับการรับประกันสินค้าที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยอ้างอิงจากข้อมูลการซ่อมแซมและรับคืนสินค้าที่ขายในอดีตกับปริมาณการขายสินค้าแต่ละประเภทที่มีการรับประกันในปัจจุบัน

## 24. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

## 25. เงินปันผล

เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในปี 2564 และ 2563 มีรายละเอียดดังนี้

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปีสำหรับปี 2563	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564	4,116	3.30
เงินปันผลประจำปีสำหรับปี 2562	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2563	2,245	1.80

## 26. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	11,168	9,343	7,230	5,983
วัตถุดิบที่ใช้ไปและค่าซื้อสินค้าสำเร็จรูป	56,277	40,230	46,055	32,918
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(2,659)	(1,815)	(1,966)	(406)
ค่าเสื่อมราคา	2,368	2,075	1,828	1,598
ค่าตัดจำหน่าย	139	132	6	2
ค่านายหน้าจ่าย	614	843	861	1,058
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด	139	48	255	125
ค่าออกแบบและวิศวกรรม	131	11	2,168	1,943
ค่าบริการจ่าย	133	122	133	122
ค่าสิทธิจ่าย	2,888	1,698	2,888	1,698

## 27. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	(158)	(230)	(17)	(49)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	36	26	29	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่าง				
ชั่วคราวและการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	42	6	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(18)	9	-	-
<b>รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน</b>	<b>(98)</b>	<b>(189)</b>	<b>12</b>	<b>(49)</b>

รายการกระทบขจรระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	6,801	7,259	6,743	7,082
ภาษีเงินได้คำนวณในอัตราภาษีเงินได้ของประเทศไทย				
ร้อยละ 20	(1,360)	(1,452)	(1,349)	(1,416)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	36	26	29	-
ผลกระทบจากรายการตัดบัญชีในการจัดทำงบการเงินรวม	(159)	(161)	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ความแตกต่างของอัตราภาษีของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	(56)	(35)	-	-
ภาษีเงินได้ที่ได้รับยกเว้นตามสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่ได้รับ				
จากรัฐบาล	1,488	1,336	1,480	1,335
ผลขาดทุนสำหรับปี	(3)	(17)	-	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	(4)	(4)	-	-
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รายการตัดบัญชี	(113)	(48)	(118)	(7)
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รายการตัดบัญชีแต่นำมาใช้ประโยชน์	36	80	-	38
รายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้	-	75	-	-
อื่นๆ	37	11	(30)	1
รวม	1,385	1,398	1,332	1,367
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	(98)	(189)	12	(49)

อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของบริษัทย่อยในต่างประเทศอยู่ในช่วงระหว่าง ร้อยละ 0.00 ถึงร้อยละ 34.94

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รายการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รายการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รายการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	26	24	-	-
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำเข้า	230	190	-	-
การรับประกันสินค้า	7	10	-	-
ขาดทุนทางภาษียกมา	6	2	-	-
อื่นๆ	79	63	-	-
รวม	348	289	-	-
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รายการตัดบัญชี</b>				
ผลกระทบจากการคิดค่าเสื่อมราคาทางบัญชีและทางภาษี	131	114	-	-
รวม	131	114	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวน 5,183 ล้านบาท 194 ล้านรูปีอินเดีย หรือ ประมาณ 87 ล้านบาทและ 41 ล้านยูโร หรือ ประมาณ 1,544 ล้านบาท (2563: จำนวน 3,628 ล้านบาท 276 ล้านรูปีอินเดีย หรือ ประมาณ 112 ล้านบาท และ 38 ล้านยูโร หรือ ประมาณ 1,404 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน และบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่ได้ใช้ประโยชน์จากรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ เนื่องจากบริษัทย่อยยังไม่มีกำไรทางภาษีและไม่สามารถประมาณการประโยชน์ที่จะได้รับจากรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
รอบระยะเวลาสิ้นสุดการให้ประโยชน์				
ภายใน 5 ปี				
31 ธันวาคม 2564	2	5	-	-
31 ธันวาคม 2565	12	193	-	177
31 ธันวาคม 2566	2	22	-	-
31 ธันวาคม 2567	156	24	-	14
รอบระยะเวลาสิ้นสุดการให้ประโยชน์				
ภายใน 8 ปี				
31 มีนาคม 2564	-	33	-	-
31 มีนาคม 2565	23	21	-	-
31 มีนาคม 2566	14	13	-	-
31 มีนาคม 2567	16	15	-	-
ไม่มีกำหนดระยะเวลาสิ้นสุดการใช้				
ประโยชน์	1,422	1,435	-	-
รวม	1,647	1,761	-	191

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯมีผลแตกต่างชั่วคราวที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนรวม 370 ล้านบาท (2563: 309 ล้านบาท)



**28. การส่งเสริมการลงทุน**

บริษัทฯ ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากรัฐบาลภายใต้เงื่อนไขต่างๆ ที่กำหนดไว้ บริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

รายละเอียด	บริษัทฯ																	
1. มาตรการส่งเสริมเทคโนโลยี	206(1)/2553	ผลิตภัณฑ์โทรคมนาคม และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ สำหรับยานพาหนะ	1732(2)/2557	ผลิตภัณฑ์ Electro-magnetic products	1158(2)/2558	ผลิตภัณฑ์ Electro-magnetic products	1688(2)/2558	ผลิตภัณฑ์ DC FAN	61-1505-1-00-1-0	ผลิตภัณฑ์ Electro-magnetic products	62-0076-1-00-0-0	ผลิตภัณฑ์คอมพิวเตอร์	63-0114-1-00-1-0	ผลิตภัณฑ์โทรคมนาคม	63-0340-1-00-1-0	ผลิตภัณฑ์ยานพาหนะ	64-1295-1-20-1-0	ผลิตภัณฑ์ระบบอากาศยาน
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	8 ปี		8 ปี	7 ปี	7 ปี	4 ปี	ไม่ได้รับ	6 ปี	8 ปี	3 ปี	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	6 ปี	8 ปี	3 ปี			
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ			(วงเงินไม่เกิน 124,000,000 บาท)	(วงเงินไม่เกิน 155,000,000 บาท)	(วงเงินไม่เกิน 538,898,005 บาท)	(วงเงินไม่เกิน 1,572,170,000 บาท)	(วงเงินไม่เกิน 397,000,000 บาท)	(วงเงินไม่เกิน 1,547,250,000 บาท)	(วงเงินไม่เกิน 1,320,000 บาท)									
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับสิทธิส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับสิทธิส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	ได้รับ	-	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ																		
3.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ตรงนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก																		
3.4 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ของอัตราปกติเป็นระยะเวลาห้าปี นับจากวันที่พื้นที่กำหนดระยะเวลาการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาข้างต้น	ได้รับ																	
3.5 ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่าประกอบเป็นสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลาสามปี นับแต่วันที่มีมูลค่าได้จากการประกอบกิจการนั้น	ได้รับ																	
3.6 ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกหรือยี่สิบห้าของเงินลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ	ได้รับ																	
4. วันที่ได้รับใช้ส่งเสริม	10 มกราคม 2558		5 มกราคม 2561	5 มกราคม 2560	1 ธันวาคม 2560	ยังไม่ได้เปิดดำเนินการ	27 กรกฎาคม 2562	8 มกราคม 2563	ยังไม่ได้เปิดดำเนินการ	27 กรกฎาคม 2562	27 กรกฎาคม 2562	8 มกราคม 2563	ยังไม่ได้เปิดดำเนินการ	27 กรกฎาคม 2562				
5. สิทธิประโยชน์เพิ่มเติม	-		ได้รับประโยชน์ทางภาษีอากรเพิ่มเติมสำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาทักษะเทคโนโลยี และนวัตกรรม	ได้รับประโยชน์ทางภาษีอากรเพิ่มเติมสำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาทักษะเทคโนโลยี และนวัตกรรม	ได้รับประโยชน์ทางภาษีอากรเพิ่มเติมสำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาทักษะเทคโนโลยี และนวัตกรรม													

รายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	กิจการ ที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการ ที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563
<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>						
<b>รายได้จากการขายและบริการ</b>						
รายได้จากการขายในประเทศ	425	337	440	337	865	674
รายได้จากการส่งออก	67,973	51,085	2,072	1,942	70,045	53,027
รายได้จากการให้บริการ	-	-	73	61	73	61
รวมรายได้จากการขายและบริการ	68,398	51,422	2,585	2,340	70,983	53,762

สิทธิพิเศษทางภาษีที่มีสาระสำคัญที่บริษัทย่อยอื่นๆ ได้รับ มีดังนี้

- Delta Electronics India Pvt. Ltd. ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากรัฐบาลของประเทศอินเดีย สำหรับเขตเศรษฐกิจพิเศษในเมือง Krishnagiri เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2562 ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 15 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ซึ่งจะครบกำหนดในวันที่ 31 มีนาคม 2577

## 29. ขาดทุนจากเหตุการณ์น้ำท่วม

ในระหว่างเดือนสิงหาคมของปี 2564 คลังเก็บสินค้าส่วนหนึ่งของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์น้ำท่วมในนิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ มีผลทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายในทรัพย์สินบางส่วนซึ่งบริษัทฯ ได้สำรวจความเสียหายและบันทึกผลขาดทุนสำหรับค่าเสียหายจากเหตุการณ์น้ำท่วมดังกล่าวเป็นจำนวนเงินประมาณ 393 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีปัจจุบัน ซึ่งความเสียหายดังกล่าวประกอบด้วยความเสียหายในสินค้าเป็นจำนวนประมาณ 331 ล้านบาท ความเสียหายในสินทรัพย์ถาวรเป็นจำนวนประมาณ 19 ล้านบาท และอื่นๆ เป็นจำนวนประมาณ 43 ล้านบาท

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ทำประกันภัยซึ่งครอบคลุมการเสี่ยงภัยทุกชนิดไว้แล้ว และปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการเรียกเงินชดเชยค่าความเสียหายในทรัพย์สินจากบริษัทประกันภัยสำหรับความเสียหายที่เกิดขึ้นจากเหตุการณ์น้ำท่วมดังกล่าว

## 30. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ล้านบาท)	6,699	7,101	6,755	7,014
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	1,247	1,247	1,247	1,247
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	5.37	5.69	5.42	5.62

### 31. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทคือประธานบริหารของกลุ่มบริษัท

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ ซึ่งกลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 3 ส่วนงาน ได้แก่ ส่วนงานเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ ส่วนงานระบบโครงสร้างพื้นฐาน และส่วนงานระบบอัตโนมัติ

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบถามผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน ซึ่งการประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานจะพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

	ส่วนงานเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ <sup>1)</sup>		ส่วนงานระบบโครงสร้างพื้นฐาน <sup>2)</sup>		ส่วนงานระบบอัตโนมัติ <sup>3)</sup>		อื่น ๆ		งบการเงินรวม	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
	(หน่วย: ล้านบาท)									
รายได้										
รายได้จากการขายให้กับลูกค้า										
ภายนอก	61,350	44,912	19,727	15,660	1,868	1,718	49	51	82,994	62,341
รายได้จากการให้บริการให้กับ										
ลูกค้าภายนอก	19	108	958	592	230	93	117	74	1,324	867
รวมรายได้	61,369	45,020	20,685	16,252	2,098	1,811	166	125	84,318	63,208
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	5,339	5,776	1,537	1,710	(81)	(11)	(872)	(1,118)	5,923	6,357
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่ได้เป็นส่วน:										
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน									1,018	388
รายได้อื่น									442	507
ขาดทุนจากเหตุการณ์น้ำท่วม									(393)	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม									-	(95)
ค่าใช้จ่ายอื่น									(239)	(68)

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	61
รายได้ทางการเงิน	54	111
ต้นทุนทางการเงิน	(4)	(1)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	6,801	7,260
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	(98)	(189)
กำไรจ่ายภาษีเงินได้จากการถูกประเมินภาษี	-	(19)
กำไรสำหรับปี	6,703	7,052

- 1) ส่วนงานเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power electronics segment) เป็นส่วนงานที่ทำการออกแบบ ผลิต และจำหน่ายเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์ เซิร์ฟเวอร์ อุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องใช้ในครัวเรือน และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้ในรถยนต์ โดยผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ ดีซี-ดีซี คอนเวอร์เตอร์ เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์และเซิร์ฟเวอร์ ผลิตภัณฑ์ DES ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้ในรถยนต์ พัดลมระบบความร้อน ตัวแปลงกระแสไฟฟ้าสำหรับอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมและครัวเรือน รวมถึงโซลินอยด์และอีเอ็มไอ ฟิวเจอร์ เป็นต้น
- 2) ส่วนงานระบบโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure segment) เป็นส่วนงานที่ทำการออกแบบ ผลิต และติดตั้งระบบโครงสร้างพื้นฐานสำหรับเทคโนโลยีสื่อสารข้อมูล และโครงสร้างพื้นฐานสำหรับระบบพลังงาน โดยผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ ระบบโทรคมนาคม พลังงานทดแทน ระบบกักเก็บพลังงาน และพลังงานกำลังสูง เป็นต้น
- 3) ส่วนงานระบบอัตโนมัติ (Automation segment) เป็นส่วนงานที่ทำการออกแบบ ผลิต และติดตั้งระบบอัตโนมัติสำหรับภาคอุตสาหกรรมและอาคาร โดยผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ ระบบอัตโนมัติสำหรับเครื่องจักร ระบบขับเคลื่อนสายการผลิต ระบบเซ็นเซอร์อัจฉริยะ และระบบแสงสว่างอัตโนมัติสำหรับอาคาร เป็นต้น

### ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2564	2563
สหรัฐอเมริกา	29,044	22,041
จีน	12,869	8,722
อินเดีย	7,257	4,641
เยอรมนี	6,873	5,705
ไอร์แลนด์	5,391	3,947
สิงคโปร์	5,336	3,640
ไต้หวัน	2,475	1,850
นอร์เวย์	2,177	1,952
เนเธอร์แลนด์	1,938	1,367
ประเทศอื่นๆ	10,958	9,343
รวม	84,318	63,208

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ไม่รวมเครื่องมือทางการเงิน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีและสินทรัพย์ผลประโยชน์หลังออกจากงาน)

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2564	2563
ไทย	10,903	6,958
สโลวาเกีย	1,735	1,559
อินเดีย	5,816	3,986
เยอรมนี	983	989
ประเทศอื่นๆ	156	338
รวม	19,593	13,830

## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

### 32. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯ และพนักงานของบริษัทฯ จะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 - 10 ของเงินเดือน (2563: อัตราร้อยละ 7 ของเงินเดือน) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2564 บริษัทฯ รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 132 ล้านบาท (2563: 121 ล้านบาท)

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ ถือเป็นกองทุนที่จัดตั้งขึ้นตามนโยบายของบริษัทฯ และเป็นไปตามกฎหมายของประเทศที่บริษัทฯ ย่อยนั้นดำเนินกิจการอยู่

### 33. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 33.1 ภาระผูกพันที่สำคัญเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่สำคัญเกี่ยวกับการก่อสร้างอาคาร การซื้อเครื่องจักร และอุปกรณ์จำนวนประมาณ 314 ล้านบาท 5 ล้านยูโรหรือประมาณ 190 ล้านบาท และ 3,890 ล้านรูปีอินเดีย หรือประมาณ 1,738 ล้านบาท (2563: 113 ล้านบาท 2 ล้านยูโรหรือประมาณ 78 ล้านบาท และ 5,679 ล้านรูปีอินเดีย หรือประมาณ 2,314 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 313 ล้านบาท 2563: 113 ล้านบาท)

#### 33.2 ภาระผูกพันที่สำคัญเกี่ยวกับสัญญาให้บริการระยะยาว

##### 33.2.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาขอใช้สิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาและเทคโนโลยี

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาขอใช้สิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาและเทคโนโลยี (Intellectual Property & Technology License Agreement) กับ Delta Electronics Inc. (“ผู้อนุญาต”) โดยผู้อนุญาตยินยอมให้บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ใช้สิทธิบัตรและเทคโนโลยีของผู้อนุญาตรวมทั้งส่วนปรับปรุงที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้เพื่อเป็นการตอบแทนการใช้สิทธิดังกล่าว บริษัทฯ ตกลงจ่ายค่าสิทธิให้แก่ผู้อนุญาตโดยคิดในอัตราร้อยละของรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์เฉพาะที่ผลิตภายใต้สัญญานี้ ซึ่งอัตราร้อยละดังกล่าวถือตามเกณฑ์ราคาตลาด (Arm’s length basis) โดยคู่สัญญาจะมีการทบทวนอัตราร้อยละดังกล่าวเป็นรายปีก่อนวันครบกำหนดของสัญญา สัญญานี้มีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 และครบกำหนดเป็นรายปีและจะมีผลบังคับต่อเนื่องเป็นรายปีจนกว่าคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะบอกเลิก ทั้งนี้บริษัทฯ ได้บันทึกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นดังกล่าวเป็น “ค่าสิทธิ” โดยแสดงอยู่ภายใต้รายการ “ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

##### 33.2.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาขอรับบริการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์กับบริษัทฯ ย่อย ซึ่งบริษัทฯ ย่อยจะให้บริการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ (ด้านการออกแบบและวิศวกรรม) แก่บริษัทฯ โดยคิดค่าธรรมเนียมในการให้บริการเท่ากับต้นทุนที่เกิดขึ้นจากการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์บวกกำไรส่วนเพิ่มซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ราคาตลาด (Arm’s length basis) ทั้งนี้สัญญาดังกล่าวครบกำหนดเป็นรายปี



บริษัทฯ ได้แสดงรายการค่าใช้จ่ายด้านการออกแบบและวิศวกรรมที่เกิดขึ้นดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของ “ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 33.3 ภาระค้ำประกัน

กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันที่สำคัญซึ่งเกี่ยวข้องกับภาระผูกพันบางประการตามปกติธุรกิจคงค้างอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังต่อไปนี้

- 33.3.1 หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ คงค้างอยู่ประมาณ 380 ล้านบาท (2563: 373 ล้านบาท) (รวมหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ ให้แก่กรมสรรพากรจำนวนประมาณ 335 ล้านบาท (2563: 335 ล้านบาท) สำหรับการถูกประเมินภาษี ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 33.4.1)
- 33.3.2 หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทย่อยคงค้างอยู่ประมาณ 1,410 ล้านบาทอินเดีย หรือประมาณ 630 ล้านบาท 0.3 ล้านยูโร หรือประมาณ 13 ล้านบาท 1 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือประมาณ 24 ล้านบาท (2563: 1,249 ล้านบาทอินเดีย หรือประมาณ 509 ล้านบาท 0.4 ล้านยูโร หรือประมาณ 13 ล้านบาท 2 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือประมาณ 38 ล้านบาท)

### 33.4 การถูกประเมินภาษี

- 33.4.1 ก. ในปี 2558 บริษัทฯ ได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2548 เป็นจำนวนเงินประมาณ 1.96 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) และ หนังสือประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะสำหรับปี 2548 จำนวนประมาณ 0.06 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) ซึ่งบริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร ปัจจุบันคำอุทธรณ์อยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการฯ และในปี 2559 บริษัทฯ ได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2549 เป็นจำนวนเงินประมาณ 168 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) และ หนังสือประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะสำหรับปี 2549 จำนวนประมาณ 2 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) ซึ่งบริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร ปัจจุบันคำอุทธรณ์อยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการฯ
- ข. เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2550 เป็นจำนวนเงินประมาณ 79 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) และ หนังสือประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะสำหรับปี 2550 จำนวนประมาณ 3 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) ซึ่งบริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร ปัจจุบัน คำอุทธรณ์อยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการฯ
- ค. เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2561 บริษัทฯ ได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2551 เป็นจำนวนเงินประมาณ 49 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) และ หนังสือประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะสำหรับปี 2551 จำนวนเงินประมาณ 4 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) ซึ่งบริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร ปัจจุบัน คำอุทธรณ์อยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการฯ
- ง. เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2562 บริษัทฯ ได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2552 เป็นจำนวนเงินประมาณ 23 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงิน

เพิ่ม) และ หนังสือประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะสำหรับปี 2552 จำนวนเงินประมาณ 5 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) ซึ่งบริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของ กรมสรรพากร ปัจจุบัน คำอุทธรณ์อยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการฯ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้บันทึกสำรองหนี้สินจากการถูกประเมินภาษีเป็นจำนวนประมาณ 258 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) โดยแสดงอยู่ภายใต้รายการ “หนี้สินและประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ จากการถูกประเมินภาษี” ในงบแสดงฐานะการเงิน

33.4.2 บริษัทย่อยในประเทศอินเดียได้ถูกหน่วยจัดเก็บภาษีของประเทศอินเดียประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2549 - 2561 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 229 ล้านบาทหรือประมาณ 102 ล้านบาท และได้ถูกประเมินภาษีขายและภาษีสรรพสามิตสำหรับปี 2548 - 2561 เป็นจำนวนเงินประมาณ 200 ล้านบาทหรือประมาณ 89 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการอุทธรณ์ ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าผลของการอุทธรณ์จะเป็นคุณต่อบริษัท ดังนั้น บริษัทย่อยจึงมิได้ บันทึกสำรองสำหรับการประเมินภาษีดังกล่าวไว้ในบัญชี

### 34. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินบางรายการที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมไว้แยกแสดงตามระดับของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 4.19) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	32	-	32
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	18	-	18
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 14)	-	-	241	241

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	149	-	149
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	1	-	1
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 14)	-	-	261	261

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	32	-	32
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	16	-	16

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	149	-	149

### 35. เครื่องมือทางการเงิน

#### 35.1 ตราสารอนุพันธ์

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์</b>				
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็น เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	32	149	32	149
<b>รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ (หมายเหตุ 10)</b>	<u>32</u>	<u>149</u>	<u>32</u>	<u>149</u>
<b>หนี้สินตราสารอนุพันธ์</b>				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็น เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง				
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	18	1	16	-
<b>รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์</b>	<u>18</u>	<u>1</u>	<u>16</u>	<u>-</u>

#### ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปตั้งแต่ 1-4 เดือน

#### 35.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่

เกี่ยวข้องกัน กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

### **ความเสี่ยงด้านเครดิต**

กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับ ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

### **ลูกหนี้การค้า**

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ และการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้ารายใหญ่มักจะมีการขอหนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) หรือการประกันสินเชื่อแบบอื่นๆ จากธนาคารและสถาบันการเงินอื่นที่มีชื่อเสียง นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัท เป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมากและอยู่หลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า รวมถึงการมีหนังสือรับรองด้านเครดิต (Letters of credit) และการค้าประกันสินเชื่อแบบอื่น ๆ

### **เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร**

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้น

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

### **ความเสี่ยงด้านตลาด**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทได้เข้าทำตราสารอนุพันธ์ คือ สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการนำเข้าหรือส่งออกสินค้า

### **ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงส่วนใหญ่โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุไม่เกินหนึ่งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่สำคัญดังนี้

(หน่วย: ล้านบาทเงินตราต่างประเทศ)

สกุลเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม							
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
เหรียญสหรัฐ	339	263	432	324	628	466	426	326
ยูโร	9	6	6	2	9	6	8	11
เยน	206	177	448	379	206	177	437	367

(หน่วย: บาทต่อหนึ่งหน่วยเงินตราต่างประเทศ)

สกุลเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563
เหรียญสหรัฐ	33.4199	30.0371
ยูโร	37.8948	36.8764
เยน	0.2906	0.2907

#### การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐ สกุลเงินยูโร และสกุลเงินเยน โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

สกุลเงิน	2564		2563	
	เพิ่มขึ้น / ลดลง (ร้อยละ)	ผลกระทบต่อ กำไรก่อนภาษี (ล้านบาท)	เพิ่มขึ้น / ลดลง (ร้อยละ)	ผลกระทบต่อ กำไรก่อนภาษี (ล้านบาท)
เหรียญสหรัฐ	+6	187	+3	141
	-6	(187)	-3	(141)
ยูโร	+5	6	+4	6
	-5	(6)	-4	(6)
เยน	+2	1	+2	0.3
	-2	(1)	-2	(0.3)

ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง



รายละเอียดของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 มีดังต่อไปนี้

		งบการเงินรวม		
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		
	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา		ครบกำหนดสัญญา
<b>สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า</b>				
เหรียญสหรัฐต่อบาท	174 ล้านเหรียญสหรัฐ	32.7230 - 33.9830	บาทต่อเหรียญสหรัฐ	มกราคม - เมษายน 2565
<b>สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า</b>				
เหรียญสหรัฐต่อรูปีอินเดีย	10 ล้านเหรียญสหรัฐ	74.5350 - 76.2950	รูปีอินเดียต่อเหรียญสหรัฐ	มกราคม - กุมภาพันธ์ 2565
เยนต่อบาท	90 ล้านเยน	0.2883 - 0.2975	บาทต่อเยน	มกราคม - กุมภาพันธ์ 2565

		งบการเงินรวม		
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา		ครบกำหนดสัญญา
<b>สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า</b>				
เหรียญสหรัฐต่อบาท	170 ล้านเหรียญสหรัฐ	29.9800 - 31.6900	บาทต่อเหรียญสหรัฐ	มกราคม - เมษายน 2564
<b>สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า</b>				
เหรียญสหรัฐต่อรูปีอินเดีย	6 ล้านเหรียญสหรัฐ	73.7350 - 73.8625	รูปีอินเดียต่อเหรียญสหรัฐ	มกราคม 2564
เยนต่อบาท	90 ล้านเยน	0.2892 - 0.2916	บาทต่อเยน	มกราคม - มีนาคม 2564

		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564		
	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา		ครบกำหนดสัญญา
<b>สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า</b>				
เหรียญสหรัฐต่อบาท	174 ล้านเหรียญสหรัฐ	32.7230 - 33.9830	บาทต่อเหรียญสหรัฐ	มกราคม - เมษายน 2565
<b>สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า</b>				
เยนต่อบาท	90 ล้านเยน	0.2883 - 0.2975	บาทต่อเยน	มกราคม - กุมภาพันธ์ 2565

		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา		ครบกำหนดสัญญา
<b>สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า</b>				
เหรียญสหรัฐต่อบาท	170 ล้านเหรียญสหรัฐ	29.9800 - 31.6900	บาทต่อเหรียญสหรัฐ	มกราคม - เมษายน 2564
<b>สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า</b>				
เยนต่อบาท	90 ล้านเยน	0.2892 - 0.2916	บาทต่อเยน	มกราคม - มีนาคม 2564

**ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	664	-	-	3,587	2,321	6,572	0.00 - 8.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	20,593	20,593	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	32	32	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	-	35	-	1	1	37	0.00 - 6.50
<b>รวม</b>	<b>664</b>	<b>35</b>	<b>-</b>	<b>3,588</b>	<b>22,947</b>	<b>27,234</b>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,594	-	-	-	-	1,594	0.88 - 5.45
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	22,049	22,049	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	368	-	-	-	368	0.20
<b>รวม</b>	<b>1,594</b>	<b>368</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>22,049</b>	<b>24,011</b>	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,922	-	-	9,415	1,545	13,882	0.00 - 8.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	13,997	13,997	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	205	-	-	-	149	354	3.50 - 4.00
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	-	-	-	1	50	51	3.00 - 5.00
<b>รวม</b>	<b>3,127</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9,416</b>	<b>15,741</b>	<b>28,284</b>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	16,181	16,181	-
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>16,181</b>	<b>16,181</b>	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1,534	2	1,536	0.00 - 0.45
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	21,200	21,200	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	32	32	-
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,534</b>	<b>21,234</b>	<b>22,768</b>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,497	-	-	-	-	1,497	0.88 - 0.96
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	18,627	18,627	-
<b>รวม</b>	<b>1,497</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>18,627</b>	<b>20,124</b>	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	8,404	2	8,406	0.00 - 0.55
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	14,147	14,147	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	149	149	-
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8,404</b>	<b>14,298</b>	<b>22,702</b>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	13,745	13,745	-
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13,745</b>	<b>13,745</b>	

เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงินและเงินกู้ยืม ส่วนใหญ่เป็นอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ประกอบกับเงินฝากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยรับค่อนข้างต่ำและมีการเปลี่ยนแปลงน้อย รวมถึงเงินกู้ยืมส่วนใหญ่เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นที่มีกำหนดจ่ายชำระน้อยกว่า 1 ปี กลุ่มบริษัทเชื่อว่าผลกระทบจากความเสถียรจากอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินฝากสถาบันการเงินและเงินกู้ยืมนี้ไม่มีสาระสำคัญ

## ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินประมาณร้อยละ 89 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบการเงิน (2563: ร้อยละ 88) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 96 2563: ร้อยละ 95) กลุ่มบริษัทได้ประเมินความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและได้ข้อสรุปว่า ความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากกลุ่มบริษัทเชื่อว่ามีเงินทุนมากพอในการจ่ายชำระและมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่หลากหลายเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน		รวม
1 ปี		1 - 5 ปี		
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,497	97	-	1,594
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	22,049	-	22,049
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	75	144	219
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	368	368
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>1,497</b>	<b>22,221</b>	<b>512</b>	<b>24,230</b>
<b>ตราสารอนุพันธ์</b>				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	-	18	-	18
<b>รวมตราสารอนุพันธ์</b>	<b>-</b>	<b>18</b>	<b>-</b>	<b>18</b>

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน		รวม
1 ปี		1 - 5 ปี		
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	16,181	-	16,181
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	73	108	181
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>-</b>	<b>16,254</b>	<b>108</b>	<b>16,362</b>
<b>ตราสารอนุพันธ์</b>				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	-	1	-	1
<b>รวมตราสารอนุพันธ์</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>1</b>

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564			
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน		รวม
1 ปี		1 - 5 ปี		
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,497	-	-	1,497
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	18,627	-	18,627
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	4	1	5
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>1,497</b>	<b>18,631</b>	<b>1</b>	<b>20,129</b>
<b>ตราสารอนุพันธ์</b>				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	-	16	-	16
<b>รวมตราสารอนุพันธ์</b>	<b>-</b>	<b>16</b>	<b>-</b>	<b>16</b>

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563			
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน		รวม
1 ปี		1 - 5 ปี		
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	13,745	-	13,745
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>-</b>	<b>13,745</b>	<b>-</b>	<b>13,745</b>

### 35.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น หรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ เส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย และเส้นราคาล่วงหน้าของสินค้าโภคภัณฑ์ เป็นต้น กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

### 36. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่



31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.67:1 (2563: 0.52:1) และเฉพาะบริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.53:1 (2563: 0.40:1)

**37. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน**

เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ มีมติเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 1.70 บาท รวมเป็นเงินประมาณ 2,121 ล้านบาท โดยจ่ายจากผลการดำเนินงานประจำปี 2564

**38. การอนุมัติงบการเงิน**

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565







## เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร  
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ  
สูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมาย  
ให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และ  
เลขานุการบริษัท

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของ  
บริษัทย่อย

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบ  
ภายใน

เอกสารแนบ 4 กรณียกเลิกที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และราย  
ละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคากกรณียกเลิก

เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ  
ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

BETTER

# เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

## รายละเอียดของกรรมการบริษัท

### นายอึ้ง กวง มั่ง (เจมส์)

#### ประธานกรรมการบริษัท

(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 3 พ.ค. 2533)

อายุ : 74 ปี



#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

#### วุฒิการศึกษา

- Master of Science (Electronic Engineering), University of Southampton, ประเทศอังกฤษ
- Bachelor Degree (Electrical Engineering), National Taiwan University ประเทศไต้หวัน

#### การอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2550
- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2552
- Financial Statements Demystified for Directors (FDD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2552
- Credit Suisse 2019 Market Outlook Seminar, Hong Kong
- Thailand Labor Law Introduction and Case Analysis, International Legal Counsellors Thailand Ltd.

#### การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 2564

- ไม่มี - (คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

##### บริษัทจดทะเบียน

- ปี 2533-ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ บมจ. เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย)

##### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ปี 2550-ก.ย. 2561 • กรรมการ บริษัท Delta Greentech SGP Pte. Ltd.
- ปี 2555-ธ.ค. 2559 • กรรมการ บริษัท Delta Electronics Int'l (Singapore) Pte. Ltd.



## นายเจิ้ง ผิง

### กรรมการบริษัท

(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 24 มิ.ย. 2562)

อายุ : 60 ปี



### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

### วุฒิการศึกษา

- Bachelor of Business Administration, California State University, East Bay, United States สหรัฐอเมริกา

### การอบรม

- The impact of tax reform on Delta group ปี 2561
- Introduction of (EU) GDPR and Personal Data Protection Rules in China ปี 2561
- Corporate Strategy ปี 2562
- Balance between Technology and Humanities- Which Side AI Stand On ปี 2562
- Corporate Strategy ปี 2563
- Opportunities and Challenges of 5G in the aspect of Development of Telecommunications ปี 2563
- Directors' duties and responsibilities ปี 2564
- From the fragmentation and reconstruction of the American dream-The future of Taiwan-US-China trilateral relations ปี 2564

### การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 2564

- ไม่มี - (คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

#### บริษัทจดทะเบียน

- |                  |  |
|------------------|--|
| ปี 2562-ปัจจุบัน | • กรรมการ บมจ. เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) |
| ปี 2555-ปัจจุบัน | • ประธานบริหาร บริษัท Delta Electronics, Inc.    |
| ปี 2544-ปัจจุบัน | • กรรมการ บริษัท Delta Electronics, Inc.         |

#### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- |                  |   |
|------------------|---|
| ปี 2562-ปัจจุบัน | • กรรมการ บริษัท Delta Greentech SGP Pte. Ltd.                |
|                  | • กรรมการ บริษัท Cyntec Co.,Ltd.                              |
|                  | • กรรมการ บริษัท Drake Investment (HK) Limited                |
|                  | • กรรมการ บริษัท Boom Treasure Limited                        |
|                  | • ประธานกรรมการ บริษัท Guangzhou Amerlux Lighting Co., Ltd.   |
| ปี 2560-ปัจจุบัน | • กรรมการ บริษัท Delta America Ltd                            |
|                  | • กรรมการ บริษัท Delta Electronics Int'l (Singapore) Pte.Ltd. |

ปี 2559-ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัท Delta Electronics (Xi'an) Co., Ltd.
- ประธานกรรมการ บริษัท Delta Electronics (Beijing) Co., Ltd.

ปี 2558-ปัจจุบัน

- กรรมการบริหาร บริษัท Delta Energy Technology Puhuan (Shanghai) Co., Ltd.

ปี 2557-ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท Delta Networks Holding Ltd.

ปี 2555-ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัท Delta Electronics (Pingtan) Co., Ltd.

ปี 2555-ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัท Delta Greentech (China) Co., Ltd.
- ประธานกรรมการ บริษัท Delta Energy Technology (Shanghai) Co., Ltd.

ปี 2553-ปัจจุบัน

- กรรมการและผู้จัดการทั่วไป บริษัท Delta Green (Tianjin) Industries Co., Ltd.

ปี 2553-ปัจจุบัน

- กรรมการและผู้จัดการทั่วไป บริษัท Chenzhou Delta Technology Co., Ltd.

ปี 2550-ปัจจุบัน

- กรรมการและผู้จัดการทั่วไป บริษัท Delta Electronics (Chenzhou) Co., Ltd.

ปี 2549-ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท Delta Electronics (Wuhu) Co., Ltd.

ปี 2544-ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท Delta Electronics (H.K.) Limited.

ปี 2542-ปัจจุบัน

- กรรมการและผู้จัดการทั่วไป บริษัท Delta Electronics (Jiangsu) Ltd.

ปี 2544-ปัจจุบัน

- กรรมการและผู้จัดการทั่วไป บริษัท Delta Electronics (Dongguan) Co., Ltd.

ปี 2541-2564

- กรรมการและผู้จัดการทั่วไป บริษัท Delta Electronics Power (Dongguan) Co., Ltd.

ปี 2558-ม.ค.2564

- ประธานกรรมการ บริษัท Delta Electronics Components (Wujiang) Ltd.

ปี 2554-ม.ค.2564

- กรรมการและผู้จัดการทั่วไป บริษัท Delta Video Display System (Wujiang) Ltd.

ปี 2560-ปี 2563

- ประธานกรรมการ บริษัท Unicom (Nanjing) System Eng. Corp.

ปี 2560-ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัท Unicom System Eng. Corp.

ปี 2536-ปี 2563

- กรรมการ บริษัท Castle Horizon Limited
- กรรมการ บริษัท Energy Dragon Global Limited

## นายเคอ จื่อ ซิง (มาร์ค)

### กรรมการบริษัท

(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 24 มิ.ย. 2562)

อายุ : 74 ปี



### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร -ไม่มี-

### วุฒิการศึกษา

- Bachelor of Electrical and Control Engineering, National Chiao Tung University ไต้หวัน

### การอบรม

- The impact of tax reform on Delta group ปี 2561
- Introduction of (EU) GDPR and Personal Data Protection Rules in China ปี 2561
- Corporate Strategy ปี 2562
- Balance between Technology and Humanities- Which Side AI Stand On ปี 2562
- Corporate Strategy ปี 2563
- Opportunities and Challenges of 5G in the aspect of Development of Telecommunications ปี 2563
- Directors' duties and responsibilities ปี 2564
- From the fragmentation and reconstruction of the American dream-The future of Taiwan-US-China trilateral relations ปี 2564

### การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 2564

- ไม่มี - (คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

#### บริษัทจดทะเบียน

- ปี 2562-ปัจจุบัน • กรรมการ  
บมจ. เอลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย)

- ปี 2555-ปัจจุบัน • รองประธานคณะกรรมการด้านการบริหารกลยุทธ์  
บริษัท Delta Electronics, Inc.
- ปี 2544-ปัจจุบัน • รองประธานกรรมการ  
บริษัท Delta Electronics, Inc.

#### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ปี 2559-ปัจจุบัน • กรรมการ  
บริษัท Delta Controls Inc.
- ปี 2555-ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ  
บริษัท Delta Green (Tainjin) Industries Co., Ltd.
- กรรมการ  
บริษัท Delta Greentech (China) Co., Ltd.
- ปี 2553-ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ  
บริษัท Chenzhou Delta Technology Co., Ltd.
- กรรมการ  
บริษัท Delta Electronics Capital Company
- ปี 2550-ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ  
บริษัท Delta Electronics (Chenzhou) Co., Ltd.
- ปี 2549-ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ  
บริษัท Delta Electronics (Wuhu) Co., Ltd.
- ปี 2547-ปัจจุบัน • ประธานกรรมการ  
บริษัท Delta Electronics (Dongguan) Co., Ltd.
- ปี 2543-ปัจจุบัน • กรรมการ  
บริษัท Delta Electronics (Jiangsu) Ltd.
- ปี 2534-ปัจจุบัน • กรรมการ  
บริษัท Delta Electronics (Japan), Inc.
- ปี 2547-ปี 2564 • ประธานกรรมการ  
บริษัท Delta Electronics Power (Dongguan) Co., Ltd.

## นายจาง ซ่าง ซิง (แจ๊คกี้)

### กรรมการบริษัท

(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 24 มิ.ย. 2562)

ประธานบริหาร, ประธานบริหารภูมิภาค South East Asia

ประธานคณะกรรมการบริหาร

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ประธานคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

อายุ : 54 ปี



### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

### วุฒิการศึกษา

- Bachelor of English Literature of National Central University, ไต้หวัน

### การอบรม

- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2564
- Simplified Strategic Planning, Kexxel Group.
- Director's Briefing 10 # Driving Organizational Culture from the Boardroom สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Thailand Labor Law Introduction and Case Analysis, International Legal Counsellors Thailand Ltd.

### การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 2564

- ไม่มี - (คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

#### บริษัทจดทะเบียน

- ปี 2563-ปัจจุบัน
- ประธานบริหาร
  - ประธานบริหารภูมิภาค South East Asia
  - ประธานคณะกรรมการบริหาร
  - ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
  - ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
  - ประธานคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
- บมจ. เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

ปี 2562-ปัจจุบัน

- กรรมการ บมจ. เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- ปี 2562-ปี 2563
- รองประธานบริหารภูมิภาค South East Asia และอินเดีย
  - คณะกรรมการบริหาร
  - คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ บมจ. เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

#### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปี 2564-ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท Eltek Power Incorporated
- ปี 2559-ปัจจุบัน
- รองประธานบริหารภูมิภาค Asia Pacific
  - กรรมการคณะกรรมการยุทธศาสตร์ บริษัท Delta Electronics International (Singapore) Pte., Ltd.

ปี 2553-ปี 2561

- ประธานบริหารและผู้จัดการทั่วไป ภูมิภาค EMEA (Europe, Middle East & Africa) กลุ่มบริษัทเดลต้า

## นายชู ชี หยวน (โรเจอร์)

### กรรมการอิสระ

(ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ 30 เม.ย. 2531  
และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระเมื่อ 27 ต.ค. 2558)

### กรรมการตรวจสอบ

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ : 74 ปี



### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

### วุฒิการศึกษา

- B.A in Economics, Chinese Culture University, ประเทศไต้หวัน
- Executive Program of Graduate School of Business Administration, Chung Yuan Christian University, ประเทศไต้หวัน

### การอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2550

### การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 2564

- ไม่มี - (คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

#### บริษัทจดทะเบียน

- ปี 2531-ปัจจุบัน • กรรมการอิสระ บมจ. เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) (ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระเมื่อ 27 ต.ค. 2558)
- ต.ค. 2558-ปัจจุบัน • กรรมการตรวจสอบ บมจ. เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย)
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย)
- มี.ย. 2559-ปัจจุบัน • กรรมการอิสระ บริษัท C Sun Manufacturing Ltd.

#### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ปี 2554-2564 • กรรมการ บริษัท Digital Projection International Holding Ltd.
- ปี 2553-ต.ค. 2559 • Supervisor บริษัท Delta Electronics Capital Company
- ปี 2552-มี.ย. 2558 • Supervisor บริษัท Neo Energy Microelectronics Inc.

## นายอนุสรณ์ มุทราวิศ

### กรรมการบริษัท

(กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 22 ส.ค. 2537)

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

กรรมการบรรษัทภิบาล

ประธานกรรมการสิทธิประโยชน์

อายุ : 67 ปี



### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### การอบรม

- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2547
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงรุ่นที่ 27 สถาบันวิทยาการลาดกุน

### การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 2564

- ไม่มี - (คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

#### บริษัทจดทะเบียน

- |                    |  |
|--------------------|--|
| ปี 2564-ปัจจุบัน   | • ประธานกรรมการสิทธิประโยชน์<br>บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)              |
| ต.ค. 2563-ปัจจุบัน | • ประธานกรรมการสรรหาและ<br>กำหนดค่าตอบแทน<br>บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) |
| ปี 2537-ปัจจุบัน   | • กรรมการบริษัท<br>บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)                           |
| ปี 2561-ปัจจุบัน   | • กรรมการบรรษัทภิบาล<br>บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)                      |
| ปี 2558-ต.ค.2563   | • กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br>บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)           |

ปี 2558-2562

- กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

ปี 2552-2562

- กรรมการบริหารความเสี่ยง  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

ปี 2542-2562

- กรรมการบริหาร  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

ปี 2536-2562

- ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและทรัพยากร  
บุคคล/ประชาสัมพันธ์  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

ปี 2550-ต.ค. 2558

- กรรมการกำหนดค่าตอบแทน  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

#### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปี 2554-ปัจจุบัน

- คณะอนุกรรมการความตกลงหุ้นส่วน  
เศรษฐกิจระหว่างอาเซียนกับ 6 ประเทศ  
(ASEAN + 6) สภาหอการค้า  
แห่งประเทศไทย

ปี 2553-ปัจจุบัน

- หุ้นส่วนผู้จัดการ  
หจก. อนุพงษ์ โกลบอลไอซ์

ปี 2552-ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการกิจการอินเดีย  
สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย

ปี 2550-ปัจจุบัน

- ประธานสภาธุรกิจ ไทย-อินเดีย  
สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- หุ้นส่วนผู้จัดการ  
หจก.อนุสรณ์ โกลบอลไอซ์



## นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา

กรรมการอิสระ

(ได้รับแต่งตั้ง 5 เม.ย. 2559)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

กรรมการสิทธิประโยชน์

อายุ : 72 ปี



**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร**  
-ไม่มี-

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ the University of Santa Clara, San Jose, CA., U.S.A
- ปริญญาตรีการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (ปรอ.4111)

### การอบรม

- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2552
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2552
- Role of the Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2550
- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2557

### การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 2564

- ไม่มี - (คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

#### บริษัทจดทะเบียน

- มี.ค. 2564-ปัจจุบัน • กรรมการสิทธิประโยชน์ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- ปี 2559-ปัจจุบัน • กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

ปี 2553-ปัจจุบัน

- ประธานกรรมการ บริษัท จี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
- ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท อินทระประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- กรรมการอิสระ บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์รี่ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์รี่ จำกัด (มหาชน)

ปี 2553-2563

ปี 2553-2562

#### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ปี 2564-ปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ซี.พี.เมอร์แซนโดซิ่ง จำกัด
- ประธานคณะกรรมการตรวจสอบของ สำนักงานศาลยุติธรรม
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บลจ. พรินซิเพิล จำกัด
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิและประธานกรรมการตรวจสอบ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ปี 2562-ปัจจุบัน

ปี 2555-ปัจจุบัน

- กรรมการคณะอนุกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาครัฐการเฉพาะกิจ คณะที่ 4 ที่ปรึกษาหลักสูตรนักบริหารการเงิน การคลัง ภาครัฐระดับสูงกรมบัญชีกลาง
- กรรมการบริหารการเงิน เติมนันท์พิศก

ปี 2561-2563

ปี 2556-2562

## ดร. วิฑูรย์ สิมะโชคดี

กรรมการอิสระ-

(ได้รับแต่งตั้ง 30 มี.ค. 2558)

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

กรรมการสิทธิประโยชน์

อายุ : 67 ปี



ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร  
-ไม่มี-

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์คุณวุฒิบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมความปลอดภัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาเอก วิทยาศาสตร์คุณวุฒิบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเทคโนโลยีความปลอดภัย และ อาชีวอนามัย มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
- ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต รัฐประศาสนศาสตร์ การบริหารจัดการภาครัฐและภาคเอกชน มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### การอบรม

- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2552
- Financial Statements for Directors (FSD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2552

### การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 2564

- ไม่มี - (คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

#### บริษัทจดทะเบียน

- มี.ค. 2564-ปัจจุบัน • กรรมการสิทธิประโยชน์ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- ปี 2558-ปัจจุบัน • กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- ปี 2560-ปัจจุบัน • กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท สากล เอนเนอจี้ จำกัด (มหาชน)
- ปี 2558-ต.ค.2563 • ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

#### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ปี 2563-ปัจจุบัน • ประธานมูลนิธิการจัดการทรัพยากรอย่างยั่งยืน (มูลนิธิ 3R)
- ปี 2556-ปี 2564 • ประธานสถาบันเพื่อการพัฒนาการประกอบการธุรกิจและอุตสาหกรรม
- ปี 2562-ปี 2563 • ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม

## นางทิพวรรณ ชยุติมนตรี

### กรรมการอิสระ

(ได้รับแต่งตั้ง 2 เม.ย. 2561)

### กรรมการตรวจสอบ

### กรรมการสิทธิประโยชน์

อายุ : 64 ปี



### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 6870
- ผู้สอบบัญชีภาษีอากรทะเบียนเลขที่ 000111

### การอบรม

- Senior Executive Program by London Business School
- Anti-Money Laundering Program by US International Revenue Service
- Development of Management Skills and Leaderships Program by National Graduate Institute for Policy Studies (Japan)
- International Taxation Course by The Japanese National Tax Agency (Japan)
- Transfer Pricing And Tax Audit for Multinational Companies Program by Australian Taxation Office
- Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2562
- IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2563

### การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 2564

- ไม่มี - (คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง)

### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

#### บริษัทจดทะเบียน

- มี.ค. 2564-ปัจจุบัน • กรรมการสิทธิประโยชน์ บมจ. เอลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) ปี 2561-ปัจจุบัน • กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บมจ. เอลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย)

#### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- ปี 2562-ปัจจุบัน • กรรมการอิสระ บริษัท เอส ธิก แมเนจเม้นท์ จำกัด
- ปี 2557-ก.ย. 2560 • ผู้อำนวยการสำนักบริหารภาษีธุรกิจขนาดใหญ่ กรมสรรพากร

## รายละเอียดของผู้บริหาร

### นายจาง ช่าย ชิง

อายุ : 54 ปี

### นายวิชัย ศักดิ์สุริยา

อายุ : 59 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง  
กรรมการและผู้บริหาร  
-ไม่มี-

การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 2564  
- ไม่มี - (คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้นที่มี  
สิทธิออกเสียง)

- ประธานบริหาร  
(โปรดดูข้อมูลเพิ่มเติมในรายละเอียดของคณะกรรมการ)

- รองประธานฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล

#### วุฒิการศึกษา/ การอบรม

- EMBA, National Taipei University of Technology ประเทศไต้หวัน
- Electrical Engineering, National Taipei Institute of Technology ประเทศไต้หวัน
- Director Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย ปี 2557

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

##### บริษัทจดทะเบียน

- ปี 2564-ปัจจุบัน • รองประธานฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- ปี 2563-ปัจจุบัน • กรรมการบรรษัทภิบาล บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- ปี 2562-ปัจจุบัน • กรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- ปี 2558-ปัจจุบัน • กรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- ปี 2552-ปัจจุบัน • กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- ปี 2563 • ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- ปี 2554-ธ.ค. 2563 • รองประธานฝ่ายปฏิบัติการ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

### นางสาวนิภาพร เจียรจารีวงศ์

อายุ : 52 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง  
กรรมการและผู้บริหาร  
-ไม่มี-

การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 2564  
- ไม่มี - (คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้นที่มี  
สิทธิออกเสียง)

- ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน (CFO)

#### วุฒิการศึกษา/ การอบรม

- ปริญญาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การเตรียมความพร้อมทางบัญชีและการเงิน (CFO's Orientation Course)
- TLCA CFO Professional Development Program ครั้งที่ 4/2021 หัวข้อ  
"How finance leaders are adapting within the new normal"
- TLCA CFO Professional Development Program  
ครั้งที่ 7/2021 หัวข้อ "Economic update for CFO"
- TLCA CFO Professional Development Program ครั้งที่ 8/2021  
หัวข้อ "The modern CFO : Driving Digital Transformation of the  
Finance and Accounting"

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

##### บริษัทจดทะเบียน

- ปี 2564-ปัจจุบัน • ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน (CFO)  
กรรมการบริหาร  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
กรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- ปี 2562-ปี 2564 • หัวหน้าฝ่ายบัญชีและผู้อำนวยการฝ่าย Business Finance Management  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

## นายชิน หมีง เฉิน

อายุ : 52 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง  
กรรมการและผู้บริหาร  
-ไม่มี-

การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 2564  
- ไม่มี - (คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้นที่มี  
สิทธิออกเสียง)

### • ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ (CIO)

#### วุฒิการศึกษา/ การอบรม

- EMBA, National Taipei University of Technology ประเทศไต้หวัน
- EMBA of Information Management, National Taiwan University of Science and Technology ประเทศไต้หวัน
- Industrial Management, National United University ประเทศไต้หวัน

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

##### บริษัทจดทะเบียน

- ปี 2561-ปัจจุบัน • กรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน บมจ. เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- ปี 2554-ปัจจุบัน • ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ (CIO) บมจ. เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

## รายละเอียดของเลขาธิการบริษัท

## นางสาววิไลลักษณ์ พึงระกุล

อายุ : 53 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง  
กรรมการและผู้บริหาร  
-ไม่มี-

การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 2564  
- ไม่มี - (คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้นที่มี  
สิทธิออกเสียง)

### • เลขาธิการบริษัท (ได้รับแต่งตั้ง 8 ส.ค. 2551)

#### วุฒิการศึกษา/ การอบรม

- ปริญญาตรีเอกภาษาอังกฤษ คณะมนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรพื้นฐานกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขาธิการบริษัท Advances for Corporate Secretaries สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Risk Management Workshop สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ASEAN CG Scorecard Coaching

#### การอบรม ในปีที่ผ่านมา

- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP 123/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP 24/2021) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

##### บริษัทจดทะเบียน

- ปี 2551-ปัจจุบัน • เลขาธิการบริษัท
- ปี 2540-ปัจจุบัน • เลขาธิการผู้บริหาร บมจ. เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัท โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ “โครงสร้างการ  
กำกับดูแลกิจการ”



## รายละเอียดของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

### นางสาวนิภาพร เจียรจารีวงศ์

อายุ : 52 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง  
กรรมการและผู้บริหาร  
-ไม่มี-

การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 2564  
- ไม่มี - (คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้นที่มี  
สิทธิออกเสียง)

#### • ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน (CFO)

##### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาบริหารธุรกิจ มหบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

##### การอบรม

##### ในปีที่ผ่านมา

- การเตรียมความพร้อมทางบัญชีและการเงิน (CFO's Orientation Course)
- TLCA CFO Professional Development Program ครั้งที่ 4/2021 หัวข้อ "How finance leaders are adapting within the new normal"
- TLCA CFO Professional Development Program ครั้งที่ 7/2021 หัวข้อ "Economic update for CFO"
- TLCA CFO Professional Development Program ครั้งที่ 8/2021 หัวข้อ "The modern CFO : Driving Digital Transformation of the Finance and Accounting"

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

##### บริษัทจดทะเบียน

ปี 2564-ปัจจุบัน

- ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน (CFO) บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

ปี 2562-ปี 2564

- หัวหน้าฝ่ายบัญชีและผู้อำนวยการฝ่าย Business Finance Management บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

## รายละเอียดของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

### นายสมศักดิ์ วจรฤทธิเดชา

อายุ : 56 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง  
กรรมการและผู้บริหาร  
-ไม่มี-

การถือหุ้นในบริษัท ณ 31 ธ.ค. 2564  
- ไม่มี - (คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของหุ้นที่มี  
สิทธิออกเสียง)

#### • ผู้จัดการแผนกรายงานการเงิน

##### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท การจัดการ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

##### การอบรม

##### ในปีที่ผ่านมา

- จำนวนชั่วโมงการอบรม CPD ในปี 2564
- จำนวนชั่วโมง CPD แบบเป็นทางการ ด้านการบัญชี 34.30 ช.ม./  
อื่นๆ 6.30 ช.ม.

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

##### บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน

- ผู้จัดการแผนกรายงานการเงิน (ท.ย. 2558-ปัจจุบัน)  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

\* CPD คือการเก็บชั่วโมงพัฒนาความรู้ต่อเนื่องสำหรับผู้ประกอบวิชาชีพ



## เอกสารแนบ 3

### รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

#### นางสาว เจริญ ป๋ทอง

##### การศึกษา:

- Master of Information Technology, The University of Sydney
- ปริญญาตรี สาขาวิชาเทคโนโลยีอุตสาหกรรม (วิศวกรรมไฟฟ้า) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

##### ประวัติการทำงาน:

- 2559 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- 2556 - 2559 ฝ่ายตรวจสอบภายใน บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- 2551 - 2556 Project Manager บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- 2549 - 2551 Customer Service บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- 2543 - 2547 New Model Engineer บริษัท เอ็นเอ็มบี-มินิแบ ไทย จำกัด (โรงงานลพบุรี)
- 2541 - 2543 R&D Engineer บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

##### การอบรมด้านการควบคุมภายใน:

Creative Problem Solving for Auditors, IIA

## เอกสารแนบ 4

### ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

- สามารถดูข้อมูลได้จากหัวข้อ “ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ”

## เอกสารแนบ 5

### นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดูแลกิจการฉบับเต็มและจรรยาบรรณธุรกิจ

- นโยบายการทำกับดูแลกิจการสามารถดูได้จาก [www.deltathailand.com/th/นโยบายการทำกับดูแลกิจการ](http://www.deltathailand.com/th/นโยบายการทำกับดูแลกิจการ)
- คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ สามารถดูได้จาก [www.deltathailand.com/th/คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ](http://www.deltathailand.com/th/คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ)

## เอกสารแนบ 6

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ในปี 2564 ประกอบด้วยนายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา ประธานกรรมการตรวจสอบ นายชู ชี หยวน และนางทิพวรรณ ชยติมันต์ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นเลขาของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในระหว่างปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดย นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา นายชู ชี หยวน และนางทิพวรรณ ชยติมันต์ ได้เข้าร่วมการประชุมทั้ง 4 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการตรวจสอบงานของบริษัทฯ ในระหว่างปีที่ผ่านมาตามที่บัญญัติไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินช่วงแต่ละไตรมาสและประจำปีกับผู้สอบบัญชีภายนอก เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลมีความถูกต้องเหมาะสมและเชื่อถือได้ และจากนั้นได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัททั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชีภายนอกว่าไม่มีความผิดปกติใดๆ ที่ควรได้รับการตรวจสอบ
2. สอบทานและประเมินผลการควบคุมภายในของบริษัทฯ ว่าเพียงพอและเหมาะสม รวมถึงประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยใช้แนวปฏิบัติจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกรอบแนวทางการควบคุมภายใน (COSO) ซึ่งคณะกรรมการไม่ได้รับรายงานว่าการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
3. สอบทานความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อให้ความเสี่ยงทั้งหมดได้รับการจัดการอย่างถูกต้อง
4. สอบทานและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี รับทราบรายงานการตรวจสอบภายในพร้อมทั้งให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารรวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในด้วย
5. รับทราบและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับรายงานการปฏิบัติตามครั้งปีและความคืบหน้าของการประเมินภายใน
6. สอบทานการทำรายการระหว่างกัน รายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เหมาะสม และมีการเปิดเผยอย่างครบถ้วน รวมถึงการสอบทานการควบคุมภายในของรายการดังกล่าว

7. คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการประเมินตนเองเพื่อทบทวนและประเมินผลการปฏิบัติงานโดยเปรียบเทียบกับกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและแนวปฏิบัติที่ดีการทบทวนสรุปได้ว่าคณะกรรมการฯ มีประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่และปฏิบัติตามเงื่อนไขการอ้างอิงในกฎบัตร นอกจากนี้คณะกรรมการฯ ยังได้สอบทานกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดี
8. พิจารณาความรู้ความสามารถและความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พร้อมด้วยคำตอบแทนในการตรวจสอบบัญชี เพื่อขออนุมัติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบเสนอให้แต่งตั้งสำนักงานเอ็นเอส แอนด์ ยัง จำกัด โดยมีนาย ปรีชา อรุณนารา ผู้สอบบัญชี เลขที่ใบอนุญาต 5800 หรือนางสาวสุพรรณิ ตริยานันตกุล ผู้สอบบัญชี เลขที่ใบอนุญาต 4498 หรือนายศุภชัย ปัญญาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีเลขที่ใบอนุญาต 3930 คนใดคนหนึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ อีกวาระหนึ่งสำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 โดยมีค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยรวม 6,395,000 บาท (โดยเป็นค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ จำนวน 4,910,000 บาท) บวกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงอีกจำนวนหนึ่ง บวกกับค่าธรรมเนียมสอบทานข้อมูลทางการเงินระหว่างปีเพื่อประกอบการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ จำนวน 500,000 บาท

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรอย่างเต็มความสามารถ ด้วยความรอบคอบและความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ในความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำอย่างถูกต้องในสาระสำคัญทั้งหมดภายใต้หลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ทางบริษัทฯ ได้มีการจัดการด้านการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ รวมทั้งมีการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามกฎหมายข้อกำหนดและข้อผูกพันที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจแล้ว



นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (NCC) ปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนตามที่บริษัทฯ กำหนด โดยมีหน้าที่ในการสรรหาคัดเลือก และนำเสนอบุคคลผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีคุณสมบัติเหมาะสมกับตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้ง เสนอนโยบายและแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและโปร่งใสรวมถึงผลประโยชน์อื่นๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของทุกฝ่ายและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยมี นายอนุสรณ์ มุทราธิศ (กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร) เป็นประธานกรรมการ ด็อกเตอร์วิฑูรย์ สิมะโชคดี (กรรมการอิสระ) และนายชู ชี หยวน (กรรมการอิสระ) เป็นกรรมการ

ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยมีการพิจารณาเรื่องสำคัญและมีการรายงานผลการประชุม รวมถึงมีการแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ดังนี้

1. พิจารณาการเสนอชื่อกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระเพื่อให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณานุมัติจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายอนุสรณ์ มุทราธิศ นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา และนางกนิษฐา ชาญรัตน์ ให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง เนื่องจากเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานที่จะช่วยในการพัฒนาบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

2. พิจารณากบฏอนและพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พิจารณานุมัติจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ โดยใช้หลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการที่เหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคนให้เป็นไปตามงบประมาณ โดยมีความสมเหตุสมผลเมื่อเทียบกับความรับผิดชอบและค่าตอบแทนในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน เพื่อดึงดูดและรักษากรรมการที่มีความรู้และคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทฯ
3. ติดตามและสอบถามดัชนีวัดผลการดำเนินงาน (KPI) ของประธานบริหารในปี 2564
4. ติดตามและดูแลนโยบายการจ่ายผลตอบแทนของพนักงานให้เกิดความเป็นธรรม สามารถแข่งขันกับตลาดได้ และรักษาพนักงานที่มีคุณภาพและศักยภาพไว้ได้
5. สนับสนุนการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนประจำปี 2564 และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำมาพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งเปิดเผยผลการประเมินในรายงานประจำปี

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังโปร่งใสและเป็นธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเหนือกว่าสิ่งอื่นใด เพื่อประโยชน์ต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย



(นายอนุสรณ์ มุทราธิศ)  
ประธานคณะกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน



## รายงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทของบริษัทยุ ในปี 2564 ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ได้แก่

- นายจาง ซาย ซิง ประธานคณะกรรมการบริษัท (ตั้งแต่ เมษายน 2563 ถึง ปัจจุบัน)
- นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ กรรมการบริษัท (ตั้งแต่ ตุลาคม 2561 ถึง ปัจจุบัน)
- นายวิชัย ศักดิ์สุริยา กรรมการบริษัท (ตั้งแต่ ตุลาคม 2563 ถึง ปัจจุบัน)

โดยมีเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความมุ่งมั่นและยึดถือแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสบนพื้นฐานของความซื่อสัตย์ และตรวจสอบได้ ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญอันจะทำให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน และมีแนวปฏิบัติที่ดีที่สุดเป็นที่ยอมรับของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมีคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กรและเพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการหรือระบบการจัดการการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะช่วยสนับสนุนความสำเร็จของบริษัทยุ ในระยะยาว

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้จัดประชุมสองครั้ง ดังมีภารกิจดังนี้

1. ติดตามผลวิธีเพิ่มประสิทธิภาพในการกำกับดูแลเรื่องจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานโดยใช้แบบฟอร์มการประเมินตนเอง 3 รูปแบบ สำหรับตรวจสอบเรื่องผลประโยชน์ทับซ้อนของพนักงาน

2. ส่งหนังสือให้กับซัพพลายเออร์รายสำคัญเพื่อแจ้งให้รับทราบถึงนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันและการมีผลประโยชน์ทับซ้อน โดยให้ซัพพลายเออร์เซ็นหนังสือรับทราบกลับมากทุกราย
3. สร้างความตระหนักในเรื่องจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานและนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันในหมู่พนักงานโดยจัดการฝึกอบรมแบบออนไลน์ เรื่อง “จรรยาบรรณที่สำคัญของเดลต้า”
4. ติดตามและให้คำแนะนำกรณีละเมิดจรรยาบรรณ
5. ทบทวนผลรายงานการประเมินการกำกับดูแลกิจการ (CGR Checklist) ปี 2564
6. ติดตามการดำเนินการต่ออายุ “แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชน”

คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านบริษัท ความรับผิดชอบต่อสังคม และการพัฒนาที่ยั่งยืน เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด



นายจาง ซาย ซิง  
ประธานคณะกรรมการบริษัท

## รายงานคณะกรรมการสิทธิประโยชน์

คณะกรรมการสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ ในปี 2564 ประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ได้แก่

1. นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ ประธานคณะกรรมการสิทธิประโยชน์
2. นายวิฑูรย์ สิมะโชคดี กรรมการสิทธิประโยชน์
3. นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา กรรมการสิทธิประโยชน์
4. นางทิพวรรณ ชยุติมนตรี กรรมการสิทธิประโยชน์

โดยมีนายยงยุทธ ภักตร์ดวงจันทร์ ทำหน้าที่เลขาธิการคณะกรรมการสิทธิประโยชน์

คณะกรรมการสิทธิประโยชน์มุ่งมั่นในการกำกับดูแลกิจการส่งเสริมและสนับสนุนมาตรการที่เกี่ยวข้องกับการขอรับสิทธิประโยชน์ต่างๆ จากทั้งหน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และหรือองค์กรอื่นๆ เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการหรือการขอรับสิทธิประโยชน์นั้น จะช่วยสนับสนุนความสำเร็จของบริษัทฯ ในระยะยาว ในปี 2564 คณะกรรมการสิทธิประโยชน์ได้จัดประชุม 9 ครั้ง ดังมีภารกิจดังนี้

1. นำเสนอกฎบัตรคณะกรรมการสิทธิประโยชน์ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติ
2. ทบทวนหลักเกณฑ์ วางแผน และมอบหมายตัวแทนเพื่อเข้าร่วมหารือกับคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสิทธิประโยชน์สูงสุดด้านภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับบริษัทฯ

3. ส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทฯ ในฐานะนิติบุคคลต่างดาวสามารถถือครองกรรมสิทธิ์ที่ดินในเขตพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมบางปูเหนือ กับกรมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และเขตพื้นที่ทั่วไป กับคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
4. ร่วมประชุมกับผู้บริหารกรมศุลกากร และผู้บริหารการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เพื่อหารือเกี่ยวกับแนวทางการขอสิทธิประโยชน์ด้านภาษีอากรการนำเข้าและส่งออกเขตปลอดอากร (Free Zone)
5. ผลักดันให้ได้รับการสนับสนุนวัคซีนโควิดให้กับพนักงานทั้งพื้นที่นิคมอุตสาหกรรมบางปูและนิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์
6. ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างภาพลักษณ์ และสร้างสัมพันธ์ภาพอันดีกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน
  - 1) บริษัทฯ ได้รับรางวัลคุณภาพแห่งอาเซียน “ARE-QP Award” จัดโดย Asian Network for Quality (ANQ)
  - 2) เชิญรัฐมนตรี และเจ้าหน้าที่หน่วยงานรัฐอื่นๆ เพื่อเข้าร่วมงานของเดลต้าฯ

คณะกรรมการสิทธิประโยชน์มุ่งมั่นที่จะพัฒนากระบวนการและสนับสนุนมาตรการต่างๆ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด



(นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ)  
ประธานคณะกรรมการสิทธิประโยชน์