



# 2560 | รายงาน ประจำปี

บริษัท เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)



# สารบัญ

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญในปี 2558-2560	2
สารจากคณะกรรมการ	4
ภาพรวมบริษัท	7
โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	8
ลักษณะการดำเนินธุรกิจ	13
ประเภทผลิตภัณฑ์	14
การวิจัยและพัฒนา	29
แนวโน้มอุตสาหกรรมปี 2560/2561	35
แนวโน้มธุรกิจปี 2561	40
การบริหารจัดการความเสี่ยง	44
ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	50
ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	51
คณะกรรมการบริษัท	52
โครงสร้างการจัดการขององค์กร	58
การกำกับดูแลกิจการ	64
รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม	81
การควบคุมภายใน	91
นโยบายการทำรายการระหว่างกัน	92
รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	94
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	95
คำอธิบายและวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ	96
รายงานความรับผิดชอบต่อสังคมของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน	103
รายงานและงบการเงินรวม	104

“ผู้ลงทุนสามารถศึกษาข้อมูลของบริษัทฯ เพิ่มเติม  
ได้จากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของบริษัทฯ  
ที่แสดงไว้ใน [www.deltathailand.com/th/ir\\_form56-1.php](http://www.deltathailand.com/th/ir_form56-1.php)”

Paper made from



ปรายงานประจำปีเล่มนี้พิมพ์ด้วย  
กระดาษ Green Matt Paper ซึ่งเป็นกระดาษ  
ที่ผลิตจาก Eco Fiber ถึง 60%



## บริษัท เดลต้า อิเลคทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

รางวัลต้นแบบองค์กรธุรกิจที่ยั่งยืน ประจำปี 2560  
(2017 SET Sustainability Award) ประเภท Rising Star  
(บริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงกว่า  
100,000 ล้านบาท)

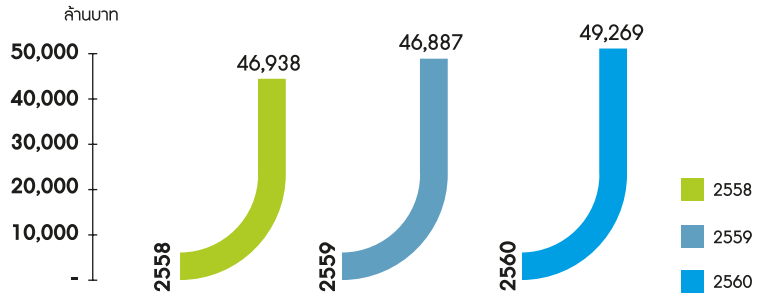


# ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญในปี 2558 - 2560

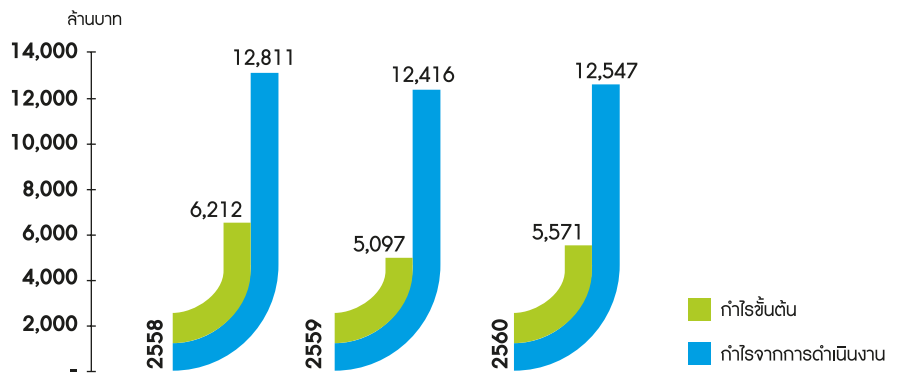
หน่วย : ล้านบาท	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2560	2559	2558	2560	2559	2558
สินทรัพย์รวม	46,154	46,319	43,763	40,766	40,777	38,122
หนี้สินรวม	13,680	14,428	13,205	9,138	8,866	7,736
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	1,247	1,247	1,247	1,247	1,247	1,247
ส่วนของผู้ถือหุ้น	32,474	31,891	30,558	31,628	31,911	30,387
ยอดขาย	49,269	46,887	46,938	35,885	33,856	31,824
รายได้รวม	50,330	47,652	47,993	36,633	34,447	32,927
ต้นทุนขาย	36,723	34,471	34,127	26,329	24,389	22,753
กำไรขั้นต้น	12,547	12,416	12,811	9,556	9,467	9,071
ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน	6,976	7,319	6,599	4,988	4,641	3,819
กำไรจากการดำเนินงาน	5,571	5,097	6,212	4,568	4,826	5,252
กำไรสุทธิ	4,929	5,516	6,714	3,464	5,371	6,303
<b>หน่วย : (%)</b>						
อัตรากำไรขั้นต้น	25.47%	26.48%	27.29%	26.63%	27.96%	28.50%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	11.31%	10.87%	13.23%	12.73%	14.25%	16.50%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	9.79%	11.58%	13.99%	9.46%	15.59%	19.14%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	15.32%	17.67%	23.26%	10.90%	17.24%	22.35%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	10.66%	12.25%	16.37%	8.50%	13.61%	17.73%
<b>หน่วย : บาท</b>						
กำไรสุทธิต่อหุ้น	3.95	4.42	5.38	2.78	4.31	5.05
เงินปันผลต่อหุ้น	2.20*	3.00	3.10	2.20	3.00	3.10
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	26.04	25.57	24.51	25.36	25.59	24.37

\* อยู่ระหว่างนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

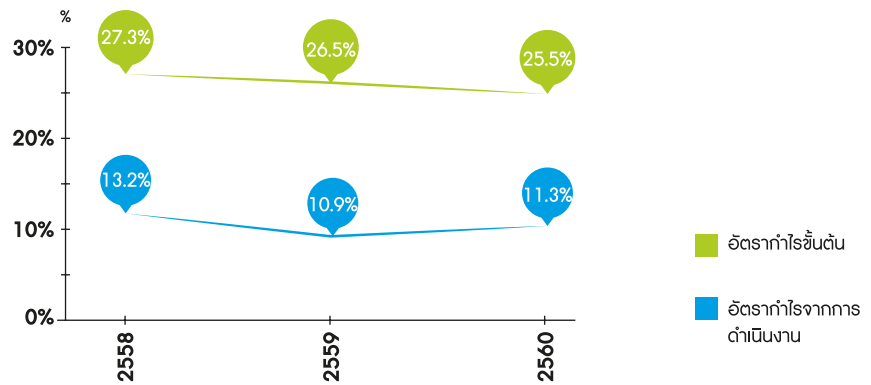
## รายได้ จากการขาย



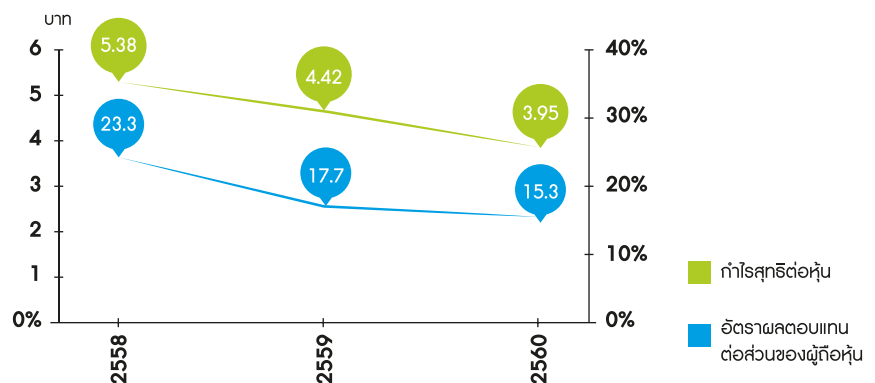
## กำไรขั้นต้น กำไร vs กำไรจากการดำเนินงาน



## อัตรากำไร ขั้นต้น vs อัตรากำไร จากการดำเนินงาน



## กำไรสุทธิ ต่อหุ้น vs อัตราผลตอบแทน ต่อส่วนของผู้ถือหุ้น





# ฉลองครบรอบ 30 ปี แห่งนวัตกรรม

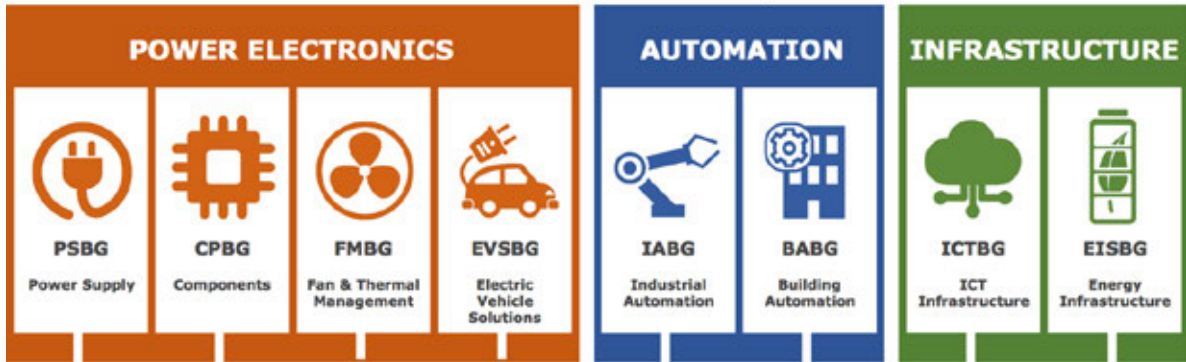
---

## สารจากคณะกรรมการ

---

ในขณะที่โลกกำลังก้าวเข้าสู่ยุค Internet of Things (IoT) แต่หลายคนยังคงสงสัยและไม่แน่ใจว่า IoT เป็นสิ่งที่เป็นไปได้และสามารถเข้ามามีอิทธิพลในชีวิตประจำวันของเราได้จริงเพียงใด แต่ในความเป็นจริงแล้ว IoT ได้เข้ามาอยู่ในชีวิตประจำวันของเราในแง่มุมต่างๆ แล้ว หลายๆ บริษัทในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ได้มีการเตรียมความพร้อมเพื่อการรองรับ IoT มานานแล้ว รวมทั้งบริษัท เดลต้า อิเล็คโทรนิคส์ (ประเทศไทย) และกลุ่มบริษัทเดลต้าก็เช่นกัน ที่สามารถสร้างโอกาสทางธุรกิจจากการปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินธุรกิจ และปรับปรุงสินค้าเพื่อเข้าสู่ยุค IoT มาตั้งแต่ปี 2543 โดยมีจุดเริ่มต้นที่ธุรกิจโทรคมนาคมและระบบศูนย์กลางการเก็บข้อมูล (Data Center) ที่เป็นส่วนของโครงสร้างพื้นฐานที่จะทำให้ IoT สามารถเป็นจริงได้ในวันนี้ และด้วย IoT นี้เราจะมีสุขภาพและคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ในหลายรูปแบบ การใช้พลังงานจะมีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมถึงการใช้พลังงานทางเลือกจะมีความจำเป็นมากขึ้น ซึ่งรวมถึงการที่เราจะมีสถานะแวดล้อมที่ดีขึ้น

ลักษณะโครงสร้างธุรกิจของบริษัทเดลต้าประเทศไทยและกลุ่มบริษัทเดลต้าในปัจจุบันได้ปรับเปลี่ยนเพื่อตอบสนองต่อการเจริญเติบโตของธุรกิจยุค IoT ดังปรากฏในภาพ



สำหรับธุรกิจสินค้าเพาเวอร์ซัพพลายและชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์นั้น เดลต้ามีลูกค้าที่เป็นบริษัทชั้นนำอยู่ในหลายๆ อุตสาหกรรม ทั้งในภูมิภาคยุโรปและอเมริกา สินค้าที่เกี่ยวข้องกับรถยนต์และเพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้กับระบบศูนย์กลางการจัดเก็บข้อมูล และพัดลมนั้น จะยังเป็นตัวผลักดันสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ มีการเจริญเติบโตทางธุรกิจทั้งในระยะสั้นจนถึงระยะยาว จากการเพิ่มลูกค้ารถยนต์รายสำคัญๆ และการเพิ่มรายการสินค้า โดยวิธีการนำสินค้าหลายชนิดมารวมกันเป็นสินค้าใหม่ทำให้บริษัทฯ มียอดขายต่อรถยนต์หนึ่งคันมากขึ้น นอกจากนี้สินค้าที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทางเลือกยังได้รับการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพราะบริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าสินค้าที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทางเลือกจะเป็นส่วนสำคัญอย่างยิ่งต่อธุรกิจ IoT ที่กำลังเติบโตอย่างรวดเร็วในขณะนี้

สำหรับธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ IoT นั้นบริษัทฯ ได้ใช้สินค้าหลากหลายของกลุ่มบริษัทเดลต้าเพื่อนำมาประกอบเป็นโซลูชันเพื่อใช้ในหลายภูมิภาคได้แก่ EMEA อินเดีย เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ นิวซีแลนด์ และออสเตรเลีย โดยตลาดอินเดียนั้นหลังจากที่มีผลกระทบจากการยกเลิกธนบัตรในปี 2559 และเรื่องของการใช้ภาษีมูลค่าเพิ่มที่เกิดขึ้นในครึ่งปีหลังของปี 2560 อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ยังคงมองว่าตลาดอินเดียเป็นตลาดที่มีการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจที่เอื้อประโยชน์ต่อธุรกิจแบบซื้อมาขายไปและธุรกิจโซลูชันที่เกี่ยวข้องกับ IoT ของเดลต้าเป็นอย่างมาก นอกจากนี้ตลาด EMEA ยังมีการขยายตัวของยอดขายอย่างมาก ในขณะที่ตลาดเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ก็กำลังเริ่มต้นที่จะมีการพัฒนาและเริ่มสร้างยอดขายได้อย่างชัดเจน

ในช่วงระยะเวลาหลายปีมานี้เป็นช่วงที่บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างมากเนื่องจากเราได้มีการยกระดับความสามารถของที่มีวิจัยและพัฒนา และทีมขายให้มีศักยภาพสูงขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ มีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงการผลิตเป็นแบบ Smart Manufacturing เพื่อเข้าสู่ Industry 4.0 ซึ่งปรากฏเป็นรูปประธรรมให้เห็นในโรงงานของบริษัทฯ ทั้งที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่กำลังจะมีขึ้นในอนาคตในหลายภูมิภาค นอกจากนี้ คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ได้เล็งเห็นว่าบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นปัจจัยสำคัญอย่างยิ่งต่อการเจริญเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน ดังนั้นเราจึงได้ริเริ่มโครงการขึ้นหลายโครงการ โดยการร่วมมือกับมหาวิทยาลัยที่มีชื่อเสียงหลายแห่งในประเทศไทย เพื่อเปิดโอกาสแบ่งปันประสบการณ์ด้านเทคนิคและวิสัยทัศน์บนเวทีโลกให้กับคนรุ่นใหม่ในประเทศ นอกจากนี้เรายังมีกิจกรรมที่เรียกว่า Delta Cup และ Angel Funds ซึ่งเป็นกิจกรรมที่สามารถตอบโจทย์สร้างเสริมการมีส่วนร่วมในการช่วยสังคมได้อย่างชัดเจน โดยรายละเอียดได้ปรากฏอยู่แล้วในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

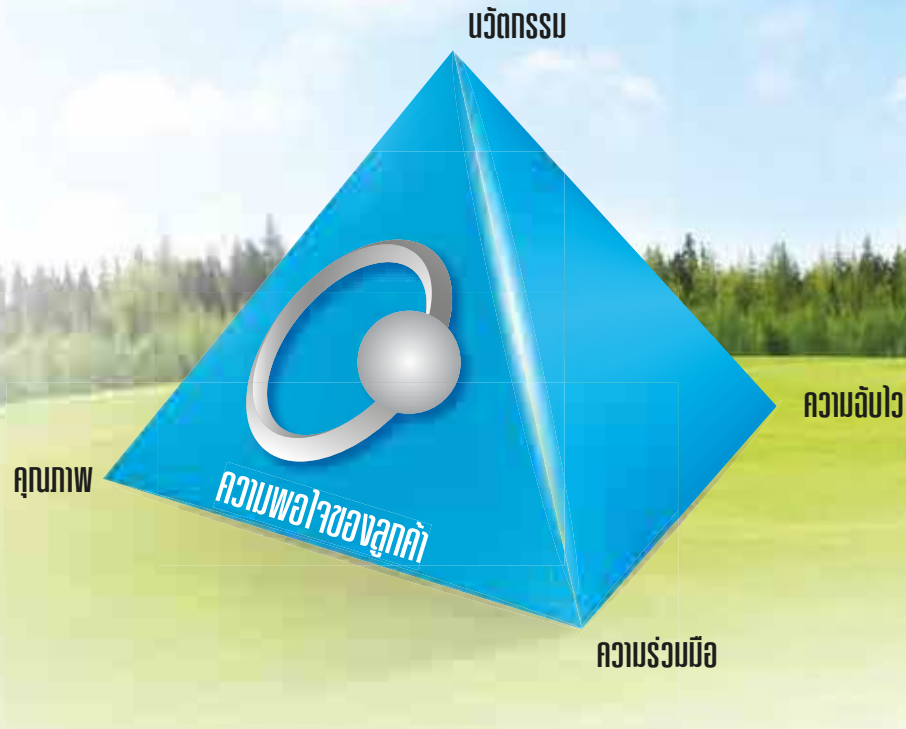
และท้ายที่สุดนี้คณะผู้บริหารและคณะกรรมการของบริษัทผู้ถือหุ้นซึ่งต่อความกรุณาของคู่ค้าทางธุรกิจ ตลอดจนหน่วยงานราชการ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน รวมไปถึงพนักงานทุกคนที่ช่วยกันนำพาให้บริษัทฯ นี้มีความแข็งแกร่งและเจริญเติบโตก้าวหน้าได้อย่างมั่นคงมาตลอด 30 ปีแห่งการดำเนินกิจการ ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ขอขอบพระคุณนักลงทุนที่มีความเชื่อมั่นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ มาโดยตลอด บริษัทฯ จะยังคงมุ่งมั่นดำเนินตามวิสัยทัศน์และเป้าประสงค์ที่จะช่วยให้มีการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และทำให้คุณภาพชีวิตของทุกคนดีขึ้นในโลกสีเขียวใบนี้ให้จงได้

อึ้ง กวาง มิ่ง  
ประธานกรรมการ

เชี้ย เซน เยน  
ประธานบริหาร

# พันธกิจบริษัท

มุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้พลังงานสะอาด และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานเพื่ออนาคตที่ดีกว่า



## วัฒนธรรมองค์กร กล้าที่จะเปลี่ยนแปลง เพื่อธุรกิจที่ยั่งยืน

### นวัตกรรม

สร้างสรรค์แนวคิดใหม่และรังสรรค์สู่ความสำเร็จ

### คุณภาพ

นำเสนอผลงานที่ดีเยี่ยม พร้อมมุ่งมั่นปรับปรุงคุณภาพไม่หยุดยั้ง

### ความใส่ใจ

มุ่งสรรหาโอกาสใหม่ๆ อยู่เสมอ

### ความร่วมมือ

เสริมความแข็งแกร่งด้วยพลังของเครือข่ายเพื่อความสำเร็จร่วมกัน

### ความพอใจของลูกค้า

คาดการณ์และตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้เหนือกว่าความคาดหมาย



# ภาพรวมบริษัท

บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ โดยได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2531 ด้วยทุนจดทะเบียนแรกเริ่ม 40 ล้านบาท ต่อมาบริษัทฯ ได้แปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2537 และเข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2538 ภายใต้หลักทรัพย์ชื่อ “DELTA” โดย ปัจจุบัน บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,259,000,000 บาทและทุนชำระแล้ว 1,247,381,614 บาท โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

เดลต้า ประเทศไทย เป็นผู้ผลิตชั้นนำของโลกด้านผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลาย และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ประเภท พัดลมอิเล็กทรอนิกส์ (DC Fan) อีเอ็มไอ ฟิลเตอร์ (EMI Filter) และโซลีนอยด์ โดยได้ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ด้านการจัดการระบบกำลังไฟฟ้า (Power Management Solutions) ซึ่งครอบคลุมผลิตภัณฑ์ต่างๆ หลายประเภท ได้แก่ ระบบกำลังไฟ (Power Systems) ที่ใช้ในอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบโทรคมนาคม อุปกรณ์ในภาคอุตสาหกรรม อุปกรณ์สำนักงาน อุปกรณ์การแพทย์ รวมทั้งเพาเวอร์ซัพพลายเพื่อการใช้งานกับเซิร์ฟเวอร์ คอมพิวเตอร์ระบบเครือข่าย (Networking) เครื่องปรับระดับแรงดันไฟฟ้ากระแสตรง (DC-DC Converter) และอแดปเตอร์ ปัจจุบันได้ขยายการดำเนินงานไปยังธุรกิจพลังงานทดแทนได้แก่ระบบพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และอุปกรณ์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (EV) และยานยนต์ไฮบริด (HEV)

## ความเชื่อมั่นใน “DELTA”

- หลักทรัพย์ในกลุ่ม SET50 มาตั้งแต่ปี 2548 - 2560
- หลักทรัพย์ในกลุ่ม SET High Dividend 30 Index (SETHD) ตั้งแต่ปี 2556 - 2560
- รางวัล Rising Star จากเวทีรางวัลต้นแบบองค์กรธุรกิจที่ยั่งยืนปี 2560 (SET Sustainability Awards 2017)
- ทุนยั่งยืน (Thailand's Sustainability Investment) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ประจำปี 2558 - 2560
- หลักทรัพย์ ESG 100 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ประจำปี 2558 - 2560
- หลักทรัพย์ที่ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ประจำปี 2559 - 2560
- ได้รับการจัดอันดับเป็น 1 ใน 5 สุดยอดบริษัทด้านไอทีที่ อุปกรณ์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ โดยดัชนีดาวโจนส์เพื่อความยั่งยืน (DJSI) ประจำปี 2560

# โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท (ณ 31 ธันวาคม 2560)



\* อยู่ระหว่างปิดกิจการและชำระบัญชี

บริษัทฯ มีนโยบายแบ่งงานแบบเบ็ดเสร็จที่ชัดเจน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมทางด้านธุรกิจและความพร้อมของบุคลากร

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ผลิตภัณฑ์	ชนิดหุ้น	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	ที่อยู่
1. บริษัท ดีอี อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล โฮลดิ้ง จำกัด	Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, P.O. Box 31119, KY1-1205, Cayman Islands	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	-	หุ้นสามัญ	300,000,000 เหรียญสหรัฐ (USD)	264,357,329 เหรียญสหรัฐ (USD)	100
1.1 บริษัท ดีอี โกลบอล ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	4405 Cushing Parkway Fremont, CA 94538 USA. Tel: +1 510 668 5100 Fax: +1 510 668 0680	บริการด้านโลจิสติกส์ในประเทศสหรัฐอเมริกา	-	หุ้นสามัญ	1,000,000 เหรียญสหรัฐ (USD)	500,000 เหรียญสหรัฐ (USD)	100
1.2 บริษัท ดีอี วิตโอ เทคโนโลยี จำกัด	Portcullis Chambers, 4th Floor, Ellen Skelton Building, 3076 Sir Francis Drake Highway, Road Town, Tortola, British Virgin Islands (BVI) VG1110	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	-	หุ้นสามัญ	100,000 เหรียญสหรัฐ (USD)	100,000 เหรียญสหรัฐ (USD)	100
1.3 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (เยอรมัน) จำกัด	Coesterweg 45, D-59494 Soest, Germany Tel: +49 2921 987 0 Fax: +49 2921 987 601	- การตลาดและการจัดจำหน่าย - วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	- Power Supply - Power Systems - Renewable Energy - ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	หุ้นสามัญ	18,301,000 ยูโร (EUR)	18,301,000 ยูโร (EUR)	100
1.3.1 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (เยอรมัน) จำกัด	Coesterweg 45, D-59494 Soest, Germany Tel: +49 2921 987 0 Fax: +49 2921 987 601	ธุรกิจด้านพัฒนาผลิตภัณฑ์	-	หุ้นสามัญ	25,000 ยูโร (EUR)	25,000 ยูโร (EUR)	100
1.4 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (อินเดีย) จำกัด	Plot No. 43, Sector-35, Industrial Estate, Gurgaon, Haryana, India 122001 Tel: +91 124 4874900 Fax: +91 124 4874945	การตลาดและการจัดจำหน่าย	ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	หุ้นสามัญ	494,500,000 รูปีอินเดีย (INR)	490,476,020 รูปีอินเดีย (INR)	100
1.5 บริษัท เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (สโลวาเกีย) จำกัด	Priemyselna ulica 4600/1, SK - 018 41 Dubnica nad Vahom, Slovakia Tel: +421 42 466 1111 Fax: +421 42 466 1130	โรงงานผลิตและจำหน่าย	- Power Supply - Power Systems - รับผิดชอบต่อแบบของลูกค้าและแบบ OEM	หุ้นสามัญ	47,120,947 ยูโร (EUR)	47,120,947 ยูโร (EUR)	100
1.6 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (โรมาเนีย) จำกัด	76 Splaiul Unirii Blvd., Building B, 8th floor, District 4, 040037, Bucharest, Romania Tel: +40 21 305 1770 Fax: +40 21 305 1589	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	-	หุ้นสามัญ	395,200 รูปีโรมาเนียใหม่ (RON)	395,200 รูปีโรมาเนียใหม่ (RON)	100

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ผลิตภัณฑ์	ชนิดหุ้น	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	ร้อยละ
1.7 บริษัท เดลด้า กวินเทค อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล โซลูชั่นส์ จำกัด	Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, P.O. Box 31119, KY1-1205, Cayman Islands	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	-	หุ้นสามัญ	100,000,000 เหรียญสหรัฐ (USD)	28,051,850 เหรียญสหรัฐ (USD)	100
2. บริษัท เดลด้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็มส์ (สิงคโปร์) จำกัด	4 Kaki Bukit Avenue 1 #05-04 Singapore 417939 Tel: +65 6747 5155 Fax: +65 6744 9228	- ธุรกิจเพื่อการลงทุน - การให้บริการด้านการจัดการและที่ปรึกษา - การจัดทำนาย	-	หุ้นสามัญ	66,053,490 เหรียญสหรัฐ (USD)	66,053,490 เหรียญสหรัฐ (USD)	100
2.1 บริษัท เดลด้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็มส์ (ออสเตรเลีย) จำกัด	Unit 20-21, 45 Normanby Road, Notting Hill VIC 3168, Australia Tel: +61 9543 3720 Fax: +61 9544 0606	การตลาดและการจัดทำนาย	Renewable Energy Products	หุ้นสามัญ	2,529,000 เหรียญออสเตรเลีย (AUD)	2,529,000 เหรียญออสเตรเลีย (AUD)	100
2.2 บริษัท เดลด้า อีเลคโทรนิคส์ อินเดีย จำกัด	1 <sup>st</sup> floor, ASV Chamiers Square, New Door No.87, old No.48, Chamiers Road, Raja Annamalaiapuram, Chennai, Tamil Nadu, India, 600028	- การตลาดและการจัดทำนาย - โรงงานผลิต	ผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่ไม่ใช่ Telecom Power System และ UPS	หุ้นสามัญ	6,070,000,000 รูปีอินเดีย (INR)	3,243,543,250 รูปีอินเดีย (INR)	100
2.3 บริษัท เดลด้า เทเวออร์ โซลูชั่นส์ (อินเดีย) จำกัด	1 <sup>st</sup> floor, ASV Chamiers Square, New Door No.87, old No.48, Chamiers Road, Raja Annamalaiapuram, Chennai, Tamil Nadu, India, 600028	- การตลาดและการจัดทำนาย - โรงงานประกอบชิ้นส่วน - วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	- Telecom Power Systems - UPS	หุ้นสามัญ	1,700,000,000 รูปีอินเดีย (INR)	1,638,626,520 รูปีอินเดีย (INR)	100
2.4 บริษัท เดลด้า อีเลคโทรนิคส์ (เมียนมา) จำกัด	Plot No.91 and 92, Myay Taing Quarter No.25, Shwe Lin Ban Industrial Zone, Hlaing Thar Yar Township, Yangon, Myanmar	โรงงานผลิต	- ชิ้นส่วนเชิงกล - ผลิตวิกิพีเดียอิเล็กทรอนิกส์ภายใต้ระบบ CMP (Cutting, Molding and Packaging)	หุ้นสามัญ	2,350,000 เหรียญสหรัฐ (USD)	2,350,000 เหรียญสหรัฐ (USD)	100
2.5 บริษัท เดลด้า พีบีเอ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์ จำกัด	714 หมู่ 4 ต.แพทกษา อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10280 Tel: +66 2 709 2800 Fax: +66 2 709 2827	ผลิต/ประกอบและบริการติดตั้งอุปกรณ์อัตโนมัติในภาคอุตสาหกรรมแบบครบวงจร	Industrial Automation	หุ้นสามัญ	35,000,000 บาท (THB)	35,000,000 บาท (THB)	51

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ผลิตภัณฑ์	ชนิดหุ้น	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	ร้อยละ
2.6 บริษัท เดลต้า กรีนเนท (เนเธอร์แลนด์) คอร์ปอเรทีฟ ยูเอ	Zandsteen 15, 2132 MZ Hooftdorp, The Netherlands Tel.: +31 20 655 0900 Fax: +31 20 655 0999	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	เน้นธุรกิจด้าน Telecom Power	หุ้นสามัญ	ไม่มีการจดทะเบียน	22,439,697 ยูโร (EUR)	100
2.6.1 บริษัท เดลต้า กรีนเนท (เนเธอร์แลนด์) บีวี	Zandsteen 15, 2132 MZ Hooftdorp, The Netherlands Tel.: +31 20 655 0900 Fax: +31 20 655 0999	ธุรกิจเพื่อการลงทุน	เน้นธุรกิจด้าน Telecom Power	หุ้นสามัญ	22,289,690 ยูโร (EUR)	22,289,690 ยูโร (EUR)	100
2.6.1.1 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม ประเทศรัสเซีย	Office 401, Vereyskaya Plaza II, Vereyskaya Street 17, 121357, Moscow, Russia Tel: +7 495 644 3240 Fax: +7 495 644 3241	การตลาดและการจัดจำหน่าย	Power System	หุ้นสามัญ	30,000 รูเบิลรัสเซีย (RUR)	30,000 รูเบิลรัสเซีย (RUR)	100
2.6.1.2 บริษัท เอลเทค เอสอาร์.โอ	P'alenica 53/79, Liptovsky' Hradok 033 17, Slovakia	โรงงานผลิต	Telecom Power System	หุ้นสามัญ	3,326,031 ยูโร (EUR)	3,326,031 ยูโร (EUR)	100
2.6.1.3 บริษัท เดลต้า กรีนเนท อีเลคโทรนิคส์ อินดัสตรี แอลแอลซี	Serifali Mevkii Barbaros Bulvarı Soyleyisi Sok No. 19/1 34775, Y.Dudullu-Umraniye,Istanbul,Turkey	การตลาดและการจัดจำหน่าย	ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	หุ้นสามัญ	770,000 โลกาทูร์กี (TRY)	770,000 โลกาทูร์กี (TRY)	49
2.6.1.4. บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (สวิตเซอร์แลนด์) จำกัด	Freiburgstrasse 251, CH-3018, Bem-Bümpfiz, Switzerland Tel: +41 31 998 5388 Fax: +41 31 998 5485	- การตลาดและการจัดจำหน่าย - วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	Power System	หุ้นสามัญ	20,000,000 ฟรังก์สวิส (CHF)	20,000,000 ฟรังก์สวิส (CHF)	49
2.6.1.4.1 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (สาธารณรัฐเช็ก) จำกัด	Perucka 2482/7, 120 00 Praha 2, Czech Republic Tel: +420 2 7175 18 00 Fax: +420 271 751 799	การตลาดและการจัดจำหน่าย	Power Systems	หุ้นสามัญ	8,000,000 เช็คโครอนา (CZK)	8,000,000 เช็คโครอนา (CZK)	49
2.6.1.4.2 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (ฟินแลนด์) จำกัด	Juvan Teollisuuskatu 15, PL63, FI-02921 Espoo, Finland Tel: +358 9 8496 60 Fax: +358 9 8496 6100	- การตลาดและการจัดจำหน่าย - โรงงานประกอบชิ้นส่วน	Power Systems	หุ้นสามัญ	269,100,68 ยูโร (EUR)	134,550,34 ยูโร (EUR)	49

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ผลิตภัณฑ์	ชนิดหุ้น	ทุนจดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว	ที่อยู่
2.6.1.4.3 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (ฝรั่งเศส) จำกัด	Zi du Bois Chaland 2 - 15 rue des Pyrénées, LISSES, 91056 EVRY CEDEX, France Tel: +33 1 69 77 82 60 Fax: +33 1 64 97 05 77	การตลาดและการจัดจำหน่าย	Power Systems	หุ้นสามัญ	1,000,000 ยูโร (EUR)	1,000,000 ยูโร (EUR)	49
2.6.1.4.4 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (อิตาลี) จำกัด	Piazza Grazioli 18 . 00186 Roma, Italy Tel: +39 06 69941209 Fax: +39 06 69942293	- การตลาดและการจัดจำหน่าย - โรงงานประกอบชิ้นส่วน	Power Systems	หุ้นสามัญ	100,000 ยูโร (EUR)	100,000 ยูโร (EUR)	49
2.6.1.4.5 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (สเปน) จำกัด	Calle Luis I nº 60, Nave 1α, P.I. de Vallecas, E-28031 Madrid, Spain Tel: +420 2 7175 18 00 Fax: +420 2 7175 17 99	การตลาดและการจัดจำหน่าย	Power Systems	หุ้นสามัญ	200,000 ยูโร (EUR)	200,000 ยูโร (EUR)	49
2.6.1.4.6 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (สวีเดน) จำกัด	Annavägen 3, P.O.Box 3096, S-350 33 Växjö, Sweden Tel: +46 470 70 68 00 Fax: +46 470 70 68 90	การตลาดและการจัดจำหน่าย	Power Systems	หุ้นสามัญ	2,010,000 โครนา (SEK)	2,010,000 โครนา (SEK)	49
2.6.1.4.7 บริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม (โปแลนด์) จำกัด	Poleczki 23, Street 02-822 Warsaw, Poland Tel: +48 22 335 2600 Fax: +48 22 335 2601	การตลาดและการจัดจำหน่าย	Power Systems	หุ้นสามัญ	2,500,000 สลือตตีโปแลนด์ (PLN)	2,500,000 สลือตตีโปแลนด์ (PLN)	49
3. บริษัท เดลต้า กรีน อินดัสเตรียล (ประเทศไทย) จำกัด	111 หมู่ 9 ต.บางบัว อ.บางปะกง จ.ฉะเชิงเทรา 24180 Tel: +66 2 709 2800 Fax: +66 709 3200	จัดจำหน่าย ประกอบ ติดตั้ง และให้บริการ	- UPS - Solar Inverter - EV Charger - Data Center	หุ้นสามัญ	200,000,000 บาท (THB)	200,000,000 บาท (THB)	100

# ลักษณะการดำเนินงานธุรกิจ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจด้านการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์อื่น ๆ ปัจจุบันบริษัทฯ มีโรงงานในประเทศไทย 2 แห่งตั้งอยู่ที่เขตนิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ และในนิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ จังหวัดฉะเชิงเทรา และมีโรงงานในต่างประเทศ ได้แก่ประเทศอินเดีย (ในเมืองรูดราเพอร์และนิวเดลี) สโลวาเกีย (เมือง Dubnica nad Vahom และ Liptovsky Hradok) และเมียนมา (เมืองย่างกุ้ง) โดยได้แบ่งการดำเนินธุรกิจออกเป็น 3 กลุ่มดังนี้

1. กลุ่มผลิตภัณฑ์เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power Electronics) ประกอบด้วย
  - 1.1 กลุ่มผลิตภัณฑ์ Embedded Power Solutions (EPSBG) ได้แก่ เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์กำลังแบบฝังตัวแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มหลักได้แก่
    - ผลิตภัณฑ์ดีซี-ดีซี (DC-DC Power)
    - ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย (Computer & Networking Power) เช่น เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับอุปกรณ์เก็บข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ (Storage) เซิร์ฟเวอร์ และคอมพิวเตอร์ระบบเครือข่าย
    - ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่มีการออกแบบเฉพาะ (Custom Design Power) เป็นเพาเวอร์ซัพพลายอีกประเภทหนึ่งที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูงและมีการออกแบบเฉพาะสำหรับอุตสาหกรรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศโทรคมนาคมและภาคอุตสาหกรรม
  - 1.2 กลุ่มผลิตภัณฑ์ Fan & Thermal Management (FMBG) ได้แก่ พัดลมอิเล็กทรอนิกส์ อีเอ็มไอ ฟิลเตอร์และโซลินอยด์
  - 1.3 กลุ่มผลิตภัณฑ์ Electrics Vehicle Solutions (EVSBG) ได้แก่ เพาเวอร์ซัพพลายและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า
  - 1.4 กลุ่มผลิตภัณฑ์ Merchant & Mobile Power (MPBG) ได้แก่ อแดปเตอร์สำหรับคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก เพาเวอร์ซัพพลายในภาคอุตสาหกรรมและการใช้งานส่วนบุคคล
2. กลุ่มผลิตภัณฑ์อัตโนมัติ (Automation) ได้แก่ อุปกรณ์อัตโนมัติสำหรับภาคอุตสาหกรรม ระบบจักรกลอัตโนมัติ ระบบโรงงานอัจฉริยะ เซ็นเซอร์อัจฉริยะ รวมทั้งระบบอัตโนมัติสำหรับอาคาร ระบบแสงสว่างและระบบเฝ้าระวังอัตโนมัติสำหรับอาคาร
3. กลุ่มผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) ประกอบด้วย
  - 3.1 กลุ่มผลิตภัณฑ์ ICT Infrastructure (ICTBG) ได้แก่ ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับเทคโนโลยีสื่อสารข้อมูล แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ได้แก่
    - เพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับระบบโทรคมนาคม (TPS)
    - เครื่องสำรองไฟฟ้า (UPS)
  - 3.2 กลุ่มผลิตภัณฑ์ Energy Infrastructure Solutions (EISBG) ได้แก่ ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับระบบพลังงาน เช่น ผลิตภัณฑ์พลังงานทดแทนและเครื่องจักรสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (โปรดดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อประเภทผลิตภัณฑ์)

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

กลุ่มผลิตภัณฑ์	2560		2559		2558	
	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
กลุ่มเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power Electronics)	36,672	74.4%	33,481	71.4%	32,496	69.2%
กลุ่มผลิตภัณฑ์ Embedded Power Solutions (EPSBG)	17,182	34.9%	16,867	36.0%	18,404	39.2%
• ผลิตภัณฑ์ดีซี-ดีซี (DC-DC Power)	3,212	6.5%	2,572	5.5%	2,695	5.7%
• ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย (Computer & Networking Power)	3,072	6.2%	4,160	8.9%	4,837	10.3%
• ผลิตภัณฑ์ Custom Design	10,898	22.1%	10,135	21.6%	10,872	23.2%
กลุ่มผลิตภัณฑ์ Fan & Thermal Management (FMBG)	7,021	14.3%	7,064	15.1%	6,053	12.9%
กลุ่มผลิตภัณฑ์ Electrics Vehicle Solutions (EVSBG)	5,017	10.2%	2,897	6.2%	2,054	4.4%
กลุ่มผลิตภัณฑ์ Merchant & Mobile Power (MPBG)	7,452	15.1%	6,653	14.2%	5,985	12.8%
กลุ่มผลิตภัณฑ์อัตโนมัติ (Automation)	1,796	3.6%	1,974	4.2%	1,584	3.4%
กลุ่มผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure)	10,532	21.4%	11,088	23.6%	12,310	26.2%
กลุ่มผลิตภัณฑ์ ICT Infrastructure (ICTBG)	9,354	19.0%	10,135	21.6%	11,373	24.2%
• เพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับระบบโทรคมนาคม (TPS)	8,364	17.0%	8,998	19.2%	10,321	22.0%
• เครื่องสำรองไฟฟ้า (UPS)	990	2.0%	1,137	2.4%	1,052	2.2%
กลุ่มผลิตภัณฑ์ Energy Infrastructure Solutions (EISBG)	1,178	2.4%	953	2.0%	937	2.0%
ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ	269	0.5%	344	0.7%	548	1.2%
ยอดขายรวม	49,269	100.0%	46,887	100.00%	46,938	100.00%



## ประเภทผลิตภัณฑ์

“To provide  
the most efficient and reliable  
energy saving  
solutions for customers”

### ประเภทธุรกิจ



#### ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์

- ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์กำลังแบบฝังตัว
- ผลิตภัณฑ์พัดลมอิเล็กทรอนิกส์
- ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า
- ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์กำลังแบบเคลื่อนย้ายได้



#### ผลิตภัณฑ์อัตโนมัติ

- ผลิตภัณฑ์อัตโนมัติสำหรับอุตสาหกรรม
- ผลิตภัณฑ์อัตโนมัติสำหรับอาคาร



#### ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐาน

- ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับระบบพลังงาน



ผลิตภัณฑ์  
เพาเวอร์  
อิเล็กทรอนิกส์

บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการครบวงจรด้านการจัดการพลังงานและการจัดการความร้อนรวมทั้งการเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์สวิตชิงเพาเวอร์ซีพพลายและพัดลมอิเล็กทรอนิกส์แบบไร้แรงดันชั้นนำของโลก บริษัทฯ ได้ผลิตและจำหน่ายเพาเวอร์ซีพพลายและผลิตภัณฑ์จัดการความร้อนที่มีความหลากหลาย สำหรับนำไปใช้งานได้หลายรูปแบบ เช่น อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์แบบพกพาชนิดต่างๆ อุปกรณ์สำหรับระบบเก็บข้อมูลแบบ cloud เครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือนและอุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องมือทางการแพทย์ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังเป็นผู้ให้บริการลำดับแรกที่ถูกคัดเลือกให้บริการออกแบบผลิตภัณฑ์ตามความต้องการของลูกค้าประเภท OEM และ ODM นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์รวมทั้งผลิตภัณฑ์และบริการที่เกี่ยวข้องตามแบบของลูกค้า เพื่อช่วยเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้แก่ลูกค้า โดยได้แบ่งธุรกิจในกลุ่มนี้ออกเป็น 4 กลุ่มย่อย ดังนี้



# EMBEDDED POWER SOLUTIONS

## ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์กำลังแบบฝังตัว

ด้วยความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ทำให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายได้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติทางด้านการประหยัดพลังงานควบคู่กัน ผลิตภัณฑ์ที่สำคัญในกลุ่มนี้ แบ่งออกเป็น ดังนี้



# ผลิตภัณฑ์ เพาเวอร์ อิเล็กทรอนิกส์



### ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย

ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้ประกอบด้วยเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์ เซิร์ฟเวอร์ คอมพิวเตอร์ระบบเครือข่าย คอมพิวเตอร์หลักในระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ (Workstation) อุปกรณ์เก็บข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ (Storage) และเพาเวอร์ซัพพลายกำลังไฟสูงอื่นๆ โดยสามารถให้กำลังไฟได้ถึง 7,200 วัตต์ต่อโมดูลและให้ประสิทธิภาพการทำงานมากกว่าร้อยละ 90 และมีกำลังวัตต์ต่อความหนาแน่น (Power Density) สูงถึง 25 วัตต์ต่อลูกบาศก์นิ้ว

### ดีซี ดีซี เพาเวอร์

ดีซี ดีซี เพาเวอร์เป็นคอนเวอร์เตอร์ทำหน้าที่ป้อนแรงดันคงที่ให้กับ Micro Processor ที่มีมีการเปลี่ยนแปลงของ (Load) ในขณะทำงาน (Dynamic Load) ซึ่ง ดีซี ดีซี จะช่วยทำให้การทำงานของระบบ Micro Processor เป็นไปอย่างราบรื่น ปัจจุบัน ดีซี ดีซี คอนเวอร์เตอร์ที่บริษัทฯ ออกแบบมีขนาดเล็กแต่ให้กำลังวัตต์และประสิทธิภาพสูงโดยสามารถให้กำลังไฟได้สูงถึง 2,650 วัตต์



### ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่มีการออกแบบเฉพาะ

ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่มีการออกแบบเฉพาะเป็นเพาเวอร์ซัพพลายที่มีนวัตกรรมสูงและมีการออกแบบเฉพาะเพื่อนำมาใช้กับคอมพิวเตอร์ (เซิร์ฟเวอร์และระบบเครือข่าย) อุปกรณ์สำนักงานอัตโนมัติ เครื่องมือการแพทย์ อุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม ยานยนต์และงานอุตสาหกรรมด้านต่างๆ และด้วยความเป็นผู้นำทางด้านเทคโนโลยี ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ออกแบบจึงเป็นผลิตภัณฑ์ที่นำเอานวัตกรรมหรือเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาร่วมด้วยเสมอ

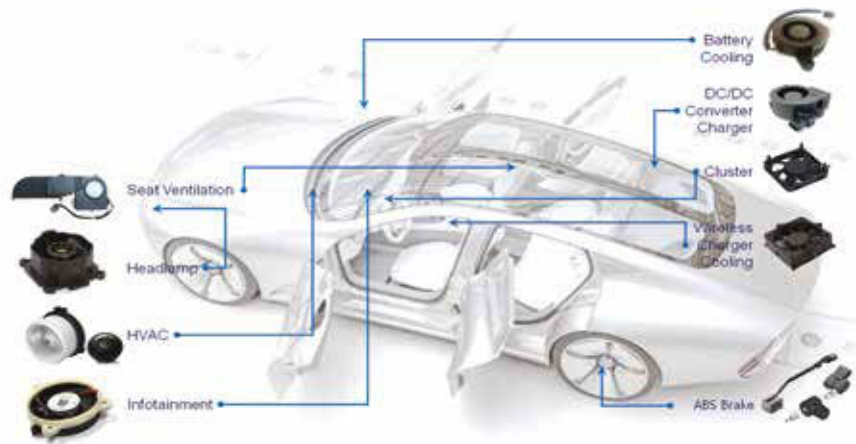


# ผลิตภัณฑ์ ไฟฟ้า อิเล็กทรอนิกส์

## FAN & THERMAL MANAGEMENT

### ผลิตภัณฑ์พัดลมอิเล็กทรอนิกส์และระบบจัดการความร้อน

#### ผลิตภัณฑ์พัดลมอิเล็กทรอนิกส์



เดลต้าผลิตพัดลมอิเล็กทรอนิกส์ตามความต้องการของลูกค้า เพื่อใช้ในการลดอุณหภูมิระบายความร้อนและขับเคลื่อนการใช้งานของอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ซึ่งลูกค้าสำคัญของ บริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตชั้นนำในอุตสาหกรรมยานยนต์ โทรคมนาคม IT อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ อุปกรณ์ในครัวเรือนและภาคอุตสาหกรรม

#### ผลิตภัณฑ์ ไอเอ็มไอ ฟิวเตอร์



ผลิตภัณฑ์ตัวป้องกันการรบกวนของคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้า (อีเอ็มไอฟิลเตอร์) เป็นอุปกรณ์ที่ช่วยในการลดทอนหรือตัดสัญญาณรบกวนที่เข้าไปในผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ซึ่งใช้กันอย่างแพร่หลายในอุปกรณ์เครื่องใช้ภายในบ้าน อุปกรณ์ IT และระบบโทรคมนาคมสำหรับภาคอุตสาหกรรม

#### ผลิตภัณฑ์โซลินอยด์



โซลินอยด์เป็นอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่นำไปใช้ในการควบคุมระบบอัตโนมัติ สำหรับอุปกรณ์ที่ใช้ในครัวเรือนและยานยนต์ ซึ่งบริษัทฯ สามารถให้บริการโซลินอยด์ที่มีลักษณะเฉพาะตามความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า เช่น ใช้สำหรับระบบเบรก ABS ในยานยนต์ เครื่องทำความเย็นในครัวเรือน เครื่องทำน้ำแข็ง และระบบล๊อคประตูไฟฟ้าอัตโนมัติ

## ELECTRIC VEHICLE SOLUTIONS

### ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า



## ผลิตภัณฑ์ POWER อิเล็กทรอนิกส์

ด้านธุรกิจยานยนต์ เดลต้ามีโซลูชั่น EV/HEV Powertrain และส่วนประกอบอิเล็กทรอนิกส์กำลังไฟฟ้า (Power Electronics Components) ที่มีประสิทธิภาพและไว้วางใจได้ โดยเป็นผลิตภัณฑ์ที่เน้นเทคโนโลยีในการปรับระดับพลังงานให้สูงขึ้น อย่างเช่น On Board Charging Module ที่ปรับได้ถึง 11 กิโลวัตต์ หรือตัวแปลง DC/DC และ APM ที่ใช้ในอุตสาหกรรมชั้นนำซึ่งมีประสิทธิภาพในการใช้พลังงานสูงถึงร้อยละ 96 ปรับได้ถึง 3 กิโลวัตต์ นอกจากนี้ เดลต่ายังมีสินค้าใหม่เกี่ยวกับ Traction inverter ซึ่งใช้กับเทคโนโลยียานพาหนะไฟฟ้าแบบไฮบริดที่มีใช้บ้างแล้วบนท้องถนนและเป็นธุรกิจยานยนต์ในอนาคตด้วย

## MERCHANT & MOBILE POWER

### ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์กำลังแบบเคลื่อนย้ายได้

สินค้าในกลุ่มธุรกิจนี้ประกอบด้วยเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับภาคอุตสาหกรรมโดยใช้แบรนด์เดลต้าเอง อแดปเตอร์สำหรับบรอดแบนด์ (Broadband) พรีนเตอร์ เครื่องเล่นเกมส์ อุปกรณ์ในภาคอุตสาหกรรมและเพื่อการบริโภค ซึ่งเดลต่านับเป็นหนึ่งในผู้ผลิตรายใหญ่ที่สุดในโลกสำหรับอแดปเตอร์ของคอมพิวเตอร์พกพาและอุปกรณ์ต่อพ่วงอื่นๆ ซึ่งจากการนำระบบวงจรรวมชนิดพิเศษ (ASIC) วงจรไฟฟ้าแบบผสม (Hybrid Circuit) และเทคโนโลยีฟิล์มบางมาใช้ ทำให้บริษัทฯ สามารถออกแบบอแดปเตอร์ให้เป็นผู้นำในภาคอุตสาหกรรมที่ให้กำลังวัตต์ต่อความหนาแน่นสูงและเพาเวอร์ซัพพลายมาตรฐานที่มีให้เลือกหลากหลายสำหรับงานอุตสาหกรรมและการแพทย์





ผลิตภัณฑ์  
อัตโนมัติ

บริษัทฯ ได้นำเสนอผลิตภัณฑ์และโซลูชันระบบอัตโนมัติที่มีประสิทธิภาพและความน่าเชื่อถือสูงรวมถึงความเชี่ยวชาญด้านการปรับความเร็วรอบและกำลัง (Drives) ระบบควบคุมการเคลื่อนไหว (Motion Control Systems) การควบคุมและการสื่อสารในภาคอุตสาหกรรม (Industrial Control and Communication) การปรับปรุงคุณภาพกำลังไฟฟ้า อุปกรณ์ที่ใช้ในการติดต่อระหว่างผู้ใช้กับเครื่องจักรในการควบคุมและแสดงผล (Human Machine Interface) เซนเซอร์ และระบบหุ่นยนต์ นอกจากนี้เรายังมีระบบการตรวจสอบและการจัดการข้อมูล เช่น ระบบ SCADA และ EMS สำหรับโซลูชันการผลิตอัจฉริยะที่สมบูรณ์แบบ



เดลต้าเป็นหนึ่งในบริษัทชั้นนำของโลกที่เป็นทั้งผู้พัฒนาและผู้จัดจำหน่ายระบบจ่ายไฟสำหรับงานโทรคมนาคม อุปกรณ์เครื่องสำอางไฟฟ้า อุปกรณ์เกี่ยวกับแรงดันไฟฟ้าขนาดกลาง ตลอดจนโซลูชันระบบจ่ายไฟสำหรับงานด้านพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม นอกจากนี้ยังครองอันดับหนึ่งในการให้บริการโซลูชันด้านพลังงานโทรคมนาคมในประเทศอินเดียและบราซิล และเป็นผู้จัดจำหน่ายระดับแนวหน้าในยุโรปอเมริกาและเอเชียแปซิฟิก

ทั้งนี้ เดลต้าไม่เพียงเป็นผู้ให้บริการผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายและครอบคลุมการจัดการด้านพลังงาน บริษัทฯ ยังใช้นวัตกรรมด้านวิศวกรรมขั้นสูงของบริษัทในการออกแบบและปรับแต่งระบบควบคู่กับการทำโซลูชันสำหรับการประยุกต์ใช้งานในระบบศูนย์ข้อมูลพลังงานหมุนเวียน ยานยนต์ไฟฟ้า โครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่งที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม อาคารเขียว (Green Building) และอื่นๆ อีกมากมาย



# ผลิตภัณฑ์ โครงสร้าง พื้นฐาน

## ICT INFRASTRUCTURE

### ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับ ICT

#### ผลิตภัณฑ์พาวเวอร์ซิสเต็มสำหรับระบบโทรคมนาคม

เดลต้าเป็นผู้บุกเบิกในการให้บริการโซลูชันด้านการประหยัดพลังงานที่จำเป็นสำหรับเครือข่ายโทรคมนาคมในทุกๆ สองสถานีเครือข่ายโทรคมนาคมในอินเดีย จะมีจุดปฏิบัติงานด้วยโซลูชันด้านพลังงานของเดลต้าซึ่งการมีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายและครอบคลุมทำให้เดลต้าสามารถให้บริการแก่ทั้งผู้ประกอบการด้านโทรคมนาคม ผู้ผลิตอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม และผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม เดลต้ามีส่วนแบ่งทางการตลาดมากกว่าร้อยละ 50 ในการให้บริการโซลูชันตามรูปแบบที่ถูกค้ำกำหนด ทั้งการใช้งานภายในและภายนอกอาคาร ทั้งนี้ เดลต้ามีโซลูชันสำหรับงานทุกระดับในระบบเครือข่าย ตั้งแต่ระดับ MSC (ระบบให้พลังงานขนาดใหญ่ - Bulk Power) ระดับ BSC (ระบบให้พลังงานขนาดกลาง - Medium Power) ระดับ BTS/Cell Site (ระบบให้พลังงานที่มีการแบ่งใช้จากผู้ประกอบการหลายราย Power Sharing - Multi Operator) และท้ายสุด โซลูชันสำหรับการเชื่อมต่อที่ปลายทางของเครือข่ายไปยังลูกค้า (Last Mile Connectivity Solutions) เพื่อการใช้งาน 4G / LTE / Wi-Fi พร้อมเอาต์พุต DC และ AC นอกจากนี้เดลต้ายังมีบริการสำหรับระบบที่ไม่ใช้งานด้านโทรคมนาคม เช่น ด้านการรถไฟ PGCIL เมืองอัจฉริยะและโซลูชันด้านการสังเกตการณ์



กลุ่มผลิตภัณฑ์ TPS ของเดลต้าประกอบด้วยตัวแปลงไฟทุกระดับสมรรถนะ (เช่น Rectifiers, Inverters และ DC-DC Converters) โซลูชันการจัดการพลังงาน (แบบบูรณาการ-IPMS และหน่วยเชื่อมต่อพลังงาน-PIU) โซลูชันการเก็บรักษาพลังงาน (VRLA & Li-Ion Batteries) โซลูชันแบบไฮบริด (DG แบบเตอริแบบไฮบริด และระบบพลังงานแสงอาทิตย์แบบไฮบริด) โซลูชันการระบายความร้อน (แบบใช้พัดลม แบบ HEX และแบบเครื่องปรับอากาศ DC) โซลูชัน DG Cranking (ไม่ใช่แบตเตอรี่) โซลูชัน GBM และอื่นๆ อีกหลายหลายรูปแบบ





# ผลิตภัณฑ์ โครงสร้าง พื้นฐาน



## เครื่องสำรองไฟฟ้า (Mission Critical Infrastructure Solutions)

ธุรกิจด้านเครื่องสำรองไฟฟ้า (MCIS) ของเดลต้าเรียกได้ว่าเป็น "พลังที่อยู่เบื้องหลังความสามารถในการแข่งขัน" ผลิตภัณฑ์ MCIS ของเดลต้ามีบทบาทสำคัญในการทำให้ธุรกิจของลูกค้า สามารถแข่งขันทางธุรกิจได้ดีขึ้น เดลต้าได้จัดหาผลิตภัณฑ์จัดการพลังงานที่มีประสิทธิภาพและเชื่อถือได้ อีกทั้งมีโซลูชันด้านศูนย์เก็บข้อมูล เพื่อให้การดำเนินงานตามพันธกิจที่สำคัญของลูกค้ามีความต่อเนื่อง และในเวลาเดียวกันก็ช่วยลดต้นทุนการเป็นเจ้าของ (Total Cost of Ownership: TCO) อีกด้วย ทั้งนี้ MCIS ของเดลต้า มีความเชื่อถือได้ และเสริมสร้างประสิทธิภาพงานให้แก่ลูกค้าได้เป็นอย่างดี



เดลต้าได้ช่วยสนับสนุนในการจัดสร้างศูนย์เก็บข้อมูลของลูกค้าเสมอมาด้วยผลิตภัณฑ์ที่สามารถใช้พลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความยืดหยุ่นในการใช้งานและเชื่อถือได้สำหรับการใช้งานตามความต้องการเฉพาะเจาะจงของลูกค้า ผลิตภัณฑ์สำหรับโซลูชันด้านโครงสร้างพื้นฐานของศูนย์เก็บข้อมูลหรือ "InfraSuite" ของเดลต้าครอบคลุมตั้งแต่ระบบจัดการพลังงาน ชั้นวางอุปกรณ์พร้อมส่วนประกอบระบบระบายความร้อนที่เที่ยงตรงจนถึงระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมกลุ่มผลิตภัณฑ์ MCIS ของเดลต้ามีสินค้าที่มีความหลากหลาย ตั้งแต่ผลิตภัณฑ์ UPS (อุปกรณ์สำรองไฟฟ้า) ไปจนถึงโซลูชันโครงสร้างพื้นฐานของศูนย์ข้อมูลหรือ "InfraSuite" ซึ่งเดลต้าให้บริการแบบครอบคลุมและครบวงจร





# ผลิตภัณฑ์ โครงสร้าง พื้นฐาน

## ENERGY INFRASTRUCTURE

### ผลิตภัณฑ์โครงสร้างพื้นฐานสำหรับระบบพลังงาน

ผลิตภัณฑ์ระบบพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์ของบริษัทฯ สามารถรองรับการใช้งานได้ในทุกระดับ ทั้งที่ใช้ในภาคครัวเรือนเชิงพาณิชย์ และในโรงงานขนาดใหญ่ นอกจากนี้ ลูกค้ายังสามารถมีรายได้อย่างสม่ำเสมอจากการขายไฟฟ้าเข้าระบบโครงข่ายไฟฟ้าในราคาซื้อที่รัฐบาลรับประกันราคา

#### ผลิตภัณฑ์พลังงานแสงอาทิตย์ในภาคครัวเรือน

ระบบพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์ในภาคครัวเรือนสำหรับบ้านที่เป็นครอบครัวเดี่ยวและบ้านที่อยู่หลายครอบครัว ช่วยให้เป็นการอิสระจากราคาพลังงานที่เพิ่มสูงขึ้น ช่วยส่งเสริมการใช้พลังงานที่หลากหลาย เชื้อถ่านหินและถ่านหินอัดแท่ง และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

#### ผลิตภัณฑ์พลังงานแสงอาทิตย์สำหรับเชิงพาณิชย์

บริษัทสมัยใหม่รวมถึงสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ในปัจจุบัน ได้มีการสนับสนุนส่งเสริม การปกป้องสิ่งแวดล้อมรอบตัว ด้วยการติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา ซึ่งไม่เพียงลดต้นทุนและประหยัดพลังงาน ยังช่วยอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำได้อีกด้วย

#### ผลิตภัณฑ์พลังงานแสงอาทิตย์สำหรับสถานีไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

อิเล็กทรอนิกส์กำลังที่มีความทนทานและสมรรถนะสูงในเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ใช้ในโรงไฟฟ้าขนาดใหญ่ สามารถรับประกันการได้ว่าจะมีพลังงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมไว้ใช้ได้นานหลายทศวรรษ



# กำลังการผลิตในปี 2560

## 1. กลุ่มผลิตภัณฑ์ Embedded Power Solutions (EPSBG)

### 1.1 ผลิตภัณฑ์ DC-DC Power (DCBU)

สถานที่ตั้ง	: นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
พื้นที่การผลิต	: 6,863 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 307 คน
สายการผลิต	: 10 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: คิดเป็นร้อยละ 89 ของกำลังการผลิตเต็มที่

### 1.2 ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย (CNBU)

สถานที่ตั้ง	: นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
พื้นที่การผลิต	: 5,367 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 463 คน
สายการผลิต	: 8 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: คิดเป็นร้อยละ 90 ของกำลังการผลิตเต็มที่

### 1.3 ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่มีการออกแบบเฉพาะ (Custom Design Power)

#### โรงงานในประเทศไทย

สถานที่ตั้ง	: นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
พื้นที่การผลิต	: 22,000 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 1,406 คน
สายการผลิต	: 25 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: คิดเป็นร้อยละ 70 ของกำลังการผลิตเต็มที่

#### โรงงานในสโลวาเกีย

สถานที่ตั้ง	: Dubnica nad Vahom, Slovak Republic
พื้นที่การผลิต	: 6,500 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 136 คน
สายการผลิต	: 8 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: คิดเป็นร้อยละ 60 ของกำลังการผลิตเต็มที่

## 2. กลุ่มผลิตภัณฑ์ Fan & Thermal Management (FMBG)

### 2.1 ผลิตภัณฑ์พัดลมระบายความร้อน (DC Fan)

#### พัดลมแบบอัตโนมัติ (Auto Fan)

สถานที่ตั้ง	: นิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ จังหวัดฉะเชิงเทรา
พื้นที่การผลิต	: 8,566 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 880 คน
สายการผลิต	: 39 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: คิดเป็นร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตเต็มที่

#### พัดลมที่ใช้กับงานระบบ (System Fan)

สถานที่ตั้ง	: นิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ จังหวัดฉะเชิงเทรา
พื้นที่การผลิต	: 2,548 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 600 คน
สายการผลิต	: 18 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: คิดเป็นร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตเต็มที่



## 2.2 ชั้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (ESP LOB)

### อีเอ็มไอ ฟิลเตอร์ (EMI Filter)

สถานที่ตั้ง	: นิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ จังหวัดฉะเชิงเทรา
พื้นที่การผลิต	: 2,620 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 450 คน
สายการผลิต	: 18 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: คิดเป็นร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตเต็มที่

### โซลินอยด์ (Solenoid)

สถานที่ตั้ง	: นิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ จังหวัดฉะเชิงเทรา
พื้นที่การผลิต	: 645 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 100 คน
สายการผลิต	: 8 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: คิดเป็นร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตเต็มที่

## 3. ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้สำหรับรถยนต์ (EVSBG)

สถานที่ตั้ง	: นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
พื้นที่การผลิต	: 16,710 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 623 คน
สายการผลิต	: 10 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: คิดเป็นร้อยละ 70 ของกำลังการผลิตเต็มที่

## 4. กลุ่มผลิตภัณฑ์ Merchant & Mobile power (MPBG)

สถานที่ตั้ง	: นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
พื้นที่การผลิต	: 6,516 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 1,200 คน
สายการผลิต	: 14 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: คิดเป็นร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตเต็มที่

## 5. กลุ่มผลิตภัณฑ์ ICT Infrastructure (ICTBG)

### โรงงานในประเทศไทย

สถานที่ตั้ง	: นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ
พื้นที่การผลิต	: 1,800 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 127 คน
สายการผลิต	: เพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับระบบโทรคมนาคม (TPS) 5 สาย งานระบบ 1 สาย Power Distribution Unit (PDU) 1 สาย และ Medical PDU 1 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: TPS คิดเป็นร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตเต็มที่ งานระบบ คิดเป็นร้อยละ 73 ของกำลังการผลิตเต็มที่

### โรงงานในอินเดีย

สถานที่ตั้ง	: Plot No 38, Phase 1, Sector 5, Integrated Industrial Estate, Pantnagar (Rudrapur), Udham Singh Nagar, Uttarakhand India -263153
พื้นที่การผลิต	: 13,500 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 250 คน
สายการผลิต	: เพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับงานระบบโทรคมนาคม (TPS) 10 สาย เครื่องสำรองไฟฟ้า (UPS) 2 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: TPS คิดเป็นร้อยละ 70 ของกำลังการผลิตเต็มที่ UPS คิดเป็นร้อยละ 70 ของกำลังการผลิตเต็มที่

### โรงงานในสโลวาเกีย

สถานที่ตั้ง	: Dubnica nad Vahom, Slovak Republic
พื้นที่การผลิต	: 3,000 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 120 คน
สายการผลิต	: เพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับงานระบบโทรคมนาคม (TPS) 12 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: คิดเป็นร้อยละ 75 ของกำลังการผลิตเต็มที่

### โรงงานในสโลวาเกีย (Liptovsky Eltek Plant)

สถานที่ตั้ง	: Liptovsky Hradok, Slovak Republic
พื้นที่การผลิต	: 3,500 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 300 คน
สายการผลิต	: เพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับงานระบบโทรคมนาคม (TPS) 12 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: คิดเป็นร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตเต็มที่

## 6. กลุ่มผลิตภัณฑ์ Energy Infrastructure (EISBG)

สถานที่ตั้ง	: Krishnagiri Highway, HOSUR - 635109, India
พื้นที่การผลิต	: 402 ตารางเมตร
จำนวนพนักงาน	: 10 คน
สายการผลิต	: Solar Inverter 1 สาย
ผลิตจริงเฉลี่ย	: คิดเป็นร้อยละ 37 ของกำลังการผลิตเต็มที่

โดยผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ที่ผลิตในประเทศไทยได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยได้รับสิทธิประโยชน์ดังนี้



# การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศไทยได้รับสิทธิพิเศษทางด้านภาษีอากรจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังและกรมการส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศไทยได้เงื่อนไขและบริษัทย่อยในประเทศไทยได้รับสิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีอากรที่มีสาระสำคัญดังต่อไปนี้

รายละเอียด		บริษัท		บริษัทย่อยในประเทศไทย						
1.	มัตส่งเสริมเลขที่	1541(2)/2552	1494(2)/2552	2061(1)/2553	1732(2)/2557	1158(2)/2558	1688(2)/2558	59-1316-1-00-2-0	1813(2)/2554	1814(2)/2554
2.	เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิต Electro-magnetic products	ผลิต DC FAN	ผลิตอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ สำหรับยานพาหนะ	ผลิต Electro-magnetic products	ผลิต Electro-magnetic products	ผลิต DC FAN	การออกแบบทางอิเล็กทรอนิกส์	ผลิต Inverter	ผลิตหลอดไฟฟ้า โคมไฟฟ้าและ อุปกรณ์แสดงภาพ
3.	สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	8 ปี	7 ปี	8 ปี	7 ปี	5 ปี	7 ปี	8 ปี	7 ปี	7 ปี
3.1	ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	8 ปี	7 ปี	8 ปี	7 ปี	5 ปี	7 ปี	8 ปี	7 ปี	7 ปี
3.2	ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.3	ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก	ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.4	ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ของอัตราปกติเป็นระยะเวลาห้าปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าวข้างต้น	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.5	ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้าและค่าประกันภัยแสดงทางองค์การจ่ายดังกล่าว เป็นระยะเวลาสิบปี นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.6	ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกและอาคารย่อย ยี่สิบห้าของเงินลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
4.	วันที่เริ่มใช้บทส่งเสริม	4 มกราคม 2553	15 มีนาคม 2556	10 มกราคม 2558	ยังไม่ใช้บทส่งเสริม	5 มกราคม 2560	1 ธันวาคม 2560	ยังไม่ใช้บทส่งเสริม	ยังไม่ใช้บทส่งเสริม	ยังไม่ใช้บทส่งเสริม
5.	สิทธิและประโยชน์เพิ่มเติม	ได้รับประโยชน์ทางภาษีอากรเพิ่มเติม สำหรับการลงทุน เพื่อพัฒนาทักษะ เทคโนโลยี และ นวัตกรรม	ได้รับประโยชน์ทางภาษีอากรเพิ่มเติม สำหรับการลงทุน เพื่อพัฒนาทักษะ เทคโนโลยี และ นวัตกรรม	-	-	ได้รับประโยชน์ทางภาษีอากรเพิ่มเติม สำหรับการลงทุน เพื่อพัฒนาทักษะ เทคโนโลยี และ นวัตกรรม	-	-	-	-

รายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สามารถสรุปได้ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
รายได้จากการขายและบริการ						
รายได้จากการขายในประเทศ	393	356	111	96	504	452
รายได้จากการส่งออก	35,261	33,300	120	104	35,381	33,404
รวมรายได้จากการขายและบริการ	35,654	33,656	231	200	35,885	33,856

สิทธิพิเศษทางภาษีที่มีสาระสำคัญที่บริษัทย่อยอื่น ๆ ได้รับ มีดังนี้

- Delta Electronics (Slovakia) s.r.o. ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากรัฐบาลของประเทศสโลวาเกียเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2549 สำหรับผลิตสินค้าประเภท Power Supply และ Solar Inverter ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าว รวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 6.2 ล้านยูโรเป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ 2553 ซึ่งเป็นปีที่เริ่มประกอบกิจการ ในปัจจุบันคงเหลือสิทธิพิเศษดังกล่าวจำนวนทั้งสิ้นประมาณ 1.2 ล้านยูโร
- Delta Power Solutions (India) Pvt. Ltd. ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากรัฐบาลของอินเดีย เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2551 สำหรับผลิตสินค้าประเภท Telecom Power Systems และ Un-interrupted Power Solutions ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าว รวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้นและได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 30 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษี ซึ่งจะครบกำหนดในวันที่ 31 มีนาคม 2561

## การจัดหาวัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่บริษัทฯ ใช้ในการผลิตแบ่งออกเป็น 2 ประเภทใหญ่ๆ ได้แก่ ชิ้นส่วนอุปกรณ์ไฟฟ้า (Electrical parts) และ ชิ้นส่วนเชิงกล (Mechanical Parts) โดยชิ้นส่วนไฟฟ้าประกอบด้วยชิ้นส่วนประเภทกึ่งตัวนำหรือเซมิคอนดักเตอร์ (ได้แก่ IC, Diode, Mosfet, PWM เป็นต้น) และชิ้นส่วนประเภท Passive (ได้แก่ Capacitors, Fuse, Resistor รีเลย์ เป็นต้น) ซึ่งวัตถุดิบส่วนใหญ่ นำเข้ามาจากประเทศสิงคโปร์ ฮองกง ญี่ปุ่น ไต้หวัน ยุโรป และ สหรัฐอเมริกา โดยใช้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ เป็นหลักในการชำระค่าสินค้า สำหรับชิ้นส่วนเชิงกล ประกอบด้วย งานปั๊มโลหะ (Metal Stamping) งานตัดชิ้นงาน (Die-casting) ชุดประกอบสายไฟ (Wire Harness) งานฉีดขึ้นรูปพลาสติก (Plastic Injection) แผ่นวงจร (PCB) และบรรจุภัณฑ์ (Packaging) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการจัดหาจากผู้ผลิตในประเทศและนำเข้าจากประเทศจีนบางส่วนเพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยงและเปรียบเทียบต้นทุน ทั้งนี้ สัดส่วนมูลค่าการนำเข้าของวัตถุดิบทั้งหมดเทียบกับสัดส่วนการสั่งซื้อในประเทศคิดเป็นอัตราส่วนประมาณร้อยละ 70 ต่อ 30 ในปัจจุบัน บริษัทฯ จัดหาวัตถุดิบหลักโดยตรงกับซัพพลายเออร์ประมาณ 1,100 ราย (หลังจากรวมฐานซัพพลายเออร์เดียวกันแล้ว) โดยการสั่งซื้อในแต่ละรายจะไม่เกินร้อยละ 6.7 ของยอดการสั่งซื้อทั้งหมดของบริษัทฯ ทั้งนี้ ซัพพลายเออร์ที่จำหน่ายวัตถุดิบให้เดต้า ต้องได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9001, ISO14001, ONAS18001, TS16949 และอื่นๆ ที่บริษัทกำหนดอีกด้วย

ตามที่เคยรายงานไว้เกี่ยวกับการวิเคราะห์สถานะทางการเงินในเชิงลึกของซัพพลายเออร์รายสำคัญหลังจากวิกฤตการเงินโลกนั้น บริษัทฯ ได้ศึกษาเพิ่มเติมเกี่ยวกับการกระจายความหลากหลาย ทั้งในส่วนของวัตถุดิบและที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ในห่วงโซ่อุปทานของสายการผลิตของซัพพลายเออร์เหล่านั้นด้วยเพื่อลดความเสี่ยงต่อการขาดแคลนวัตถุดิบอันอาจเกิดจากความผิดปกติของสภาพอากาศหรือภัยพิบัติร้ายแรงในอนาคต ทั้งนี้ แม้ในปี 2560 สถานการณ์อุปทานของชิ้นส่วนเซมิคอนดักเตอร์และชิ้นส่วนประกอบ Passive จะค่อนข้างตึงตัวแต่ด้วยการทำงานเป็นทีมและความร่วมมืออย่างใกล้ชิดกับซัพพลายเออร์พันธมิตร บริษัทฯ สามารถหลีกเลี่ยงปัญหาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาวัตถุดิบไปได้

ในปี 2561 บริษัทฯ คาดว่าจะเกิดภาวะตึงตัวในการจัดหาชิ้นส่วนเซมิคอนดักเตอร์และชิ้นส่วนประกอบ Passive ไปอีกอย่างน้อยจนถึงไตรมาสที่ 2 ทั้งนี้ บริษัทฯ จะยังคงติดตามและทำงานอย่างใกล้ชิดกับซัพพลายเออร์พันธมิตร เพื่อป้องกันกาเกิดภาวะขงักงันในการดำเนินงาน

จากที่ได้รายงานไว้ในปีที่ผ่านมามีบริษัท ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 13485 ซึ่งเป็นมาตรฐานสำหรับการผลิตแหล่งจ่ายไฟ ในเครื่องมือแพทย์เพื่อการวินิจฉัยด้วยภาพ (Manufacturing of Power Supply for Active Medical Devices for Diagnostic Imaging) ซึ่งมาตรฐานดังกล่าวได้กำหนดเพียงให้องค์กรที่ได้รับการรับรองต้องแสดงให้เห็นว่ามีระบบคุณภาพที่มีประสิทธิภาพและได้รับการบำรุงรักษาที่เหมาะสม แต่ยังมีข้อระบุอื่นที่แตกต่างไป เช่น การส่งเสริมและการสร้างความรู้และเข้าใจเกี่ยวกับข้อกำหนดด้านกฎระเบียบ ถือเป็นความรับผิดชอบของผู้บริหาร กฎระเบียบระบบคุณภาพสำหรับอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่จำหน่ายในสหรัฐอเมริกาที่บังคับใช้ โดยองค์การอาหารและยาของสหรัฐอเมริกา (the United States Food and Drug Administration - FDA) หรือบทบัญญัติเครื่องมือแพทย์ (Medical Devices Directive) ซึ่งเป็นสิ่งจำเป็นสำหรับการทำธุรกิจในสหภาพยุโรป นอกจากนี้ บริษัทฯ ต้องมีการควบคุมสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อให้มั่นใจในความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ มุ่งเน้นด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงและการดำเนินการให้มีการควบคุมการออกแบบในระหว่างที่มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ เป็นต้น ทั้งนี้ การปฏิบัติตามมาตรฐาน ISO 13485 ถือเป็นก้าวแรกที่จะนำไปสู่ความสำเร็จในการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านกฎระเบียบของยุโรปอีกด้วย

## การจัดการวัสดุสำหรับธุรกิจยานยนต์

บริษัทฯ จัดหาวัตถุดิบจากซัพพลายเออร์ที่ผ่านการคัดเลือกแล้วตามกระบวนการที่กำหนด ซึ่งรายชื่อซัพพลายเออร์ที่ผ่านการคัดเลือกจะมาพร้อมกับรายงานข้อดีจากการจัดซื้อจากซัพพลายเออร์นั้นๆ พร้อมบทวิเคราะห์ศักยภาพและ/หรือรายงานการตรวจสอบซัพพลายเออร์ตามกระบวนการตรวจสอบของ VDA 6.3 อนึ่งเพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินการจะสามารถเสร็จได้ทันเวลา และมีคุณภาพตามที่กำหนดไว้ ซัพพลายเออร์จะต้องเสนอแผนโครงการที่สามารถสร้างประสิทธิผลตามมาตรฐาน ISO/TS 16949, VDA 2 และอื่นๆ ที่จำเป็นด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังใช้ประโยชน์จากระบบรหัสสากล D-U-N-S Number ซึ่งเป็นรหัสที่ใช้ระบุความน่าเชื่อถือทางธุรกิจของบริษัทที่บริษัทมีอยู่ เชื่อมโยงค้นหา D-U-N-S Number ของซัพพลายเออร์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตรถยนต์ในของสหภาพยุโรปเพื่อช่วยตรวจสอบความน่าเชื่อถือทางธุรกิจซัพพลายเออร์ด้วย ในอีกด้านหนึ่ง ภาพรวมความแข็งแกร่งของบริษัทฯ ผ่าน D-U-N-S Number ก็ช่วยต่อยอดการเติบโตทางธุรกิจและสร้างโอกาสในการได้สัญญาการค้ามากขึ้นด้วย

(VDA 6.3 เป็นเครื่องมือสำหรับการตรวจสอบกระบวนการผลิตในอุตสาหกรรมยานยนต์ตามมาตรฐานของสมาคมอุตสาหกรรมยานยนต์ประเทศเยอรมัน)

## การจัดการสารที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environment-Related Substances - ERS) ในผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ใช้มาตรฐานระบบการจัดการคุณภาพ IECQ / QC080000 พร้อมกับส่งเสริมระบบการจัดการผลิตภัณฑ์สีเขียว (Green Product Management - GPM) ในโรงงานหลักที่สำคัญของบริษัทฯ ทั้งนี้ การดำเนินการตามมาตรฐาน IECQ จะทำบนพื้นฐานลักษณะความเสี่ยงของแต่ละวัสดุ ส่วนระบบการจัดการผลิตภัณฑ์สีเขียว (GPM) เป็นสิ่งที่บริษัทฯ ใช้เป็นแนวทางในการแบ่งปันข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมในห่วงโซ่อุปทาน โดยเมื่อเร็วนี้ได้มีการออกข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมในระดับนานาชาติ เช่น สารควบคุมล่าสุดของสหภาพยุโรป คือ RoHS 2.0 REACH SVHC บริษัทฯ ได้ดำเนินการส่งต่อข้อมูลนี้ต่อไปยังซัพพลายเออร์พันธมิตรเพื่อใช้เป็นข้อมูลอ้างอิง และปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนด

## การควบคุมการใช้แร่ที่มีข้อขัดแย้ง

บริษัทฯ มีนโยบายการเลิกใช้แร่ที่มีข้อขัดแย้งและได้ขอให้ซัพพลายเออร์ที่จัดหาวัตถุดิบที่อาจเกี่ยวข้องตอบแบบสอบถามใน "แบบสำรวจแหล่งที่มาของแร่และโลหะ" (Metal Origin Survey Form) และลงนามใน "แถลงการณ์การไม่ใช้โลหะต้องห้าม" (Statement of Non-use of Conflict Metals) ซึ่งบริษัทฯ ได้สื่อสารนโยบายนี้อย่างต่อเนื่องกับซัพพลายเออร์หลักของบริษัทฯ โดยเชื่อมโยงเข้ากับ ความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร อีกทั้งยังให้สินแร่ได้รับการตรวจสอบแหล่งกำเนิดโดย "RBA" Responsible Business Alliance (EICC เดิม) หรือหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องด้วย ทั้งนี้ ณ สิ้นเดือนพฤศจิกายน 2560 มีซัพพลายเออร์ของบริษัทฯ ประมาณร้อยละ 99 ได้ลงนามใน "แถลงการณ์การไม่ใช้โลหะต้องห้าม" แล้ว

## การให้คำปรึกษาการตรวจสอบ RBA (RBA Verification Consultation)

บริษัทฯ เริ่มให้คำปรึกษาการตรวจสอบตามแนวทางของ "RBA" Responsible Business Alliance (EICC เดิม) ตั้งแต่ปี 2557 เพื่อลดความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาล (ESG risks) ในห่วงโซ่อุปทานและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในเวลาเดียวกัน ทีมงานให้คำปรึกษาและตรวจสอบของบริษัทฯ จัดตั้งขึ้นด้วยความร่วมมือจากหลายฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายความปลอดภัยของแรงงาน ฝ่ายกิจการโรงงาน และฝ่ายจัดซื้อ โดยทีมงานจะทำการตรวจสอบตามแนวทางของ RBA พร้อมให้คำปรึกษากับซัพพลายเออร์รายสำคัญ ที่มีความเสี่ยงด้าน ESG สูง ซึ่งพบว่ายังมีซัพพลายเออร์อีกจำนวนมากที่ยังสามารถปรับปรุงระบบการจัดการ RBA ด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยให้ดีขึ้นได้อีก ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถจัดการกับปัญหาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้ ทีมงานฯ ได้แบ่งปันประสบการณ์ โดยการแนะนำและสนับสนุนการใช้ระบบจัดการของบริษัทฯ ให้แก่ซัพพลายเออร์ นอกจากนี้ ทีมงานฯ ยังได้ติดตามสถานะของซัพพลายเออร์เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

ณ สิ้นเดือนพฤศจิกายน 2560 ชัพพลายเออร์ของบริษัทฯ ร้อยละ 96.1 ได้ลงนามในประกาศรับรองการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของ RBA (Declaration of Compliance with RBA Code of Conduct) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการตรวจประเมิน RBA ณ สถานประกอบการ (RBA On-Site Audit) โดยเน้นการตรวจสอบชัพพลายเออร์ในประเทศ ซึ่งจากการตรวจสอบพบว่าชัพพลายเออร์ในประเทศทั้งหมดของบริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจริยธรรมของ RBA ได้

### การจัดการลดคาร์บอนไดออกไซด์ การประหยัดพลังงาน/ปริมาณก๊าซเรือนกระจก

เพื่อให้สามารถดำเนินการตามพันธกิจของบริษัทฯ ในการ "ใส่ใจสิ่งแวดล้อม ประหยัดพลังงาน สร้างโลกสีเขียว" บริษัทฯ ได้ดำเนินการร่วมกับชัพพลายเออร์อย่างต่อเนื่องในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งไม่เพียงช่วยลดต้นทุนการดำเนินงานของทั้งบริษัทฯ และชัพพลายเออร์ แต่ยังช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในทั้งห่วงโซ่อุปทานอีกด้วย

### การผนึกความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ลงในห่วงโซ่อุปทาน

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดทำแบบสอบถามด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) สำหรับชัพพลายเออร์ทาง WEB PORTAL (ว่าด้วยเรื่องการจัดการองค์กร ความปลอดภัยด้านอาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและพนักงาน) เพื่อรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูล

### การสร้างห่วงโซ่อุปทานสีเขียว

ในปี 2561 บริษัทฯ ยังคงไว้ซึ่งโครงการ "ห่วงโซ่อุปทานสีเขียว" (Green Supply Chain) ที่มุ่งเน้นนโยบายสีเขียวเพื่อใช้กับชัพพลายเออร์ กระบวนการผลิตและผลิตภัณฑ์ ผ่านการดำเนินการตามโครงการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของบริษัทฯ (ได้แก่ การลดก๊าซเรือนกระจก (GHG) การลดการใช้น้ำ และการลดของเสีย) โดยบริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารกับชัพพลายเออร์ การทำกิจกรรมเพื่อการเรียนรู้อย่างสม่ำเสมอ และใช้การจัดสรรการสั่งซื้อเป็นเครื่องมือกระตุ้นให้ชัพพลายเออร์เข้าร่วมในกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมดังกล่าวด้วย



# การวิจัยและพัฒนา

ค่าใช้จ่ายด้านการวิจัยและพัฒนาเปรียบเทียบกับย้อนหลัง 5 ปี

	หน่วย	2556	2557	2558	2559	2560
ค่าใช้จ่ายด้านวิจัยและพัฒนา	ล้านดอลลาร์สหรัฐ	60.96	60.12	58.15	71.52	80.08
สัดส่วนค่าใช้จ่ายด้านวิจัยและพัฒนาเทียบกับยอดขาย	% ของยอดขาย	4.5%	4.4%	4.2%	5.4%	5.5%

จำนวนพนักงานด้านวิจัยและพัฒนาในแต่ละศูนย์วิจัยและพัฒนา

ที่ตั้งศูนย์วิจัยและพัฒนา	2556	2557	2558	2559	2560
ประเทศไทย	359	333	313	353	341
Soest	170	175	175	172	161
Teningen	88	85	83	83	84
Switzerland	20	18	18	16	11
Finland & Poland	22	23	21	25	8
Hangzhou	45	44	49	48	71
Gurgaon	57	64	73	120	154
Romania	16	16	15	15	15
East Kilbride	13	15	15	16	21
จำนวนพนักงานรวม	790	773	762	848	866

หัวใจสำคัญของงานด้านวิจัยและพัฒนาในปี 2560 คือ การต่อยอดธุรกิจและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ด้านยานยนต์อิเล็กทรอนิกส์ ตลอดจนมุ่งเพิ่มประสิทธิภาพผลิตภัณฑ์ต่างๆ ให้เหมาะกับการใช้งานรูปแบบต่างๆ สำหรับกลุ่มลูกค้าที่หลากหลายขึ้น รวมถึงพัฒนาผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงานให้มีประสิทธิภาพและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น

เพื่อคงความเป็นผู้นำตลาดด้านด้านเทคโนโลยีประหยัดพลังงานและประสิทธิภาพผลิตภัณฑ์รวมถึงเพื่อให้เข้าใจความต้องการของลูกค้าอย่างแท้จริง เดลต้าได้ลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่องในศูนย์วิจัยและพัฒนาที่กระจายอยู่ในทวีปเอเชียและยุโรป และเดลต่ายังร่วมมือกับมหาวิทยาลัยชั้นนำเพื่อสร้างสรรค์นวัตกรรมตามแนวคิดที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และเพื่อสร้างคนรุ่นใหม่ที่มีความสามารถในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่ให้เทคโนโลยีอันทันสมัยและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอีกด้วย

เดลต้าเชื่อมั่นว่าการทำงานอย่างใกล้ชิดกับลูกค้าจะช่วยให้เราสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดีขึ้น โดยเดลต้าได้แลกเปลี่ยนและรับฟังมุมมองของลูกค้าหลักที่เป็นบริษัทชั้นนำระดับโลกด้านเทคโนโลยีที่ล้ำสมัย และลูกค้ารายใหม่ในอุตสาหกรรมอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง ดังนั้น เราจึงมีโอกาสมากขึ้นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีให้สามารถรองรับทั้งความต้องการของอุตสาหกรรมในปัจจุบัน และเตรียมพร้อมสำหรับความต้องการใหม่ๆ ในอนาคต

อย่างไรก็ตาม เดลต้ายังคงเป็นผู้นำอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ตลอดหลายสิบปีที่ผ่านมา โดยเรายังคงให้ความสำคัญกับความเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเช่นเดิมเพื่อเป็นส่วนสำคัญในการลดมลพิษให้โลกใบนี้

## ผลิตภัณฑ์ที่ใช้กับระบบคอมพิวเตอร์เครือข่ายและระบบเก็บข้อมูล (Server Storage Networking - SNT)

ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้าทั่วโลกได้สั่งสมความรู้และประสบการณ์ยาวนานหลายทศวรรษในการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูงสำหรับลูกค้าที่เป็นบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศ เครือข่าย และโทรคมนาคม ดังนั้น เราจึงสามารถนำความรู้ดังกล่าวมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์รูปแบบใหม่ๆ ได้เป็นอย่างดี เรามั่นใจว่าศักยภาพในการวิจัยและพัฒนาของเราจะทำให้เราเป็นพันธมิตรเป็นผู้ให้บริการโซลูชันได้อย่างครบวงจร

ในปี 2560 เดลต้าได้รับรางวัลพัฒนาออกแบบระบบการจัดการพลังงานแบบตู้เปิด (Power Shelf) หรือ Rack ขนาด 19 นิ้ว ตามมาตรฐานที่กำหนด ซึ่งสามารถรองรับเพาเวอร์ซัพพลาย (PSU) ขนาดเอาต์พุต 3200W/12V ได้ถึง 6 ตัว ซึ่งแต่ละเอาต์พุตจะถูกออกแบบให้มีการจำกัดกระแสไว้ อุปกรณ์นี้สามารถแยกกระแสเอาต์พุตได้เป็น 50 เอาต์พุตย่อย และแต่ละเอาต์พุตสามารถจ่ายพลังงานเหมือนกับเพาเวอร์ซัพพลายขนาดเอาต์พุต 400W โดยมีคุณสมบัติเช่นเดียวกับเพาเวอร์ซัพพลายแบบที่แปลงจากกระแสสลับเป็นกระแสตรง (AC/DC) เช่น PMBus Monitoring สวิตช์เปิด/ปิด ความสามารถที่จะถอดเข้าถอดออกจากตู้ หรือ Rack ในกรณีตัวใดตัวหนึ่งเสียหรือทำงานผิดปกติ โดยระบบยังทำงานได้ตามปกติและไม่มีการหยุดชะงัก (Hot-plug) และอุปกรณ์ควบคุมกระแสไฟและป้องกันไฟลัดวงจร เป็นต้น



AC/DC Power Shelf ที่ทำให้กับ 19.org  
(19.2kW 50 fused 12V outputs)

ทั้งนี้ อุปกรณ์ดังกล่าวจะสามารถใส่เพาเวอร์ซัพพลายได้ถึง 50 ตัวซึ่งมีขนาดสูงเท่ากับ 1U และสามารถนำไปติดตั้งใน Rack มาตรฐานได้ตามปกติ และยังมียุคเด้นที่สามารถจ่ายพลังงานแบบแยกส่วน (Distributed power architecture) โดยมีการจัดระบบแบบโมดูล (Modular) หรือ จะจัดการระบบรวมพลังงานเข้าด้วยกันโดยมีการควบคุมระบบจากศูนย์กลางเพื่อที่จะทำจ่ายพลังงานได้สูงขึ้น (High-power centralized architecture) นอกจากการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ซับซ้อนแล้ว



เส้นกราฟโค้งที่แสดงประสิทธิภาพการทำงานเกินปกติของ All-si PSUs (6000W & 3000W variants) โดยใช้ต้นทุนมาตรฐาน Mosfets อย่างมีประสิทธิภาพ

เดลต้าได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพสูงสุด (Peak Efficiency) มากกว่าร้อยละ 98 ที่ให้เอาต์พุต 3000W และ 6000W และมีอัตราการจ่ายพลังงาน (Power density) มากกว่า 60W ต่อตารางนิ้ว สำหรับเพาเวอร์ซัพพลายแรงดัน 54V ยังใช้เทคโนโลยี Si-Mosfet แบบดั้งเดิม แต่ได้เพิ่มเทคนิคพิเศษในการควบคุมและปรับแต่งสัญญาณ (Modulation) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพให้สูงขึ้นโดยเทคโนโลยีพื้นฐานแบบนี้สามารถนำมาดัดแปลงหรือปรับเปลี่ยนให้ใช้ได้ตามความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็วโดยเฉพาะกับผลิตภัณฑ์ที่มีมาตรฐานแพลตฟอร์มเดียวกันและได้ผลสำเร็จที่ดี

นอกเหนือไปจากความสามารถในการออกแบบเพาเวอร์ซัพพลายได้เป็นอย่างดีแล้ว ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้ายังประสบความสำเร็จในการต่อยอดผลิตภัณฑ์ต่างๆ รวมถึงผลิตภัณฑ์สำหรับดาต้าเซ็นเตอร์ เช่น ชั้นวางเซิร์ฟเวอร์ที่ประกอบด้วยแผงและตัวจ่ายไฟย่อยแบบถอดประกอบได้ เป็นต้น ทั้งนี้ ทีมวิจัยและพัฒนาสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าโดยพัฒนาและนำเสนอโซลูชันเต็มรูปแบบให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าอย่างครบถ้วน

## โซลูชันสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (EV)

ในปี 2560 ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้าได้นำอุปกรณ์แปลงไฟ DC/DC (DC/DC Converter) และชาร์จเจอร์ที่ใช้ในรถยนต์ไฟฟ้า (Onboard Charger) ออกสู่สายการผลิตเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว และยังได้ปรับปรุงพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีอยู่แล้ว อาทิ อุปกรณ์ชุดเชื่อมต่อแบตเตอรี่ (Battery Junction Box) และชาร์จเจอร์ที่ใช้ในรถยนต์ไฟฟ้า (Onboard Charger) ให้เหมาะกับการใช้งานกับยานยนต์รูปแบบใหม่ๆ อีกด้วย สำหรับในปี 2561 ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้าได้เริ่มพัฒนาต้นแบบตัวต้นแบบผลิตภัณฑ์แปลงไฟ DC/DC 2 รุ่น (2.5kW และ 3.7kW) และอุปกรณ์วัดและแสดงผลการทำงานต่างๆ ในเวลาที่เชื่อมต่อกับ Battery Junction Box ซึ่งจะกลายเป็นมาตรฐานของรถยนต์ไฟฟ้าและใช้ได้หลายๆ แพลตฟอร์ม

เดลต้ามุ่งขยายฐานลูกค้าโดยการต่อยอดและพัฒนาเทคโนโลยีปัจจุบันและปรับปรุงให้ตรงกับความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าแต่ละราย ทั้งนี้ การที่เดลต้าสามารถผสมผสานเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่หลากหลายไว้ในอุปกรณ์หรือระบบเดียวทำให้เดลต้ากลายเป็นผู้นำด้านโซลูชันแบบองค์รวมอย่างแท้จริง



ในปี 2560 เดลต้าได้เริ่มดำเนินโครงการใหม่ให้กับลูกค้าหลายโครงการ รวมถึงต่อยอดพัฒนาผลิตภัณฑ์ตัวเดิมอย่างต่อเนื่อง เช่น พัฒนา On-Board-Charger (OBC) ที่มีกำลังวัตต์หลายๆ ขนาด (กำลังไฟ 3.7kW 9.6kW และ 11kW) จากที่ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้าได้ดำเนินการไปแล้ว โดยปัจจุบัน OBC รุ่นใหญ่ที่สุดสามารถใช้ได้กับไฟฟ้าแบบเฟสเดียวและ 3 เฟสในอเมริกา ยุโรป และเอเชีย และได้ออกแบบโดยใช้เทคโนโลยีแบบแยกส่วน (Modular Technology) ซึ่งเป็นเทคโนโลยีพื้นฐานของเดลต้า อีกทั้งยังได้พัฒนา OBC ขนาด 800V/3.7kW สำหรับลูกค้ารายอื่นอีกด้วย



11kW On-Board-Charger โดยสามารถปรับใช้ได้กับไฟฟ้าแบบ 1-phase และ 3-phase ได้

นอกจากนี้ เดลต้ายังได้พัฒนาและผลิตอุปกรณ์ควบคุมการอัดประจุแบบกระแสตรง (DC Charging Box) ตามมาตรฐานที่ใช้ในอเมริกา ยุโรป และเอเชีย (CHAdeMO และ GB/T) และจะได้พัฒนาอุปกรณ์ให้ได้หลากหลายขึ้นเพื่อรองรับแรงดันและกระแสไฟที่แตกต่างกันไป

เดลต้าได้พัฒนาเทคโนโลยีที่ใช้แพลตฟอร์มแบบแยกส่วนอย่างต่อเนื่องในหลายรูปแบบ เช่น การเพิ่มกำลังวัตต์จากโมดูล 3.7 kW จำนวน 3 ชิ้น เป็นโมดูล 7.4 kW จำนวน 3 ชิ้นเพื่อให้ได้กำลังไฟ 22 kW สำหรับแบตเตอรี่ยานยนต์แบบชาร์จเร็ว โดยโมดูลเหล่านี้เป็นนวัตกรรมล่าสุดในการประกอบชิ้นส่วนและองค์ประกอบอื่นๆ เข้าด้วยกันเพื่อให้ได้อัตราการจ่ายพลังงานตามความต้องการของลูกค้า และใช้เทคโนโลยีที่เชื่อถือได้

## เพาเวอร์ซีพพลายออกแบบเฉพาะสำหรับงานอุตสาหกรรม/การแพทย์ (IM) และอุปกรณ์อัดประจุไฟฟ้าสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า (IEV)

ในปี 2560 ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้าได้สร้างสรรค์นวัตกรรมที่หลากหลายเพื่อส่งต่อผลิตภัณฑ์คุณภาพที่คุ้มค่าและคุ้มค่าให้กับลูกค้าสำหรับการใช้งานเชิงอุตสาหกรรมและการแพทย์ อาทิ ระบบอัตโนมัติสำหรับโรงงานอุตสาหกรรม เครื่องจักรกลและหุ่นยนต์เทคโนโลยีการอัดประจุไฟฟ้าสำหรับเครื่องอัลตราซาวด์ เครื่องช่วยหายใจและเครื่องฟอกไต เป็นต้น

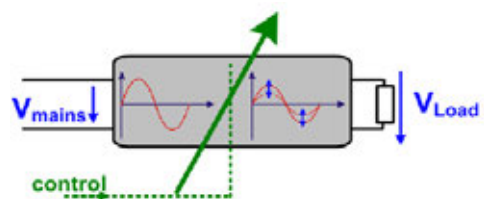
การใช้เทคโนโลยีขั้นสูงเพื่อผลิตและควบคุมกำลังไฟ ทำให้เดลต้าพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เสถียร มีประสิทธิภาพ ใช้งานได้หลากหลายและเชื่อถือได้ให้กับลูกค้าของเรา

ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้าได้ออกแบบชาร์จเจอร์ไร้สายขนาด 1kW และจะเริ่มผลิตในเชิงพาณิชย์ในปี 2561 โดยลูกค้าและตลาดให้การตอบรับผลิตภัณฑ์นี้เป็นอย่างดีจากการทดลองใช้งาน นอกจากนี้แล้ว ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้ายังคาดว่าจะได้ออกแบบและผลิตชาร์จเจอร์แบบไร้สายขนาด 30kW และ 20kW สำหรับรถฟอร์คลิฟท์อีกด้วย



ชาร์จเจอร์ไร้สาย

ผลงานอื่นๆของ ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้ายังรวมถึง อุปกรณ์แปลงไฟแบบไซน์เวฟ (Sinewave Converter) ซึ่งเป็นเพาเวอร์ซีพพลายที่แปลงไฟฟ้ากระแสตรงและกระแสสลับได้อย่างต่อเนื่อง และมีคุณสมบัติสำคัญคือ สามารถทำการควบคุมได้ทั้งแบบเชิงเส้น (Linear) และแบบต่อเนื่อง (Continuous) ในช่วงแรงดันเอาต์พุตตั้งแต่ร้อยละ 0-100 ทำให้อุปกรณ์นี้สามารถใช้งานได้ทุกที่ทั่วโลก อีกทั้งอุปกรณ์นี้ยังมีประสิทธิภาพสูงสุดที่ร้อยละ 98 และมีขนาดเล็ก



สำหรับในอุตสาหกรรมอื่นๆ ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้าก็ได้ออกแบบเพาเวอร์ซีพพลายอีกหลายรูปแบบ เช่น เพาเวอร์ซีพพลายสำหรับระบบบำบัดน้ำ เครื่องพิมพ์ 3D ขนาดใหญ่ ระบบควบคุมอุณหภูมิที่ต้องการความแม่นยำสูง (สำหรับการฟอกเลือด) และตัวขับเคลื่อนมอเตอร์ เป็นต้น



อุปกรณ์แปลงไฟแบบไซน์เวฟ (Sinewave Converter)

## การวิจัยและพัฒนาสำหรับตลาดในอินเดีย

ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้าในอินเดีย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้า (ประเทศไทย) ได้พัฒนาศักยภาพและเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อสร้างความเชี่ยวชาญให้ครอบคลุมด้านขึ้น

การพัฒนาเครื่องเพิ่มแรงดันไฟฟ้าสำหรับระบบไฟฟ้าขนาดใหญ่ (Megawatt Range Power Converter) ถือเป็นความชำนาญหลักของทีมวิจัยและพัฒนาในอินเดีย โดยทีมได้ออกแบบและพัฒนาระบบแปลงไฟขนาดใหญ่ที่สามารถใช้ได้หลายรูปแบบโดยเน้นในเรื่องของการใช้พลังงานทดแทน เช่น ระบบพลังงานทดแทนที่ใช้ลม พลังงานแสงอาทิตย์ ระบบควบคุมคุณภาพของพลังงาน ระบบการกักเก็บพลังงานแบบสองทิศทาง (Bi-directional Converter System) เป็นต้น

ประสบการณ์ด้านการติดตั้ง PVI Base ตั้งแต่ขนาด 65MW ถึง 1MW ที่ยาวนานของทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้าในอินเดีย และความใส่ใจพัฒนาโซลูชันให้ได้ตามความต้องการของลูกค้าเป็นพื้นฐานสำคัญที่ทำให้เดลต้าสามารถรองรับความต้องการของอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาดใหญ่ได้เป็นอย่างดี และในปี 2560 เดลต้าได้ประสบความสำเร็จในการผลิตอินเวอร์เตอร์ประสิทธิภาพสูง D-3000 PV Inverter ขนาด 3MW แรงดัน 1000V และออกแบบตามมาตรฐาน IP65 ซึ่งกำหนดมาสำหรับผลิตภัณฑ์ที่ใช้งานนอกอาคาร และสามารถให้กำลังวัตต์สูงสุดอย่างต่อเนื่องโดยไม่ลดกำลังวัตต์ (Power De-rating) แม้ว่าจะทำงานที่อุณหภูมิ 55 องศาเซลเซียส และมีระบบชดเชยพลังพลังงานในเวลากลางคืน (Reactive Power Compensation) และมีคุณสมบัติพิเศษอื่นๆ เช่น Passive Anti-PID ป้องกัน Over Load Capability และรับข้อมูลสภาพอากาศได้ด้วย

ในปี 2560 ทีมวิจัยและพัฒนาในกลุ่มผลิตภัณฑ์ Power Quality Compensating Equipment (PQCE) ของอินเดียได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ 6MVAR/25kV SVG/APF สำหรับการใช้งานในสถานีขับเคลื่อนรถไฟไฟฟ้า (Traction Substation) ร่วมกับทีม High Power Railway Traction (HPRT) ในเชียงใหม่ ซึ่งเป็นการเสริมสร้างศักยภาพของทีมงานในอินเดียไปอีกขั้น ทำให้สามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อรองรับระบบแรงดันต่ำ 33/35kV สำหรับ 30 ระบบได้โดยไม่ต้องใช้หม้อแปลงไฟในขบวนการออกแบบเพื่อทำให้มีประสิทธิภาพสูง

ทีมวิจัยและพัฒนาของอินเดียยังได้พัฒนาอุปกรณ์แปลงไฟสองทิศทางสำหรับระบบกักเก็บไฟฟ้า (Bi-directional Converter for Battery Energy Storage Systems - BESS) เพื่อใช้งานร่วมกับแบตเตอรี่ของเดลต้าในระบบกักเก็บและสำรองไฟ โดยอินเวอร์เตอร์นี้ได้ผนวกระบบจัดการพลังงานไว้ด้วย และยังมีฟังก์ชันอื่นๆ เช่น การปรับความเสถียร (Smoothing) ตลอดจนปรับพีค (Peak Shave/Shift) และปรับความถี่ในขั้นพื้นฐาน (Primary Frequency Regulation) เป็นต้น และทีมงานในอินเดียจะใช้ความสำเร็จนี้เป็นพื้นฐานเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์อื่นๆ สำหรับระบบไฟฟ้าขนาดเล็ก (Micro-grid) ต่อไป



## ระบบจ่ายไฟสำหรับอุตสาหกรรมโทรคมนาคม (Telecom Power Systems - TPS)

บริษัทในธุรกิจโทรคมนาคมต้องอาศัยนวัตกรรมและวิธีการลดต้นทุนอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถแข่งขันและเป็นผู้นำในตลาด พร้อมไปกับการผลักดันโซลูชันที่หลากหลายออกสู่ท้องตลาดเพื่อรองรับการขยายฐานธุรกิจ 4G อีกด้วย ดังนั้น ทีมวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ TPS ของเดลต้าในอินเดียจึงได้พัฒนาอุปกรณ์เรียงกระแสไฟฟ้า (Rectifier) หลายรูปแบบ ให้เหมาะกับความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าทั่วโลก และได้พัฒนาโซลูชันแบบผสม (Combo Power Solution) ที่รองรับการแปลงกระแสไฟทั้งแบบ AD/DC และแบบ DC/AC ในการแปลงครั้งเดียว (Hybrid Conversion) โดยผลิตภัณฑ์นี้สามารถช่วยลดค่าใช้จ่ายของลูกค้าได้เป็นอย่างดีและยังช่วยประหยัดพื้นที่ในการติดตั้งอีกด้วย

กลุ่มผลิตภัณฑ์อินเวอร์เตอร์รุ่นใหม่ของเดลต้านอกจากจะมีประสิทธิภาพสูงแล้วยังมีขนาดเล็ก เช่น 300 VA ถึง 4500 VA เพื่อรองรับการใช้พลังงานที่หลากหลาย



## โซลูชันสำหรับระบบสำรองไฟฟ้า (MCIS Solutions)

เดลต้าในอินเดียได้พัฒนาอุปกรณ์สำรองไฟขนาดกลางและใหญ่ที่ใช้แบตเตอรี่ลิเทียมไอออนออกมาหลายรุ่นเพื่อให้ลูกค้ามีแหล่งพลังงานที่เสถียรและประหยัดเนื้อที่ซึ่งเหมาะกับการใช้งานในพื้นที่จำกัด เช่น ดาต้าเซ็นเตอร์ เป็นต้น

การผสมผสานเทคโนโลยีด้านการจัดการอาคาร (BMS) ทำให้ลูกค้าสามารถใช้พลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนยังสามารถติดตามข้อมูลการใช้งานได้อย่างต่อเนื่องทางออนไลน์หรืออุปกรณ์มือถือต่างๆ ได้

## ซอฟต์แวร์ระบบอัตโนมัติอุตสาหกรรม

ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้าในอินเดียได้เริ่มสร้างศักยภาพด้านซอฟต์แวร์ทำให้สามารถต่อยอดพัฒนาซอฟต์แวร์ระบบอัตโนมัติอุตสาหกรรม (IA) ที่ทันสมัยได้ โดยซอฟต์แวร์ที่พัฒนาขึ้นใหม่นี้จะเป็นโครงสร้างและแพลตฟอร์มมาตรฐานสำหรับใช้งานกับผลิตภัณฑ์ต่างๆ ในกลุ่มนี้

แพลตฟอร์มเวอร์ชันแรกที่จะออกสู่ท้องตลาดในปี 2561 จะเป็นระบบที่ช่วยให้ลูกค้าสามารถออกแบบ จัดการ จำลองรวมถึงติดตามและวิเคราะห์โซลูชันด้านอุตสาหกรรมที่มีอุปกรณ์ต่างๆ ของเดลต้าเป็นองค์ประกอบ ทั้งนี้ สมรรถนะดังกล่าวจะช่วยผลักดันให้เดลต้าก้าวข้ามจากการเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนไปเป็นผู้สร้างสรรค์โซลูชันแบบองค์รวมในธุรกิจระบบอัตโนมัติอุตสาหกรรมได้เป็นอย่างดี

แพลตฟอร์มนี้ได้รับการพัฒนาโดยใช้มาตรฐานต่างๆ เช่น OPC-UA รวมถึง PLCOpen และเทคโนโลยี IIoT เพื่อให้สามารถใช้งานกับแพลตฟอร์มลักษณะเดียวกันหรือคล้ายคลึงกันที่มีอยู่ในตลาดแล้วหรืออยู่ระหว่างการพัฒนา และสามารถใช้งานร่วมกับซอฟต์แวร์จัดการกระบวนการผลิตอื่นๆ ที่ใช้กันอย่างแพร่หลายในปัจจุบัน เช่น MES และ PLM & ERP



## ทิศทางในอนาคต

ทีมวิจัยและพัฒนาของเดลต้าในอินเดียมีแผนจะพัฒนานวัตกรรมในด้านต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น อุปกรณ์แปลงไฟกำลังสูง และอุปกรณ์กักเก็บและเปลี่ยนรูปแบบพลังงาน เป็นต้น และจะเพิ่มความสามารถด้านการพัฒนาซอฟต์แวร์ ตลอดจนพัฒนาศักยภาพใหม่ๆ เพิ่มเติม เช่น การประยุกต์ใช้อุปกรณ์แปลงไฟกำลังสูงในรูปแบบต่างๆ ซึ่งรวมถึงการใช้งานในระบบกริดไฟฟ้าขนาดเล็ก ระบบแปลงไฟ (PCS) และการใช้งานลักษณะอื่นๆ ด้วย

สำหรับการวิจัยและพัฒนาด้านไฟฟ้ากำลังสูงได้เริ่มต่อยอดไปยังการใช้งานสำหรับการขับเคลื่อนรถไฟฟ้า (Traction power) แล้ว และในปีหน้าจะเริ่มผลิตอุปกรณ์แปลงไฟแบบออนบอร์ด (Onboard power converter) สำหรับการขับเคลื่อนรถไฟฟ้าเป็นครั้งแรกในอินเดีย โดยอุปกรณ์ดังกล่าวจะประกอบด้วย อุปกรณ์แปลงไฟ (Auxiliary Power Converter) กำลังไฟ 130 kVA 3 ตัวและอุปกรณ์ขับเคลื่อน (Main Propulsion) ขนาด 4.5 MW สำหรับลูกค้า Indian Railways ทั้งนี้เดลต้ามองว่าการพัฒนาดังกล่าวเป็นการลงทุนที่สำคัญและเป็นพื้นฐานในการขยายธุรกิจต่อไปในอนาคต

นอกจากนี้แล้ว ทีมงานวิจัยและพัฒนาในอินเดียยังมีแผนพัฒนาชาร์จเจอร์แรงดัน 48V-120V สำหรับยานยนต์ไฟฟ้าภายใต้โครงการ "All EV by 2030" อีกด้วย เนื่องจากเล็งเห็นว่าการพัฒนาศักยภาพและเทคโนโลยีด้านการขับเคลื่อนยานยนต์ไฟฟ้าและซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องจะช่วยผลักดันให้ธุรกิจของเดลต้าสามารถเติบโตได้เป็นอย่างดีตามเป้าหมายทางธุรกิจ โดยทีมงานวิจัยและพัฒนาในอินเดียจะร่วมกับศูนย์วิจัยและพัฒนาอื่นๆ ของเดลต้าทั่วโลกเพื่อพัฒนาศักยภาพและสร้างสรรค์นวัตกรรมอย่างไม่หยุดยั้งเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรอย่างยั่งยืน

## อุปกรณ์เพาเวอร์ซัพพลายมาตรฐานสำหรับอุตสาหกรรม (Standard Industrial Power Supplies)

ในปี 2560 ทีมวิจัยและพัฒนา IPS ในไทยและได้วันประสบความสำเร็จเป็นอย่างมากในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ในกลุ่มนี้ เช่น CliQ M 24V/40A สำหรับใช้งานกับผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม DIN Rail โดยผลิตภัณฑ์ CliQ M เป็นเพาเวอร์ซัพพลายแบบตัวเดียวใช้ไฟ 1 เฟสที่ใช้ในโซลูชันระบบไฟฟ้ากำลังสูง นอกจากนี้ ยังได้เพิ่มผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม DIN Rail Chrome Series อีกหนึ่งรุ่นที่ผ่านมาตรฐาน IEC60335 เดลต้าสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายได้เป็นอย่างดีด้วยความมุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพและมาตรฐานที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง แต่อยู่ในราคาที่เหมาะสม ดังนั้น เดลต้าจึงได้รับการยอมรับจากลูกค้าทั่วโลกเพราะเราเข้าใจความต้องการของตลาดที่แตกต่างกันอย่างแท้จริง



ทีมวิจัยและพัฒนา กลุ่ม IPS ได้นำเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับ LED ออกสู่ตลาด เช่น กลุ่ม LNE ที่ได้เพิ่มผลิตภัณฑ์รุ่นกำลังไฟสูงถึง 320W เพื่อให้ลูกค้ามีทางเลือกที่หลากหลายขึ้น และกลุ่ม LNV ที่สามารถใช้งานกันแรงดันไฟได้กว้างขึ้นระหว่าง 180Vac ถึง 528Vac และสามารถเชื่อมต่อได้หลายวิธี (เช่น L-L หรือ L-N) และเหมาะกับกับใช้งานทั้งในและนอกอาคาร เป็นต้น ผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่หลากหลายขึ้นถือเป็นการเพิ่มตัวเลือกให้กับลูกค้าได้อย่างแท้จริง

ในขณะเดียวกัน เดลต้ายังได้พัฒนาเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับอุปกรณ์การแพทย์ให้มีขนาดเล็กลง เช่น รุ่น MEB-1K2A และ MEU-600C ที่มีขนาดเพียง 5"x8"x1.59" ทำให้ใช้พื้นที่ติดตั้งน้อยมาก และถือเป็นอีกหนึ่งผลิตภัณฑ์ที่เดลต้าภาคภูมิใจนำเสนอให้ลูกค้า

ในปี 2561 เดลต้าตั้งเป้าหมายจะพัฒนาผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม DIN Rail สำหรับโซลูชันที่ใช้กับระบบไฟฟ้าพลังงานลม (Wind Power) อย่างต่อเนื่อง โดยจะนำผลิตภัณฑ์ใหม่ออกสู่ตลาด อาทิ ไฟ LED สำหรับผลิตภัณฑ์กลุ่ม Panel Mount รวมถึงผลิตภัณฑ์กลุ่ม PJL และ PJH ที่ได้ปรับโฉมกรอบใหม่และผ่านมาตรฐานระดับสากล เป็นต้น ทั้งนี้ จากการที่แบรนด์เดลต้าได้รับการยอมรับที่ดีขึ้นจากตลาดทั่วโลกอย่างต่อเนื่อง เราจะสามารถเพิ่มยอดขายในกลุ่มผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายอุตสาหกรรมได้อย่างต่อเนื่องเช่นกัน



# แนวโน้มอุตสาหกรรมปี 2560/2561

ข้อมูลที่ปรากฏข้างล่างนี้มาจากรายการวิเคราะห์แนวโน้มตลาดจากแหล่งข้อมูลเชื่อถือได้หลายแหล่ง โดยได้ระบุที่มาของข้อมูลไว้อย่างชัดเจนแล้ว

## ภาพรวมสถานะเศรษฐกิจ

### เศรษฐกิจโลก

รายงานแนวโน้มเศรษฐกิจโลกประจำปี 2560 ขององค์การการเงินระหว่างประเทศ (IMF) ระบุว่า เศรษฐกิจโลกได้เริ่มฟื้นตัวขึ้นในช่วงครึ่งหลังของปี 2559 และเห็นการเปลี่ยนแปลงอย่างชัดเจนในช่วงครึ่งแรกของปี 2560 ทั้งนี้ การกระตุ้นขึ้นในภาคการลงทุน การค้าและการผลิตในภาคอุตสาหกรรม ตลอดจนความเชื่อมั่นในภาคธุรกิจและของผู้บริโภค ล้วนเป็นปัจจัยสนับสนุนให้เกิดการเติบโตของเศรษฐกิจในภาพรวม โดยในเดือนตุลาคม IMF ได้ปรับตัวเลขคาดการณ์การเติบโตของเงินในเดือนเมษายนจากร้อยละ 6.6 เป็นร้อยละ 6.8 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการเติบโตที่เข้มแข็งของเงินตั้งแต่ครึ่งแรกของปี 2560 และความต้องการที่เพิ่มสูงขึ้นจากตลาดภายนอกประเทศที่ช่วยส่งเสริมการเติบโตดังกล่าว ทางด้านยุโรปก็ได้มีการปรับเพิ่มตัวเลขขึ้นเช่นเดียวกัน เนื่องจากเศรษฐกิจของตุรกีและของประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคนี้เติบโตขึ้น อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจโลกยังไม่ได้ฟื้นตัวอย่างเต็มที่ และ IMF ได้ระบุว่า แม้ว่าเศรษฐกิจโลกอาจมีแนวโน้มการขยายตัวในภาพรวม แต่หลายประเทศยังคงเผชิญกับภาวะเศรษฐกิจชะงักงันและอัตราเงินเฟ้อยังต่ำกว่าเป้าหมายในประเทศพัฒนาแล้วส่วนใหญ่ ส่วนเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาที่ตั้งอยู่ทางตอนใต้ของทะเลทรายซาฮาราในทวีปแอฟริกา ตะวันออกกลาง และลาตินอเมริกานั้นแทบไม่ได้กระตุ้นเลย และรายได้ต่อหัวของประชากรยังคงอยู่ในระดับต่ำ สำหรับผู้ส่งออกโภคภัณฑ์ โดยเฉพาะน้ำมัน ต่างได้รับผลกระทบอย่างมากเนื่องจากราคาที่ผันผวนทำให้รายรับไม่แน่นอน

แหล่งข้อมูล: IMF. *World Economic Outlook, October 2017 Seeking Sustainable Growth: Short-Term Recovery, Long-Term Challenges. October, 2017. Accessed January 8, 2018. goo.gl/bTjyMb*

รายงาน As Good As It Gets ของ Goldman Sachs ประจำเดือนพฤศจิกายน 2560 ระบุว่าเศรษฐกิจโลกปรับตัวขึ้นดีกว่าตัวเลขคาดการณ์ต่างๆ เป็นครั้งแรกตั้งแต่ปี 2553 และรายงานดังกล่าวประเมินว่า GDP ในปี 2561 จะเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 4.0 จากร้อยละ 3.7 ในปี 2560 รายงานดังกล่าวยังระบุว่าเศรษฐกิจในประเทศพัฒนาแล้วในปี 2561 จะปรับตัวขึ้นมากกว่าที่คาดการณ์ไว้ ยกเว้นแต่สหราชอาณาจักรเพียงประเทศเดียวที่คาดว่าจะโตต่ำกว่าที่คาดไว้ ในขณะเดียวกัน คาดว่า GDP ของสหรัฐอเมริกา น่าจะอยู่ที่ร้อยละ 2.5 ยุโรปที่ร้อยละ 2.2 และญี่ปุ่นที่ร้อยละ 1.6 ตามลำดับ สำหรับ GDP ของประเทศกำลังพัฒนา เช่น อินเดียและรัสเซียคาดว่าจะปรับตัวขึ้น ส่วน GDP ของจีนน่าจะชะลอลงจากร้อยละ 6.8 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 6.1 ภายในปี 2562

แหล่งข้อมูล: Goldman Sachs Research. *2018 Global Economic Outlook: As Good As It Gets. November, 2017. Accessed January 10, 2018. goo.gl/c7QaaU*

รายงาน World Economic Situation and Prospects 2561 ของสหประชาชาติคาดการณ์ว่า GDP จะโตขึ้นในระดับร้อยละ 3.0 อย่างสม่ำเสมอในปี 2561 และ 2562 ส่วนการค้าระหว่างประเทศได้ปรับตัวขึ้นในปี 2560 โดยเฉพาะในช่วง 8 เดือนแรกของปีที่มีการขยายตัวเร็วที่สุดตั้งแต่หลังช่วงวิกฤติเศรษฐกิจเป็นต้นมารายงานนี้ยังระบุอีกว่าการฟื้นตัวดังกล่าวได้รับอานิสงส์หลักจากการนำเข้าในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเพื่อตอบสนองความต้องการภายในประเทศและนโยบายที่เอื้อต่อการนำเข้าเป็นสำคัญ อย่างไรก็ตาม นโยบาย Brexit และการที่สหรัฐอเมริกาจะเดินหน้าเจรจา NAFTA รอบใหม่ ตลอดจนจะประเมินเงื่อนไขของข้อตกลงการค้าต่างๆ ที่บังคับใช้ในปัจจุบันทำให้หลายฝ่ายกังวลว่าจะยิ่งเป็นการเพิ่มข้อกีดกันทางการค้าและสร้างความขัดแย้งในวงกว้าง ทั้งนี้ แม้ว่าวิกฤติการเงินโลกจะผ่านพ้นไปแล้ว แต่แนวโน้มเศรษฐกิจในภาพรวมก็ยังไม่สดใสเสียทีเดียว เนื่องจากปัจจัยลบหลายประการ เช่น นโยบายการค้า ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ และสภาวะการเงินของโลก เป็นต้น

แหล่งข้อมูล: UN. *World Economic Situation and Prospects 2018. New York: United Nations Publications, 2018.*

### เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ จีน และอินเดีย

รายงาน Economic Outlook for Southeast Asia, China and India 2560 ที่จัดทำโดย Organization for Economic Cooperation and Development (OECD) คาดว่าภาพรวมการเติบโตของประเทศกำลังพัฒนาในเอเชีย ประกอบด้วย เอเชียตะวันออก เอเชียใต้ จีน และอินเดีย จะเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2560 โดยเศรษฐกิจของจีนและประเทศในกลุ่มอาเซียนจะเติบโตเนื่องจากการค้าที่ฟื้นตัวและความต้องการในประเทศที่สูงขึ้น ในขณะที่การเติบโตทางเศรษฐกิจของอินเดียน่าจะชะลอลงเล็กน้อยเนื่องจากการปฏิรูปนโยบายทางการเงินและภายในประเทศ อย่างไรก็ตาม รายงานฉบับนี้ได้ประเมินว่า ตลาดเกิดใหม่ในอาเซียนจะมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยประมาณร้อยละ 6.3 ต่อปี ในระหว่างปี 2561-2565 โดยในช่วงอีก 5 ปีข้างหน้า อัตราการเติบโตของจีนจะชะลอลงไปอยู่ที่ร้อยละ 6.2 ต่อปี อินเดียที่ร้อยละ 7.3 ต่อปี (ตารางที่ 1) และเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่ร้อยละ 5.2 ต่อปีในระหว่างปี 2561-2565 เนื่องจากการใช้จ่าย

และการลงทุนของภาคเอกชนและภาครัฐที่กระตือรือร้นอย่างเห็นได้ชัด สำหรับในประเทศในกลุ่มอาเซียน-5 คาดว่าฟิลิปปินส์และเวียดนามจะเป็นสองประเทศที่เศรษฐกิจเติบโตสูงสุด สำหรับการเติบโตของเศรษฐกิจเกิดใหม่ในเอเชียนั้น การใช้ ICT ที่แพร่หลายขึ้นในภาคการผลิตและการบริการมีผลกระทบหลายด้านต่อกิจกรรมทางธุรกิจ การค้า และกำลังการผลิตอย่างชัดเจน ส่วนในระยะยาวนั้น การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีและการเกิดขึ้นของเศรษฐกิจดิจิทัลจะยังคงเป็นปัจจัยสำคัญในการผลักดันการเติบโตทางเศรษฐกิจในประเทศต่างๆ ในอาเซียน

Table 1. Real GDP Growth in ASEAN, China and India  
Annual percentage change

	2016	2017	2016-21 (average)	2011-16 (average)
<b>ASEAN 5 countries</b>				
Indonesia	5.8	5.5	5.6	5.5
Malaysia	6.7	5.5	6.0	5.5
Philippines	6.6	6.6	6.6	5.8
Thailand	3.2	3.8	3.6	2.9
Viet Nam	6.2	6.0	6.2	5.8
<b>Other Southeast Asia and Singapore</b>				
Other Southeast	2.8	3.8	3.3	4.1
Singapore	2.8	3.2	3.0	4.1
<b>GEM countries</b>				
Indonesia	6.8	7.1	7.0	7.2
Malaysia	7.6	6.8	7.2	7.8
Myanmar	6.8	7.2	7.0	7.8
<b>China and India</b>				
China	7.7	6.8	7.3	7.8
India	7.7	6.8	7.3	6.8
Average of ASEAN 10	4.4	5.1	4.7	4.1
Average of Emerging Asia	5.4	5.4	5.3	5.1

Note: The latest data is 31 October 2017. ASEAN and Emerging Asia are the weighted averages of those of the individual economies in these groupings. Data for India, Malaysia and Myanmar follow five-year averages. The projections of China, India and Indonesia for 2017 are based on the results from the OECD Economic Department's Short-Term Economic Prospects (STEP) Meeting in October 2017. Source: OECD Development Centre, MIP-2016 (Medium-term Projection Framework). For more information on the MIP, please see [www.oecd.org/development/mip/](http://www.oecd.org/development/mip/).

ตารางที่ 1. กรอบการคาดการณ์ระยะกลางสำหรับปี 2561  
ที่มา: OECD Development Centre

ภาพรวมจากรายงานทั้งหมดที่ประมวลมาชี้ให้เห็นว่าแนวโน้มเศรษฐกิจในปี 2561 จะปรับตัวขึ้นในทางบวก และอยู่ในช่วงที่เศรษฐกิจโลกได้เริ่มฟื้นตัวหลังจากผ่านวิกฤติเศรษฐกิจหลายระลอกตั้งแต่วิกฤติทางการเงินในปี 2551 จนมาถึงการตกต่ำของราคาสินค้าโภคภัณฑ์รอบล่าสุด นอกจากนี้ ยังมีการปรับตัวเลขคาดการณ์การเติบโตของเศรษฐกิจของสหภาพยุโรป ญี่ปุ่น ตลอดจนประเทศกำลังพัฒนาในเอเชียและยุโรปเพิ่มขึ้นด้วย อย่างไรก็ตาม แม้ว่าเศรษฐกิจโลกในภาพรวมจะปรับตัวดีขึ้นแล้ว แต่เศรษฐกิจของหลายประเทศก็ยังคงอ่อนแอและเผชิญความเสี่ยงหลายประการอยู่เช่นกัน

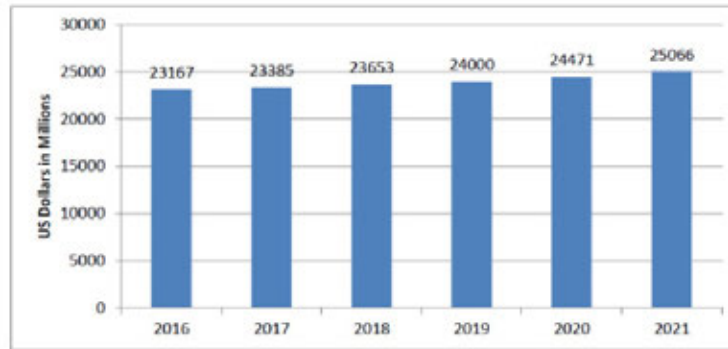
## ตลาดผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลาย

### ตลาดเพาเวอร์ซัพพลายชนิด AC-DC และ DC-DC สำหรับลูกค้าทั่วไป

รายงานเรื่อง Global Switching Power Supply Industry สำหรับอุตสาหกรรมเพาเวอร์ซัพพลายของ Micro-Techno Consultants (MTC) ให้คำจำกัดว่า บริษัทเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับลูกค้าทั่วไป (Merchant) คือบริษัทที่ออกแบบ ผลิต และจำหน่ายเพาเวอร์ซัพพลายเพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้า OEM เป็นธุรกิจหลัก ในขณะที่บริษัทเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับใช้งานเอง (Captive) จะผลิตเพาเวอร์ซัพพลายเพื่อการใช้งานของตนเองและมีได้จำหน่ายเพาเวอร์ซัพพลายที่ผลิตได้นั้นให้กับตลาดโดยทั่วไป อีกทั้งไม่ได้ทำธุรกิจเพาเวอร์ซัพพลายเป็นธุรกิจหลักด้วย นอกจากนี้ รายงานนี้ยังระบุว่าทิศทางตลาดคือ บริษัทที่ทำธุรกิจ Captive จะเปลี่ยนไปทำธุรกิจ Merchant มากขึ้น และอุตสาหกรรมเพาเวอร์ซัพพลายในปัจจุบันจะเน้นธุรกิจด้าน Merchant เป็นหลัก สำหรับเดลดต้า (ประเทศไทย) จะมุ่งทำตลาด Merchant สำหรับเพาเวอร์ซัพพลายทั้งชนิด AC-DC และ DC-DC ประกอบกัน

รายงานดังกล่าวของ MTC ยังระบุอีกว่า มูลค่าตลาดเพาเวอร์ซัพพลายแบบ Merchant อยู่ที่ประมาณ 2.33 หมื่นล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2560 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากประมาณ 2.31 หมื่นล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2559 และอัตราการเติบโตเฉลี่ยรายปีอยู่ที่ร้อยละ 1.6 ต่อปี ในระหว่างปี 2559 ถึง 2564 (รูปที่ 1)

**Global Consumption of Merchant Power Supplies  
AC-DC Switchers + DC-DC Converters**



**Global Consumption of Merchant Switching Power Supplies  
AC-DC Switchers & DC-DC Converters**

WW	2016	2017	2018	2019	2020	2021	16-21 CAGR
Merchant	23167	23385	23653	24000	24471	25066	1.6%

US dollars in millions

รูปที่ 1. Global consumption of AC-DC & DC-DC Merchant Power Supplies 2016-2021  
ที่มา: MTC report, "Global Switching Power Supply Industry - 2017"

MTC รายงานว่า ในปี 2559 บริษัทผู้ผลิตพาวเวอร์ซัพพลายแบบ OEM สิบอันดับแรกของโลกมียอดขายคิดเป็นร้อยละ 44.7 ของยอดขายผลิตภัณฑ์ดังกล่าวทั่วโลก และกลุ่มบริษัทเดลดต้า ยังคงเป็นบริษัทผู้ผลิตพาวเวอร์ซัพพลายที่มีรายได้สูงสุดในโลก โดยมีส่วนแบ่งการตลาดโลกธุรกิจ Merchant ที่ร้อยละ 14.5 และยอดขายในปี 2559 ยังสูงกว่าคู่แข่งอันดับ 2 มากกว่า 2 เท่าอีกด้วย ทั้งนี้ MTC ประเมินว่า เดลดต้าจะยังคงสามารถรักษาตำแหน่งผู้นำตลาดในธุรกิจ Merchant ได้เป็นเวลานาน

ยอดความต้องการพาวเวอร์ซัพพลายในตลาด Merchant แบ่งตามภูมิภาคแสดงไว้ในรูปด้านล่าง (รูปที่ 2) โดยภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยรายปีสูงสุดในระหว่างปี 2559 ถึง 2564

**Global Consumption of Merchant Switching Power Supplies in Different Geographic Regions  
Merchant AC-DC Switchers & DC-DC Converters**

WW Merchant	2016	2017	2018	2019	2020	2021	16-21 CAGR
AMER	7700	7731	7766	7832	7932	8058	0.9%
EMEA	4674	4715	4764	4828	4906	5003	1.4%
APAC	10630	10792	10985	11208	11508	11886	2.3%
ROW	154	146	139	132	125	119	-5.0%
Total	23167	23385	23653	24000	24471	25066	1.6%

US dollars in millions, totals may not add up due to rounding error

รูปที่ 2. Global Consumption of AC-DC & DC-DC Merchant Power Supplies by Region  
ที่มา: MTC Report, "Global Switching Power Supply Industry - 2017"

### ธุรกิจพาวเวอร์ซัพพลายแบบ AC-DC สำหรับตลาด Merchant

MTC คาดการณ์ว่าความต้องการพาวเวอร์ซัพพลายแบบ AC-DC ของตลาด Merchant ทั่วโลกน่าจะขยับขึ้นไปอยู่ที่สูงกว่า 2.25 พันล้านดอลลาร์สหรัฐภายในปี 2564 โดยอัตราการเติบโตเฉลี่ยรายปีโดยประมาณจะอยู่ที่ร้อยละ 1.8 ในระหว่างปี 2559 ถึง 2564 (รูปที่ 3) โดยผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม AC-DC switcher 3 ชนิด คือ External Power Supplies (EPS) Front End Power Supplies (FES) และ Central Power Supplies (CPS) น่าจะเติบโตเฉลี่ยที่ร้อยละ 0.7 และ ร้อยละ 2.5 และ ร้อยละ 3.2 ต่อปีตามลำดับ สำหรับการเติบโตของยอดขายแต่ละผลิตภัณฑ์นั้นเป็นผลจากปัจจัยหนุนที่ต่างกัน กล่าวคือ ผลิตภัณฑ์ EPS เหมาะสำหรับการใช้งานกับอุปกรณ์แบบพกพาและเป็นที่ต้องการของตลาดแบตเตอรี่ยานยนต์ไฟฟ้า ส่วนผลิตภัณฑ์ FES มักถูกนำมาใช้ในงานกระจายกำลังไฟ (Distributed power architecture) และผลิตภัณฑ์ CPS เป็นที่ต้องการของตลาด LED ซึ่งเป็นตลาดที่มีการเติบโตสูงและคาดว่าจะมียอดขายประมาณ 2.5 พันล้านดอลลาร์สหรัฐภายในปี 2564 และมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยรายปีที่ร้อยละ 17.6 ในระหว่างปี 2559 ถึง 2564

**Global Consumption of Merchant AC-DC Switchers**

WW SW Merchant	2016	2017	2018	2019	2020	2021	16-21 CAGR
AC-DC	20630	20864	21144	21493	21965	22558	1.8%

US dollars in millions

รูปที่ 3. Global Consumption of Merchant AC-DC Switchers 2016-2021  
ที่มา: MTC report, "Global Switching Power Supply Industry - 2017"

## อุปกรณ์แปลงไฟ DC-DC

MTC คาดว่าความต้องการอุปกรณ์แปลงไฟแบบ DC-DC จะอยู่ที่เฉลี่ยร้อยละ -0.2 ต่อปีในระหว่างปี 2559 ถึง 2564 (รูปที่ 4) และยอดขายน่าจะลดลงจากประมาณ 2.53 พันล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2559 ไปอยู่ที่ 2.50 พันล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2564 สำหรับอุปกรณ์แปลงไฟแบบติดตั้งบนบอร์ด (Board-mounted converter) และแบบกล่อง (Box-type converter) คาดว่าจะเติบโตในอัตราร้อยละ -0.5 และ ร้อยละ 0.4 ตามลำดับ ในขณะที่เดียวกัน LED ถือว่าเป็นตลาดที่โตเร็วที่สุดสำหรับอุปกรณ์แปลงไฟแบบ DC-DC โดยมีอัตราการเติบโตเฉลี่ยที่ร้อยละ 7.2 ต่อปีในระหว่างปี 2559 ถึง 2564

Global Consumption of Merchant DC-DC Converters							
WW CN	2016	2017	2018	2019	2020	2021	16-21 CAGR
Merchant							
DC-DC	2536	2521	2510	2507	2506	2508	-0.2%

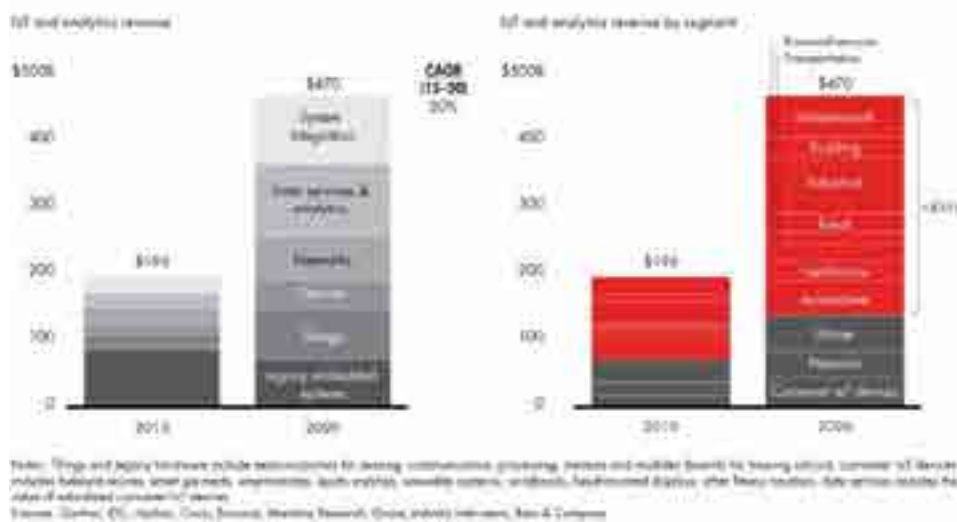
US dollars in millions

รูปที่ 4. Global Consumption of Merchant DC-DC Converters 2016-2021  
ที่มา: MTC report, "Global Switching Power Supply Industry - 2017"

## ตลาดประเทศกำลังพัฒนา

### ตลาดอินเทอร์เน็ตออฟริงสำหรับงานอุตสาหกรรม (IIoT)

รายงานของBain & Company ในปี 2560 คาดว่าตลาดIoT สำหรับลูกค้าที่เป็นผู้ประกอบการเหมือนกัน (B2B) จะสร้างเม็ดเงินได้กว่า 3 แสนล้านดอลลาร์สหรัฐภายในปี 2563 (รูปที่ 5) ในขณะที่ตลาดสำหรับลูกค้าบุคคลจะสร้างรายได้ประมาณ 1.5 แสนล้านดอลลาร์สหรัฐในช่วงเวลาเดียวกัน นอกจากนี้ รายงานฉบับดังกล่าวยังระบุอีกด้วยว่า IoT เป็นปัจจัยผลักดันให้เกิดการควบรวมกิจการ (M&A) มูลค่ากว่า 8 หมื่นล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2560 ตลอดจนการร่วมลงทุน (Venture capital) มูลค่ากว่า 3 หมื่นล้านดอลลาร์สหรัฐ



รูปที่ 5. Bain & Company IOT Revenue Forecast by Segment 2015-2020  
ที่มา: Bain & Company

เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) มุ่งจับกระแสการเติบโตของ IoT และพัฒนาผลิตภัณฑ์และโซลูชัน IoT สำหรับภาคอุตสาหกรรมให้หลากหลายขึ้น อีกทั้งยังเดินหน้านำบุคลากรศักยภาพด้านอุตสาหกรรมหลักเข้ากับระบบการติดตามและการจัดการฐานข้อมูลเพื่อปรับปรุงโรงงานให้ทันสมัยเพื่อเป็น Smart Factory อย่างแท้จริง



## ตลาดพลังงานทดแทน

รายงานเรื่อง Renewables 2017 ซึ่งจัดทำโดยสำนักงานพลังงานสากล (IEA) ระบุว่าการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในจีนและทั่วโลกเพิ่มสูงขึ้นเนื่องจากต้นทุนที่ลดลงอย่างมากและนโยบายที่เอื้อมากขึ้น ในปี 2559 กำลังการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทั่วโลกโตขึ้นกว่าร้อยละ 50 ไปอยู่ที่มากกว่า 74GW โดยกว่าครึ่งหนึ่งของกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นมาจากจีนเพียงประเทศเดียว ซึ่งเป็นครั้งแรกของจีนที่การเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์สูงกว่าการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงรูปแบบอื่น รวมถึงถ่านหินด้วย นอกจากนี้แล้ว รายงานดังกล่าวยังคาดการณ์ว่าภายในปี 2565 กำลังการผลิตไฟฟ้าจะเพิ่มขึ้นสูงกว่า 920GW ซึ่งถือว่าเพิ่มขึ้นร้อยละ 43 และกำลังการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จะสูงกว่ากำลังการผลิตจากพลังงานลมและน้ำ และจะกลายเป็นแหล่งพลังงานทดแทนที่มีกำลังการผลิตมากที่สุดภายในอีก 5 ปีข้างหน้า

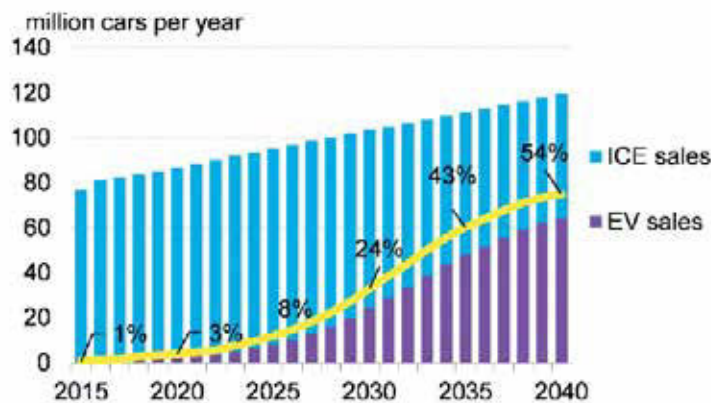
เคลต้ามองเห็นอนาคตที่สดใสของตลาดไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่เติบโตอย่างก้าวกระโดด และได้พัฒนาโซลูชันต่างๆ ให้สอดคล้องกับความต้องการของอุตสาหกรรมนี้โดยโซลูชันสำหรับไฟฟ้าพลังงานลมของเคลต้านั้นได้รับการยอมรับเป็นอย่างดีจากลูกค้าระดับ Top 10 ของโลก และผลิตภัณฑ์อุปกรณ์แปลงพลังงานแสงอาทิตย์เป็นไฟฟ้า (PV inverter) ของเคลต้ามี่ประสิทธิภาพสูงกว่าร้อยละ 98.8 ซึ่งเป็นระดับที่สูงสุดในตลาด

## ตลาดยานยนต์ไฟฟ้า (EV)

Bloomberg New Energy Finance (BNEF) ได้ปรับตัวเลขคาดการณ์การเติบโตของตลาดยานยนต์ไฟฟ้าว่าจะเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 54 จากยอดขายรถยนต์ขนาดเล็กทั่วโลกภายในปี 2583 จากเดิมที่ประเมินว่าจะเติบโตร้อยละ 35 ตั้งแต่เมื่อปี 2559 นอกจากนี้ รายงานดังกล่าวยังคาดว่าภายในปี 2583 ยานยนต์ไฟฟ้าจะทดแทนการใช้น้ำมันถึง 8 ล้านบาร์เรลต่อวัน และทำให้การใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นถึง ร้อยละ 5 (รูปที่ 3)

รายงานของ BNEF ประจำปี 2560 ประเมินว่ายอดขายยานยนต์ไฟฟ้าจะเพิ่มขึ้นอย่างชัดเจนในช่วงครึ่งหลังของปี 2563 เนื่องจากรถยนต์ไฟฟ้าจะมีราคาถูกกว่ารถยนต์ที่ใช้เครื่องยนต์แบบสันดาปภายใน (ICE) (รูปที่ 6) โดยมีราคาแบตเตอรี่ที่ถูกลงอย่างเห็นได้ชัดเป็นปัจจัยสนับสนุนหลัก ทั้งนี้ รายงานดังกล่าวระบุว่า “ตั้งแต่ปี 2553 เป็นต้นมา ราคาแบตเตอรี่ชนิดลิเทียม-ไอออนลดลงถึงร้อยละ 73 ต่อ kWh นอกจากนี้ การผลิตที่มีประสิทธิภาพมากขึ้นและอัตราการจ่ายไฟที่เพิ่มขึ้นกว่า 2 เท่าจะยังทำให้ราคาของแบตเตอรี่ลดลงกว่าร้อยละ 70 ภายในปี 2573” และภายในปี 2583 ยานยนต์ไฟฟ้าจะมีสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 33 ของรถยนต์ขนาดเล็กที่ใช้งานในท้องถนน แต่การขาร์จไฟก็ยังคงเป็นเหตุผลสำคัญที่ทำให้ไม่ได้คาดการณ์การเติบโตของยานยนต์ไฟฟ้าให้สูงกว่านี้

Figure 1: Annual global light-duty vehicle sales



Source: Bloomberg New Energy Finance

รูปที่ 6. Global annual light-duty vehicle sales projection 2015-2040

ที่มา: Bloomberg 2017 report, “Electric Vehicles to Accelerate to 54% of New Car Sales by 2040”

เคลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) ได้ติดตามแนวโน้มต่างๆ ของตลาดยานยนต์ไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง และพยายามพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยและพัฒนาตลอดจนด้านการผลิตเสมอมากระทั่งได้รับการยอมรับเป็นอย่างมากในอุตสาหกรรมสำหรับยานยนต์ไฟฟ้าในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่มีความต้องการสูงขึ้นเรื่อยๆ ปัจจุบันเคลต้าเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ให้กับผู้ประกอบการรายสำคัญของโลก นอกจากนี้ เคลต่ายังมีผลิตภัณฑ์ด้านยานยนต์ไฟฟ้าและยานยนต์ไฮบริดที่หลากหลาย เช่น ผลิตภัณฑ์ (ประจุ) ขาร์จไฟฟ้าภายในรถยนต์ (On Board Charger) อุปกรณ์ชุดเชื่อมต่อระหว่างแบตเตอรี่กับขาร์จเจอร์ (Battery Junction Box) อินเวอร์เตอร์ ตลอดจนพัดลมประหยัดพลังงานที่ปราศจากเสียงรบกวนสำหรับยานยนต์หลายรูปแบบ เป็นต้น

# แนวโน้มธุรกิจปี 2561

## ภาพรวมการดำเนินงานของเดลต้า (ประเทศไทย)

ปี 2560 นับเป็นปีที่ 2 แล้วที่เดลต้าดำเนินงานตามกลยุทธ์ Delta Smart Manufacturing ระยะ 5 ปี และประสบความสำเร็จในการสร้างสายการผลิตตามแนวทางนี้ถึง 2 สายการผลิต โดยสายการผลิตอัจฉริยะนี้ออกแบบภายใต้แนวคิด Industrial 4.0 ซึ่งสามารถเชื่อมโยงการทำงานของเครื่องจักรกับเครื่องจักร (Machine-to-Machine) และเครื่องจักรกับคน (Machine-to-Human) จึงสามารถตรวจจับปัญหาได้แบบทันทีทันเหตุการณ์และปรับการทำงานเพื่อให้สอดคล้องกันทั้งระบบ นอกจากนี้ เดลต้ายังได้เริ่มใช้ระบบ MES เพื่อติดตามกระบวนการผลิตและเก็บข้อมูลการผลิตสำหรับการตรวจสอบสินค้า (Product Tracking) และการวิเคราะห์ข้อมูลที่มีขนาดใหญ่หรือ Big data ในอนาคตอีกด้วยและในปี 2561 เดลต้าจะนำเครื่องจักรกลแบบอัจฉริยะมาใช้อย่างทั่วถึงให้เป็นมาตรฐานต่อไป

นอกจากนี้ เดลต้ายังดำเนินกิจกรรมปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่องตามที่ได้วางแผนไว้ เช่น โครงการผลิตแบบลีน (Lean Manufacture) โครงการปรับปรุงการผลิตแบบไคเซน (Kaizen Improvement) และโครงการพัฒนานวัตกรรม เป็นต้น ทั้งนี้ กิจกรรมเหล่านี้ทำให้เดลต้าสามารถเพิ่มความสามารถในการผลิตได้ถึงร้อยละ 5.25 และลดต้นทุนได้ร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

ในปี 2558 เดลต้าได้เริ่มดำเนินกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพ (Quality Diagnosis) ซึ่งตลอด 3 ปีมานี้ทำให้เราสามารถปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานประจำวันได้อย่างต่อเนื่อง และในปี 2561 เดลต้าจะเริ่มดำเนินการตรวจสอบคุณภาพประจำปีเพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบควบคุมคุณภาพของเราเป็นไปตามแนวทางที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

เดลต้ายังให้ความสำคัญกับการประหยัดพลังงานและการรีไซเคิลอีกด้วย โดยในปี 2560 โรงงานเดลต้า 5 ในนิคมอุตสาหกรรมบางปูได้รับการรับรอง Green Building LEED ระดับ Gold และได้มีการติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาอาคารหลักของโรงงานบางปู และบางส่วนของอาคารโรงงานในนิคมอุตสาหกรรมเวลลิงทอร์ ซึ่งสามารถผลิตไฟฟ้าได้ 3MKwh ต่อปี อีกทั้งได้ลงทุนโครงการรีไซเคิลพลังงาน (Burn-In Energy Recycle) เป็นเงิน 4.3 ล้านบาท ทำให้สามารถประหยัดไฟฟ้าได้ถึง 1.5MKwh ต่อปี และในปี 2561 เดลต้าจะดำเนินโครงการระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่โรงงานเวลลิงทอร์ และโครงการรีไซเคิลพลังงานให้เสร็จสมบูรณ์ ตลอดจนจะเริ่มดำเนินโครงการด้านการประหยัดพลังงานอีกหนึ่งโครงการ คือการรีไซเคิลความร้อนจากกระบวนการผลิต เนื่องจากกระบวนการผลิตต่างๆ เช่น การบัดกรีแบบ Reflow การบัดกรีแบบ Wave และเตาอบนั้นต้องใช้ความร้อนสูงถึง 270 องศาเซลเซียสเพื่อให้ความร้อนอย่างต่อเนื่อง และกระบวนการให้ความร้อนเหล่านี้ใช้ไฟฟ้ามากกว่าร้อยละ 37 ของการใช้ไฟฟ้าทั้งหมดในโรงงาน ดังนั้น การรีไซเคิลความร้อนส่วนเกินนี้จะช่วยลดการใช้พลังงานได้มากถึงประมาณร้อยละ 40-50 ส่วนในปี 2561 เดลต้าจะปรับปรุงเครื่องจักรมากกว่า 100 เครื่องในโรงงานให้ประหยัดพลังงานมากขึ้น และจะดำเนินการกับเครื่องจักรทั้งหมดให้เสร็จสิ้นภายในปี 2562

## กลุ่มธุรกิจเพาเวอร์ซีพพลายแบบมาตรฐานสำหรับภาคอุตสาหกรรม

ปี 2560 เป็นอีกปีหนึ่งที่ทีมเพาเวอร์ซีพพลายแบบมาตรฐานสำหรับภาคอุตสาหกรรม (IPS) ประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี โดยอัตรารายได้และกำไรยังคงเติบโตเป็นเลข 2 หลักเมื่อเทียบกับปี 2559 เนื่องจากลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมการแพทย์และการอุตสาหกรรมทั่วไปมีความต้องการเพาเวอร์ซีพพลายเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทีม IPS ของเดลต้าจึงได้เพิ่มบุคลากรด้านการวิจัยและพัฒนาและด้านการขายทั่วโลกให้สอดคล้องกับแนวโน้มดังกล่าว ด้วยเข้าใจความต้องการของลูกค้าและความสามารถในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ของเดลต้าทำให้เราสามารถนำเสนอเพาเวอร์ซีพพลายรุ่น DRM-24V960W1P1N รุ่น MEU-600C24 และรุ่น MEB-1K2A24 ออกสู่ตลาดและได้รับเสียงตอบรับจากลูกค้าเป็นอย่างดี จุดเด่นของเพาเวอร์ซีพพลายกลุ่มนี้คือ มีขนาดเล็ก (Form factor) และมีประสิทธิภาพสูงสุดถึงร้อยละ 95 และเดลต้ามุ่งจะพัฒนาฟาร์มแพ็คเกจของผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้และผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรองทางการแพทย์จะยังคงมีต่อไปในระยะสั้นจนถึงระยะกลาง

ในปี 2560 ผู้ผลิตชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์หลายรายได้หันมาให้ความสำคัญกับอุตสาหกรรมยานยนต์และเทคโนโลยีสารสนเทศมากขึ้น ซึ่งเป็นการปรับทิศทางจากลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมเดิม การปรับทิศทางธุรกิจดังกล่าวส่งผลกระทบต่อกำลังการผลิต และระยะเวลาส่งมอบสินค้า ซึ่งคาดว่าผลกระทบดังกล่าวจะยังคงมีต่อเนื่องในปี 2561 ด้วย อย่างไรก็ตาม เดลต้าได้ประสานงานกับซีพพลายเออร์ของเราอย่างใกล้ชิดเพื่อให้ทุกฝ่ายสามารถดำเนินงานได้อย่างราบรื่น

เมื่อผลิตภัณฑ์ของเดลต้ามีความหลากหลายมากขึ้น เดลต้าจึงเข้าร่วมงานแสดงสินค้าทั่วโลกมากขึ้นกว่า 2 เท่าจากเดิม และได้เพิ่มกิจกรรมการตลาดผ่านเว็บไซต์และโซเชียลมีเดียต่างๆ เพื่อสร้างการรับรู้ต่อแบรนด์เดลต้าอย่างต่อเนื่อง และในปี 2561 เดลต้าจะยังคงเดินหน้าอย่างไม่หยุดยั้งเพื่อสร้างความเติบโตทางธุรกิจที่มั่นคงและยั่งยืน

## กลุ่มธุรกิจซีพีแอฟ (Server, Networking and Telecom - SNT)

ธุรกิจ SNT ของเดลต้าเริ่มฟื้นตัวในปี 2560 หลังจากการเติบโตของธุรกิจโทรคมนาคมชะงักงันในช่วงก่อนหน้านี้เนื่องจากการขยายฐาน 4G ของผู้ให้บริการรายต่างๆ เริ่มอืดตัว สำหรับธุรกิจระบบศูนย์กลางเก็บข้อมูล (Data Center) ของเดลต้าได้เริ่มเพิ่มกำลังการผลิตให้สอดคล้องกับการเติบโตของลูกค้าในกลุ่มธุรกิจนี้ แม้ว่ายอดขายซีพีแอฟที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูงจะค่อนข้างคงที่ในปี 2560 เนื่องจากตลาดได้หันไปใช้บริการคลาวด์และซีพีแอฟขนาดกลางและเล็กแทน แต่ตลาดสำหรับซีพีแอฟที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูงก็ยังคงมีอยู่ สำหรับยอดขายผลิตภัณฑ์ระบบเครือข่ายยังคงเติบโตต่อเนื่องและคาดว่าจะเป็นอย่างนี้ต่อไปในปีต่อไป นอกจากฐานลูกค้าเดิมแล้ว ทีม SNT ของเดลต้ายังมุ่งสร้างฐานลูกค้าใหม่ๆ ที่หลากหลายขึ้น พร้อมกับการพัฒนาโซลูชันสำหรับดาต้าเซ็นเตอร์ที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูง ซึ่งในปี 2561 จะเป็นอีกปีที่เดลต้านำผลิตภัณฑ์สำหรับดาต้าเซ็นเตอร์ใหม่ๆ ออกสู่ตลาดอย่างต่อเนื่องเพื่อต่อยอดโอกาสทางธุรกิจ โดยทีมธุรกิจและวิศวกรรมของเดลต้าจะร่วมกันสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า และขยายธุรกิจไปทั่วโลก

## กลุ่มธุรกิจด้านอุตสาหกรรมและการแพทย์ (IM)

ในปี 2560 ธุรกิจ IM ของเดลต้าสามารถทำรายได้และกำไรได้สูงกว่าเป้าหมายที่วางไว้ เนื่องจากตลาดเพาเวอร์ซัพพลายแบบ DIN Rail สามารถเติบโตได้เป็นอย่างดีตามการพัฒนานวัตกรรมเพื่อการใช้งานรูปแบบใหม่ๆ ในอนาคต โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเติบโตแบบก้าวกระโดดของตลาดการพิมพ์แบบ 3 มิติ ที่ทำให้อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้พุ่งสูงขึ้นกว่าที่คาดการณ์ไว้เป็นอย่างมาก สำหรับธุรกิจการแพทย์ของเดลต้าก็ยังคงเติบโตไปในทิศทางที่ดีเช่นกัน เนื่องจากลูกค้าผู้ผลิตอัลตราซาวด์รายหลักอีกรายหนึ่งของเดลต้าได้เริ่มการผลิตเชิงพาณิชย์ และผลิตภัณฑ์กลุ่ม IMA ของเดลต้าที่สามารถประยุกต์ใช้งานได้หลากหลายได้รับการตอบรับจากตลาดเป็นอย่างดีอีกด้วย นอกจากนี้ เดลต้าคาดว่าผลิตภัณฑ์กลุ่มชาร์จไฟสำหรับยานยนต์ไฟฟ้าในภาคอุตสาหกรรมจะขยายตัวเช่นกัน เนื่องจากลูกค้ารายหลักหนึ่งจะเริ่มเดินสายการผลิตสำหรับยานยนต์รุ่นใหม่ๆ ในปี 2561 ทั้งนี้ ทีมงานด้านต่างๆ ของเดลต้า เช่น ทีมวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ สายการผลิต ทีมขาย และทีมควบคุมคุณภาพ สามารถทำงานร่วมกันได้เป็นอย่างดี และเดลต้าคาดว่าในปีข้างหน้า เรายังสามารถรับมือกับความท้าทายในตลาดได้เป็นอย่างดี เนื่องจากเรามีศักยภาพและความมุ่งมั่นเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างแท้จริง

## กลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมยานยนต์

ปี 2560 เป็นปีที่ธุรกิจยานยนต์ของเดลต้าประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี ดังจะเห็นได้จากยอดขายที่สูงกว่าเป้าหมายกว่าร้อยละ 40 ทั้งนี้เนื่องจากลูกค้ามีความต้องการผลิตภัณฑ์มากขึ้น และเดลต้าได้ผลักดันผลิตภัณฑ์ออกสู่ตลาดมากขึ้นให้สอดคล้องกับการเติบโตของตลาดยานยนต์ไฟฟ้าที่ขยายตัวอย่างเห็นได้ชัดในแต่ละไตรมาสด้วยเช่นกัน ในช่วงครึ่งหลังของปี 2560 นั้น เดลต้าได้อานิสงค์เพิ่มเติมจากยอดขายในกลุ่มยานยนต์ไฟฟ้าเต็มรูปแบบ (BEV) ต่างจากในปี 2559 ที่ยอดขายมาจากตลาดยานยนต์แบบปลั๊กอินไฮบริด (PHEV) เป็นหลัก

สำหรับผลิตภัณฑ์ (ประจุ) ชาร์จไฟฟ้าภายในรถยนต์ (OBC) กำลังไฟ 3.3kW และ 7.2kW เป็นผลิตภัณฑ์ของเราที่ได้รับความนิยมจากตลาดอย่างกว้างขวางในปี 2560 และเดลต้ายังคงพัฒนา OBC กำลังไฟ 11kW ซึ่งจะนำออกสู่ตลาดในอีกไม่กี่ปีข้างหน้าเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในอุตสาหกรรมยานยนต์ขั้นสูงในยุโรป นอกจากนี้ธุรกิจ OBC ที่ขยายตัวขึ้นในปี 2560 แล้ว ธุรกิจกลุ่มผลิตภัณฑ์ DC/DC อินเวอร์เตอร์และกล่องเชื่อมต่อแบตเตอรี่ก็ขยายตัวเช่นกัน และเดลต้ายังสามารถขยายฐานลูกค้ากลุ่มธุรกิจยานยนต์ได้อย่างต่อเนื่องในปี 2561 ซึ่งจะทำให้ธุรกิจนี้ของเดลต้าเติบโตได้เป็นอย่างดีในปี 2561 และในปีต่อไป ทั้งนี้ การขยายฐานลูกค้าจะส่งผลดีกับการเติบโตของผลิตภัณฑ์อัดประจุทั้งกลุ่ม AC และ DC ด้วย

## ตลาดภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (SEA) และตลาดออสเตรเลียและนิวซีแลนด์ (ANZ)

### กลุ่มธุรกิจระบบอัตโนมัติสำหรับภาคอุตสาหกรรม (Industrial Automation - IA)

ปี 2560 ถือเป็นปีที่ดีอีกปีหนึ่งสำหรับทีม IA ของเดลต้าซึ่งประสบความสำเร็จในปรับธุรกิจปัจจุบันให้เป็นธุรกิจแบบบูรณาการระบบ (System Integration - SI) และธุรกิจแบบโซลูชันครบวงจร โดยทีม IA ของเดลต้าได้จัดตั้งบริษัท Delta PBA Engineering (DPE) ซึ่งเป็นบริษัทใหม่ที่พัฒนาโซลูชันแบบครบวงจรโดยเฉพาะเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดในประเทศไทยที่มองหาระบบอัตโนมัติโรงงานหรือการบูรณาการระหว่างเครื่องจักรต่างๆ ในโรงงานอย่างเต็มรูปแบบ นอกจากนี้แล้ว ทีมงาน IA ของเดลต้ายังได้บรรลุข้อตกลงกับผู้ผลิตชั้นนำจากไต้หวันบริษัทหนึ่ง ซึ่งเป็นผู้ผลิตสินค้าให้กับแบรนด์ยักษ์ใหญ่ระดับโลก เช่น Nike และ Adidas โดยลูกค้ารายดังกล่าวจะได้นำนวัตกรรม Industry 4.0 ต่างๆ ของเดลต้าไปใช้งานด้วย

นอกจากนี้แล้ว เดลต้ายังเริ่มพัฒนาผลิตภัณฑ์กลุ่มใหม่ คือ HVAC และ VFD แนวตั้ง รุ่น WWW ที่มีพัดลม/บี้ม และ VFD รุ่น P55 (กำลังไฟสูงสุด 90KW) นอกจากนี้ ลูกค้าหลายรายของเดลต้า เช่น โครงการน้ำบาดน้ำเสีย Poko Sena ในมาเลเซีย หรือ MK13 Business Park ในสิงคโปร์ซึ่งอยู่ในระหว่างการก่อสร้างจะมีส่วนสำคัญในการเพิ่มยอดขายให้กับเดลต้าในอนาคต สำหรับในออสเตรเลีย ธุรกิจของเดลต้าโตขึ้นกว่าร้อยละ 45 จากการสร้างช่องทางดำเนินธุรกิจแบบบูรณาการกับคู่ค้าชั้นนำเช่น NHP และ SAGE Automation ทำให้เดลต้าสามารถเติบโตและพัฒนาธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### กลุ่มธุรกิจโซลูชันระบบสำรองไฟฟ้า (Mission Critical Infrastructure Solution - MCIS)

ทีมงาน MCIS ของเดลต้ายังคงครองตำแหน่งผู้นำธุรกิจด้านการจัดการพลังงานและการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยอุปกรณ์สำรองไฟฟ้า (UPS) ตลอดจนอุปกรณ์และโซลูชันจัดการระบบดาต้าเซ็นเตอร์แบบครบวงจร (DCIM) ของเดลต้าล้วนได้รับการยอมรับจากลูกค้าในวงกว้างทั้งในแง่คุณภาพและราคา

ในปี 2560 ธุรกิจของเดลต้าเติบโตประมาณร้อยละ 60 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องจากเดลต้าได้รับการตัดสินใจให้เป็นผู้ดำเนินโครงการของรัฐหลายโครงการในประเทศไทย สิงคโปร์ ฟิลิปปินส์ และออสเตรเลีย อีกทั้งยังสามารถขยายฐานลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นๆ ได้เป็นอย่างมาก เช่น อุตสาหกรรมโทรคมนาคม การผลิตที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง และธุรกิจบริการ เป็นต้น สำหรับในปี 2561 เดลต้าตั้งเป้าที่จะดำเนินธุรกิจ MCIS ในเชิงลึกเป็นรายประเทศ คือ ไทย สิงคโปร์ อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ เวียดนามและออสเตรเลีย พร้อมไปกับการขยายฐานธุรกิจร่วมกับลูกค้ากลุ่มดาต้าเซ็นเตอร์และผู้ให้บริการ/เจ้าของธุรกิจเช่าพื้นที่สำหรับเซิร์ฟเวอร์ (Colocation) ในระดับโลกและภูมิภาคอย่างต่อเนื่อง

เดลต้าได้เพิ่มโมดูลใหม่ลงในโซลูชัน DCIM ทำให้โซลูชัน DCIM ของเดลต้ายังได้รับการยอมรับในฐานะผู้นำสำหรับธุรกิจจัดการและติดตามการดำเนินงานดาต้าเซ็นเตอร์ที่ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ เดลต้ายังมีแผนพัฒนาศักยภาพของเราเพื่อให้สามารถรองรับการเติบโตของลูกค้าระดับภูมิภาค/โลกได้อย่างเต็มที่ โดยจะผสมผสานความเชี่ยวชาญของหลายทีมงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากทีมงานพลังงานทดแทน ที่มีส่วนสำคัญในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจ

การประสานพลังความแข็งแกร่งด้านแบรนด์ ช่องทางการจัดจำหน่าย และการประสานงานกับลูกค้าอย่างลงตัวของทีมงาน MCIS ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้จะเป็นปัจจัยผลักดันให้เกิดการเติบโตอย่างต่อเนื่องในหลายกลุ่มธุรกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจสารสนเทศที่ใช้เทคโนโลยีการผลิตขั้นสูง และธุรกิจด้านสุขภาพ เป็นต้น และเดลต้าจะยังคงเดินทางขยายตลาด โดยร่วมมือกับคู่ค้าที่สำคัญและสร้างห่วงโซ่มูลค่า (Value chain) ในอุตสาหกรรมเพาเวอร์ซีพหลายเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

## ตลาดในอินเดีย

### กลุ่มธุรกิจเพาเวอร์ซีสเต็มสำหรับระบบโทรคมนาคม

ปัจจุบันอินเดียมีจำนวนผู้ใช้โทรศัพท์มือถือและอินเทอร์เน็ตมากเป็นอันดับสองของโลกและเนื่องจากตลาดโทรคมนาคมของอินเดียยังมีการแข่งขันสูงมาก ผู้บริโภคจึงได้ประโยชน์จากการแข่งขันทางราคาที่ทำให้ค่าบริการอยู่ในระดับต่ำ นอกจากนี้ การที่ Reliance JIO เริ่มให้บริการ 4G ยิ่งทำให้ค่าบริการถูกลงกว่าเดิม สำหรับภาพรวมของอุตสาหกรรมนี้ ผู้ให้บริการรายใหญ่ได้มีการรวบรวมกิจการเรื่อยมาทำให้ขณะนี้ผู้ประกอบการเอกชนรายใหญ่เพียง 3 ราย และผู้ประกอบการภาครัฐอีกเพียง 1 รายเท่านั้น และบริษัทที่ให้บริการด้านเสาสัญญาณก็ได้เริ่มควบรวมกิจการในลักษณะนี้เช่นกัน

ในแง่การใช้งานพบว่า การใช้ดาต้าเพิ่มขึ้นอย่างชัดเจนเนื่องจากค่าบริการและราคาเครื่องที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง โดย 4G ถือเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้การใช้ดาต้าเพิ่มขึ้น โดยมีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 60 ของการใช้งานดาต้าทั้งหมด และในช่วงปี 2559-2560 การลงทุนของต่างชาติในธุรกิจโทรคมนาคมของอินเดียได้เพิ่มขึ้นกว่า 4 เท่า ดังนั้นจึงคาดว่า การเติบโตของตลาดโครงสร้างพื้นฐานด้านโทรคมนาคม (รวมทั้งระบบไฟฟ้าสำหรับอุตสาหกรรมโทรคมนาคม) น่าจะชะลอลงในปี 2561 เนื่องจากการควบรวมกิจการของผู้ให้บริการรายใหญ่ที่น่าจะเสร็จสิ้นภายในปีนี้ สำหรับการเติบโตระลอกต่อไปของธุรกิจนี้น่าจะมาจาก การนำเทคโนโลยี 5G มาใช้ช่วงประมาณปี 2563 ซึ่งจะทำให้เกิดการลงทุนมหาศาลในการขยายและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานต่อไป

เดลต้ามีแผนจะพัฒนานวัตกรรมเพื่อตอบสนองให้ทันกับความต้องการใหม่ๆ ของเทคโนโลยี 4G และ 5G ของอุตสาหกรรมโทรคมนาคม โดยผลิตภัณฑ์ที่เดลต้าจะพัฒนาเพิ่มเติมรวมถึงระบบไฟฟ้าขนาดเล็กสำหรับใช้กับ Picocell ระบบ Wi-Fi และอุปกรณ์เก็บไฟ Li-Ion ปัจจุบัน เดลต้ายังได้เริ่มพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อการใช้งานรูปแบบอื่นๆ นอกเหนือจากการใช้งานในอุตสาหกรรมโทรคมนาคมแบบเดิมเพื่อทดแทนความต้องการที่ลดลงในอุตสาหกรรมดังกล่าว โดยเดลต้ามองว่า การใช้งานในรูปแบบอื่นๆ เช่น ในระบบการจัดการเมืองอัจฉริยะและการรักษาความปลอดภัย การคมนาคมระบบราง ระบบรถใต้ดิน รวมถึง DTH และ บอร์ดแบนด์ ต่างมีศักยภาพและจะเป็นปัจจัยสำคัญในการเติบโตของเดลต้าในปี 2562-2563

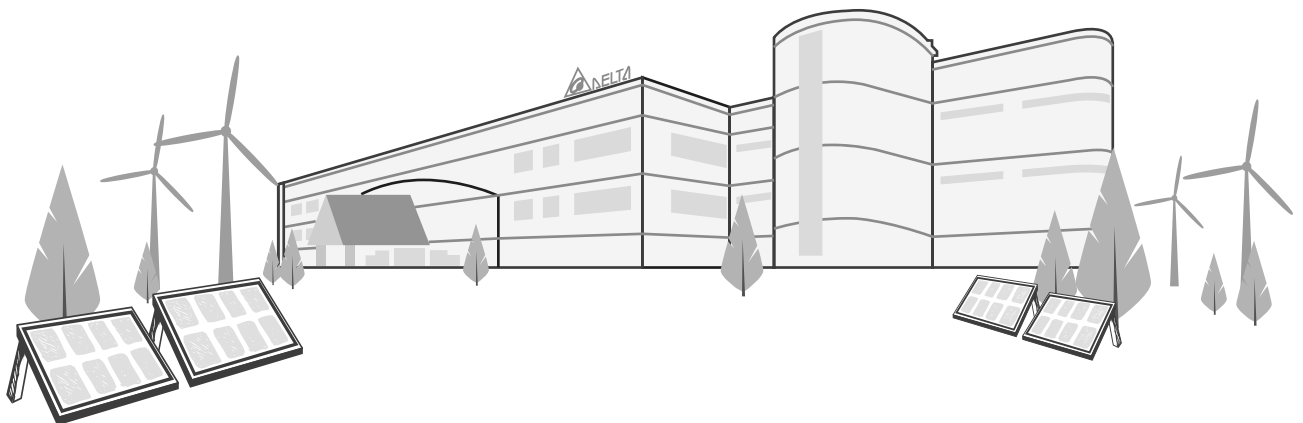
## ธุรกิจอินเวอร์เตอร์พลังงานแสงอาทิตย์

ตลาดไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของอินเดียกำลังเจริญเติบโต โดยกำลังการผลิตในปี 2560 ขยับขึ้นเป็น 8.8GW หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 76 เมื่อเทียบกับปี 2559 นอกจากนี้ ปัจจุบัน อินเดียเป็นตลาดไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ใหญ่เป็นอันดับ 3 ของโลกและการประมูลโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์หลายโครงการที่มีกำลังไฟรวมประมาณ 12.4GW ได้เสร็จสิ้นลงและเข้าสู่ขั้นตอนการเริ่มดำเนินการติดตั้งแล้ว ทั้งนี้ ผู้ประกอบการจำนวน 7 รายได้ดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่มีกำลังการผลิตรวมมากกว่า 1GW อย่างไรก็ตาม ตลาดไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ยังไม่สามารถเดินหน้าได้อย่างเต็มที่เนื่องจากการประกาศประมูลโครงการใหม่ๆ ได้เริ่มชะลอตัวลงอย่างชัดเจนในช่วงหลายปีที่ผ่านมา (ลดลงในอัตราร้อยละ 68 และร้อยละ 59 ตามลำดับ) สำหรับรัฐทางใต้ของอินเดียที่มีกำลังการผลิตรวมจากปัจจุบันและที่ได้เปิดประมูลไปแล้ว (Front-loaded capacity buildout) ได้แก่ รัฐกรณาฏกะ (กำลังการผลิตรวมคิดเป็นร้อยละ 69 ของเป้าในเดือนมีนาคม 2565) รัฐอานธรประเทศ (ร้อยละ 74) และรัฐเตลังคานา (ร้อยละ 70) ได้เริ่มชะลอการเพิ่มกำลังการผลิตแล้ว ส่วนรัฐขนาดใหญ่อื่น เช่น รัฐมหาราษฏระ รัฐคุชราต และรัฐอื่นๆ ต่างมีกำลังการผลิตเกินความต้องการอยู่แล้ว และไม่มีแผนจะนำไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์มาใช้แต่อย่างใด

อย่างไรก็ตาม การชะลอตัวดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลกระทบต่อทั้งผู้ประกอบการและนักลงทุน เนื่องจากจะไม่มีโอกาสให้ความสำคัญกับการระดมทุนและการดำเนินโครงการอย่างแท้จริง แต่ในขณะเดียวกันก็คาดว่าจะกระทบรูปแบบต่างๆ เช่น การเปิด IPO การออกตราสารหนี้ และการควบรวมกิจการ จะเริ่มฟื้นตัวอีกครั้งและจะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในปีต่อไป

มุมมองระยะยาวของอุตสาหกรรมนี้คือ หากต้นทุนต่างๆ ยังคงลดลงอย่างต่อเนื่อง การใช้ไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ร่วมกับระบบกักเก็บน่าจะยังคงเป็นทางเลือกที่ได้รับความนิยมอย่างต่อเนื่องในอีกหลายปีข้างหน้านอกเหนือจากการใช้เชื้อเพลิงแบบดั้งเดิม นอกจากนี้ โลกในปัจจุบันมีแนวโน้มมุ่งสู่การใช้พลังงานทดแทนมากขึ้น และรัฐบาลอินเดียยังเล็งเห็นศักยภาพในการใช้พลังงานทดแทนเพื่อสร้างความก้าวหน้าทางเศรษฐกิจด้วย

ปัจจุบัน เดลต้าเป็นผู้นำตลาด PVI ในอินเดียที่มีส่วนแบ่งการตลาดถึงร้อยละ 30.7 และยังเป็นผู้นำตลาดอินเวอร์เตอร์สำหรับติดตั้งบนหลังคาอีกด้วย อุปกรณ์ของเดลต้าเป็นที่นิยมอย่างมากในตลาดอินเดีย เช่น MW Inverter กว่า 800 เครื่อง String Inverter กว่า 17,000 เครื่อง และ PV Plant กว่า 2,000 แห่งทั่วอินเดีย และทีม PVI ของเดลต้าตั้งเป้ารายได้ไว้สูงกว่า 50 ล้านดอลลาร์สหรัฐภายในปี 2563



# การบริหารจัดการความเสี่ยง

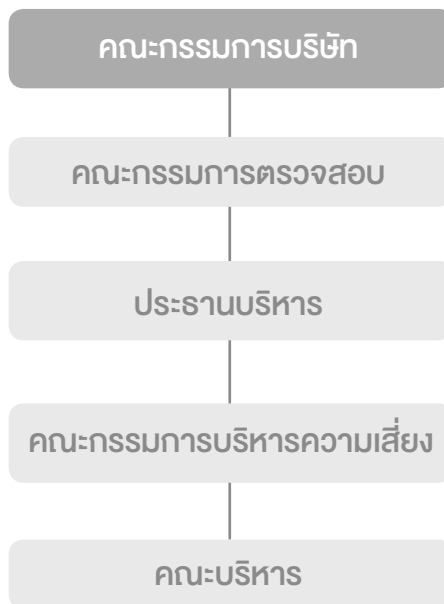
ความเสี่ยงกลายเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารจัดการและกิจกรรมทางธุรกิจที่นับวันยิ่งมีความซับซ้อนตามการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบัน บริษัทฯ ยกระดับเรื่องการบริหารความเสี่ยงให้ทุกคนตระหนักรู้อย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร เนื่องจากบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการบริหารความเสี่ยงถือเป็นหนึ่งในเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพมากที่สุด ที่นอกจากจะช่วยให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่ดีแล้ว ยังช่วยให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ได้ตามเป้าหมาย คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมทั้งองค์กรและขยายไปยังเครือข่าย เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงหรือวางระบบต่างๆ ที่จะช่วยบรรเทาผลกระทบให้กับองค์กรได้อย่างเหมาะสม

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงดำรงตำแหน่งโดยประธานบริหารและเป็นหนึ่งในคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีสมาชิกไม่น้อยกว่าห้าคน ประกอบด้วยหัวหน้าของฝ่ายบริหารหลักต่างๆ และ/หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในกรณีที่จำเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอาจเชิญบุคคลอื่นที่มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือผู้ที่รับผิดชอบเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมนั้นๆ เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้วยหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยง
2. ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงด้วยการมอบหมายการจัดการความเสี่ยงให้กับผู้จัดการที่รับผิดชอบงานโดยตรง
3. พัฒนาและทบทวน แผนกลยุทธ์การจัดการความเสี่ยง
4. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงทุกครึ่งปี และ/หรือ เมื่อเห็นว่ามีมีความจำเป็นต่อคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
5. ตรวจสอบ และปรับปรุงการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง
6. คณะกรรมการฯ อาจขอคำแนะนำจากที่ปรึกษาในสาขาวิชาชีพที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงได้ในบางกรณี

## โครงสร้างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



## กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง

เพื่อให้กรอบการบริหารความเสี่ยงที่วางไว้สามารถนำไปสู่ขั้นตอนปฏิบัติงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติและแนวทางการบริหารความเสี่ยงให้กับผู้บริหารได้รับทราบ โดยข้อมูลดังกล่าวจะถูกบันทึกไว้ใน "กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง"

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะให้คำปรึกษาฝ่ายบริหารในการดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามนโยบายที่วางไว้ โดยได้รับการสนับสนุนจากผู้จัดการบริหารความเสี่ยงที่ทำหน้าที่ในแต่ละแผนก ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารและหัวหน้าฝ่ายงานหลักจะต้องระบุความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น พร้อมกับชี้แจงสาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยงนั้นๆ สิ่งที่เป็นประเด็นความเสี่ยง วิธีการวัดความเสี่ยง ระดับของความเสี่ยงและลำดับความสำคัญ ทั้งหมดนี้เพื่อให้สามารถกำหนดกระบวนการและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง โดยผู้จัดการความเสี่ยงมีหน้าที่สรุปข้อมูลต่างๆ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะทบทวนข้อมูลดังกล่าว โดยจัดลำดับความสำคัญ พัฒนาและทบทวนแผนกลยุทธ์การจัดการความเสี่ยงที่เสนอมาจากแต่ละหน่วยงาน (ถ้ามี) พร้อมพิจารณาความสอดคล้องกับการประเมินความเสี่ยง และขั้นตอนดำเนินการบริหารจัดการ หลังจากนั้นจึงจัดส่งรายงานสถานะของการบริหารจัดการความเสี่ยง ให้กับคณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการของบริษัทอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

## ความเสี่ยงหลักที่สำคัญและกลยุทธ์การบริหารจัดการ

### 1. การบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

#### ความเสี่ยงจากความผันผวนของเศรษฐกิจโลก

ในปี 2560 เศรษฐกิจโลกมีการปรับตัวดีขึ้นอย่างมากเมื่อเทียบกับปีก่อน แต่อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงทางการเงินที่เพิ่มขึ้นจากเกาหลีเหนือ ตะวันออกกลาง และละตินอเมริกายังคงมีความคลุมเครือ บริษัทฯ จึงเชื่อว่าเศรษฐกิจโลกจะยังคงมีความผันผวนต่อไปและได้ระมัดระวังต่อสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและดำเนินสองมาตรการสำคัญเพื่อช่วยลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยจะยังคงพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาด และมุ่งเน้นปรับปรุงการดำเนินงานภายในของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถรักษาความสามารถในการทำกำไรไว้ได้

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เศรษฐกิจโลกมีอัตราเติบโตปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2560 จากการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของเศรษฐกิจโลก ความกังวลในเรื่องนโยบายกีดกันทางการค้าของสหรัฐฯ ไม่ได้ส่งผลร้ายแรงต่อประเทศคู่ค้าสำคัญรวมทั้งความเสี่ยงทางการเงินในยุโรปที่ลดลงหลังผลการเลือกตั้งในฝรั่งเศสออกมาในด้านดี รวมทั้ง ปัญหาพองสบู่ในภาคอสังหาริมทรัพย์ และประเด็นเงินทุนไหลออกของจีนอยู่ในระดับที่ควบคุมได้ เหล่านี้ล้วนทำให้ภาพการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกยังมีแนวโน้มที่แข็งแกร่งขึ้น ประมาณการการเติบโตเศรษฐกิจของไทยในปี 2560 คาดว่าจะเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 3.5 - 3.9 จากปีก่อนเนื่องจากภาคการส่งออกที่ฟื้นตัวได้ดีซึ่งเป็นผลมาจากเศรษฐกิจโลกโดยรวมที่ปรับตัวดีขึ้นประกอบกับประเทศเศรษฐกิจขนาดใหญ่อย่างสหรัฐฯ ยุโรป จีน ญี่ปุ่น และจีนเติบโตได้ดี ทั้งยังได้รับแรงหนุนจากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐซึ่งมีส่วนช่วยกระตุ้นการจ้างงานและการอุปโภคบริโภค รวมถึงภาคการท่องเที่ยวที่เริ่มมีการฟื้นตัว

ค่าเงินดอลลาร์สหรัฐอ่อนค่าลงประมาณร้อยละ 9 จากระดับ 35.80 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐเมื่อต้นปีมาเป็นระดับ 32.60 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐเมื่อปลายปีซึ่งเป็นผลมาจากความไม่แน่นอนทางการเมืองในสหรัฐฯ ทำให้มีเงินทุนไหลเข้าสู่ตลาดเอเชียมากขึ้นส่งผลให้เงินบาทและเงินสกุลเอเชียแข็งค่าขึ้น เช่นเดียวกับเงินยูโรที่แข็งค่าขึ้นกว่าร้อยละ 11 เมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐจากระดับ 1.05 ดอลลาร์สหรัฐต่อยูโรเมื่อต้นปี มาเป็นระดับ 1.19 ดอลลาร์สหรัฐต่อยูโร เนื่องจากเศรษฐกิจยูโรโซนที่เติบโตอย่างต่อเนื่องและความกังวลทางการเมืองที่ลดลงหลังผลการเลือกตั้งผู้นำฝรั่งเศสเป็นไปตามคาด ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ เนื่องจากรายได้หลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยส่วนใหญ่อยู่ในรูปของสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ทำให้กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนลดลงจาก 183 ล้านบาทในปีที่ 2559 เป็น 64 ล้านบาทในปี 2560

บริษัทฯ ยังคงดำเนินนโยบายการป้องกันความเสี่ยงเพื่อช่วยลดภาระจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน โดยเลือกวิธีการป้องกันความเสี่ยงแบบธรรมชาติ (Natural Hedge) ในการสร้างสมดุลของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทฯ ที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ และเก็บรักษาเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐไว้ในระดับต่ำ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศเพื่อคุ้มครองสถานะสุทธิของแต่ละสกุลเงินแบบเต็มจำนวน ซึ่งนโยบายนี้มีประสิทธิภาพในการช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนหรืออัตราดอกเบี้ยได้ดี ทั้งนี้ ในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ มีจุดมุ่งหมายหลักเพื่อลดความเสี่ยงและหลีกเลี่ยงการเก็งกำไรด้วยค่าใช้จ่ายที่สมเหตุสมผลต่อการทำธุรกรรมป้องกันความเสี่ยงนั้นๆ

นอกเหนือจากการจัดการความเสี่ยงในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐแล้ว บริษัทฯ ยังต้องบริหารจัดการสกุลเงินอื่นๆ ที่ใช้ดำเนินงานในประเทศที่บริษัทอยู่ด้วย เช่น เงินรูปีของอินเดียและอื่นๆ การบริหารความเสี่ยงของแต่ละสกุลเงินจะแตกต่างกันตามสถานการณ์ในแต่ละประเทศนั้นๆ ดังนั้นบริษัทฯ จำเป็นต้องติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด

### ความเสี่ยงในการเรียกชำระหนี้

แม้จะมีสัญญาณการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกแต่บริษัทฯ ยังคงติดตามสถานการณ์ดังกล่าวอย่างใกล้ชิดและมีการประเมินสถานการณ์เป็นระยะๆว่าจะมีปัจจัยใดที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯและฐานะทางการเงินของลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถเรียกชำระหนี้จากลูกค้าได้ ขณะเดียวกันบริษัทฯ ได้ใช้วิธีการการประกบกันกับสินเชื่อเพื่อช่วยลดความเสี่ยงทางการค้าอีกทางหนึ่งด้วย

บริษัทฯ มีประสบการณ์และความสามารถในการจัดการลูกหนี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีระบบการควบคุมสินเชื่อและมีบุคลากรที่มีความชำนาญงาน ดังนั้น เมื่อต้องประสบความท้าทายหลากหลายรูปแบบในช่วงหลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ก็สามารถบริหารจัดการบัญชีลูกหนี้และการเรียกชำระหนี้ได้ในระดับที่น่าพอใจ ดังจะเห็นได้จากจำนวนลูกหนี้การค้าค้างชำระตั้งแต่ 6 เดือนขึ้นไป คิดเป็นเพียงประมาณร้อยละ 1.3 ของยอดลูกหนี้การค้าทั้งหมด ซึ่งทำให้เชื่อมั่นได้ว่า บริษัทฯ มีสภาพคล่องของกระแสเงินสดเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

## 2. การบริหารความเสี่ยงการลงทุนขององค์กร

โดยทั่วไปการลงทุนและการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทย่อยเป็นธุรกรรมที่มีความเสี่ยงแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทฯ ทำคือการตรวจสอบอย่างใกล้ชิด มีการควบคุมรายได้และค่าใช้จ่าย บัญชีลูกหนี้และกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการและการเงิน นอกจากนี้บริษัทฯยังจัดให้มีการพบปะกันเป็นครั้งคราวของผู้บริหารจากบริษัทย่อยในลักษณะของการฝึกอบรมการประชุมหรือการประชุมผลการดำเนินงาน ซึ่งปกติบริษัทฯ ก็จัดให้มีการประชุมวิดีโอทางไกล อย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ไม่เพียงเพื่อให้มั่นใจถึงประสิทธิภาพการดำเนินงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน แต่ยังช่วยสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงานร่วมกันอีกด้วย

## 3. การจัดการความเสี่ยงในห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทฯมีการประเมินปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญตลอดห่วงโซ่อุปทานอย่างสม่ำเสมอเพราะการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานที่ไม่ถูกต้องจะส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ อีกทั้งยังอาจส่งผลกระทบต่อดำเนินงานในอนาคตได้อีกด้วย ในปี 2560 อุปทานของชิ้นส่วนเซมิคอนดักเตอร์และส่วนประกอบPassive ค่อนข้างตึงตัว แต่ด้วยการทำงานเป็นทีมและความร่วมมืออย่างใกล้ชิดกับซัพพลายเออร์พันธมิตรทำให้บริษัทฯ ไม่ได้ประสบผลกระทบจากปัญหาด้านอุปทานมากนักสำหรับในปี 2561 บริษัทฯ คาดว่าอุปทานของชิ้นส่วนเซมิคอนดักเตอร์และส่วนประกอบPassive จะยังคงตึงตัวต่อไปอย่างน้อยก็จนถึงไตรมาสที่ 2 และแม้ว่ายังไม่เห็นว่าจะเกิดผลกระทบจากปัญหาด้านอุปทาน แต่บริษัทฯ ก็จะติดตามและทำงานอย่างใกล้ชิดกับซัพพลายเออร์พันธมิตรเพื่อเป็นการป้องกันการเกิดภาวะขังกั้นในการดำเนินงาน

เพื่อให้แน่ใจว่ามีอุปทานที่มีคุณภาพดีและมีความต่อเนื่องบริษัทฯจึงให้ความสำคัญกับการจัดการทั้งซัพพลายเออร์หลัก (Key/Critical Suppliers) และวัตถุดิบที่สำคัญ (Key/Critical Parts) ในรอบจัดการซัพพลายเออร์ของเรา นอกเหนือจากการประเมินเทคโนโลยี คุณภาพ การตอบสนอง ประสิทธิภาพการส่งมอบ และราคาสินค้าของซัพพลายเออร์แล้ว บริษัทฯ ยังเน้นไปที่การจัดการอุปทาน และอุปสงค์ของวัตถุดิบที่สำคัญนั้นๆ โดยใช้ประมาณการของผู้ใช้ ความต้องการติดตั้งระบบ และระดับสินค้าคงคลังของซัพพลายเออร์ โดยทั่วไปบริษัทฯ จะเลือกซัพพลายเออร์ในท้องถิ่น เนื่องจากมีความได้เปรียบในด้านเวลาการส่งมอบและการตอบสนองต่อคำสั่งซื้อ ทั้งนี้ ซัพพลายเออร์ในท้องถิ่นเหล่านั้นต้องมีเทคโนโลยี คุณภาพและราคาตามมาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนดด้วย

หลังวิกฤตการเงินทั่วโลก บริษัทฯ ได้ดำเนินการวิเคราะห์สถานะทางการเงินในเชิงลึกของซัพพลายเออร์ที่สำคัญ รวมทั้งได้จัดหาผู้ขายวัตถุดิบให้มีมารายและมีวัตถุดิบกระจายอยู่ในหลายภูมิภาคของสายการผลิตของซัพพลายเออร์เพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบที่อาจเกิดจากความผิดปกติอย่างรุนแรงของสภาพอากาศ หรือภัยพิบัติร้ายแรงในวันข้างหน้า

สำหรับความพยายามที่จะลดความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาล (ESG Risk) ให้กับซัพพลายเออร์ในห่วงโซ่อุปทานและเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน เดลต้าประเทศไทยได้ส่งเสริมให้มีฝ่ายปฏิบัติการตรวจสอบและให้คำปรึกษาตามแนวทางของ RBA (RBA Verification Consultant) ตั้งแต่ปี 2557 ทั้งนี้ ฝ่ายงานดังกล่าวได้ถูกจัดตั้งขึ้นจากการร่วมมือของหลายฝ่ายภายในบริษัทฯ ประกอบด้วยฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ฝ่ายความปลอดภัยแรงงาน ฝ่ายกิจการโรงงาน และฝ่ายจัดซื้อ โดยทีมจะดำเนินการตรวจสอบและให้คำปรึกษาตามแนวทาง RBA แก่ซัพพลายเออร์หลักที่มีความเสี่ยงด้าน ESG สูง ทั้งนี้ ซัพพลายเออร์ส่วนใหญ่ยังมีปัญหาเกี่ยวกับเรื่องสุขลักษณะและความปลอดภัยตามแนวระบบบริหารจัดการของ RBA จำนวนชั่วโมงการทำงานที่มากเกินไป เป็นอีกปัญหาที่พบบ่อยสำหรับการบริหารจัดการในอุตสาหกรรมนี้ เพื่อช่วยแก้ปัญหาต่างๆ เหล่านี้ ทีมให้คำปรึกษาตรวจสอบของเดลต้า ได้ช่วยถ่ายทอดประสบการณ์ พร้อมกับแนะนำและส่งเสริมระบบการจัดการให้ซัพพลายเออร์ โดยทีมฯ จะติดตามผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้แน่ใจว่าซัพพลายเออร์จะมีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง



ปัจจุบัน ร้อยละ 96.1 ของซัพพลายเออร์ได้ลงนามในปฏิญญาว่าด้วยการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ RBA (RBA Declaration) และบริษัทยังได้จัดตั้งทีม "RBA On Site Audit" เพื่อลงพื้นที่ตรวจสอบการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของ RBA โดยมุ่งเน้นผู้ผลิตในท้องถิ่น ซึ่งผู้ผลิตในท้องถิ่นเหล่านั้น ก็สามารถปฏิบัติตามจรรยาบรรณ RBA ได้ตามข้อกำหนด

#### 4. การบริหารความเสี่ยงระบบสารสนเทศ

บริษัทฯ เชื่อว่าระบบการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศที่ดีและมีความปลอดภัยสูงขององค์กร สามารถให้ข้อมูลที่โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และรวดเร็วเพื่อการตัดสินใจแก่ฝ่ายบริหาร และยังช่วยลดภัยคุกคามความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอีกด้วย

สำหรับการจัดการโปรแกรมประยุกต์ใช้งานภายในบริษัททางแผนกสารสนเทศจะดำเนินการร่วมมือกับผู้ขายติดตั้งโปรแกรม เตือนและวางแผนการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อปรับปรุง แก้ไข ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของซอฟต์แวร์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนด แนวทางการควบคุม และกระบวนการการพัฒนาซอฟต์แวร์ เพื่อดูแลการพัฒนาชุดคำสั่ง รวมทั้งการลดข้อบกพร่องของชุดคำสั่งที่ใช้ ในการปฏิบัติงานภายในบริษัทด้วย

สำหรับการจัดการโครงสร้างพื้นฐานของระบบสารสนเทศของบริษัทฯ ได้ร่วมกับผู้รับเหมาและผู้ให้บริการมืออาชีพสร้างด่านป้องกัน การบุกรุกระบบคอมพิวเตอร์ (Firewall) ดำเนินการวางระบบซ้ำซ้อนกรณีมีเหตุจำเป็นที่ไม่คาดคิด (Hardware Redundancy) จัดการการบำรุงรักษาและดูแลระบบเชิงป้องกัน เพื่อลดความเสี่ยงจากความเสียหายของอุปกรณ์ การสูญหายของข้อมูล รวมทั้งการ ปรับปรุงการรักษาความปลอดภัยข้อมูลด้วย

มีการโจมตีของไวรัสเรียกค่าไถ่ (Ransomware) และพวกเขียนเจาะระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์อย่างต่อเนื่องในโลกสารสนเทศ เครือข่ายทางอินเทอร์เน็ต (Cyberspace) การกระทำดังกล่าว กลายเป็นภัยคุกคามต่อการดำเนินงานของผู้ประกอบการทั่วโลก บริษัทฯ จึงจัดการฝึกอบรมในหลากหลายรูปแบบ เพื่อเพิ่มความรับรู้ของพนักงาน และทำการตรวจสอบจุดอ่อนของระบบ เพื่อไม่ให้เกิดการ คุกคามจากการเจาะระบบเครือข่าย มีการทบทวนสิทธิ์เพื่อจำกัดการติดตั้งโปรแกรมต่างๆ ในคอมพิวเตอร์ที่ใช้งานและมีการติดตั้ง ระบบการป้องกันข้อมูลสูญหายเพื่อไม่ให้มีการเข้าถึงระบบจากอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ของบุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาตหรือจากการ จัดเก็บข้อมูลแบ่งปันภายนอก (External Cloud Storage) รวมทั้งจากช่องทางมาตรฐานเชื่อมต่ออุปกรณ์ (USB) นอกจากนี้ยังมีการปรับปรุงซ่อมแซมจุดบกพร่องของโปรแกรม พร้อมกับประเมินซอฟต์แวร์ที่ติดตั้งไว้เพื่อจัดการและลดความเสี่ยงเป็นระยะๆ ด้วย

#### 5. การบริหารความเสี่ยงด้านสิทธิทางกฎหมายและทรัพย์สินทางปัญญา

ทรัพย์สินทางปัญญาหมายถึงสิทธิตามกฎหมายในการสร้างโดยสติปัญญาของมนุษย์ในรูปแบบของการประดิษฐ์ทรัพย์สินทาง ปัญญาประกอบด้วยลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร เครื่องหมายการค้า อนุสิทธิบัตร ความลับทางการค้าและแบบผังภูมิของวงจรรวม เป็นต้น ทรัพย์สินทางปัญญาเป็นสิ่งที่มีความสำคัญและมีมูลค่าในเชิงพาณิชย์ที่ต้องใช้ความสามารถทางสติปัญญา ความรู้ เงินทุนและเวลาในการ สร้างสรรค์ขึ้นมาสิทธิของผู้ประดิษฐ์หรือผู้สร้างสรรค์จึงควรต้องได้รับการปกป้องและคุ้มครองจากการละเมิดในลักษณะต่างๆ ในขณะที่เดียวกันก็ต้องเคารพและใช้ทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นอย่างถูกต้องตามกฎหมายด้วย

จากการเล็งเห็นความสำคัญของทรัพย์สินทางปัญญารัฐบาลบริษัทฯ จึงมีนโยบายที่จะปกป้องและคุ้มครองรักษาทรัพย์สินทาง ปัญญาของบริษัทฯ ให้พ้นจากการละเมิดหรือถูกนำไปใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต และเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น อย่างเคร่งครัดเช่นกัน

การนำมาใช้ ทำซ้ำ ดัดแปลง เปิดเผย หรือเผยแพร่ต่อสาธารณชนในงานอันมีลิขสิทธิ์ ไม่ว่าจะทั้งหมดหรือบางส่วน พนักงาน ควรทำภายใต้ความเห็นชอบหรือได้รับอนุญาตจากเจ้าของลิขสิทธิ์ หากมีข้อสงสัยด้านลิขสิทธิ์ เป็นหน้าที่ที่สำคัญในการที่จะต้อง ติดต่อขอความเห็นจากฝ่ายกฎหมายก่อนเสมอ

การนำเครื่องหมายการค้าหรือตราสินค้าที่ได้จดทะเบียนตามกฎหมายของบริษัทฯ หรือบริษัทในกลุ่มไปใช้ พนักงานควรพิจารณา ถึงความเหมาะสมและใช้ด้วยความระมัดระวังเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ หรือบริษัทในกลุ่มเท่านั้น

การประดิษฐ์การออกแบบผลิตภัณฑ์หรือการคิดค้นอันได้มาซึ่งกรรมวิธีหรือนวัตกรรมใหม่ที่จะช่วยในการพัฒนาซึ่งผลิตภัณฑ์ หรือกรรมวิธีอันยังไม่ได้มีการจดทะเบียนสิทธิบัตรหรืออนุสิทธิบัตรโดยถูกต้องตามกฎหมายจะต้องได้รับการปกป้องและรักษาให้ ปลอดภัย

การทำซ้ำ ดัดแปลง เปิดเผย หรือเผยแพร่ต่อบุคคลภายนอกหรือต่อสาธารณชน ทั้งนี้ ไม่ว่าจะทั้งหมดหรือบางส่วนในงานอันมี ลิขสิทธิ์ของผู้อื่นหรือข้อมูลความลับของผู้อื่นต้องได้รับอนุญาตหรือได้รับความยินยอมจากเจ้าของลิขสิทธิ์อย่างถูกต้องตามกฎหมาย

พนักงานไม่ควรเปิดเผยไม่ว่าด้วยวิธีการหรือการกระทำอันใดที่เกี่ยวกับการประดิษฐ์การออกแบบผลิตภัณฑ์หรือการคิดค้น อันได้มาซึ่งกรรมวิธีใหม่ ที่ทำให้พนักงานผู้เกี่ยวข้องกับข้อมูลอันเป็นความลับทางการค้า เช่น ข้อมูลการค้า ข้อมูลต้นทุนการผลิต ผลิตภัณฑ์ สูตรการผลิต สูตรราคาผลิตภัณฑ์ รูปแบบ โปรแกรม (Software) วิธีการเทคนิค กรรมวิธีการผลิต ข้อมูลการบริหารธุรกิจ รายละเอียดเกี่ยวกับราคาสินค้า บัญชีรายชื่อลูกค้ากลยุทธ์การโฆษณาสินค้า เป็นต้น ต้องเก็บรักษาและปฏิบัติให้เป็นไปตามคู่มือ จรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน (Code of Conduct) ของบริษัทฯ

## 6. การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม

จากรายงานการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของคณะกรรมการระหว่างรัฐบาลว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ(IPCC) ได้ชี้ให้เห็นว่าภาวะโลกร้อนจะทำให้อุณหภูมิโลกเพิ่มขึ้นโดยเฉลี่ย 0.2 องศาเซลเซียสในทุกสองทศวรรษข้างหน้า และในระยะยาว คาดว่าจะเพิ่มขึ้นเป็น 2 ถึง 4.5 องศาเซลเซียส ในขณะที่ระดับน้ำทะเลคาดว่าจะเพิ่มสูงขึ้นระหว่าง 18 ถึง 59 เซนติเมตรเมื่อสิ้นศตวรรษที่ 21 ทั้งนี้ การประมาณการดังกล่าวเป็นการประมาณการแบบอนุรักษ์นิยมตามหลักวิทยาศาสตร์ล่าสุด

บริษัทฯ ได้มีการส่งเสริมเทคโนโลยีการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และดำเนินการเพื่อลดการปล่อยก๊าซดังกล่าวโดยได้ทำกิจกรรมและดำเนินการเพื่อช่วยในการลดความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม ดังต่อไปนี้

**ธุรกิจสีเขียว(Green Business):** บริษัทฯ ได้เสริมสร้างและเพิ่มขีดความสามารถในการวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯ ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และโซลูชันด้านการประหยัดพลังงานและพลังงานสีเขียว เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (carbon footprint) รวมทั้งออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ ด้วยนวัตกรรมสีเขียวเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

**การดำเนินงานสีเขียว (Green Operations):** บริษัทฯ เข้าร่วมในโครงการ "อุตสาหกรรมสีเขียว" (Green Industry) และ "โรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ" (ECO Factory) ของกระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อแสดงความมุ่งมั่นอย่างจริงจังในการดำเนินงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยโรงงานทั้งสองแห่งของบริษัทฯ ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู และนิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบสีเขียว (Green System) ซึ่งเป็นการรับรองอุตสาหกรรมที่มีกระบวนการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ ที่รวมถึงการมีการตรวจสอบ ประเมินผลและปรับปรุงด้วย

บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายในการจัดการพลังงานสำหรับสายการผลิตหลัก และดำเนินโครงการประหยัดพลังงานประจำปีโดยบริษัทฯ ถือเป็นบริษัทแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรอง ISO14064-1 ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบการจัดการปริมาณและการรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และ ISO50001 ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบการจัดการพลังงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะรักษามาตรฐานดังกล่าวเพื่อเป็นการสร้างความเชื่อมั่นต่อบริษัทฯ ในอนาคต

บริษัทฯ ยังดำเนินการส่งเสริมด้านพลังงานทดแทนด้วยการติดตั้งระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ (PV Solar) ที่โรงงานในนิคมบางปูและเวลโกรว์ควบคู่ไปกับโครงการประหยัดพลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกหลายโครงการ บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบ SCADA ซึ่งเป็นระบบควบคุม ดูแลและเก็บข้อมูล พร้อมชุดคำสั่งคอมพิวเตอร์ที่ออกแบบเฉพาะ (in-house software) ร่วมกับเทคโนโลยีมาตรวัดดิจิทัล (digital metering technology) ที่โรงงานหลักในประเทศไทยเพื่อเฝ้าสังเกต รวบรวม และประมวลผลข้อมูลทั้งนี้ การเฝ้าติดตามแบบ real-time และผลวิเคราะห์จากระบบจะช่วยสร้างแนวทางในการประหยัดพลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้

**อาคารสีเขียว (Green buildings):** บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะปรับปรุงอาคารใหม่ให้เป็นอาคารสีเขียวมาตั้งแต่ปี 2549 และในปีที่ผ่านมาอาคารสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ ในนิคมบางปูจังหวัดสมุทรปราการได้รับการรับรองมาตรฐาน LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) อาคารสีเขียวระดับ Gold ในหมวด EBOM (สำหรับอาคารเดิมที่เน้นการบริหารจัดการและมีการบำรุงรักษา) โดยเป็นโรงงานแห่งแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองมาตรฐานในหมวด EBOM

**ห่วงโซ่อุปทานสีเขียว:** คณะกรรมการบริหารห่วงโซ่อุปทานสีเขียวของบริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อพัฒนาและปรับปรุงซัพพลายเออร์ใน 3 ด้านเพื่อช่วยสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ (ได้แก่ การทำข้อตกลง การฝึกอบรม การตรวจสอบ) และการช่วยกันลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ทั้งนี้ การประหยัดพลังงานเป็นหนึ่งในประเด็นที่สำคัญของกลุ่มพันธมิตรด้านอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Industry Citizenship Coalition - EICC) หรือกลุ่มพันธมิตรผู้มีความรับผิดชอบทางธุรกิจ (RBA) โดยบริษัทฯ ได้มีการดำเนินการดังนี้

- 1) ซัพพลายเออร์จะต้องปฏิบัติตามข้อบังคับในท้องถิ่นอย่างเคร่งครัดและมีการกำหนดกลไกในการควบคุมความเสี่ยงของตนเอง
- 2) ซัพพลายเออร์จะต้องจัดให้มีระบบการจัดการด้านการป้องกันสิ่งแวดล้อม การประหยัดพลังงานและการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- 3) มีการปฏิบัติตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้องของเดลด้าตามแนวระบบบริหารจัดการของ EICC / RBA

**สังคมสีเขียว (ในส่วนของพนักงานและชุมชน):** บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้พนักงานได้เป็นจิตอาสาเพื่อให้ความรู้ด้านพลังงาน (DEEP & SEED) รวมทั้งสนับสนุนทุนการศึกษา มอบผลิตภัณฑ์และจัดฝึกอบรมให้แก่โรงเรียนและมหาวิทยาลัยต่างๆ เพื่อช่วยกันลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้แลกเปลี่ยนประสบการณ์ในการสร้างอาคารที่ช่วยประหยัดพลังงานและมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปริมาณต่ำและการสร้างอาคารเขียวสำหรับสำนักงานโรงงาน

ผ่านกิจกรรมเปิดบ้านสู่โครงการอาคารสีเขียวรวมถึงการทำงานร่วมกับกลุ่มอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมท้องถิ่นเพื่อส่งเสริมโครงการ การศึกษาด้านสิ่งแวดล้อมและแนวคิดเรื่องการประหยัดพลังงานของอาคารสีเขียวร่วมกับภาครัฐ โรงเรียน สื่อ ชุมชนและ ภาคประชาชน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยข้อมูลด้านการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทฯ ผ่านโครงการเปิดเผย ข้อมูลคาร์บอน (Carbon Disclosure Project - CDP) แบบประเมินของดัชนีหลักทรัพย์ที่ใช้ประเมินประสิทธิภาพการดำเนิน ธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท (Dow Jones Sustainability Indices DJSI) ตลอดจนเอกสารที่เกี่ยวข้อง ด้านนักลงทุนสัมพันธ์และการตอบแบบสอบถามขององค์กรที่ไม่แสวงหากำไร (NGO) นอกจากนี้ ยังได้เผยแพร่การวัดการ จัดการก๊าซเรือนกระจก (GHG) และผลสรุปในรายงานความยั่งยืนและรายงานประจำปีของบริษัทฯ อีกด้วย

## 7. การจัดการความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (OHS)

บริษัทฯ ดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้าน OHS ด้วยกิจกรรมต่อไปนี้

1. จัดเตรียมโปรแกรมการฝึกอบรมเพื่อความปลอดภัยขั้นพื้นฐาน เช่น การป้องกันไฟไหม้ การปฐมพยาบาลเบื้องต้นการจัด ให้มีพนักงานด้านความปลอดภัยในระดับการจัดการและควบคุมดูแล มีการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยขั้นพื้นฐานแก่ พนักงาน ผู้รับเหมาช่วง และคู่ค้า ความปลอดภัยในงานไฟฟ้า ความปลอดภัยจากรังสี การขับรถยนต์ หลักสรีรศาสตร์ (Ergonomic) ความปลอดภัยจากเครื่องจักรกล จัดให้มีทีมรับมือเหตุฉุกเฉิน การซ้อมหนีไฟ / สารเคมีและการฝึกอบรม ความปลอดภัยในการทำงานในพื้นที่อับอากาศ
2. จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยเพื่อดำเนินการตรวจสอบและปรับปรุงสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานอย่างสม่ำเสมอ เช่น การตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมในสถานที่ทำงาน การตรวจวัดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การตรวจสอบ น้ำเสียและน้ำดื่ม การเฝ้าระวังการแผ่รังสีจากเครื่องอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น
3. ระบุ ประเมิน และจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมตลอดจนสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน ผู้รับเหมาช่วง คู่ค้าและผู้ที่เกี่ยวข้องอยู่ในชุมชนของบริษัทฯ เป็นครั้งคราว เช่น การรณรงค์สืบค้นหาความปลอดภัย การทำ โครงการด้านความปลอดภัยเพื่อความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) เป็นต้น



# ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

เลขที่ทะเบียนบริษัท	0107537002559
ที่อยู่ติดต่อ	909 ซอย 9 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ 10280
โทรศัพท์ :	(662) 709-2800 โทรสาร : (662) 709-2833
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและส่งออกผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลาย อุปกรณ์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์อื่นๆ
เว็บไซต์	www.deltathailand.com
ทุนจดทะเบียน	หุ้นสามัญ 1,259,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	หุ้นสามัญ 1,247,381,614 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ณ วันที่ 18 มกราคม 2561)
นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้น	โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท
มากกว่าร้อยละ 10	

บุคคลอ้างอิงอื่น

## 1. ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ที แอนด์ ยัง จำกัด)  
ชั้น 33 อาคารเสนาบดี 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย กรุงเทพฯ  
10110

โทรศัพท์ : (662) 264-0777

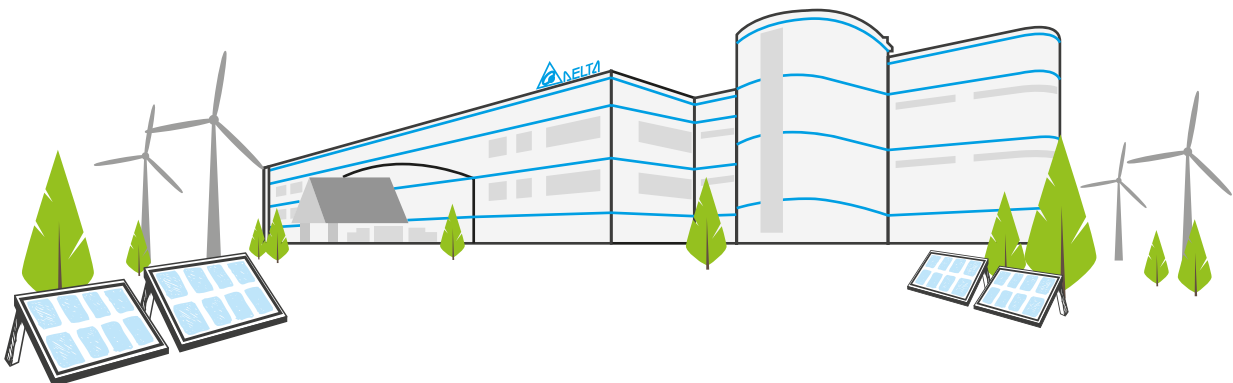
โทรสาร : (662) 264-0789

## 2. นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพฯ  
10400

โทรศัพท์ : (662) 009-9000

โทรสาร : (662) 009-9991



# ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

หลักทรัพย์ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีดังนี้

รายการ	จำนวนหุ้น	มูลค่าหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (บาท)
1. หุ้นจดทะเบียน (หุ้นสามัญ)	1,259,000,000	1	1,259,000,000
2. หุ้นชำระแล้ว (หุ้นสามัญ)	1,247,381,614	1	1,247,381,614

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก (ณ วันที่ 1 มีนาคม 2560)

ที่	รายการ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	Citibank Nominees Singapore Pte Ltd-CBHK-PBGSG-Restricted Shares	718,158,350	57.6%
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	71,027,647	5.7%
3	Delta Electronics Inc.	69,128,140	5.5%
4	UBS AG Singapore, Branch	53,172,220	4.3%
5	State Street Bank Europe Limited	36,872,777	3.0%
6	Chase Nominees Limited	31,352,876	2.5%
7	RBC Investor Services Trust	23,134,640	1.9%
8	HSBC Bank PLC-HSBC Institutional TST SVS(IRE) LTD First State Global Umbrella Fund PLC - First State Asian EQU	21,985,500	1.8%
9	The Bank of New York (Nominees) Limited	12,955,901	1.0%
10	J.P. Morgan Bank Luxembourg S.A. Lend	9,388,800	0.7%
11	อื่นๆ	200,204,763	16.0%
	รวม	1,247,381,614	100.0%

## ผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อย

บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นสามัญรายย่อย (Free float) ณ วันที่ 1 มีนาคม 2560 จำนวน 3,899 ราย คิดเป็นร้อยละ 36.88

## ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholding Agreement)

บริษัทฯ ไม่มีข้อตกลงระหว่างกันในกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการบริหารงานของบริษัท

## การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทฯ ไม่มีการออกหุ้นประเภทอื่นนอกเหนือจากหุ้นสามัญ

## นโยบายการจ่ายปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของผลกำไรสุทธิ บริษัทฯ อาจเปลี่ยนแปลงอัตราดังกล่าวหากบริษัทฯ มีแผนการลงทุนและ/หรือความจำเป็นในการใช้เงินทุนที่อาจมีในอนาคต

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2561 ประชุมเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 ได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานในปี 2560 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 2.20 บาท (สองบาทยี่สิบสตางค์) หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 55.70 ของกำไรสุทธิต่อหุ้น ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เพื่อพิจารณามติต่อไป (ในปี 2560 เงินปันผลจ่ายในอัตราหุ้นละ 3.00 บาท (สามบาทถ้วน) หรือคิดเป็นประมาณร้อยละ 67.8 ของกำไรสุทธิต่อหุ้น)

## นโยบายจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยนั้นจะพิจารณาจากความสามารถในการทำกำไรและโอกาสในการลงทุนหรือความต้องการใช้เงินทุนในการขยายงานของแต่ละบริษัท นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาถึงข้อกำหนดด้านกฎหมายหรือกฎระเบียบอื่น ๆ รวมทั้งโครงสร้างทางภาษีและนโยบายการควบคุมอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายเงินปันผลของแต่ละประเทศ ทั้งนี้ การพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดโดยรวมของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นหลัก

ปี	EPS	ปันผลต่อหุ้น (บาท)	%อัตราเงินปันผลต่อหุ้น
2556	4.34	2.70	62.2%
2557	4.78	3.00	62.8%
2558	5.38	3.10	57.6%
2559	4.42	3.00	67.8%
2560*	3.95	2.20	55.7%

\* อยู่ระหว่างการนำเสนอเพื่ออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2561 ในวันที่ 2 เมษายน 2561 เพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2560



## คณะกรรมการบริษัท

**1** นายอึ้ง กวง มิ่ง (รวมสี่)  
ประธานกรรมการบริษัท

**3** นายเซี่ย เซม เยน (ดีก)  
กรรมการบริษัท

**5** นายเซี่ย เท็ง เซียน (เฮนรี่)  
กรรมการบริษัท

**7** นายบุญศักดิ์ iewiczปรีชา  
กรรมการอิสระ

**2** นายทมิ้ง เจิ้ง ท่วง (สตรองทอรัส)  
รองประธานกรรมการบริษัท

**4** นายซู ซี ทงวน (โรราออง)  
กรรมการอิสระ

**6** นายอนุสรณ์ มุทธสิทธิ์  
กรรมการบริษัท

**8** ดร.วิฑูรย์ สิมะโชคดี  
กรรมการอิสระ

# คณะกรรมการบริษัท

## นายอึ้ง กวง มิ่ง

อายุ : 71 ปี

การถือหุ้นในบริษัท  
ณ 31 ม.ค. 61

ไม่มี

ตำแหน่ง

ประธานกรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 3 พ.ค. 2533)

วุฒิการศึกษา

- M. Sc (Electronic Engineering), University of Southampton, ประเทศอังกฤษ
- Bachelor Degree (Electrical Engineering), National Taiwan University ประเทศไต้หวัน
- Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2550
- Director Certification Program (DCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2552
- Financial Statements Demystified for Directors (FDD) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2552

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

2533-ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)  
2547-2551 กรรมการบริหาร บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)  
2533-2549 ประธานบริหาร บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2550-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท Delta Greentech SGP Pte.,Ltd.  
2555-ธ.ค.2559 กรรมการบริษัท Delta Electronics International (Singapore) Pte.,Ltd.

## นายหมิง เจิ้ง หวัง

อายุ : 72 ปี

การถือหุ้นในบริษัท  
ณ 31 ม.ค. 61

ไม่มี

ตำแหน่ง

รองประธานกรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 3 พ.ค. 2533)

วุฒิการศึกษา

- EMBA, National Taipei University of Technology ประเทศไต้หวัน
- Industrial Engineering (Diploma), National Taipei Institute of Technology ประเทศไต้หวัน
- Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2558

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

2533-ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริษัท บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)  
2552-ธ.ค. 2556 รองประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)  
2542-ธ.ค. 2556 กรรมการบริหาร บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)  
2533-ธ.ค. 2556 รองประธานบริหาร บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

## นายเซีย เซน เยน

อายุ : 66 ปี

การถือหุ้นในบริษัท  
ณ 31 ม.ค. 61

ไม่มี

ตำแหน่ง

- กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 13 ส.ค. 2556)
- ประธานบริหาร
- ประธานกรรมการบริหาร
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ประธานคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

วุฒิการศึกษา

- EMBA, National Taipei University of Technology ประเทศไต้หวัน
- B.A. Navigation, China Maritime College
- Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2557

ประสบการณ์การทำงาน

บริษัทจดทะเบียน

2556-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)  
2557-ปัจจุบัน  
• ประธานบริหาร บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)  
• ประธานกรรมการบริหาร/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)  
2558-ปัจจุบัน ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน  
บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)  
2556-2557 กรรมการบริหาร บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2556-2559 กรรมการบริษัท Taiwan Powder Technologies Co.,Ltd  
2555-2556 กรรมการบริษัท Delta Greentech (China) Co.,Ltd  
2546-2559 รองประธานกรรมการบริหาร Delta Electronics (Dongguan) Co.,Ltd

## นายชู ชี หยวน

อายุ : 71 ปี

### ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อ 30 เม.ย. 2531 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระเมื่อ 27 ต.ค. 2558)
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### วุฒิการศึกษา

- B.A in Economics, Chinese Culture University, ประเทศไต้หวัน
- Executive Program of Graduate School of Business Administration, Chung Yuan Christian University, ประเทศไต้หวัน
- Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2550

### ประสบการณ์การทำงาน

#### บริษัทจดทะเบียน

- 2531-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) (ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระเมื่อ 27 ต.ค. 2558)
- ต.ค. 2558-ปัจจุบัน
- กรรมการตรวจสอบ บมจ. เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
  - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- มิ.ย. 2559-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท C Sun Manufacturing Ltd
- 2529-ก.ย. 2556 Senior Vice President and Corporate CFO บริษัท เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ อิงค์ (ไต้หวัน)

#### บริษัทไม่ใช้บริษัทจดทะเบียน

- 2554-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท Digital Projection International Holding Ltd.
- 2553-ส.ค. 2559 Supervisor บริษัท Delta Electronics Capital Company
- 2552-มิ.ย. 2558 Supervisor บริษัท Neo Energy Microelectronics Inc.
- 2555-มี.ค. 2557 supervisor บริษัท Delta Green Life Co.,Ltd.
- 2547-มี.ค. 2557
- กรรมการบริษัท Delta Electronics International Ltd. (Labuan)
  - Supervisor บริษัท Delta Electronics (Korea), Inc.
- 2545-มี.ค. 2557 Supervisor บริษัท Delta Greentech (China) Co.,Ltd.
- 2541-มี.ค. 2557 Supervisor บริษัท Addtron Technology (Japan) Co.,Ltd
- 2538-มี.ค. 2557 กรรมการบริษัท Delta Power Sharp Ltd.
- 2534-มี.ค. 2557 Supervisor บริษัท Delta Electronics (Japan), Inc.
- 2555-มี.ค. 2556 Supervisor บริษัท Allied Material Technology Corp.

การถือหุ้นในบริษัท  
ณ 31 ม.ค. 61

ไม่มี

## นายเซียง เห่ง เซียน

อายุ : 54 ปี

### ตำแหน่ง

กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 30 มี.ค. 2549)

### วุฒิการศึกษา

- MBA, California Miramar University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- MBA, Pacific Western University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Electrical Engineering (Diploma), National Taipei University of Technology ประเทศไต้หวัน
- Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2549

### ประสบการณ์การทำงาน

#### บริษัทจดทะเบียน

- 2549-ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บมจ. เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- 2552-มี.ค. 2557
- ประธานกรรมการบริหาร บมจ. เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
  - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- 2550-มี.ค. 2557 ประธานบริหาร บมจ. เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
- 2547-2551 กรรมการบริหาร บมจ. เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

#### บริษัทไม่ใช้บริษัทจดทะเบียน

2547-มี.ค. 2557 ประธานบริหารกลุ่มบริษัท เดลต้า เอนเนอร์ยี ซิสเต็ม

การถือหุ้นในบริษัท  
ณ 31 ม.ค. 61

ไม่มี



## นายอนุสรณ์ มุกราอิช

อายุ : 64 ปี

### ตำแหน่ง

- กรรมการบริษัท (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม) (ได้รับแต่งตั้ง 22 ส.ค. 2537)
- กรรมการบริหาร
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
- ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล/ประชาสัมพันธ์

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- Director Certification Program (DCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2547

### ประสบการณ์การทำงาน

#### บริษัทจดทะเบียน

2537-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
2542-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
2558-ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"><li>• กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)</li><li>• กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)</li></ul>
2552-ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
2536-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล/ประชาสัมพันธ์ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)
2550-ต.ค. 2558	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

#### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2554-ปัจจุบัน	คณะอนุกรรมการความตกลงหุ้นส่วนเศรษฐกิจระหว่างอาเซียนกับ 6 ประเทศ (ASEAN + 6) สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
2553-ปัจจุบัน	หุ้นส่วนผู้จัดการ หจก.อนุพงศ์ โกลบอลโลจิสติกส์
2552-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกิจการอินเดีย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
2550-ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"><li>• ประธานสภาธุรกิจ ไทย-อินเดีย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย</li><li>• หุ้นส่วนผู้จัดการ หจก.อนุสรณ์ โกลบอลโลจิสติกส์</li></ul>
2560	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี/ประธานที่ปรึกษาฝ่ายบริหาร/ที่ปรึกษาคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (SME Bank)
2558-2560	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน/ประธานกรรมการกิจการสัมพันธ์/ประธานคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (SME Bank)
2554-2560	กรรมการ/กรรมการบริหาร, ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (SME Bank)
2554-2558	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (SME Bank)
2554-2557	กรรมการที่ปรึกษาด้านยุทธศาสตร์เศรษฐกิจการค้าระหว่างประเทศ กรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์

การถือหุ้นในบริษัท  
ณ 31 ม.ค. 61

ไม่มี

## นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา

อายุ : 69 ปี

### ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ (ได้รับแต่งตั้ง 5 เม.ย. 2559)
- ประธานกรรมการตรวจสอบ

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ the University of Santa Clara, San Jose, CA., U.S.A
- ปริญญาตรีการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาบัตรหลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาคีรัฐร่วมเอกชน วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (ปรอ.4111)
- Director Certification Program (DCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2552
- Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2552
- Role of the Chairman Program (RCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2550
- Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2550

### ประสบการณ์การทำงาน

#### บริษัทจดทะเบียน

- |               |   |
|---------------|---|
| 2559-ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)   |
| 2553-ปัจจุบัน | • กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เพอร์ซิเดนซ์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)<br>• ประธานกรรมการ บริษัท จี แคปิตอล จำกัด (มหาชน)<br>• ประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร บริษัท อินทระกันภัย จำกัด (มหาชน) |
| 2555-ปัจจุบัน | กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บลจ.ซีไอเอ็มบี ฟรินซิเพิล จำกัด  |

#### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- |               |   |
|---------------|---|
| 2561-ปัจจุบัน | • กรรมการคณะอนุกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ เฉพาะกิจ คณะที่ 4<br>• ที่ปรึกษาหลักสูตรนักบริหารการเงิน การคลัง ภาครัฐระดับสูง กรมบัญชีกลาง |
| 2558-ปัจจุบัน | ผู้เชี่ยวชาญ สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง   |
| 2556-ปัจจุบัน | กรรมการบริหารการเงิน เนติบัณฑิตสภา  |
| 2555-ปัจจุบัน | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิและประธานกรรมการตรวจสอบ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม  |
| 2557-2560     | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิส่งานข้าราชการศาลยุติธรรม   |

การถือหุ้นในบริษัท  
ณ 31 ม.ค. 61

13,000 หุ้น  
(ร้อยละ 0.001 ของทุนชำระแล้ว)

## ดร.วิฑูรย์ สิมะโชคดี

อายุ : 64 ปี

### ตำแหน่ง

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

### วุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิศวกรรมความปลอดภัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต รัฐประศาสนศาสตร์ การบริหารจัดการภาครัฐ และภาคเอกชน มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาเอก วิทยาศาสตร์ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาเทคโนโลยีความปลอดภัย และอาชีวอนามัย มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์บัณฑิต วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- Director Certification Program (DCP) สถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2552
- Financial Statements for Directors (FSD) สถาบันกรรมการบริษัทไทยปี 2552

### ประสบการณ์การทำงาน

#### บริษัทจดทะเบียน

- |               |   |
|---------------|---|
| 2558-ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) |
| 2560-ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ บริษัท สากล เอนเนอจี จำกัด (มหาชน)                                  |

#### บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

- |               |   |
|---------------|---|
| 2556-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ มูลนิธิเพื่อการพัฒนาการประกอบการธุรกิจและอุตสาหกรรม |
| 2557          | รักษาการรัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม                           |
| 2552-2557     | ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม   |

การถือหุ้นในบริษัท  
ณ 31 ม.ค. 61

ไม่มี

# รายละเอียดผู้บริหาร

นายเชียว เชน เยน

ประธานบริหารบริษัท

(โปรดดูข้อมูลเพิ่มเติมในรายละเอียดของคณะกรรมการ)

นายอนุสรณ์ มุกราภิศ

ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล / ประชาสัมพันธ์

(โปรดดูข้อมูลเพิ่มเติมในรายละเอียดของคณะกรรมการ)

นายวิชัย คักดีสุริยา

รองประธานฝ่ายปฏิบัติการ

อายุ : 55 ปี

## วุฒิการศึกษา

- EMBA, National Taipei University of Technology ประเทศไต้หวัน
- Electrical Engineering, National Taipei Institute of Technology ประเทศไต้หวัน
- Director Accreditation Program (DAP) สถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2557

การถือหุ้นในบริษัท  
ณ 31 ม.ค. 61

ไม่มี

## ประสบการณ์การทำงาน

- 2554-ปัจจุบัน รองประธานฝ่ายปฏิบัติการ บมจ.เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)  
กรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน บมจ.เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)  
2558-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายการดำเนินงานการผลิต บมจ.เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)  
2553-2554 ผู้อำนวยการอาวุโสกลุ่มโรงงานผลิตพาวเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ บมจ.เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)  
2551-2553 ผู้อำนวยการอาวุโสกลุ่มโรงงานผลิตพาวเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ บมจ.เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

นางอรุณวรรณ อสงรุ่งอรุณ

ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน (CFO)

อายุ : 54 ปี

## วุฒิการศึกษา

ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การถือหุ้นในบริษัท  
ณ 31 ม.ค. 61

1,000 หุ้น  
(0.00008% ของทุนชำระแล้ว)

## ประสบการณ์การทำงาน

- 2559-ปัจจุบัน • ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน (CFO) บมจ.เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)  
• กรรมการเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน บมจ.เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)  
2556-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี บมจ.เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)  
2542-2556 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บมจ.เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)

นาย ชิน หมิง เอิบ

ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ (CIO)

อายุ : 47 ปี

## วุฒิการศึกษา

- EMBA, National Taipei University of Technology ประเทศไต้หวัน
- EMBA, Information Management, National Taiwan University of Science and Technology ประเทศไต้หวัน
- Industrial Management, National United University ประเทศไต้หวัน

การถือหุ้นในบริษัท  
ณ 31 ม.ค. 61

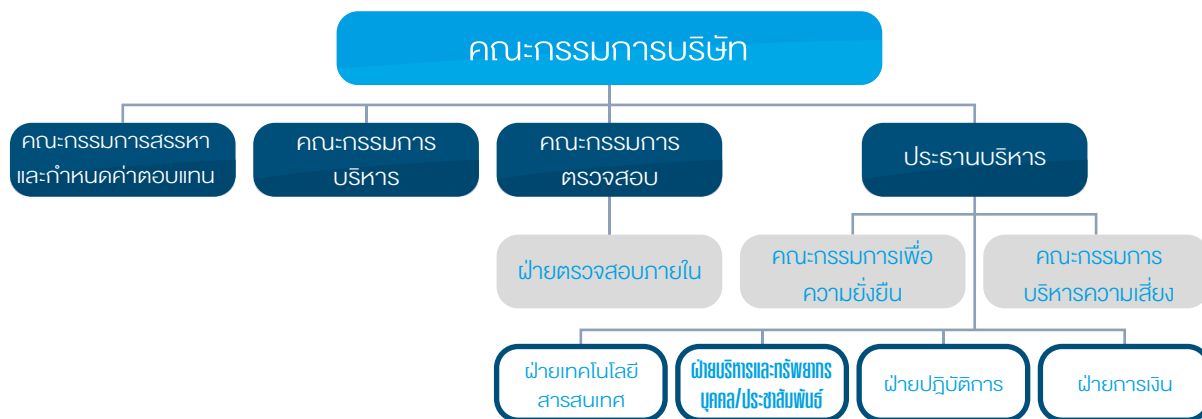
ไม่มี

## ประสบการณ์การทำงาน

- 2554-ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ (CIO) บมจ.เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย)  
2542-2554 Business IT, บริษัท เดลต้า อิเลคโทรนิคส์ อิงค์ (ไต้หวัน)

# โครงสร้างการจัดการขององค์กร

โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560



## คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน โดยเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 รายและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 ราย โดยรายชื่อคณะกรรมการของบริษัทฯ ตามหนังสือรับรองของกระทรวงพาณิชย์ ลงวันที่ 18 มกราคม 2561 มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้ง	การเข้าร่วมประชุม
1. นายอึ้ง กวง มิ่ง	ประธานกรรมการ	3 พ.ค. 2533	6/6
2. นายหมิง เจ็ง หวัง	รองประธานกรรมการ	3 พ.ค. 2533	6/6
3. นายเซี่ย เชน เยน*	กรรมการและประธานบริหาร	13 ส.ค. 2556	6/6
4. นายเซี่ย เหิง เซียน	กรรมการ	30 มี.ค. 2549	5/6
5. นายอนุสรณ์ มุทราธิศ*	กรรมการ	22 ส.ค. 2537	6/6
6. นายชู ชี หยวน	กรรมการอิสระ	30 เม.ย. 2531	6/6
7. นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา	กรรมการอิสระ	5 เม.ย. 2559	6/6
8. ดร.วิฑูรย์ สิมะโชคดี	กรรมการอิสระ	30 มี.ค. 2558	5/6

นางสาววิไลลักษณ์ ฟุ้งธนะกุล เป็นเลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

\* กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

## กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามประกอบด้วยกรรมการรวม 5 ท่านและมีเงื่อนไขการลงนามแทนบริษัทฯ ดังนี้ “นายอึ้ง กวง มิ่ง หรือนายหมิง เจ็ง หวัง หรือนายอนุสรณ์ มุทราธิศ คนใดคนหนึ่งในสามคนนี้จะลงลายมือชื่อร่วมกับนายเซี่ย เหิง เซียน หรือนายเซี่ย เชน เยน รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ”

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

- คณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯโดยมีการทบทวนและอนุมัติ เป็นประจำทุกปี
- กำหนดหรืออนุมัตินโยบาย แผนงานทางธุรกิจและงบประมาณของบริษัทฯ ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการ รวมถึงการติดตามดูแลให้มีการนำไปปฏิบัติ และติดตามวัดผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร โดยให้มีการรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้แน่ใจว่าได้ดำเนินการปฏิบัติงานตามแผนงานนโยบายและงบประมาณที่วางไว้อย่างเหมาะสม

- ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงว่าได้มีการดำเนินการอย่างถูกต้องและมีประสิทธิผล
  - กำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ซึ่งหมายรวมถึงหลักเกณฑ์ ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - จัดให้มีการทำงานบุคคลและงบกำไรขาดทุนของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้วและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
  - ตรวจสอบการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ต่อสาธารณชนให้มีความถูกต้องครบถ้วนภายในเวลาที่กำหนด
  - กรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่กรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร
- ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถพิจารณา และอนุมัติรายการที่ผู้รับมอบอำนาจ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

### อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

- เป็นผู้ดำเนินการกำหนดนโยบายในการกำกับติดตามดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริหารและคณะอนุกรรมการอื่นๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้
- เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการ และผู้ถือหุ้นของบริษัท
- เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียงเท่ากัน
- ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

### คณะบริหาร

คณะบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้บริหาร 5 ท่าน มีรายชื่อ ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายเชียว เชน เยน	ประธานบริหารบริษัท
2. นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ	ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารและทรัพยากรบุคคล/ประชาสัมพันธ์
3. นายวิชัย ศักดิ์สุริยา	รองประธานฝ่ายปฏิบัติการ
4. นางอรุวรรณ แสงรุ่งอรุณ	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน
5. นายชิน หมิง ฉิน	ผู้อำนวยการฝ่ายสารสนเทศ

### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานบริหาร

- บริหาร ควบคุม และรับผิดชอบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแนวทางที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณของบริษัทฯ ที่ได้ รับการอนุมัติจากคณะกรรมการและ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ แล้ว รวมถึงการดูแลให้คำแนะนำและปรับปรุง การดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
- นำเสนอ นโยบาย กลยุทธ์ของบริษัทฯ และของหน่วยธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบและ อนุมัติและรับผิดชอบต่อการนำกลยุทธ์ดังกล่าวไปปฏิบัติ
- ร่วมกับคณะกรรมการบริหารรับผิดชอบต่อการจัดทำงบประมาณประจำปี และแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ ทบทวนงบ งบประมาณประจำปีทุกไตรมาส และนำเสนองบประมาณหลังการปรับปรุงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- รายงานผลการดำเนินงานประจำปีไตรมาสต่อกรรมการบริษัท

5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติวงเงินค่าใช้จ่ายในเรื่องต่างๆ อย่างไรก็ดีตาม เรื่องใดๆ ที่ไม่ใช่การดำเนินงานตามปกติของธุรกิจนั้น จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทก่อน
6. มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนส่งเสริม สนับสนุนควบคุมและติดตามการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งการต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจว่าสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้มีการปฏิบัติตาม ตลอดจน ทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมาย
7. มีอำนาจแต่งตั้งและบริหารงานคณะกรรมการทำงานชุดต่างๆ เพื่อประโยชน์และประสิทธิภาพการจัดการที่ดีและโปร่งใสและให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานแทนได้โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจฉบับนี้ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนดหรือตามความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือบริษัทฯ ได้กำหนดไว้  
 ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติที่มีการกำหนดขอบเขตชัดเจน
8. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

## เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางสาววิไลลักษณ์ พึ่งชนะกุลเป็นเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่จัดเตรียมการประชุม รวมทั้งให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้คณะกรรมการบริษัททราบ และปฏิบัติหน้าที่ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการรวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กฎหมายกำหนด

## คำตอบแก่กรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ คณะอนุกรรมการ ประธานบริหาร และผู้บริหารโดยจะเสนอค่าตอบแทนดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ในส่วน of ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะอนุกรรมการต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีนโยบายและแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสรุปได้ ดังนี้

### 1. นโยบายและแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและคณะกรรมาการชดเชย

- 1.1 อัตราค่าตอบแทนต้องมีความเหมาะสมเพื่อสามารถดึงดูดและรักษากรรมการที่มีความสามารถให้ทำงานกับบริษัทฯ โดยปัจจัยหลักในการพิจารณาค่าตอบแทนมี ดังนี้
  - หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย
  - อัตราค่าตอบแทนกรรมการโดยเฉลี่ยของตลาด
  - ผลประกอบการของบริษัทฯ
  - ปัจจัยอื่นที่อาจพิจารณาเพิ่มเติมโดยคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนหรือคณะกรรมการบริษัทฯ
- 1.2 ประธานกรรมการบริษัทหรือประธานกรรมการชดเชยจะได้รับค่าตอบแทนกรรมการเพิ่มขึ้น ตามความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น
- 1.3 กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจะได้รับค่าตอบแทนโดยเทียบเคียงกับอัตราของตลาดซึ่งอาจสูงกว่ากรรมการบริหาร ทั้งนี้ เพื่อจูงใจบุคคลที่มีความรู้ความสามารถให้เข้ามาเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการอิสระ
- 1.4 โครงสร้างของค่าตอบแทนอาจเป็นแบบคงที่ทั้งจำนวนหรือแบบคงที่บางส่วนและค่าตอบแทนแปรผันบางส่วน โดยอาจมีค่าเบี้ยประชุมหรือค่าตอบแทนอื่นๆ ร่วมด้วย

## 2. นโยบายและแนวทางกำหนดค่าตอบแทนสำหรับผู้บริหารระดับสูง

- 2.1 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์และโครงสร้างค่าตอบแทนของประธานบริหารและผู้บริหารระดับสูง (ระดับ 11 ขึ้นไป) โดยพิจารณาตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด โดยให้มีความสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการบริหารงานของผู้บริหารแต่ละท่าน
- 2.2 ค่าตอบแทนต้องมีความเหมาะสมเพียงพอในการที่จะรักษาผู้บริหารให้ทำงานกับบริษัทฯ และสามารถจูงใจให้ผู้บริหารทำงานได้อย่างเต็มที่
- 2.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่กำหนดตัวชี้วัดผลงานหลัก (Key Performance Indicator-KPI) ของผู้บริหารและจะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติก่อนสิ้นปีการเงินต่อไป
- 2.4 ประธานบริหารจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดค่าตอบแทนซึ่งรวมถึงการปรับอัตราเงินเดือนโบนัสประจำปี และ/หรือค่าตอบแทนอื่น (ถ้ามี) ของผู้บริหารระดับสูงโดยจะพิจารณาจากการประเมินผลการทำงานเทียบกับ KPI ที่กำหนดไว้
- 2.5 ในการกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาอัตราค่าตอบแทนเฉลี่ยของตลาดหรืออุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกันเป็นเกณฑ์เทียบเคียง นอกจากนี้ ยังอาจจัดให้มีข้อมูลด้านค่าตอบแทนของตลาดหรืออาจขอคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญด้านทรัพยากรบุคคลเพื่อช่วยประกอบการพิจารณา โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายดังกล่าว

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในปี 2560 มีดังนี้

#### 1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

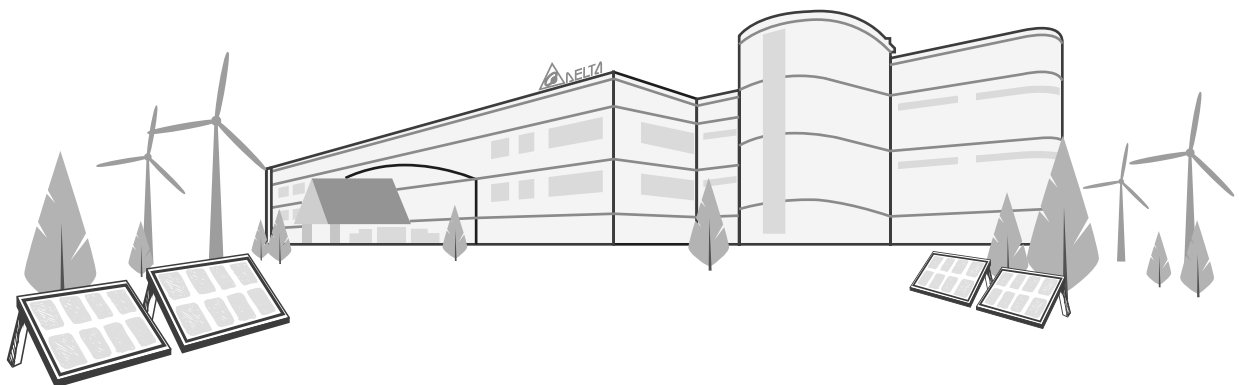
##### 1.1 ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้อนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการประจำปี 2560 ซึ่งประกอบด้วยค่าตอบแทนกรรมการรายปีและเบี้ยประชุม ดังนี้

(หน่วย : บาท)	ค่าตอบแทนรายปี	เบี้ยประชุมต่อครั้ง
ประธานกรรมการบริษัท	1,650,000	10,000
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	1,150,000	10,000
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	500,000	-
กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	1,250,000	10,000
กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน	1,250,000	10,000
กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	1,150,000	10,000

หมายเหตุ : 1. เบี้ยประชุมจะได้รับเฉพาะประธานกรรมการบริษัท กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระในการเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการทุกชุด และการประชุมผู้ถือหุ้น

2. ค่าตอบแทนอื่น : ไม่มี



ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทในปี 2560 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนกรรมการ		เบี้ยประชุม		ค่าตอบแทนอื่น		รวมค่าตอบแทน	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
หน่วย : บาท								
นายอึ้ง กวง มั่ง	1,650,000	1,650,000	70,000	60,000	-	-	1,720,000	1,710,000
นายหมิง เจ็ง หวัง	1,150,000	1,150,000	70,000	60,000	-	-	1,220,000	1,210,000
นายเซีย เชน เยน	500,000	500,000	-	-	-	-	500,000	500,000
นายเซีย เหิง เซียน	1,150,000	1,150,000	60,000	60,000	-	-	1,210,000	1,210,000
นายอนุสรณ์ มุทธราอิต	500,000	500,000	-	-	-	-	500,000	500,000
นายชู ชี หยวน	1,150,000	1,150,000	150,000	120,000	-	-	1,300,000	1,270,000
นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา	1,250,000	1,250,000	110,000	90,000	-	-	1,360,000	1,340,000
ดร.วิฑูรย์ สิมะโชคดี	1,250,000	1,250,000	120,000	110,000	-	-	1,370,000	1,360,000
<b>รวมเป็นเงินทั้งสิ้น</b>	<b>8,600,000</b>	<b>8,600,000</b>	<b>580,000</b>	<b>500,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9,180,000</b>	<b>9,100,000</b>

หมายเหตุ : บริษัทฯ ไม่มีค่าตอบแทนกรรมการในรูปแบบอื่น เช่น โบนัส บำเหน็จ และสิทธิประโยชน์อื่นๆ

1.2 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารซึ่งรวมถึงเงินเดือนและโบนัสรวม 5 ท่านคิดเป็นเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 40,829,950 บาท เมื่อเทียบกับจำนวน 46,284,931 บาทที่จ่ายในปี 2559

2. ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

การถือหุ้นในบริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร ในปี 2560 มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	การถือหุ้นของบริษัทฯ (หุ้น)					
	ตนเอง			คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		
	31 ม.ค. 61	31 ม.ค. 60	เพิ่ม/ลด	31 ม.ค. 61	31 ม.ค. 60	เพิ่ม/ลด
นายอึ้ง กวง มั่ง	-	-	-	-	-	-
นายหมิง เจ็ง หวัง	-	-	-	-	-	-
นายเซีย เชน เยน	-	-	-	-	-	-
นายเซีย เหิง เซียน	-	-	-	-	-	-
นายอนุสรณ์ มุทธราอิต	-	-	-	-	-	-
นายชู ชี หยวน	-	-	-	-	-	-
นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา	13,000	17,000	(4,000)	-	-	-
ดร.วิฑูรย์ สิมะโชคดี	-	-	-	-	-	-
นายวิชัย ศักดิ์สุริยา	-	-	-	-	-	-
นางอรุวรรณ แสงรุ่งอรุณ	1,000	1,000	-	4,000	5,000	(1,000)
นายชิน หมิง เงิน	-	-	-	-	-	-



## บุคลากร

ในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีพนักงานรวมประมาณ 12,965 คน มีผลตอบแทนซึ่งรวมเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่จ่ายให้แก่พนักงานรวมเป็นเงินประมาณ 7,501 ล้านบาท โดยในประเทศไทยมีพนักงานรวมทั้งสิ้น 10,624 คน ผลตอบแทนซึ่งรวมเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่จ่ายให้แก่พนักงานรวมเป็นเงิน 4,521 ล้านบาท โดยมีพนักงานตามส่วนงานต่างๆ ดังนี้

1. พนักงานในแต่ละสายงานการผลิต	จำนวนพนักงาน (31 ธ.ค. 60)
กลุ่มผลิตภัณฑ์ EPSBG	3,644
กลุ่มผลิตภัณฑ์ MPBG	1,501
กลุ่มผลิตภัณฑ์ FMBG	3,388
กลุ่มผลิตภัณฑ์ EVSBG	1,073
2. พนักงานในส่วนบริหารและอื่นๆ	1,018
รวม	<u>10,624</u>

## การพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มุ่งมั่นและให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ ทั้งในด้านของการศึกษาและการพัฒนาด้านคุณภาพ โดยมีนโยบายส่งเสริมการฝึกอบรมในองค์กรรวมทั้งมีโครงการความร่วมมือกับสถานศึกษาต่างๆ ในการพัฒนาบุคลากรให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง

- ◎ การสนับสนุนด้านการศึกษา
  - โครงการพัฒนาด้านภาษาให้กับพนักงานโดยร่วมกับมหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติเปิดสอนหลักสูตรภาษาอังกฤษและภาษาไทยให้กับพนักงานเพื่อเสริมสร้างความรู้และทักษะการใช้ภาษาไทยและภาษาอังกฤษได้อย่างถูกต้อง สามารถสื่อสารในชีวิตประจำวันและในการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
  - โครงการสนับสนุนทุนการศึกษาให้แก่พนักงานและบุตรของพนักงานที่มีผลการเรียนดีต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี
- ◎ การพัฒนาคุณภาพ
  - บริษัทฯ มีนโยบายในการส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมพนักงานอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการกำหนดขั้นตอนการฝึกอบรมอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรแก่พนักงานที่เข้ามาใหม่ และพนักงานที่ทำงานอยู่เดิม เพื่อพัฒนาศักยภาพและคุณภาพ การทำงานอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2560 มีชั่วโมงการฝึกอบรมพนักงานภายในองค์กร ดังนี้
    - พนักงานประจำ จำนวน 3,155 คน มีการฝึกอบรมรวม 27,027 ชั่วโมงคิดเป็นเฉลี่ย 8.6 ชั่วโมงต่อคน
    - พนักงานฝ่ายผลิตจำนวน 6,926 คน มีการฝึกอบรมรวม 81,501 ชั่วโมงคิดเป็นเฉลี่ย 11.8 ชั่วโมงต่อคน



# การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้จัดทำและอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาตั้งแต่ปี 2550 ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 5/2558 เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2558 คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการเป็นฉบับที่ 4 โดยรายละเอียดของนโยบายการกำกับดูแลกิจการได้มีการเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [http://www.deltathailand.com/th/about\\_corp.php](http://www.deltathailand.com/th/about_corp.php) และระบบสื่อสารภายในขององค์กร (Intranet)

จากความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้ในปี 2560 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินและรางวัลต่างๆ ดังนี้

- รางวัล Rising Star จากเวทีรางวัลต้นแบบองค์กรธุรกิจที่ยั่งยืนปี 2560 (SET Sustainability Awards 2017)
- ทุนยั่งยืนประจำปี 2560 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยติดต่อกันเป็นปีที่ 3
- ได้รับการจัดอันดับเป็น 1 ใน 5 สุดยอดบริษัทด้านไอทีซี ยูปกรณ์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ โดยดัชนีดาวโจนส์เพื่อความยั่งยืน (DJSI)
- ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการโดยรวมของบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2560 ในระดับ “ดีเลิศ” (Excellent) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ติดต่อกันเป็นปีที่ 2
- หลักทรัพย์ใน ESG 100 ประจำปี 2560 โดยการจัดอันดับของสถาบันไทยพัฒน์ติดต่อกันเป็นปีที่ 3
- ได้รับการประเมินคุณภาพในระดับ “ดีเยี่ยม” จากการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2560 (AGM Assessment) จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

การดำเนินธุรกิจตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีตาม 5 หมวดหลักในปี 2560 มีดังนี้

## 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยมีนโยบายส่งเสริม สนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มรวมถึงนักลงทุนสถาบันให้ได้รับสิทธิพื้นฐานต่างๆ ในการได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอพร้อมทั้งข้อมูลที่สำคัญ ที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อใช้สิทธิในการตัดสินใจ ในเรื่องสำคัญต่างๆ ที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับสิทธิและผลประโยชน์ เป็นต้น บริษัทฯ มิได้มีการกีดกันหรือสร้างอุปสรรคในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกันหรือหากผู้ถือหุ้นจะเข้าทำข้อตกลงระหว่างกัน (Shareholders Agreement)

บริษัทฯ จะใช้ความพยายามอย่างเต็มที่ในการดูแลมิให้ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นนั้นส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายอื่น

บริษัทฯ ได้กำหนดให้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบปีบัญชี โดยในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีขึ้นในวันที่ 31 มีนาคม 2560 ณ สำนักงานของบริษัทฯ ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู จ.สมุทรปราการ ซึ่งได้ดำเนินการจัดประชุมโดยยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับกิจการที่ดีในด้านการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นที่ดี ทั้งนี้ ในระหว่างปีไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

นอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการในเรื่องอื่นๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นเพิ่มเติม ดังนี้

## การดำเนินการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ใช้วิธี Record Date ในการรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมโดยได้มอบหมายให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนของบริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมต่างๆ ทั้งภาษาไทยและอังกฤษให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามากกว่า 14 วันก่อนวันประชุม โดยได้ส่งออกวันที่ 15 มีนาคม 2560 พร้อมทั้งประกาศบอกกล่าวการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นผ่านหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทยต่อเนื่องกันเป็นเวลา 3 วันและก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน รวมทั้งได้เผยแพร่เอกสารดังกล่าวทั้งภาษาไทยและอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมเป็นเวลา 30 วัน (ตั้งแต่วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2560) ซึ่งข้อมูลที่เปิดเผยเป็นข้อมูลเดียวกับที่จะจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสาร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลได้โดยสะดวกรวดเร็วและมีเวลาพิจารณาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ โดยในหนังสือเชิญประชุมได้ระบุข้อเท็จจริงและเหตุผล รวมทั้งรายละเอียดในแต่ละวาระอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบ

เพื่ออนุมัติ หรือเพื่อพิจารณาพร้อมทั้งความเห็นของคณะกรรมการและเอกสารข้อมูลประกอบที่มีรายละเอียดเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้ประกอบการพิจารณาและได้แนบเอกสารและหลักฐานที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม วิธีการมอบฉันทะและการลงคะแนนไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งมีข้อมูลของกรรมการอิสระที่บริษัทกำหนดให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นไว้ในหนังสือนัดประชุม รวมทั้งแนบหนังสือมอบฉันทะ (ตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นมาประชุมแทนตน

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการโทรแจ้งและเชิญนักลงทุนสถาบันให้มาเข้าร่วมประชุมและได้อำนวยความสะดวกในการไปรับใบมอบฉันทะและเอกสารประกอบในกรณีที่มาร่วมประชุมด้วยตนเองไม่ได้

## วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้จัดให้มีรับ-ส่งผู้ถือหุ้นจากบริเวณอาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมายังสถานที่ประชุมเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่สนใจเข้าร่วมการประชุม โดยได้เปิดให้ลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมไม่น้อยกว่า 1 ชั่วโมง และยังให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมหลังจากที่ได้เริ่มการประชุมไปแล้วสามารถออกเสียงลงคะแนนในระเบียบวาระที่ยังไม่ได้ลงมติได้ และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ได้เข้าประชุมเป็นต้นไป เว้นแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีความเห็นเป็นอย่างอื่นนอกจากนี้ ได้นำระบบบาร์โค้ด (Barcode) มาใช้ในการลงทะเบียนพร้อมทั้งจัดพิมพ์บัตรลงคะแนนในแต่ละวาระให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมทั้งให้บริการอาหารสดมภ์สำหรับติดหนังสือมอบฉันทะโดยไม่คิดค่าใช้จ่ายใดๆ

ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 มีกรรมการที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมด 8 ท่าน ซึ่งประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบและประธานบริหาร รวมทั้งผู้เกี่ยวข้องในแต่ละวาระ อาทิเช่น ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมประชุมเพื่อรับฟังความคิดเห็นและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นเช่นเดียวกับปีก่อนๆ บริษัทฯ ได้นำระบบการลงทะเบียนนับคะแนน และแสดงผลมาใช้เพื่อให้การดำเนินการประชุมกระทำได้อย่างรวดเร็ว โดยก่อนเริ่มการประชุมได้มีการแจ้งองค์ประชุมและจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมที่มาประชุมด้วยตนเองและมอบฉันทะ รวมทั้งมีการชี้แจงวิธีการลงคะแนนและวิธีการนับคะแนนอย่างชัดเจน โดยนับคะแนนแบบ 1 หุ้นเป็น 1 เสียงและถือเสียงข้างมากเป็นมติ (ยกเว้นกรณีหากมีการลงมติอื่นที่กำหนดให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง) กรณีที่ผู้ถือหุ้นคนใดมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในวาระการประชุมเรื่องใด ผู้ถือหุ้นท่านนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องนั้นๆ และในวาระเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นสามารถเลือกกรรมการได้เป็นรายบุคคล ซึ่งในการนับคะแนนบริษัทฯ จะจัดเก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะกรณีที่มีผู้ถือหุ้นคัดค้านหรือออกเสียงนำมาหักออกจากจำนวนเสียงที่เข้าร่วมประชุมในวาระนั้นๆ เพื่อให้กระบวนการนับคะแนนเป็นไปอย่างรวดเร็ว ในวาระค่าตอบแทนของกรรมการได้ชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบจำนวนและประเภทของค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับ โดยแบ่งเป็นค่าตอบแทนกรรมการและเบี้ยประชุมให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา

การประชุมได้ดำเนินไปตามลำดับวาระ โดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้า และผลคะแนนในขั้นต้นได้มีการรายงานในที่ประชุมอย่างเปิดเผย และจัดให้มีเจ้าหน้าที่จากบริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด ทำหน้าที่เป็นคนกลางในการตรวจนับ รวมทั้งมีการเก็บบัตรลงคะแนนเหล่านี้ไว้เพื่อให้สามารถตรวจสอบได้ภายหลัง ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดโต้แย้งหรือขอตรวจสอบผลคะแนนในภายหลัง และระหว่างการประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและ ซักถามโดยใช้เวลาอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามเป็นการล่วงหน้าผ่านทางอีเมล [info@deltathailand.com](mailto:info@deltathailand.com) หรือโดยทางไปรษณีย์หรือโทรสารเพื่อให้คณะกรรมการได้ตอบข้อซักถามในที่ประชุมอีกด้วย โดยในปีนี้บริษัทฯ ได้เผยแพร่การเปิดรับเรื่องดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน ถึง 31 ธันวาคม 2560 โดยทั่วไป สำนักเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้กลั่นกรองคำถามเพื่อเสนอให้คณะกรรมการพิจารณา ซึ่งคำถามที่จะได้รับการคัดเลือกจะเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการหรือเรื่องที่มีผลกระทบต่อภาระงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญเป็นหลัก โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดส่งคำถามเป็นการล่วงหน้าและไม่มีคำถามในที่ประชุม

## ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้รายงานผลการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 1 วันหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม และได้บันทึกมติที่ประชุมโดยแบ่งเป็นจำนวนเสียงที่เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ งดออกเสียง และไม่มีสิทธิออกเสียงในแต่ละวาระไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในรายงานการประชุม โดยมีการบันทึกคำถาม คำชี้แจง และความคิดเห็นของที่ประชุมไว้เพื่อให้สามารถตรวจสอบได้ภายหลัง นอกจากนี้ยังได้นำส่งรายงานการประชุมดังกล่าวต่อกระทรวงพาณิชย์ และเผยแพร่รายงานดังกล่าวทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วันหลังการประชุมผู้ถือหุ้น (รายละเอียดเพิ่มเติม สามารถดูได้จากรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2560 บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ)

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการให้สิทธิขั้นพื้นฐานแก่ผู้ถือหุ้นที่เท่าเทียมกัน จึงสนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

### การมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนนแทน

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นรายใดไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นหรือกรรมการอิสระที่บริษัทฯ เสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทนได้ โดยบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะพร้อมทั้งรายละเอียดการมอบฉันทะและรายละเอียดของกรรมการอิสระไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมหรือสามารถดาวน์โหลดแบบฟอร์มได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ

### การเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ใช้สิทธิในการเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า โดยได้เผยแพร่ขั้นตอนการเสนอและรายละเอียดอื่นๆ ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [http://www.deltathailand.com/th/ir\\_share.php](http://www.deltathailand.com/th/ir_share.php) และเปิดรับเรื่องตั้งแต่วันที่ 18 ตุลาคม - 31 ธันวาคม 2559 โดยสำนักเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้คัดกรองเบื้องต้นก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาซึ่งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดใช้สิทธิดังกล่าว ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2561 บริษัทฯ ได้เปิดรับเรื่องดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน - 31 ธันวาคม 2560

### การดูแลและป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายจำกัดการใช้อข้อมูลภายในให้อยู่ในวงเฉพาะผู้บริหารตั้งแต่ระดับกลางถึงระดับสูงที่เกี่ยวข้อง และกำหนดห้ามพนักงานนำเอกสารหรือข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกก่อนได้รับอนุญาต ซึ่งบริษัทฯ จะถือว่าเป็นความผิดทางวินัยซึ่งได้มีการเผยแพร่ในนโยบายดังกล่าวรวมทั้งบทลงโทษไว้ในคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานเพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทราบโดยทั่วกัน รวมทั้งห้ามกรรมการและผู้บริหารซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือนก่อนประกาศผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สู่สาธารณชนผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นจากการได้เปรียบของผู้ที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายกำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ (ซึ่งได้รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และต้องแจ้งให้เลขานุการบริษัททราบเพื่อแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบต่อไป

ในปี 2560 ไม่ปรากฏการกระทำหรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการใช้อข้อมูลภายในแต่อย่างใด

### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

โดยทั่วไป การตัดสินใจใดๆ ที่กระทำโดยกรรมการ และฝ่ายบริหารต้องเป็นไปเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ในกรณีหากเกิดความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ กรรมการหรือผู้บริหารจะนำเรื่องดังกล่าวเสนอให้คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาถึงความจำเป็นในการทำรายการดังกล่าวแล้วแต่กรณีรวมทั้งผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับบริษัทฯ ในการพิจารณาอนุมัติรายการที่อาจก่อให้เกิดผลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการที่มีส่วนได้เสียในกรณีดังกล่าวจะไม่สามารถออกเสียงลงคะแนนในมติดังกล่าวได้และตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฉบับใหม่ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องให้บริษัทฯ รับทราบโดยให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้นำส่งสำเนาให้แก่ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทางบริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องจัดทำฉบับปรับปรุงและนำส่งรายงานดังกล่าวทุกปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงตามกฎหมายเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดรวมทั้งได้เปิดเผยรายการระหว่างกันที่มีกับบริษัทในเครือไว้ในงบการเงินและในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

## รายการเกี่ยวโยงที่สำคัญ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท Delta Greentech (Netherlands) B.V (“DGN BV”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 4 บริษัท ให้แก่ Delta Electronic (Netherlands) BV (“DEN”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Delta Electronic Inc. หนึ่งในผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ มูลค่ารวม 24.85 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่า 874.26 ล้านบาท) ดังมีรายงานบริษัทย่อยที่จำหน่าย ดังนี้

1. หุ้นสามัญของบริษัท Delta Energy Systems (Switzerland) AG จำนวน 10,200 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 51 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
2. หุ้นสามัญของบริษัท Delta Electronics Industry LLC จำนวน 15,708 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 51 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
3. หุ้นสามัญของบริษัท Delta Greentech (USA) จำนวน 1,500,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด
4. หุ้นสามัญของบริษัท Delta Greentech (Brasil) S.A. จำนวน 4,315,657 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

ทั้งนี้ในการซื้อขายดังกล่าว บริษัท DEN ได้ขายส่วนของทุนชำระแล้วซึ่งคิดเป็นร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท Eltek, s.r.o. ให้แก่ DGN BV ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการชำระราคาซื้อขาย

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาเห็นว่า การจำหน่ายเงินลงทุนใน 4 บริษัทย่อยตามรายละเอียดข้างต้นจะช่วยเสริมสร้างศักยภาพธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้แข็งแกร่งมากขึ้น ร่วมกับการพัฒนาธุรกิจใหม่ที่มีแนวโน้มดี เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดในอนาคต นอกจากนี้ ในการจำหน่ายหุ้นของบริษัทย่อยและได้มาซึ่งส่วนของทุนข้างต้นได้ใช้ราคาตามมูลค่าตลาดที่อ้างอิงกับราคาประเมินโดยที่ปรึกษาทางการเงิน ประกอบกับการได้พิจารณามุมมองทางธุรกิจในระยะยาวของผู้บริหาร คณะกรรมการจึงมีความเห็นว่าการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยข้างต้น ในราคาและเงื่อนไขการชำระเงินและเงื่อนไขอื่นๆ ตามที่เสนอมีความเหมาะสมและได้กระทำอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at Arms’ Length) และไม่มีกรรมการหรือกรรมการตรวจสอบท่านใดมีความเห็นต่าง

## 3. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีนโยบายให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่ม อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ และสังคมในการได้รับการดูแลจากบริษัทฯ ตามสิทธิที่มีตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่มีกับทางบริษัทฯ โดยได้เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถส่งข้อเสนอนะหรือข้อร้องเรียนต่างๆ มายังบริษัทฯ และได้กำหนดแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ดังนี้

### ผู้ถือหุ้น :

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อเพิ่มมูลค่าของบริษัทฯ อันจะมีผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนที่ดีอย่างสม่ำเสมอและในอัตราที่น่าพอใจ ซึ่งตั้งแต่ปี 2553 ถึงปี 2560 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลอัตราเฉลี่ยเกินกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิในแต่ละปี

### ลูกค้า :

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามพันธกิจในการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการที่ครบวงจร (Solutions) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งระยะสั้นและระยะยาว นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีนโยบายที่จะผลิตผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพ ทั้งยังต้องให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลที่กำหนดไว้ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจและพึงพอใจในสินค้า

บริษัทฯ มีการกำหนดกระบวนการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า (Customer Satisfaction Procedure) รวมทั้งกระบวนการรับฟังความคิดเห็นของลูกค้า (Customer Feedback Process) เพื่อนำผลที่ได้มาพัฒนาปรับปรุงและสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าในระยะยาว

### พนักงาน :

บริษัทฯ ถือว่าทรัพยากรบุคคลเป็นทรัพย์สินที่มีค่าสูงสุด ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมและสอดคล้องกับภาวะตลาด รวมทั้งให้ สิทธิและเสรีภาพในการเข้าร่วมชมรมองค์กรต่างๆ และให้พนักงานโอกาสในการก้าวหน้าทางด้านการงานอย่างเท่าเทียมตามความถนัดและความสามารถของแต่ละบุคคล รวมทั้งมีการพัฒนาบุคลากรอย่างสม่ำเสมอด้วยการจัดฝึกอบรมทั้งภายในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มความสามารถในการปฏิบัติงานโดยได้กำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- นโยบายค่าตอบแทนพนักงาน
- นโยบายด้านแรงงานสัมพันธ์
- นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล
- นโยบายการปฏิบัติที่มีขอบ การไม่ล่วงละเมิดและการไม่เลือกปฏิบัติ

(โปรดดูรายละเอียดของนโยบายข้างต้นในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ปรากฏอยู่บนเว็บไซต์ [www.deltathailand.com/th/about\\_corp.php](http://www.deltathailand.com/th/about_corp.php))

## คู่ค้า :

บริษัทฯ มีนโยบายในการเคารพต่อสิทธิและปฏิบัติต่อคู่ค้าทุกรายด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัด Delta Annual Partner Meeting ประจำปี 2560 เพื่อส่งเสริมให้คู่ค้ามีการปรับปรุงคุณภาพสินค้าและบริการให้มีมาตรฐานที่สูงขึ้นและเพื่อรักษามาตรฐานให้เป็นไปอย่างต่อเนื่อง ซึ่งบริษัทฯ มีนโยบายที่จะจัดงานดังกล่าวขึ้นทุกปี

## คู่แข่ง :

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี และเป็นธรรม ด้วยความเป็นมืออาชีพ ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี โดยมีการกำหนดไว้ในคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามข้อกำหนดของจรรยาบรรณทางการค้าของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ "RBA" Responsible Business Alliance (EICC เดิม) ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายการสนับสนุนการแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรมและป้องกันการผูกขาด บรรลุไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตาม

## เจ้าหนี้ :

บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด รวมถึงภาระผูกพัน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งหรือมีเหตุทำให้ผิดนัดชำระหนี้ ต้องรีบแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบโดยไม่ปกปิดข้อเท็จจริง เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขโดยใช้หลักความสมเหตุสมผล ทั้งนี้บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อให้การดำเนินงานเติบโตอย่างยั่งยืนและมีฐานะทางการเงินที่มั่นคงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหนี้ โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันการเงินโดยมีการชำระหนี้และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้อย่างครบถ้วน

## สังคมและสิ่งแวดล้อม :

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งรวมถึงสิ่งแวดล้อม โดยนโยบายดังกล่าวจะเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม เคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม

ในฐานะที่เราเป็นส่วนหนึ่งของสังคม บริษัทฯ ได้สนับสนุนมาตรฐานสากลต่างๆ เช่น RBA ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights หรือ UDHR) ปฏิญญาขององค์การแรงงานระหว่างประเทศว่าด้วยหลักการที่เกี่ยวกับสถานประกอบการข้ามชาติและนโยบายทางสังคม (International Labor Office Tripartite Declaration of Principles concerning Multinational Enterprises and Social Policy) และกรอบการรายงานสากล (Global Reporting Initiative หรือ GRI)

ทั้งนี้ สามารถดูรายละเอียดเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียเพิ่มเติมได้จากหัวข้อรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

## การรับข้อร้องเรียนเมื่อมีการประพฤติมิชอบ

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้มีการรับข้อร้องเรียนเมื่อมีการประพฤติมิชอบโดยได้จัดทำนโยบายการแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing Policy) ขึ้น เพื่อเป็นช่องทางให้พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ สามารถแจ้งเบาะแสการปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ รวมทั้งกิจกรรมใด ๆ ที่ขัดต่อกฎหมายพฤติกรรมที่ขัดต่อกฎระเบียบและหลักจรรยาบรรณของบริษัทฯ มาที่ฝ่ายบริหารหรือคณะกรรมการเพื่อช่วยกันปรับปรุงแก้ไขหรือดำเนินการให้เกิดความถูกต้อง เหมาะสม โปร่งใส และยุติธรรมต่อไป โดยได้เปิดช่องทาง การรับแจ้งข้อมูลให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนมาทางช่องทางต่างๆ ดังนี้

- พนักงานเคลตต้าสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนไปยังบุคคล/หน่วยงานดังต่อไปนี้
  - (1) หัวหน้าหน่วยงานที่พนักงานคนดังกล่าวสังกัดอยู่
  - (2) หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบ หัวหน้าฝ่ายทรัพยากรบุคคลหรือหัวหน้าฝ่ายกฎหมาย
  - (3) กล้องรับความคิดเห็น
  - (4) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (whistleblow@deltathailand.com)
- ผู้มีส่วนได้เสียอื่นสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนไปที่
  - (1) ตู้รับความคิดเห็น (ตู้ ป.ณ. 50 บางปู สมุทรปราการ 10280)
  - (2) กล้องจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (whistleblow@deltathailand.com)
  - (3) เว็บไซต์ www.deltathailand.com

เลขานุการคณะกรรมการจะรวบรวม และส่งข้อร้องเรียนต่อไปยังคณะผู้บริหาร หรือคณะกรรมการตรวจสอบ หรือ คณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทำการพิจารณาตรวจสอบแล้วแต่กรณี

ทั้งนี้ ข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสและเรื่องที่แจ้งจะถูกเก็บเป็นความลับ เพื่อป้องกันกรณีถูกละเมิดสิทธิ

ในการประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2561 เลขานุการคณะกรรมการได้แจ้งต่อที่ประชุมเพื่อพิจารณารับทราบว่าเป็นปี 2560 ที่ผ่านมา ทางบริษัทฯ ได้รับการร้องเรียนเรื่องการละเมิดจรรยาบรรณ (code of conduct) 2 เรื่อง การต่อต้านการทุจริต (anti-corruption) 1 เรื่อง ส่วนการป้องกันการค้าอย่างเป็นธรรมและป้องกันการผูกขาด (anti-trust and fair competition) ไม่มีการร้องเรียนแต่อย่างใด

## การดำเนินการในการต่อต้านคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้ประกาศนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อกำหนดหลักการ แนวปฏิบัติ การสื่อสาร และจัดฝึกอบรมในเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันให้ชัดเจนแก่พนักงาน และบริษัทได้ร่วมลงนามแสดงเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต โดยประธานบริหารได้ร่วมให้สัตยาบัน เพื่อรับทราบข้อตกลงค่าประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition) เพื่อการต่อต้านการทุจริตในภาคเอกชน และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถส่งข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการประพฤติมิชอบมาที่whistleblow@deltathailand.com

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำข้อตกลงระหว่างฝ่ายจัดซื้อ และซัพพลายเออร์ (The Procurement and Supplier Covenants) มาตั้งแต่ปี 2544 เพื่อสร้างระบบการจัดซื้อที่ดี และหลีกเลี่ยงพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของตัวบุคคล ซึ่งมีผลกระทบต่อธุรกิจปกติ โดยให้รับทราบข้อตกลงในการทำการค้าร่วมกัน ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ปราศจากการให้สินบนและผลตอบแทนใดๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้บรรจุหัวข้อการต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นหัวข้อหนึ่งในการประชุม Delta Annual Partner Meeting ประจำปี 2560 เพื่อประกาศให้ทราบถึงนโยบายและเจตนารมณ์ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ

ปีนี้บริษัทฯ ได้จัดอบรมเกี่ยวกับจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานและการต่อต้านการทุจริตในช่วงเดือนตุลาคมและพฤศจิกายน โดยกำหนดให้พนักงานทุกคนต้องเข้าร่วมอบรมวัตถุประสงค์ของการฝึกอบรมเพื่อสร้างความเข้าใจร่วมกันเกี่ยวกับมาตรฐานความประพฤติที่พนักงานทุกคนในองค์กรพึงปฏิบัติหลักจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานถือเป็นข้อผูกพันให้พนักงานทุกคนมีความรับผิดชอบ ต่อพฤติกรรมของตนเอง สามารถให้คำปรึกษา หรือ ร่วมทำงานกับเพื่อนร่วมงานในสถานประกอบการได้อย่างมีความสุขและภาคภูมิใจ การต่อต้านการทุจริตเป็นส่วนหนึ่งของข้อพึงปฏิบัติในจรรยาบรรณปฏิบัติงาน โดยเนื้อหาการอบรมเรื่องการต่อต้านการทุจริต ครอบคลุมถึงการป้องกันการรับหรือให้สินบนในรูปแบบต่างๆ การให้ของขวัญ และการเลี้ยงรับรอง เป้าหมายของการฝึกอบรมนี้เพื่อเพิ่มความตระหนักรู้และเข้าใจถึงรูปแบบการทุจริตคอร์รัปชันในการดำเนินธุรกิจที่อาจพบได้ในรูปแบบต่างๆ ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการรณรงค์การต่อต้านการทุจริต บริษัทฯ ยังได้ขอความร่วมมือซัพพลายเออร์จัดส่งของขวัญหรือของกำนัลใดๆ ให้แก่ผู้บริหารบริษัท พนักงานหรือสมาชิกในครอบครัวในช่วงเทศกาลปีใหม่และในโอกาสเฉลิมฉลองอื่นๆ



การอบรมพนักงานเรื่องการปฏิบัติตาม Code of Conduct และและการต่อต้านคอร์รัปชัน ระหว่างเดือน ต.ค.-พ.ย. 60

ทั้งนี้ สามารถดูนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ได้จาก [www.deltathailand.com/th/about\\_corp\\_anti\\_corruption.php](http://www.deltathailand.com/th/about_corp_anti_corruption.php)

## 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศของบริษัทฯ อย่างถูกต้องครบถ้วนและทันเวลา เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ สามารถรับทราบข้อมูลที่แสดงให้เห็นถึงผลการดำเนินงานฐานะทางการเงิน พัฒนาการที่สำคัญและข้อมูลต่างๆ ของบริษัทฯ เช่น งบการเงิน รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูล (แบบ 56-1) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ได้จากเว็บไซต์ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.deltathailand.com](http://www.deltathailand.com)

โดยผู้ที่สนใจสามารถโทรศัพท์ติดต่อขอข้อมูลเพิ่มเติมหรืออีเมลมาที่ [info@deltathailand.com](mailto:info@deltathailand.com) ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ในการดูแลให้ข้อมูลของบริษัทฯ แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยสามารถติดต่อได้ที่ [ir@deltathailand.com](mailto:ir@deltathailand.com)

ตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นมาโดยความอนุเคราะห์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ ได้มีการจัดการประชุมทุกไตรมาส เพื่อแถลงข้อมูลของงบการเงินรวม ผลการดำเนินงานและแผนการในอนาคตต่อนักวิเคราะห์ นักลงทุนสถาบันนักข่าวและผู้สนใจทั่วไป และเปิดโอกาสให้มีการพบปะพูดคุยกับผู้บริหารระดับสูงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายรวมทั้งมีการประชุมเพื่อพบปะและให้ข้อมูลแก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์เป็นประจำทุกไตรมาส โดยในปี 2560 บริษัทฯ ได้จัดประชุมเพื่อพบปะและให้ข้อมูลแก่นักวิเคราะห์จำนวน 4 ครั้ง โดยเป็นการจัดในช่วงงาน Opportunity Day 1 ครั้งและนอกงาน Opportunity Day 3 ครั้ง

นอกจากนี้นักลงทุนสัมพันธ์ยังจัดประชุมกลุ่มย่อยให้กับนักลงทุนในโอกาสต่างๆ เพื่อสร้างความเข้าใจที่ดีเกี่ยวกับการดำเนินงาน และนโยบายทางด้านธุรกิจของบริษัทฯ เมื่อมีการร้องขอ โดยในปีที่ผ่านมาได้จัดให้นักลงทุนสถาบันทั้งในและต่างประเทศเข้าเยี่ยมชมโรงงานที่นิคมบางปู จ.สมุทรปราการและที่นิคมเวลโกรล์ จ.ฉะเชิงเทรา เพื่อให้เข้าใจถึงกระบวนการผลิตของบริษัทฯ จำนวนทั้งสิ้น 8 ครั้ง และ Roadshow ต่างประเทศจำนวน 5 ครั้ง

ทั้งนี้ นักลงทุนสัมพันธ์ยังเป็นตัวแทนผู้บริหารในการเข้าร่วมประชุมกับบริษัทหลักทรัพย์ และงานประชุมสัมมนาที่เกี่ยวข้องกับการให้ความรู้เรื่องหุ้นในแถบภูมิภาคปีละหลายๆ ครั้งเพื่อให้ข้อมูลล่าสุดด้านการดำเนินงานและภาพรวมของธุรกิจ

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 8 ราย โดยเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ราย และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 6 ราย ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 3 ราย เกินกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด โดยคุณสมบัติของกรรมการอิสระเท่ากับเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด

บุคคลผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการและประธานบริหารในปัจจุบันของบริษัทฯ เป็นคนละบุคคล และได้กำหนดอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบแยกออกจากกัน รวมถึงแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการเพื่อความโปร่งใสในการบริหารงาน (รายละเอียดของคณะกรรมการซึ่งประกอบด้วยรายชื่อและขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการสามารถดูเพิ่มเติมได้ในหัวข้อโครงสร้างการจัดการขององค์กร)

### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี กรรมการบริษัทจำนวนหนึ่งในสามหรือใกล้เคียงกับจำนวนหนึ่งในสามมากที่สุดต้องออกจากตำแหน่ง โดยกรรมการซึ่งพ้นตำแหน่งนี้อาจได้รับเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกวาระได้ ทั้งนี้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงในการประชุมนั้นและกรรมการอิสระสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 3 วาระ

### อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่างๆ ของบริษัทตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงการกำหนดและทบทวนวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ในการดำเนินงาน แผนหลักในการดำเนินงาน นโยบายในการบริหารความเสี่ยง แผนงบประมาณและแผนการดำเนินงานธุรกิจประจำปี แผนธุรกิจระยะปานกลาง การกำหนดเป้าหมาย การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ และการดูแลรายจ่ายลงทุน (Capital Expenditure) การเข้าควบคุมกิจการการแบ่งแยกกิจการ และการเข้าร่วมทุน



## คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยปฏิบัติงานในการศึกษาและกลั่นกรองงานในแต่ละด้าน และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ ซึ่งในปัจจุบัน บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 5 คณะ ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทจำนวน 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของประธานบริหารจำนวน 2 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนโดยรายละเอียดของคณะกรรมการแต่ละคณะมีดังต่อไปนี้

## คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายเชี่ย เชน เยน	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ	กรรมการบริหาร
3. นายวิชัย ศักดิ์สุริยา	กรรมการบริหาร
4. นายชิม กุญ เกียง	กรรมการบริหาร
5. นายซุง ไช หลง	กรรมการบริหาร

## ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทุกประการ
  - กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ ทิศทาง กลยุทธ์ งบประมาณ และโครงสร้างการบริหารงานหลัก และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจรวมทั้งฝั่งองค์กรของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ และ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมตลอดถึงการตรวจสอบ และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามนโยบายที่กำหนด
  - ให้มีอำนาจในการเข้าทำธุรกรรมกับธนาคารในเรื่องดังต่อไปนี้ แต่จะต้องรายงานธุรกรรมที่ได้ทำไปให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไปหลังการทำรายการดังกล่าว
    - ให้มีอำนาจในการเปิดหรือปิดบัญชีธนาคาร
    - ให้มีอำนาจในการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ และหรือทำธุรกรรมใดๆ กับธนาคารและสถาบันการเงินต่างๆ ภายในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านเหรียญสหรัฐหรือเทียบเท่าในเงินตราสกุลอื่นต่อหนึ่งธนาคาร และในกรณีที่ต้องใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ เป็นหลักประกันต้องนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
    - ให้มีอำนาจในการออกหนังสือค้ำประกันจากบริษัทฯ เพื่อค้ำประกันให้แก่บริษัทย่อยในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านเหรียญสหรัฐหรือเทียบเท่าในเงินตราสกุลอื่นต่อหนึ่งบริษัท
    - ให้มีอำนาจในการขอต่ออายุวงเงินสินเชื่อกับธนาคารโดยไม่จำกัดจำนวน
  - ให้มีอำนาจในการอนุมัติเงินลงทุนในบริษัทย่อยภายในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านเหรียญสหรัฐหรือเทียบเท่าในเงินตราสกุลอื่นต่อหนึ่งต่อโครงการ แต่เมื่อรวมกันแล้วต้องไม่เกิน 20 ล้านเหรียญสหรัฐหรือเทียบเท่าในเงินตราสกุลอื่นเมื่อรวมกับโครงการอื่นในหนึ่งปีปฏิทิน ทั้งนี้ การอนุมัติการลงทุนดังกล่าวต้องรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไป
  - ให้มีอำนาจในการอนุมัติแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อน หรือถอดถอนกรรมการและ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย
  - ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกิจการอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามความเห็นสมควร
- ทั้งนี้การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตชัดเจน
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ราย ซึ่งกรรมการทุกรายดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ มีวาระดำรงตำแหน่งตามวาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัทโดยมีคุณสมบัติและหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนดโดยมีรายชื่อ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา*	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายชู ชี หยวน*	กรรมการตรวจสอบ
3. ดร.วิฑูรย์ สิมะโชคดี	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ \* เป็นกรรมการผู้มีความรู้และมีประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน

### คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ
2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
3. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกันที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
4. มีหน้าที่ตามที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด
5. มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้
6. ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลและเลิกจ้างบุคคลเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ว่าเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบ
  - (ซ) รายการอื่นที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่านซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่านและกรรมการบริหาร 1 ท่าน มีวาระดำรงตำแหน่งตามวาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัท โดยมีรายชื่อ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. ดร.วิฑูรย์ สิมะโชคดี	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ) กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
2. นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ	
3. นายชู ชี หยวน	

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานบริหารรวมทั้งผู้บริหารตั้งแต่ระดับ 11 ขึ้นไปทุกปี
- พิจารณาค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ คณะอนุกรรมการซึ่งรวมถึงค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม โบนัสประจำปี และผลประโยชน์อื่น ๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช่ตัวเงิน โดยมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการและโครงสร้างที่เป็นธรรม และสมเหตุสมผล และเสนอที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณานโยบายค่าตอบแทนให้แก่ประธานบริหารรวมทั้งผู้บริหารตั้งแต่ระดับ 11 ขึ้นไปทั้งค่าตอบแทนแบบระยะสั้น และระยะยาว ซึ่งรวมถึงค่าจ้าง เงินรางวัลประจำปี และผลประโยชน์อื่น ๆ ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช่ตัวเงิน โดยมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการและโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล และเสนอที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาทบทวนนโยบายค่าตอบแทนของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ ประธานบริหารรวมทั้งผู้บริหารตั้งแต่ระดับ 11 ขึ้นไป โดยพิจารณาตามผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของบริษัท แนวปฏิบัติในอุตสาหกรรมและบริษัทจดทะเบียนชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการชุดนี้มีหน้าที่และความรับผิดชอบในเรื่องการสรรหาดังนี้
- กำหนดคุณสมบัติที่สำคัญของคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการและผู้บริหารระดับสูงพร้อมทั้งสรรหาบุคคล และทาบทามผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้คณะกรรมการพิจารณา
- ประเมินโครงสร้าง ขนาดองค์ประกอบของคณะกรรมการ/คณะอนุกรรมการ รวมถึงแนะนำข้อคิดเห็นเพื่อการพัฒนาต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ
- จัดให้มีการประเมินการปฏิบัติงานประจำปีและความสำเร็จของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการรวมถึงสมาชิกแต่ละคน โดยรายงานผลการประเมินผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการทุกปี
- ช่วยในการจัดตั้งให้มีแผนการสืบทอดตำแหน่ง และ/หรือพัฒนาโครงการบริหารกลุ่มบุคคลที่มีศักยภาพเพื่อตอบสนองความต้องการตำแหน่งที่สำคัญของฝ่ายบริหารระดับกลางและสูง
- ปฏิบัติตามอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย ในการปฏิบัติหน้าที่ตามข้อนี้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอาจหาความเห็นจากที่ปรึกษาอิสระทางวิชาชีพอื่นเมื่อเห็นว่ามีจำเป็นและเหมาะสม รวมทั้งให้กรรมการชุดนี้ได้รับการอบรม และเสริมสร้างความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานได้ด้วย โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 10 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายเชียว เชน เยน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ	
3. นายวิชัย ศักดิ์สุริยา	
4. นายชิม กุญ เกียง	
5. นางอรุวรรณ แสงรุ่งอรุณ	
6. นายฟ่าน ชาว ชิง	
7. นายชิน หมิง เงิน	
8. นายบาซิล มาร์กาธิส	
9. นายชี่ ไค มั่น	
10. นายชุง อี้ แทม	

## วอเบตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. จัดทำขั้นตอนการปฏิบัติงานในการบริหารความเสี่ยง
2. ดำเนินการการบริหารความเสี่ยง และมอบหมายให้หัวหน้างานในแต่ละส่วนงานเป็นผู้รับผิดชอบการประเมิน และบริหารความเสี่ยงในส่วนงานของตน
3. พัฒนาและทบทวนแผนกลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง
4. รายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาสและ/หรือรายปีและ/หรือเมื่อมีเหตุการณ์อาจมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญให้คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการตรวจสอบทราบ
5. ติดตามผลและปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอาจขอปรึกษาหรือขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญพิเศษในบางกรณี

## คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายเชียว เชน เยน	ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
2. นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
3. นายวิชัย ศักดิ์สุริยา	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน
4. นางอรุวรรณ แสงรุ่งอรุณ	กรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

## วอเบตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน

1. ทบทวนนโยบายการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน พร้อมกรอบแนวทาง กระบวนการ และการปฏิบัติ ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ เพื่อให้คำแนะนำที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี
2. ทำให้เป็นที่เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ มีมาตรการที่เหมาะสมที่จะจัดทำ และการดำเนินโครงการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนให้ประสบความสำเร็จ พร้อมกับตรวจสอบนโยบายพัฒนาเพื่อความยั่งยืนเป็นครั้งเป็นคราว
3. ประสานงานกับบริษัทฯ ทั้งด้านการดำเนินโครงการที่วางไว้ และการทำความเข้าใจไปสู่ความสำเร็จตามแนวนโยบายพัฒนาเพื่อความยั่งยืน โดยจะทำการประเมินผลแต่ละโครงการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง
4. จัดให้มีการให้คำปรึกษา และให้การสนับสนุนทั้งด้านทรัพยากรและบุคคลที่เหมาะสม เพื่อส่งเสริมยุทธศาสตร์การพัฒนาเพื่อความยั่งยืนให้ครอบคลุมทั้งองค์กรและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
5. จัดตั้งและมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้กับคณะอนุกรรมการ หรือคณะทำงานตามความเหมาะสม
6. ทบทวนและประเมินความเหมาะสมของความรับผิดชอบคณะกรรมการฯ เองปีละหนึ่งครั้ง โดยการยื่นข้อเสนอแนะที่ต้องการการเปลี่ยนแปลงให้กับคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

## การสรรหากรรมการและกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่ในการพิจารณาคุณสมบัติและสรรหาบุคคลที่เหมาะสมที่จะได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทหรือกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยโดยพิจารณาบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ในด้านต่างๆ เช่น ด้านบัญชีการเงิน ด้านการบริหารจัดการ ด้านกลยุทธ์ รวมถึงบุคคลที่มีทักษะความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ และลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ โดยไม่ได้จำกัดเพศ เชื้อชาติ สัญชาติ เพื่อให้โครงสร้างของคณะกรรมการมีความหลากหลาย (Board Diversity) และแข็งแกร่ง สามารถนำพาบริษัทฯ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจภายใต้การบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล ทั้งนี้ เพื่อเป็นการสนับสนุนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการโดยผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นกรรมการต้องมีคุณสมบัติเบื้องต้นตามหลักเกณฑ์ที่ได้กำหนดและดำเนินการตามขั้นตอนที่ได้แจ้งไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการจะเข้มติเสียงข้างมากของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาคัดเลือกและนำรายชื่อของผู้สมัครที่ได้รับการคัดเลือกเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติต่อไป

## หลักเกณฑ์และคุณสมบัติของกรรมการบริษัท

1. กรรมการบริษัทต้องมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ประกาศกำหนด
2. เป็นบุคคลที่มีคุณธรรม จริยธรรมและประวัติการทำงานที่ดี
3. มีความรู้หรือประสบการณ์ในด้านการบริหารธุรกิจโดยเฉพาะด้านอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์หรือโทรคมนาคม หรือด้านการเงิน บัญชี หรือด้านอื่นๆ ที่คณะกรรมการเห็นควร
4. สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและประชุมผู้ถือหุ้นได้ทุกครั้ง ยกเว้นกรณีมีเหตุจำเป็นหรือสุดวิสัย
5. คุณสมบัติอื่นที่อาจกำหนดเพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย และความเหมาะสมอื่นๆ ในภายหลัง

## คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระเท่ากับหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนด ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน/ลูกจ้าง/พนักงาน/ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนการเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนการเป็นกรรมการอิสระ โดยมีรายละเอียดดังนี้
  - 4.1 ความสัมพันธ์ในลักษณะของการให้บริการทางวิชาชีพ
    - 4.1.1 ไม่เป็นผู้สอบบัญชีในทุกกรณี
    - 4.1.2 ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพอื่น (เช่นที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน เป็นต้น) ที่มีมูลค่าการทำรายการเกิน 2 ล้านบาทต่อปี
  - 4.2 ความสัมพันธ์ทางการค้า/ทางธุรกิจอื่น
    - 4.2.1 ลักษณะความสัมพันธ์จะครอบคลุมรายการที่เป็นธุรกรรมปกติ รายการเช่า/ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์/บริการ และรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน
    - 4.2.2 ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่มีขนาดมูลค่ารายการตั้งแต่ 20 ล้านบาท หรือ 3% ของ NTA ของบริษัทขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า (การพิจารณามูลค่ารายการให้รวมรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลเดียวกันในระหว่าง 6 เดือนก่อนวันที่มีการทำรายการในครั้งนั้นด้วย)
    - 4.2.3 กรณีมีเหตุจำเป็น และสมควรซึ่งมิได้เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง กรรมการอิสระอาจมีความสัมพันธ์เกินระดับนัยที่กำหนดในระหว่างดำรงตำแหน่งก็ได้ แต่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน และมติที่ได้ต้องเป็นมติเอกฉันท์ และต้องเปิดเผยความสัมพันธ์ดังกล่าวของกรรมการรายนั้นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ของบริษัทฯ และหากต่อมากฎหมายหรือระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานของบริษัทฯ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้เปลี่ยนแปลงข้อกำหนดเกี่ยวกับความสัมพันธ์ดังกล่าวในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นในวาระเลือกตั้งกรรมการด้วย
5. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
7. กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตาม 1-6 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (collective decision) ได้

## การแต่งตั้งกรรมการ

หลังจากที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาและคัดเลือกผู้มีคุณสมบัติที่เหมาะสมให้เข้ามาเป็นกรรมการแล้ว จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเสนอชื่อดังกล่าวเพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ โดยข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นใช้วิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งโดยผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลหนึ่งคนหรือหลายคนพร้อมกันตามที่ได้รับการเสนอชื่อโดยวิธีการเลือกตั้งเป็นรายบุคคลหรือหลายคนพร้อมกันซึ่งจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้หนึ่งผู้ใดมากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

## การถอดถอนกรรมการ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (๓/๔) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงในการประชุมนั้น

## การประชุมพิเศษกรรมการเข้าใหม่

บริษัทฯ มีการประชุมพิเศษกรรมการที่เข้าดำรงตำแหน่งในบริษัทเป็นครั้งแรกโดยให้ผู้บริหารแนะนำธุรกิจของบริษัทฯ และเยี่ยมชมโรงงานรวมทั้งให้เลขานุการบริษัทฯ สรุปหน้าที่และบทบาทของกรรมการบริษัทพร้อมกันนี้ยังได้แจกเอกสารที่ประกอบไปด้วยข้อมูลที่เกี่ยวกับบริษัทฯ อยู่จะละเอียดรวมทั้งคู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน

## การดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในกิจการอื่น

เพื่อเป็นการรักษาประสิทธิภาพในการทำงานของกรรมการ และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารในกิจการอื่น ดังนี้

1. กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นรวมกันได้ไม่เกิน 3 แห่ง
2. ห้ามมิให้ประธานบริหาร (President) ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น ยกเว้นกรณีที่เป็นการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย ในกรณีหากจะรับตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทอื่น เพิ่มเติมต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อน

ทั้งนี้ การที่บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้กรรมการที่เป็นผู้บริหารและผู้บริหารระดับสูงไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อให้การบริหารงานทั้งกลุ่มเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ

## การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 4 ครั้งหรือในทุกไตรมาส โดยอาจมีการประชุมเพิ่มเติมเมื่อมีเรื่องต้องพิจารณา และมีการกำหนดวันประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยบริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุมซึ่งต้องไม่น้อยกว่า 5 วันทำการ ในกรณีที่มิเหตุพิจารณาเร่งด่วนอาจส่งหนังสือเชิญประชุมน้อยกว่า 7 วันได้ซึ่งกรรมการทุกท่านมีความเป็นอิสระในการเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม โดยมีเลขานุการบริษัทฯ ทำหน้าที่จัดการประชุมรวมทั้งดูแล และเสนอแนะให้การประชุมของคณะกรรมการเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และให้มีการบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและมีการจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองของคณะกรรมการบริษัทไว้เป็นหลักฐาน การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการชุดต่างๆ ในปี 2560 สรุปได้ ดังนี้

รายนามกรรมการ	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	ประชุมสามัญผู้ ถือหุ้น
จำนวนครั้งของการประชุมทั้งหมด	6	4	4	1
นายอึ้ง กวง มิ่ง	6/6	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	1/1
นายหมิง เจิ้ง หวัง	6/6	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	1/1
นายเซียะ เชน เยน	6/6	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	1/1
นายเซียะ เหิง เซียน	5/6	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	1/1
นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ	6/6	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	3/4	1/1
นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา	6/6	4/4	ไม่เป็นกรรมการชุดนี้	1/1
นายชู ชี หยวน	6/6	4/4	4/4	1/1
ดร.วิฑูรย์ สิมะโชคดี	5/6	3/4	3/4	1/1

### องค์ประชุมในการลงมติ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาเพิ่มเติมนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดองค์ประชุมขั้นต่ำของการประชุมคณะกรรมการ ขณะที่มีการลงมติ โดยกำหนดให้ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ รวมถึงกรณีหากกรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้อาจใช้ช่องทางการประชุมทางไกลโดยให้ถือเสมือนหนึ่งอยู่ร่วมประชุม อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการยังคงต้องปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดให้ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด

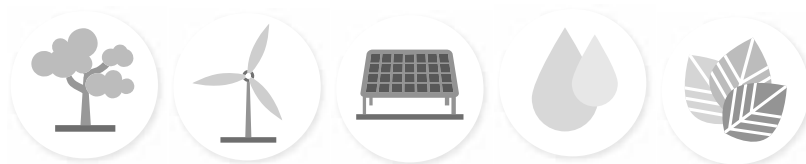
### การประชุมของคณะกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

กรรมการอิสระสามารถจัดประชุมโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมได้ตามที่เห็นสมควร ซึ่งโดยปกติการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการได้อย่างอิสระโดยไม่มีกรรมการบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จะเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการดังกล่าวในเรื่องเกี่ยวกับงบการเงินเป็นประจำทุกไตรมาส และในบางกรณีกรรมการตรวจสอบอาจขอให้กรรมการบริหารบางรายเข้าชี้แจงรายละเอียดในเรื่องต่างๆ ตามที่เห็นควร

### การประเมินตัวเองของกรรมการบริษัท

คณะกรรมการจะจัดให้มีการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะและรายบุคคลรวมทั้งการประเมินตัวเองของคณะกรรมการชุดย่อยไม่น้อยกว่าปีละ 1 ครั้ง โดยมีการประเมิน 4 แบบ ประกอบด้วยแบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ/ แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง)/ แบบประเมินผลคณะกรรมการตรวจสอบ และแบบประเมินผลคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งเมื่อเสร็จสิ้นการประเมินผลดังกล่าวแล้ว แบบฟอร์มประเมินผลจะถูกส่งไปยังเลขานุการบริษัทเพื่อจัดทำเป็นรายงานและนำเสนอผลต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพร้อมทั้งแผนการดำเนินงานเพื่อลดช่องว่างดังกล่าว ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต่อไป โดยแบบประเมินผลมีเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

- มากกว่า 85% = ดีเยี่ยม
- มากกว่า 75% = ดีมาก
- มากกว่า 65% = ดี
- มากกว่า 50% = พอใช้
- ต่ำกว่า 50% = ควรปรับปรุง



## การประเมินตัวเองของคณะกรรมการ

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ มีหัวข้อการประเมิน ดังนี้

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท (Board structure and qualifications)
- 2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Roles, duties and responsibilities)
- 3) การประชุมของคณะกรรมการ (Board meeting)
- 4) การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ (Duties of directors)
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ (Relationship with management)
- 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการ (Director's self improvement and management training)

สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการทั้งคณะในภาพรวม 6 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม โดยมีคะแนนร้อยละ 100

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายบุคคล มีหัวข้อการประเมิน ดังนี้

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท (Board structure and qualifications)
- 2) การประชุมของคณะกรรมการ (Board meeting)
- 3) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Roles, duties and responsibilities)

สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการรายบุคคลในภาพรวมเห็นว่า การดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม โดยมีคะแนนร้อยละ 100

## การประเมินตัวเองของคณะกรรมการชุดย่อย

การประเมินของคณะกรรมการบริหาร มีหัวข้อการประเมิน ดังนี้

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (Structure and qualifications)
- 2) การประชุมของคณะกรรมการ (Meeting)

สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการรายบุคคลในภาพรวมเห็นว่า การดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม โดยมีคะแนนร้อยละ 100

การประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบ มีหัวข้อการประเมิน ดังนี้

- 1) ความเข้าใจ
- 2) การปฏิบัติงาน
- 3) การประชุม
- 4) การพัฒนาตนเอง
- 5) การประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวม

สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการตรวจสอบในภาพรวมเห็นว่า การดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 100

การประเมินของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหัวข้อการประเมิน ดังนี้

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ (Committee structure and qualifications)
- 2) การประชุมของคณะกรรมการ (The committee meeting)
- 3) ความรับผิดชอบต่อเนื้อหาของรายงาน (Assumption of responsibility for content of the published report)
- 4) การให้ความสำคัญและอุทิศเวลา (Gives priority and devotes sufficient time)

สรุปผลการประเมินของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนในภาพรวมเห็นว่า การดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยม โดยมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 100

## การประเมินผลการทำงานของประธานบริหาร

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้กำหนดและนำเสนอตัวชี้วัดผลการทำงาน (KPI) ในการประเมินผลการทำงานของประธานบริหารต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ โดยจะมีการพิจารณาบทวนตัวชี้วัดผลการทำงานตามความเหมาะสมทุกปี



## การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งเลขานุการบริษัทฯ เข้าร่วมอบรมเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากการจัดอบรมภายใน และการอบรมจากสถาบันต่างๆ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. หรือสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ในปี 2560 นายเชียว เชน เยน ได้เข้าร่วมงาน IOD Breakfast Briefing 3/2017 "Corporate disclosures: what are investors looking for beyond financial measures?" และดร.วิฑูรย์ สิมะโชคดี ได้เข้าร่วมงาน Audit Committee Forum 2017 "The Audit Committee's Role in Compliance and Ethical Culture Oversight" โดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และเข้าอบรมหลักสูตร Green Technology and Sustainable Development Training Course โดย China Productivity Center (CPC)

## การสืบทอดตำแหน่ง/การบริหารกลุ่มบุคคลที่มีศักยภาพ

บริษัทฯ ได้นำการบริหารกลุ่มบุคคลที่มีศักยภาพ (Talent Pool) มาใช้ในการสรรหาบุคคลที่จะสืบทอดตำแหน่ง เนื่องจากมีความยืดหยุ่นในการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมและสามารถรองรับกลยุทธ์ธุรกิจที่อาจต้องปรับเปลี่ยนอย่างรวดเร็ว ซึ่งมีความเหมาะสมมากกว่าการระบุบุคคลที่จะมาสืบทอดตำแหน่งบริหารที่สำคัญอย่างเฉพาะเจาะจงแบบเดิม (Successor plan) ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการสรรหาอาจเป็นบุคคลที่มาจากภายในและภายนอกบริษัท โดยโครงการนี้จะมีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมอย่างเพียงพอ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารกลุ่มบุคคลที่มีศักยภาพ (Talent Pool Management Committee) ขึ้น เพื่อคัดเลือกและพัฒนาผู้ที่มีศักยภาพที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และแผนการดำเนินงาน 5 ปีของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการรองรับการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ โดยขณะนี้อยู่ในระหว่างดำเนินการวางแผนงานและกระบวนการดำเนินงานในการพัฒนาบุคลากรดังกล่าว

## การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่กำกับดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติเงินลงทุนได้ในระดับหนึ่ง และมีอำนาจหน้าที่ในการจะส่งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารรวมทั้งอาจมีการแต่งตั้งบุคคลากรในท้องถิ่นร่วมเป็นกรรมการหรือผู้บริหารเพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารจะรายงานการส่งตัวแทนหรือแต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหารระดับสูงดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบ อย่างไรก็ตาม หากการลงทุนในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมเกินกว่าที่กำหนดไว้ในอำนาจของคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารจะต้องดำเนินการขออนุมัติการลงทุนจากคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้นำระบบ ERP มาใช้ในการบันทึกข้อมูลธุรกิจทั้งด้านการเงิน บัญชีและข้อมูลอื่นๆ ของกลุ่ม เพื่อให้สามารถตรวจสอบ ติดตามและดูแลการดำเนินงานได้อย่างใกล้ชิดและมีประสิทธิภาพ ประกอบกับบริษัทฯ ยังได้มีหน่วยงานด้านบริหารเงินและการลงทุนซึ่งทำหน้าที่ดูแลการใช้เงินและการเพิ่มทุนหรือลดทุนของบริษัทย่อยโดยต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการบริษัทแล้วแต่กรณี และเนื่องจากบริษัทในกลุ่มเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 เกือบทั้งหมด ดังนั้น การทำรายการระหว่างกันจึงไม่จัดเป็นรายการเกี่ยวโยง และหากมีการทำรายการกับบริษัทในเครืออื่นๆ บริษัทฯ ได้แจ้งให้บริษัทย่อยต้องแจ้งและขออนุมัติการทำรายการที่สำคัญต่อผู้บริหารหรือคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการขั้นตอนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือสำนักงาน ก.ล.ต. ที่เกี่ยวข้อง



## คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

### คำตอบแทนจากการสอบบัญชีของบริษัทฯ

บริษัทฯ จ่ายค่าสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปี 2560 เป็นเงิน 4,620,000 บาท ซึ่งยังไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เบิกตามจริง (Out of pocket expenses) เช่น ค่าเอกสาร ค่าเดินทาง ค่าขนส่งและอื่นๆ (ค่าสอบบัญชี ในปี 2559 มีจำนวน 4,620,000 บาท และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เบิกตามจริง (Out of pocket expenses) จำนวน 224,162 บาท) นอกจากนี้ มีค่าสอบบัญชีบริษัทย่อยอีก 5 แห่งที่ได้จ่ายให้สำนักงานสอบบัญชีเดียวกันนี้รวมเป็นเงิน 1,530,000 บาท

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยบางแห่งเป็นผู้สอบบัญชีจากสำนักงานบัญชีเดียวกับบริษัทฯ แต่เป็นสาขาในต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทย่อยทั้งหมดตั้งอยู่ในต่างประเทศ ส่วนบริษัทย่อยบางแห่ง (ที่ส่วนใหญ่ที่ตั้งอยู่ในยุโรป) ใช้บริการจากผู้สอบบัญชีจากสำนักงานบัญชีที่พรูวเวอร์เตอร์เฮาส์คูเปอร์ส (PWC) และบริษัทย่อยบางแห่งได้ใช้บริการจากสำนักงานบัญชีอื่นๆ ทั้งนี้การเลือกให้ผู้สอบบัญชีของแต่ละบริษัท จะพิจารณาจากคุณภาพการให้บริการ และค่าสอบบัญชีเป็นหลัก

### คำตอบแทนอื่น

ไม่มี

## การถูกประเมินภาษี

1. ในปี 2549 บริษัทฯได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2540 ถึง 2543 เป็นจำนวนเงินประมาณ 740 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) บริษัทฯได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร (“คณะกรรมการฯ”) และในระหว่างปี 2554 คณะกรรมการฯ ดังกล่าวมีคำวินิจฉัยอุทธรณ์ให้ปรับลดจำนวนเงินลงเหลือประมาณ 734 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯได้ยื่นฟ้องต่อศาลภาษีอากรกลางให้พิจารณาเพิกถอนการประเมินภาษีดังกล่าวของกรมสรรพากร และในระหว่างปี 2555 ศาลภาษีอากรกลางก็ได้มีคำพิพากษาให้กรมสรรพากรลดเฉพาะเบี้ยปรับร้อยละ 50 (กล่าวคือ เบี้ยปรับลดลงเหลือจำนวนประมาณ 121 ล้านบาท จากเดิมที่กรมสรรพากรคำนวณไว้ที่ 241 ล้านบาท) ส่วนค่าขออื่นของบริษัทฯ ศาลภาษีอากรกลางให้ยกฟ้อง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่เห็นด้วยกับคำพิพากษาของศาลภาษีอากรกลาง จึงได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าวต่อศาลฎีกา

ต่อมาเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2560 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาให้ยกคำฟ้องที่บริษัทฯได้ยื่นฟ้องต่อศาลฎีกาให้มีการพิจารณาเพิกถอนการประเมินภาษีของกรมสรรพากรส่งผลให้บริษัทฯต้องชำระภาษีรวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่มดังกล่าวให้แก่กรมสรรพากรจำนวน 734 ล้านบาท ในระหว่างปี บริษัทฯได้จ่ายชำระภาษีรวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่มดังกล่าวให้แก่กรมสรรพากรเรียบร้อยแล้ว

2. ในปี 2555 บริษัทฯได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2544 ถึง 2547 เป็นจำนวนเงินประมาณ 401 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) และบริษัทฯได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร ซึ่งในระหว่างปี 2556 คณะกรรมการฯ มีคำวินิจฉัยให้ยกอุทธรณ์ทั้งหมดของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯได้ยื่นฟ้องต่อศาลภาษีอากรกลางให้พิจารณาเพิกถอนการประเมินภาษีดังกล่าวของกรมสรรพากรและเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2557 ศาลภาษีอากรกลางได้มีคำพิพากษาให้กรมสรรพากรเบี้ยปรับและเงินเพิ่มลงเหลือจำนวนประมาณ 201 ล้านบาท จากเดิมที่กรมสรรพากรคำนวณไว้ที่ 270 ล้านบาท ส่วนค่าขออื่นของบริษัทฯ ศาลภาษีอากรกลางให้ยกฟ้อง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่เห็นด้วยกับคำพิพากษาของศาลภาษีอากรกลาง จึงได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าวต่อศาลฎีกา

เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2561 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาให้ยกคำฟ้องที่บริษัทฯได้ยื่นฟ้องต่อศาลฎีกาให้มีการพิจารณาเพิกถอนการประเมินภาษีของกรมสรรพากรสำหรับปี 2544 ถึง 2547 ส่งผลให้บริษัทฯต้องชำระภาษีรวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่มดังกล่าวให้แก่กรมสรรพากรจำนวน 401 ล้านบาท

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองสำหรับค่าใช้จ่ายนี้ตั้งแต่ในงวดไตรมาส 2 ปี 2560 แล้ว ข้อมูลเพิ่มเติมสามารถดูได้ที่หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 28.3

# รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม

## เป้าหมายความยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติและเดลด้า



นายเชย เชน เยน ประธานบริหารได้กล่าวถึงแนวทางของเดลด้าตามเป้าหมายความยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติในการประชุมชัพพลายเออร์ประจำปี 2559

ในฐานะที่บริษัทฯ เป็นเสมือนพลเมืองคนหนึ่งของโลก เดลด้า อิเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้พลังงานสะอาดและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานเพื่ออนาคตที่ดีกว่า ตามพันธกิจของบริษัทฯ ซึ่งยึดถือเป็นแนวทางการดำเนินธุรกิจในทุก ๆ ด้าน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเดินหน้าตอบสนองต่อเป้าหมายความยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติทั้ง 17 ข้อ โดยมุ่งเน้นการดำเนินการใน 6 ข้อเป็นหลัก ซึ่งเป้าหมายทั้ง 6 ข้อนี้มีความสอดคล้องเกี่ยวพันกันกับที่ตั้งของสถานประกอบการและประเภทธุรกิจที่บริษัทฯ มีอยู่ โดยเป้าหมายบางส่วนมีดังนี้

- มุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมโดยคงไว้ซึ่งงบประมาณด้านการวิจัยและพัฒนาประมาณร้อยละ 5 ของรายได้
- ลดความเข้มการใช้พลังงานอีกร้อยละ 30 ในปี 2563
- อุบัติเหตุในการดำเนินงานประจำวันต้องเป็นศูนย์
- ลดความเข้มของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ได้ร้อยละ 30 ในปี 2563
- เพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานสะอาดในการดำเนินกิจการประจำวันเป็นร้อยละ 10 ภายในปี 2563



# โครงการด้านสิ่งแวดล้อม

## นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นต่อการสนับสนุนการปกป้องและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมตามนโยบายซึ่งเรายึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติดังต่อไปนี้

## กฎหมายและกฎระเบียบ

ติดตามและปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมทั้งในระดับชาติและระดับสากลอย่างเคร่งครัด

## ผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม

ทำให้แน่ใจว่าการดำเนินกิจการ การได้มาและการใช้วัตถุดิบเป็นไปตามระเบียบวิธีปฏิบัติเพื่อความยั่งยืน

## รับฟังความคิดเห็นและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

รับฟังและตอบสนองความคิดเห็นเชิงสร้างสรรค์จากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อการปรับปรุงสภาพแวดล้อมให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง

## ดำเนินกิจการโดยก่อนลภาวะให้น้อยที่สุด

ดำเนินโครงการต่างๆ เพื่อการลดมลพิษและการจัดการของเสียอย่างจริงจังและมีประสิทธิภาพ

## การอบรมและเผยแพร่ความรู้

สนับสนุนและส่งเสริมการให้ความรู้ด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม รวมทั้งมีการเผยแพร่ข้อมูลที่ทันต่อสถานการณ์แก่พนักงาน

## การพัฒนาอาคารเขียว



### เป้าหมาย:

- ลดการใช้พลังงานลงร้อยละ 30 ในปี 2563
- ผลักดันให้ซัพพลายเออร์ทุกรายลงนามสัญญาดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ตามหลักจรรยาบรรณแห่งแนวร่วมประชาคมอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์

### ผลงาน:

- ประหยัดพลังงานได้ร้อยละ 23 จากการปรับปรุงอาคารเป็นอาคารเขียวตามมาตรฐาน LEED Green building ในระดับทอง (Gold)
- ใช้พลังงานแสงอาทิตย์ในการดำเนินงานประจำวัน 3 ล้านกิโลวัตต์ ชั่วโมงต่อปี ลดต้นทุนการสะท้อนแสงอาทิตย์บนหลังคาอาคารได้ 78 SRI
- ผลิตภัณฑ์ที่ออกแบบและผลิตตามมาตรฐานการควบคุมสารโลหะ RoHS ได้ร้อยละ 100

## เลิกใช้ขวดพลาสติกในชีวิตประจำวัน



### ผลงาน:

- ลดขยะจากการใช้ขวดพลาสติกได้ 9.43 เมตริกตัน หรือ 742,500 ขวดในปีที่ผ่านมา
- ช่วยพนักงานประหยัดเงินได้ 5,250 บาทต่อคนต่อปีสำหรับการซื้อน้ำดื่มปริมาณ 1.5 ลิตรที่เพียงพอต่อความต้องการต่อวัน

## โครงการด้านสังคม

### โครงการทุนสนับสนุนผู้ประกอบการรายใหม่



ช่วยพัฒนางานการอุตสาหกรรม ICT และเพิ่มโอกาสในการแสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจโดยร่วมมือกับภาคีรัฐบาลและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SME) ดังนี้

- 1 ธนาคาร 2 หน่วยงานภาครัฐ
- 254 ทีมผู้ประกอบการรายใหม่ที่สมัครร่วมกิจกรรม
- 459 ผู้ประกอบการและเจ้าหน้าที่จากภาคส่วนต่างๆ ที่เข้าร่วมกิจกรรม
- 13 ทีมผู้ประกอบการรายย่อยได้รับเงินทุนสนับสนุนในการสร้างงานและพัฒนานวัตกรรม

### โครงการเตรียมความพร้อมเยาวชนไทยสู่ยุคอุตสาหกรรม 4.0 และประเทศไทย 4.0



- 220 ว่าที่วิศวกรในอนาคตที่ได้รับการฝึกอบรมที่เทคโนโลยีขั้นสูงเพื่อตอบสนองความเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรม ITC
- 24 นักศึกษาและคณาจารย์ได้เดินทางไปต่างประเทศเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ด้านเทคโนโลยีกับบุคลากรในวงการการศึกษาและผู้เชี่ยวชาญชาวต่างชาติ
- 166 นักศึกษาจากโครงการ Delta Academy Program ได้เข้าทำงานกับบริษัทฯ
- 5 สถาบันในระดับอุดมศึกษาในประเทศไทยที่เข้าร่วมโครงการ

### โครงการมอบนมแม่



- 17.2 เดือนที่บุตรของพนักงานที่เข้าร่วมโครงการมีนมแม่เพื่อบริโภคเพียงพอต่อความต้องการ
- 61 กิโลกรัมต่อเดือน สำหรับปริมาณนมแม่ที่เข้าร่วมโครงการซึ่งสามารถใช้เลี้ยงบุตรได้โดยไม่ต้องมีค่าใช้จ่ายในการซื้อนมผง
- 4,890 บาทต่อคนต่อเดือน สำหรับจำนวนเงินเฉลี่ยที่คุณแม่ที่เข้าร่วมโครงการสามารถประหยัดได้จากการไม่ซื้อนมผงหรือนมโคเลี้ยงบุตร
- กว่า 2,500 คิวบิกเมตรต่อปีที่ช่วยโลกประหยัดทรัพยากรน้ำที่เป็นปัจจัยสำคัญในการผลิตนมผง

## โครงการด้านการกำกับดูแลกิจการของเดลต้า



การแสดงออกเชิงสัญลักษณ์ของพนักงานจากหน่วยงานต่างๆ ของเดลต้าร่วมกับซีพีฟลายเออร์ในการต่อต้านการทุจริต

## สร้างคุณค่าผ่านผลิตภัณฑ์และบริการ

2559-2560 ความสำเร็จในการส่งเสริมรายได้สีเขียว



เป้าหมาย:

มีการบริหารจัดการที่ผลักดันให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม

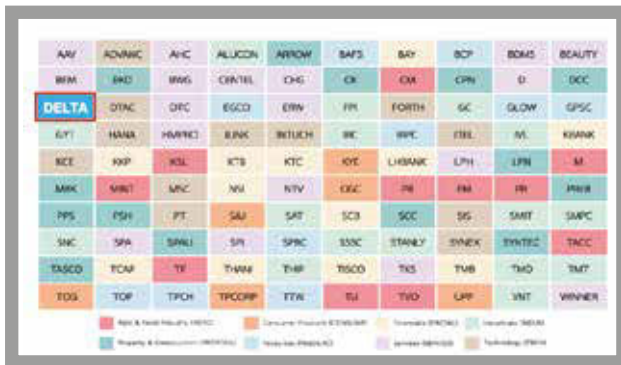
- ออกผลิตภัณฑ์และบริการชั้นนำในตลาดอิเล็กทรอนิกส์ทุกๆ 2 ปี
- ดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานของผลิตภัณฑ์เป็นประจำทุกปี
- ลดรอยเท้าคาร์บอนในผลิตภัณฑ์ด้วยการพัฒนาการรายงานรอยเท้าคาร์บอนในผลิตภัณฑ์และติดตามผลอย่างใกล้ชิด
- คงไว้ซึ่งงบประมาณเพื่อการวิจัยและพัฒนาที่เทียบเคียงได้ในอุตสาหกรรม



เดลต้า ได้รับการประเมินผล “ดีเลิศ” ธรรมชาติหรือการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยจากสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ด้วยการสนับสนุนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และใช้ระบบการประเมินผลตามแนวทางของคณะกรรมการบริษัทมหาชนแห่งชาติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ โดยเดลต้า ทำคะแนนได้ร้อยละ 90 จากการสำรวจ บริษัทจดทะเบียนทั้งหมด 620 บริษัท

## รางวัลแห่งความภูมิใจ

เดลต้าประเทศไทยได้รับการจัดอันดับเป็น 1 ใน 5 สุดยอดบริษัทด้านอุปกรณ์และและชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ โดยดัชนีดาวโจนส์เพื่อความยั่งยืน (DJSI) ซึ่งเป็นดัชนีตลาดหลักทรัพย์สำคัญที่เป็นที่รู้จักกันดีทั่วโลก DJSI เป็นดัชนีหลักทรัพย์จากความร่วมมือวิจัยของบริษัท Dow Jones & Company กับบริษัท RobecoSAM บริษัทวิจัยและประเมินความยั่งยืนขององค์กร (CSA) ประเทศสวิสเซอร์แลนด์ ทั้งนี้ นักลงทุนจะใช้ DJSI เลือกลงทุนในบริษัทที่ได้รับการคัดสรรแล้วว่า มีผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนอยู่ในเกณฑ์ยอดเยี่ยม



บริษัท เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้รับเลือกเป็น 1 ใน 100 บริษัทจดทะเบียนที่มีผลการดำเนินงานโดดเด่นที่สุดในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) จากสถาบันไทยพัฒนาต่อเนื่องเป็นปีที่สาม

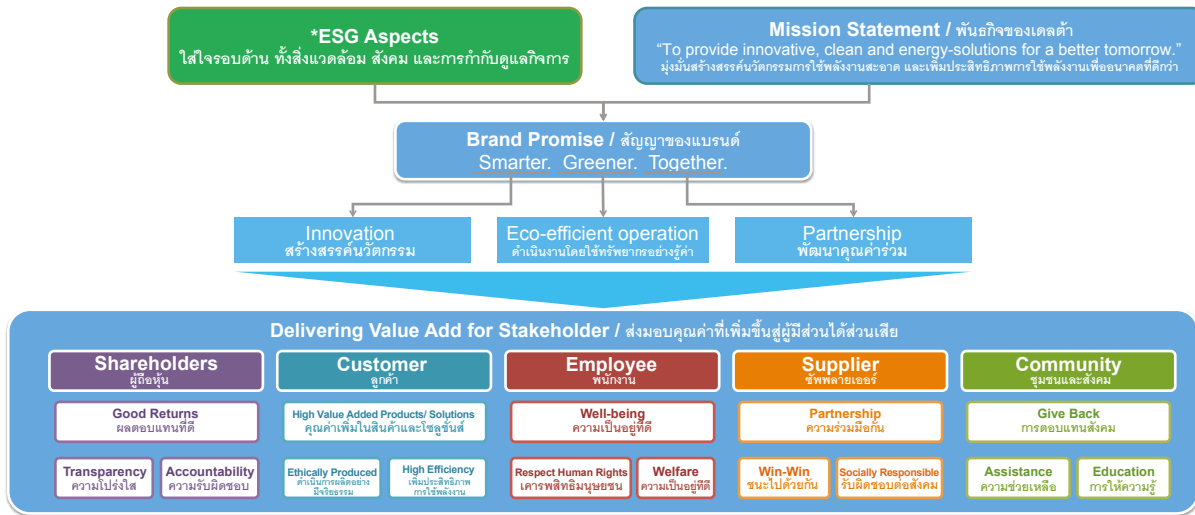
บริษัท เดลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) ครัว 2 รางวัลเกียรติยศจากเวที Thailand Energy Awards 2017 โดยนายเชย เชน ประธานบริหารเดลต้าฯ รับรางวัลบุคลากรดีเด่น ประเภทผู้บริหารโรงงานควบคุม และนายปิติสุข จิตเกษม ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบริหารงานทั่วไปเป็นตัวแทนทีมงานบริหารจัดการอาคารรับรางวัลด้านพลังงานทดแทนประเภททีมงานด้านการจัดการพลังงานโรงงานควบคุมโดยมีผลอากาศเอก ประจัน จันตอง รองนายรัฐมนตรี เป็นประธานในพิธีมอบรางวัลเมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2560 ณ ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์



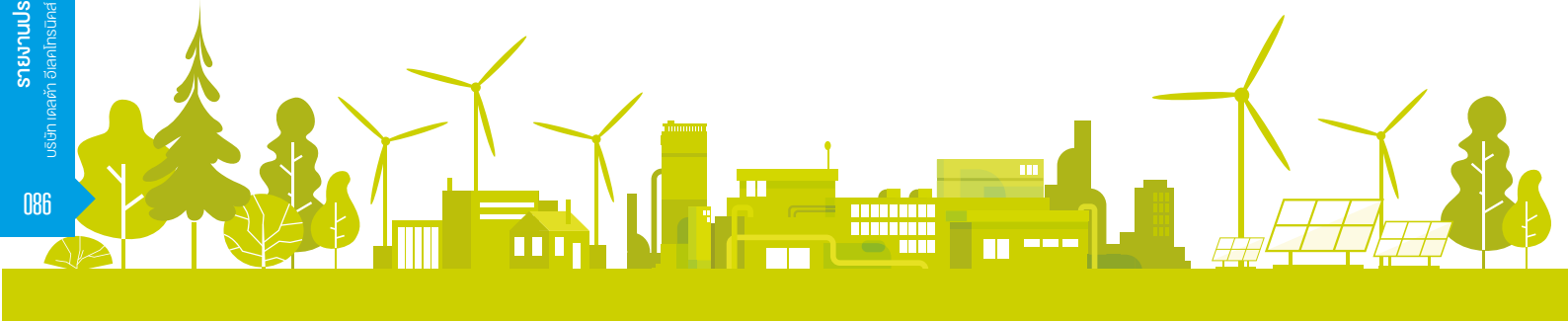
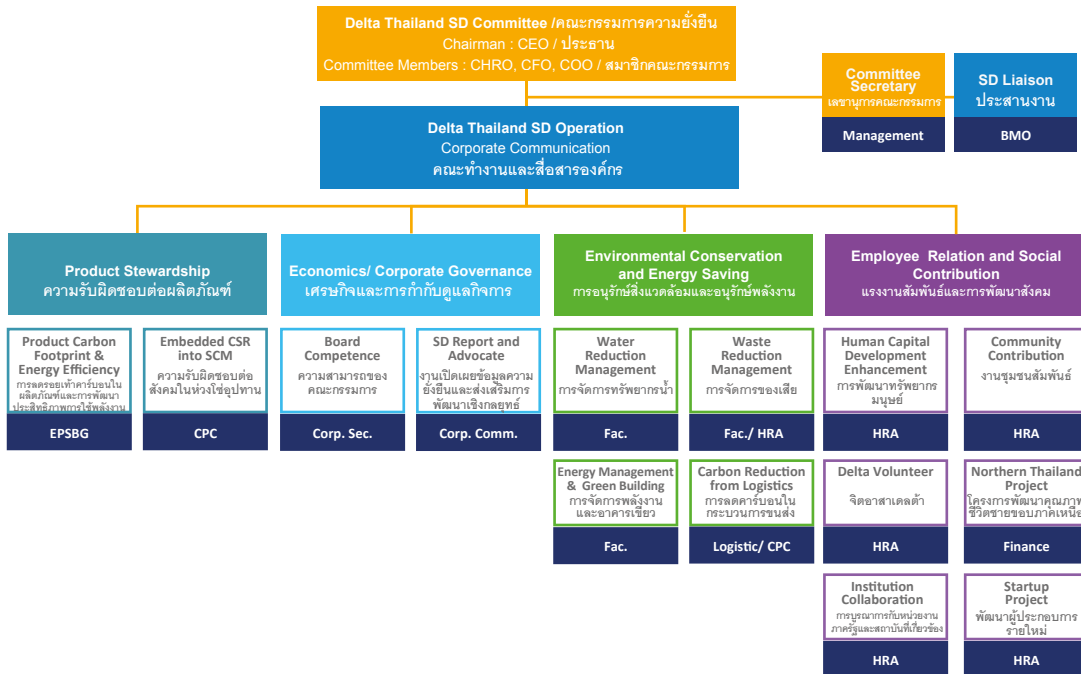
เดลต้าฯ สำนักงานใหญ่ บางปูสมุทรปราการ ได้รับการรับรองอาคารโรงงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน LEED ระดับทองประเภทการดำเนินงานและปรับปรุงอาคารที่มีอยู่เดิม (LEED-EBOM) ซึ่งเป็นมาตรฐานอาคารอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมระดับสูงสุดที่คิดค้นและให้การรับรองโดยสภาอาคารเขียวของสภาอาคารเขียวสหรัฐอเมริกา (USGBC) ซึ่งได้รับการยอมรับทั่วโลก เดลต้าฯ เป็นโรงงานแห่งแรกของไทยที่ได้รับมาตรฐานประเภทนี้

# กลยุทธ์การพัฒนายั่งยืนของเดลต้าฯ

ฉลาดขึ้น (Smarter) เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น (Greener) โดยร่วมมือกัน (Together) ถือเป็นคำมั่นสัญญาของแบรนด์ของเดลต้าฯ ที่สะท้อนทิศทางการพัฒนายั่งยืนของเราได้อย่างเหมาะสม โดยแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของเราในการจัดการประเด็นสำคัญสามประการสู่ความยั่งยืน ทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและการกำกับดูแลกิจการ เป็นเครื่องตอกย้ำให้เห็นถึงความตั้งใจในทิศทางเหล่านี้อีกส่วนหนึ่ง หากพิจารณาให้ดีจะเห็นว่าสัญญาของแบรนด์ข้างต้นคือจุดเด่นของเดลต้าฯ ทั้งสามด้านที่มีความสำคัญอย่างยิ่งในการสร้างความยั่งยืนเพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับผู้มีส่วนได้เสียของเราเสมอมา



## Our Sustainable Development Organization / การบริหารความยั่งยืนของเดลต้า





## การดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการด้านความรับผิดชอบต่อสังคมโดยได้มุ่งเน้นประเด็นที่มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทเป็นสำคัญตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยดังนี้

### 1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อส่งเสริมให้กิจการมีการเติบโตและพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยได้จัดทำและอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีพร้อมทั้งได้มีการเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.deltathailand.com](http://www.deltathailand.com) และระบบสื่อสารภายในขององค์กร (Intranet) ความมุ่งมั่นและการให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทำให้บริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการโดยรวมของบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2560 ในระดับ “ดีเลิศ” เป็นปีที่สองติดต่อกันจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยการสนับสนุนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ นโยบายการกำกับกิจการที่ดีได้เปิดเผยอยู่ในเว็บไซต์บริษัทฯ [www.deltathailand.com](http://www.deltathailand.com) และการรายงานการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีในแต่ละปีได้เปิดเผยในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

### 2. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม โปร่งใส และด้วยความรับผิดชอบต่อ คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานสำหรับพนักงานขึ้น รวมทั้งนำจรรยาบรรณทางการค้าของ Responsible Business Alliance (RBA) หรือ EICC เดิมมาเป็นแนวทางในการดำเนินงานด้วย เพื่อเป็นแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกันและเป็นที่ยอมรับกันโดยทั่วไป บริษัทฯ ได้เผยแพร่คู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานสำหรับพนักงานไว้บนเว็บไซต์ภายในขององค์กร (Intranet) และเว็บไซต์ของบริษัทฯ [http://www.deltathailand.com/th/about\\_corp\\_code.php](http://www.deltathailand.com/th/about_corp_code.php) โดยมีการอบรมคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานให้พนักงานใหม่ทุกคนได้รับทราบ และนอกจากฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะมีหน้าที่ดูแลการปฏิบัติงานของพนักงานให้เป็นไปตามจรรยาบรรณแล้ว ฝ่ายตรวจสอบภายในยังมีหน้าที่ในการตรวจสอบการปฏิบัติงานและรายงานต่อผู้บริหารในกรณีที่มีการปฏิบัติงานผิดจรรยาบรรณที่สำคัญ

พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ได้เปิดช่องทางการรับแจ้งข้อมูลให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียน ดังนี้ พนักงานเดลต้าสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนไปยังบุคคล/หน่วยงานดังต่อไปนี้

- (1) หัวหน้าหน่วยงานที่พนักงานคนดังกล่าวสังกัดอยู่
- (2) หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบ หัวหน้าฝ่ายทรัพยากรบุคคลหรือหัวหน้าฝ่ายกฎหมาย
- (3) กล้องรับความคิดเห็น
- (4) จุดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (whistleblow@deltathailand.com)

ผู้มีส่วนได้เสียอื่นสามารถส่งข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนไปที่

- (1) ตู้รับความคิดเห็น (ตู้ ป.ณ. 50 บางปู สมุทรปราการ 10280)
- (2) กล้องจุดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (whistleblow@deltathailand.com)
- (3) เว็บไซต์ [www.deltathailand.com](http://www.deltathailand.com)

เลขานุการคณะกรรมการจะรวบรวมและส่งข้อร้องเรียนต่อไปยังคณะผู้บริหาร หรือคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทำการพิจารณาตรวจสอบแล้วแต่กรณี ซึ่งจนถึงปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่เคยได้รับข้อร้องเรียนหรือมีประเด็นข้อพิพาทแต่อย่างใด

### 3. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ด้วยความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส เป็นธรรมและตรวจสอบได้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2556 จัดขึ้นในวันที่ 6 พฤศจิกายน 2556 จึงได้อนุมัติในหลักการให้มีการดำเนินการเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชันและได้มีมติมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลการกำหนดหรือทบทวนนโยบาย วิธีปฏิบัติ รวมทั้งการติดตามผลให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยในปี 2557 คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานโยบายให้บริษัทฯ ลงนามเข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติเพื่อการต่อต้านการทุจริตของภาคเอกชน และบริษัทฯ เพื่อประกาศเจตนารมณ์อย่างเป็นทางการในการที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ ทั้งนี้ พนักงานจะได้รับการอบรมเรื่องจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานซึ่งครอบคลุมถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันด้วย

## 4. การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน โดยมีการกำหนดเป็นนโยบายเรื่องการปฏิบัติที่มีขอบและการไม่ล่วงละเมิด ไม่เลือกปฏิบัติ โดยไม่คำนึงถึงเพศ เชื้อชาติหรือความบกพร่องทางร่างกายรวมถึงผู้ที่เป็โรคภูมิคุ้มกันบกพร่อง โรคเอดส์ วัฒนธรรม ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นนโยบายที่เข้มงวด โดยได้มีการประกาศให้รับทราบและส่งเสริมให้มีการจัดอบรมให้ความรู้ความเข้าใจเพื่อให้พนักงาน ได้มีทัศนคติที่ดีในการทำงานร่วมกับผู้อื่นอย่างเท่าเทียมกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการเปิดช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียนต่างๆ ซึ่งจนถึงปัจจุบันยังไม่ได้รับการร้องเรียนในเรื่องดังกล่าวแต่อย่างใด

และจากสงครามที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในสาธารณรัฐประชาธิปไตยคองโก (Democratic Republic of the Congo) ที่ยังมีที่พม่าจะทวีความรุนแรงมากขึ้นเรื่อยๆ ในขณะที่แหล่งเงินทุนหลักที่ใช้สนับสนุนสงครามเชื่อว่ามาจากการทำเหมืองแร่โลหะที่มีค่า ได้แก่ แทนทาลัม ทอง สังกะสี และทังสแตน ฯลฯ ซึ่งเป็นแร่โลหะหายากที่เป็นวัตถุดิบสำคัญสำหรับการผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่มีอยู่มากในประเทศที่ยังเต็มไปด้วยการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น คองโก และรวันดา ที่ถูกเรียกกันว่า “แร่ที่มีข้อขัดแย้ง (Conflict Minerals/Metals)” บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องสิทธิมนุษยชนและตอบสนองต่อข้อขัดแย้งดังกล่าว โดยการตรวจสอบแหล่งที่มาของแร่ธาตุและจัดหาแหล่งแร่ที่อยู่นอกพื้นที่ขัดแย้งมาแทนที่ทั้งหมด และได้วางนโยบายการเลิกใช้แร่ที่มีข้อขัดแย้งที่มาจากสาธารณรัฐประชาธิปไตยคองโกและประเทศที่อยู่ติดกันทั้งทางตรงและทางอ้อม พร้อมทั้งได้ส่งต่อนโยบายนี้ไปสู่ห่วงโซ่อุปทาน โดยปัจจุบันบริษัทฯ ได้ให้ผู้ขายวัตถุดิบทุกรายลงนามใน “การสำรวจแหล่งที่มาของแร่และโลหะ” (Minerals/Metals Source Survey) และ “ประกาศเกี่ยวกับการเลิกใช้แร่ที่มีข้อขัดแย้ง” (Declaration on Non-use of Conflict Minerals/Metals) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของขั้นตอนการคัดเลือกซัพพลายเออร์ของบริษัทฯ

## 5. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

### ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อก่อนนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเทียบเท่าเป้าหมาย ในการดำเนินธุรกิจด้านอื่น ๆ ของบริษัทฯ ซึ่งผู้บริหารตามสายงานจะเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการตามนโยบายนี้ให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ โดยมีการประเมินผลกระทบในแต่ละจุดปฏิบัติงานและจัดฝึกอบรมให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการ รวมถึงมีคณะปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย เพื่อดูแลให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 และระบบมาตรฐานอาชีวอนามัยและความปลอดภัย OHSAS18001 อย่างต่อเนื่องและถูกต้อง ซึ่งปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานดังกล่าวอย่างต่อเนื่องเป็นเวลา 18 ปี

นโยบายอุบัติเหตุต้องเป็นศูนย์ (Zero Accident) ถือเป็นเป้าหมายหลักอย่างหนึ่งที่บริษัทฯ ได้นำมายึดถือปฏิบัติในการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด ทำให้ในปี 2560 มีพนักงานได้รับบาดเจ็บจำนวน 12 ราย จากจำนวน 15 รายในปี 2559 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะลดการเกิดอุบัติเหตุให้เป็นศูนย์ให้ได้ตามนโยบายที่วางไว้ต่อไป

แม้ว่าแนวโน้มการเกิดอุบัติเหตุจากงานจะลดลง บริษัทฯ ก็ยังได้รณรงค์จัดกิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัย เพื่อการลดอุบัติเหตุในโรงงานให้เป็นศูนย์ ส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้และเข้าใจในการปฏิบัติงานให้ปลอดภัยและร่วมสนุกกับเกมตอบคำถาม เพื่อส่งเสริมให้ตระหนักถึงด้านความปลอดภัยเป็นประจำทุกปี

### ด้านสวัสดิการพนักงาน

บริษัทฯ มีการจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการเพื่อดูแลผลประโยชน์ให้แก่พนักงานรวมทั้งมีการกำหนดนโยบายด้านสวัสดิการ และแรงงานสัมพันธ์เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานได้รับสิทธิและสวัสดิการอย่างเป็นธรรม ซึ่งจากการให้ความสำคัญด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการที่ดีให้แก่พนักงานมาอย่างต่อเนื่อง ทำให้ได้รับคัดเลือกให้เป็นสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ซึ่งจัดโดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงานติดต่อกันเป็นปีที่ 12

### มุมมองแม่

ด้วยพนักงานส่วนใหญ่เป็นผู้หญิงถึงร้อยละ 84 บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญในการดูแลพนักงานที่ตั้งครรภ์เป็นพิเศษโดยได้จัดสถานที่ทำงานเฉพาะให้แก่พนักงานหญิงตั้งครรภ์และมีการอบรมเตรียมความพร้อมก่อนคลอดรวมทั้งมีการจัดมุมนมแม่ในสถานประกอบการมาตั้งแต่ปี 2551 เพื่อให้พนักงานได้มีสถานที่ให้จัดเก็บนมไว้ให้บุตรได้ในระหว่างเวลาทำงาน ซึ่งช่วยส่งเสริมคุณภาพชีวิตให้แก่พนักงานและครอบครัวอีกทางหนึ่ง

## องค์กรแห่งความสุข (Happy Workplace)

บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมประเภทต่างๆ เพื่อส่งเสริมความเป็นอยู่และคุณภาพชีวิตให้แก่พนักงาน เช่น การลงนามเข้าร่วมโครงการแนวทางการสร้างความสุข 8 ประการ (Happy 8 Workplace) เพื่อสร้างความสมดุลของการใช้ชีวิตในครอบครัว การทำงาน และสังคมให้แก่พนักงานร่วมกับสำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ(สสส.) ซึ่งโครงการดังกล่าวได้ส่งผลกระทบต่อพัฒนาคุณภาพชีวิตให้แก่พนักงานเป็นอย่างดีและทำให้บริษัทฯ ได้รับการคัดเลือกจากองค์กรปฏิบัติการให้เป็นองค์กรที่เลี้ยงโดยมีหน้าที่ให้คำปรึกษา รวมทั้งได้เป็นองค์กรต้นแบบในการศึกษาการดำเนินโครงการ Happy Workplace ให้กับหน่วยงานอื่นๆ อีกด้วย

## 6. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าด้วยการนำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพและบริการที่เชื่อถือได้ โดยได้ดำเนินการตามมาตรฐานสากลต่างๆ อย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้า จนในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ ดังนี้

- มาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพ (ISO9001:2008)
- มาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ (IATF16949)
- มาตรฐานการจัดการด้านคุณภาพสำหรับธุรกิจการสื่อสารและโทรคมนาคม (TL9000)
- มาตรฐานระบบคุณภาพห้องปฏิบัติการ (ISO/IEC17025)
- มาตรฐานการควบคุมและการตรวจวัดไฟฟ้าสถิต (IEC-61340-5-1 และ ANSI/ESD S20.20)
- ได้รับใบรับรองสถานภาพเป็นผู้นำของเข้า ผู้ส่งของออกระดับมาตรฐานเออีโอ ของกรมศุลกากร (Authorised Economic Operator (AEO) Certificate - European commission)
- มาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ISO 27001
- มาตรฐานระบบบริหารจัดการคุณภาพอุตสาหกรรมเครื่องมือแพทย์ (ISO 13485)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ใส่ใจและคำนึงถึงความปลอดภัยต่อผู้บริโภค โดยเน้นการจัดการด้านสารปนเปื้อนในผลิตภัณฑ์ (Environmental Related-Substances) โดยพัฒนาและควบคุมให้ไม่มีการนำสารเคมีที่เป็นอันตรายมาใช้ในขบวนการผลิต เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไม่มีสารพิษที่เป็นอันตรายต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ มีการติดต่อสื่อสารกับลูกค้าทุกกลุ่มอย่างใกล้ชิด เพื่อให้เข้าถึงและพยายามสนองตอบความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด ลูกค้าสามารถค้นหาข้อมูลของบริษัทฯ และผลิตภัณฑ์ต่างๆ ได้ผ่านทาง [www.deltathailand.com](http://www.deltathailand.com) และยังสามารถให้ข้อเสนอแนะต่างๆ ได้ทางอีเมล [info@deltathailand.com](mailto:info@deltathailand.com) ที่ระบุไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ข้อเสนอแนะต่างๆ จะถูกเสนอแก่ผู้บริหารระดับสูงเพื่อวิเคราะห์และหาแนวทางพัฒนาอย่างต่อเนื่องต่อไป

## 7. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการจัดทำระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อช่วยผลักดันกระบวนการทำงานของบริษัทฯ ผ่านหลักการ PDCA (Plan/Do/Check/Action) เพื่อจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในบริบทต่างๆ ให้กลายเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินกิจกรรมในชีวิตประจำวันของพนักงานทุกระดับในบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในระดับประเทศและระดับโลกดังนี้

- ISO14001 - มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม
- ISO14067 - มาตรฐานระบบการประเมินปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ในผลิตภัณฑ์
- ISO14064-1 - มาตรฐานระบบการจัดการการประเมินปริมาณและการรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- IECQ QC08000 - มาตรฐานการบริหารจัดการสารต้องห้าม (Hazardous Substance Process Management)
- ISO50001 - มาตรฐานระบบบริหารจัดการด้านพลังงาน
- OHSAS18001 - มาตรฐานการจัดการอนามัยและความปลอดภัยในสถานประกอบการ

บริษัทฯ นับเป็นรายแรกในประเทศไทยที่ได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO14064-1 และ ISO50001 และยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่องเพื่อยกระดับขีดความสามารถของบริษัทฯ ต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดกิจกรรมเพื่อปลูกฝังจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงานด้วยการจัดกิจกรรมต่างๆ ได้แก่ การประกวดวาดภาพด้านอนุรักษ์พลังงาน การปลูกป่า เป็นต้น

## อุตสาหกรรมสีเขียว

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการ "อุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry)" ที่จัดขึ้นโดยกระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อแสดงถึงความยึดมั่นในการประกอบกิจการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมโดยมุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิตและการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องรวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งภายในและภายนอกองค์กรตลอดจนห่วงโซ่อุปทานต่างๆ เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยโรงงานทั้ง 2 แห่งที่นิคมอุตสาหกรรมบางปูและอีกหนึ่งแห่งที่นิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์ได้ผ่านการรับรองมาตรฐาน

อุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 4 วัฒนธรรมองค์กร (Green Culture) ซึ่งได้แก่อุตสาหกรรมที่มีการสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านสิ่งแวดล้อมและนำมาปฏิบัติให้เกิดประสิทธิผลรวมถึงการได้รับรางวัลด้านสิ่งแวดล้อมและการรับรองมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ ซึ่งบริษัทจะมุ่งมั่นพัฒนามาตรฐานสู่ระดับวัฒนธรรมสีเขียวและเครือข่ายสีเขียวต่อไป

### การจัดการด้านพลังงาน

บริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการอนุรักษ์พลังงานและการส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้มีการกำหนดเป็นนโยบายด้านการจัดการพลังงานขึ้นและมุ่งมั่นให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยได้มีการสื่อสารให้แก่พนักงานทุกระดับในองค์กรได้รับทราบและมีการดำเนินการตรวจสอบ ติดตาม แก้ไขปรับปรุงโครงการต่างๆ ที่ได้ดำเนินการ รวมทั้งส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมเพื่อให้พนักงานได้มีความรู้และตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์พลังงานโดยนำแนวคิดด้านการจัดการพลังงานมาใช้ในการปรับปรุงระบบเครื่องปรับอากาศ ระบบแสงสว่าง รวมทั้งติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าขึ้นใช้เองภายในโรงงาน และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

## 8. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ เพื่อร่วมพัฒนาสังคมและชุมชนทั้งทางด้านส่งเสริมการศึกษา ศาสนา การสาธารณสุข และพัฒนาชุมชนในด้านอื่นๆ อาทิ การลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยต่างๆ เพื่อพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาด้วยการปฏิบัติงานจริง การส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมบริจาคโลหิตแก่สภากาชาดไทยทุกไตรมาส

## 9. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรม

ด้วยพันธกิจของบริษัท ที่ระบุว่า “มุ่งมั่นสร้างสรรค์นวัตกรรมการใช้พลังงานสะอาดและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานเพื่ออนาคตที่ดีกว่า” บริษัท จึงมีนโยบายพัฒนาสินค้าที่ใช้พลังงานสะอาด เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและประหยัดพลังงาน โดยได้พัฒนาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมโดยแบ่งออกเป็นกลุ่มหลักๆ ดังนี้

1. กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ประหยัดพลังงานหรือลดการสูญเสียของพลังงาน เช่น ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเพาเวอร์ซัพพลายที่มีประสิทธิภาพสูง (High efficiency) ซึ่งบริษัท สามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์ดังกล่าวให้มีประสิทธิภาพสูงถึงกว่าร้อยละ 90 โดยเฉพาะเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับระบบโทรคมนาคมซึ่งปัจจุบันสามารถพัฒนาประสิทธิภาพสูงขึ้นถึงร้อยละ 98 ทำให้มีการสูญเสียพลังงานน้อยมาก นอกจากนี้ ยังมีผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่ประหยัดพลังงาน ได้แก่ พัดลมอิเล็กทรอนิกส์ และหลอดไฟ LED
2. โซลูชันเพื่อการประหยัดพลังงาน โดยส่วนใหญ่เป็นชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์อัตโนมัติที่ใช้ในภาคอุตสาหกรรม (Industrial Automation) ที่ติดตั้งเข้าไปในอุปกรณ์หลักแล้วช่วยทำให้อุปกรณ์ดังกล่าวใช้พลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น
3. กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ผลิตพลังงานสะอาดหรือลดผลกระทบต่อสภาพแวดล้อม ได้แก่ โซลาร์อินเวอร์เตอร์ เพาเวอร์ซัพพลาย และสถานีประจุไฟฟ้าสำหรับรถยนต์ Hybrid รวมทั้งอุปกรณ์แปลงไฟฟ้าจากพลังงานลม (wind turbine)

ผลิตภัณฑ์ทั้งสามกลุ่มหลักข้างต้นนอกจากจะสร้างความเติบโตทางเศรษฐกิจให้กับบริษัทฯ โดยได้เป็นสินค้าที่นำรายได้หลักมาสู่บริษัทฯ แล้ว ยังสามารถอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมได้

### การเผยแพร่วัตกรรม

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการดำเนินการผลิตภายใต้กฎเกณฑ์ของผลิตภัณฑ์ฉลากเขียว (Green Label) ที่มุ่งเน้นให้มีกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยมีการกำกับดูแลด้านการจัดการของเสีย การลดมลภาวะและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ มีการบันทึกและตรวจวัดเพื่อประเมินผลกระทบที่เกิดขึ้นเป็นประจำทุกเดือน ตลอดจนจัดฝึกอบรมให้ความรู้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ

ผลิตภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์ทั้งหมดของบริษัทมีความโดดเด่นและเป็นไปตามมาตรฐานความปลอดภัยระดับสากลสอดคล้องตามกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ เช่น EU RoHS (Restriction of Hazardous Substances หรือข้อกำหนดของสหภาพยุโรปว่าด้วยเรื่องของการใช้สารที่เป็นอันตรายในอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์) และ WEEE (Waste Electrical and Electronic Equipment หรือ “เศษเหลือทิ้งของผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์”) ซึ่งเป็นมาตรการในการควบคุมพิษและของเสียจากผลิตภัณฑ์สารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้แสดงข้อมูลการรับรองด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ เช่น Energy Star (มาตรฐานด้านพลังงานของผลิตภัณฑ์ไอที) และ 80 PLUS (มาตรฐานเพาเวอร์ซัพพลาย 80 PLUS) ในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ด้วย

บริษัทฯ ได้รับมาตรฐานการจัดการด้านพลังงาน ISO50001 เป็นบริษัทแรกในประเทศไทย รวมทั้งประสบความสำเร็จในการทำกิจกรรมต่างๆ เกี่ยวกับอนุรักษ์พลังงานในโรงงานอย่างต่อเนื่อง และยังได้จัดกิจกรรมการแบ่งปันความรู้และการเผยแพร่นวัตกรรมต่อชุมชน ได้รับทราบวิธีการอนุรักษ์พลังงานที่บริษัทฯ นำมาใช้และประสบความสำเร็จในการลดการใช้พลังงาน รวมทั้งการนำเสนอเทคโนโลยีที่ทันสมัย ให้กับผู้ที่มาร่วมงานสามารถนำไปประยุกต์ใช้กับองค์กรและชุมชนและสังคมในวงกว้าง

ทั้งนี้ สามารถดูข้อมูลเพิ่มเติมได้จากรายงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนปี 2560 (2017 Sustainability Development Report) หรือเว็บไซต์ [www.deltathailand.com/th/about\\_csr.php](http://www.deltathailand.com/th/about_csr.php).

# การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบตั้งแต่ปี 2542 เพื่อทำหน้าที่ในการตรวจสอบการบริหารจัดการและประสิทธิภาพการดำเนินงานภายในของบริษัทฯ โดยได้รับการสนับสนุนและมีการรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นผู้ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อประเมินความเพียงพอและควมมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน ตลอดจนระบบการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ขององค์กร ปัจจุบันหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน คือนางสาวเนธิญา ปัทมทอง ซึ่งระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในขณะนี้ถือว่าอยู่ในเกณฑ์ที่น่าพอใจ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่อาจมีผลต่อการดำเนินธุรกิจจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกขององค์กร ตั้งแต่ปี 2010 บริษัทฯ ได้จัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RMC) เพื่อตรวจสอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามระดับการยอมรับขององค์กร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยงและแนวทางในการดำเนินงานเรื่องดังกล่าวขึ้นเพื่อให้เกิดการบริหารงานที่ดีในระยะยาวอันจะเป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสำหรับการพัฒนาให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้นนั้น ทางคณะกรรมการตรวจสอบได้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้มีการจัดทำระบบการรับแจ้งข้อร้องเรียนเมื่อมีการประพฤติมิชอบ (Whistle - Blow Misconduct Claim Process) ขึ้นเมื่อปี 2555 และเสนอให้มีการกำหนดนโยบายการต่อต้านทุจริตและรวมถึงการระบุนโยบาย/วิธีการปฏิบัติลงในคู่มือจรรยาบรรณในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Code of Conduct) เมื่อปี 2556 และได้มีการดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อที่ประชุมว่าจากการสอบทานรายงานการตรวจสอบภายในแล้วมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่ประสิทธิภาพเหมาะสมและเพียงพอ

# นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังคงต้องมีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องในอนาคต เนื่องจากเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติทั่วไป นอกจากนี้ การมีธุรกิจสินเชื่อช่วยให้การสนับสนุน จะช่วยให้ธุรกิจของบริษัทฯ มีความแข็งแกร่งขึ้นและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในตลาดโลกได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดให้การทำรายการระหว่างกันที่มีสาระสำคัญจะต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยจะพิจารณาให้การทำรายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม มีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ โดยจะดำเนินการให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ข้อบังคับและประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนหรือหน่วยงานราชการอื่นที่เกี่ยวข้องในเรื่องรายการเกี่ยวโยง ตลอดจนทำการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอทั้งในงบการเงินประจำไตรมาสและงบการเงินประจำปี

## แนวทางและขั้นตอนการเข้าทำรายการระหว่างกัน

ขั้นตอนในการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่บริษัทฯ กำหนดไว้เพื่อให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนในเรื่องรายการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจากประกาศดังกล่าวได้แบ่งประเภทของธุรกรรมออกเป็น 6 ประเภท ดังนี้

1. รายการธุรกิจปกติ
2. รายการสนับสนุนธุรกิจปกติ
3. รายการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น (< 3 ปี)
4. รายการเกี่ยวกับทรัพย์สินหรือบริการ
5. รายการความช่วยเหลือทางการเงิน
6. รายการอื่นนอกจาก 1 - 5

## ขั้นตอนการทำรายการระหว่างกัน

1. กรณีรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติในหลักการให้สามารถทำรายการทั้งสองประเภทตามที่ระบุข้างต้นกับบุคคลที่เกี่ยวข้องได้ในกรณีที่รายการดังกล่าวมีเงื่อนไขการค้าโดยปกติทั่วไปที่บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยตกลงทำกับบุคคลอื่น ๆ โดยปราศจากอำนาจการควบคุมใดๆ จากบุคคลที่เกี่ยวข้อง
2. กรณีรายการอื่นๆ การทำรายการจะขึ้นกับขนาดของรายการซึ่งแต่ละรายการมีขั้นตอนการทำรายการ ดังนี้
  - รายการเกี่ยวโยงขนาดเล็ก คือ รายการที่มีขนาดไม่เกิน 1 ล้านบาทหรือไม่เกิน 0.03% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ผู้อนุมัติการทำรายการได้ คือ ผู้บริหาร
  - รายการเกี่ยวโยงขนาดกลาง คือ รายการที่มีขนาดมากกว่า 1 ล้านบาทขึ้นไปแต่น้อยกว่า 20 ล้านบาทหรือมากกว่า 0.03% แต่น้อยกว่า 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ (NTA) แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า (ยกเว้นในกรณีที่เป็นการทำรายการที่ 5 ซึ่งเป็นรายการเกี่ยวกับการช่วยเหลือทางการเงิน ซึ่งต้องมีขนาดน้อยกว่า 100 ล้านบาทหรือต่ำกว่า 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า) ผู้อนุมัติการทำรายการ คือ คณะกรรมการบริษัทฯ และต้องมีการเปิดเผยรายการดังกล่าว
  - รายการเกี่ยวโยงขนาดใหญ่ เป็นรายการที่มีขนาดตั้งแต่ 20 ล้านบาทหรือ 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า (ยกเว้นในกรณีที่เป็นการทำรายการที่ 5 - การช่วยเหลือทางการเงิน ต้องมีขนาดรายการตั้งแต่ 100 ล้านบาทหรือ 3% ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดต่ำกว่า) ผู้อนุมัติการทำรายการ คือ คณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมทั้งการเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นและต้องมีการเปิดเผยรายการดังกล่าว

สำหรับคำนิยามและรายละเอียดอื่น ๆ ให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนเรื่องรายการเกี่ยวโยงตามที่ได้อ้างถึงข้างต้น

## การควบคุมการทำรายการระหว่างกัน

สำหรับรายการธุรกิจปกติซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการการซื้อขายสินค้าระหว่างบริษัทในเครือ ผู้บริหารจะเป็นผู้กำหนดนโยบายราคาให้ราคาซื้อขายเป็นราคาตลาดหรือให้เป็นเงินปันผลปกติทางการค้า ส่วนรายการที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติ ฝ่ายบริหารโดยผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี (CFO) จะเป็นผู้ดูแลการทำรายการ โดยหารือร่วมกับเลขานุการบริษัทเพื่อให้ดำเนินการรายการเป็นไปตามข้อกำหนดกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบจะสอบถามถึงรายการระหว่างกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัท เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์และดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลในเรื่องนี้อย่างถูกต้องและเพียงพอ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการทำธุรกรรมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องในกลุ่มเดลต้าที่มีเครือข่ายในเกือบทุกภูมิภาคของโลก ซึ่งเหตุผลและความจำเป็นในการทำรายการระหว่างกันต่างๆ สามารถสรุปได้ ดังนี้

### 1. รายการขายสินค้า/วัตถุดิบระหว่างกัน

บริษัทฯ มีความจำเป็นต้องขายสินค้าผ่านบริษัทในกลุ่มเดลต้าด้วยเหตุผลทางธุรกิจ เช่น เพื่อสร้างเครือข่ายการค้าในพื้นที่เพื่อให้การบริการที่ดีกว่าแก่ลูกค้า หรือเพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจในประเทศต่างๆ เหล่านั้น การคิดค่าใช้จ่ายในการขายระหว่างกันเป็นไปตามข้อตกลงทางการค้าระหว่างกันหรือใช้ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด

รายการเกี่ยวกับการขายวัตถุดิบระหว่างกันส่วนใหญ่เกิดจากความต้องการใช้วัตถุดิบอย่างเร่งด่วนของบริษัทที่เกี่ยวข้องที่เกิดขึ้นเป็นบางโอกาส จึงจำเป็นต้องทำการสั่งซื้อจากบริษัทในกลุ่มซึ่งรวมถึงการซื้อจากบริษัทฯ ด้วย อย่างไรก็ตาม ราคาซื้อขายวัตถุดิบดังกล่าวจะอิงกับราคาตลาดของวัตถุดิบที่ทำการซื้อขาย

### 2. ซื้อสินค้า/วัตถุดิบระหว่างกัน

ในปัจจุบันบริษัทย่อยได้ขยายเครือข่ายการดำเนินงานไปในหลายภูมิภาคจึงได้มีการสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทในเครือเพื่อให้มีสินค้าที่หลากหลายไว้บริการแก่ลูกค้า โดยการทำรายการจะเป็นไปตามสัญญาทางการค้าบวกกับค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องหรือใช้ราคาอ้างอิงกับราคาตลาด

นอกจากนี้ บริษัทต่างๆ ในกลุ่มเดลต้าได้จัดตั้งเครือข่ายในการซื้อวัตถุดิบเพื่อสร้างอำนาจในการต่อรองอันจะทำให้สามารถซื้อวัตถุดิบได้ตามความต้องการและในราคาที่เหมาะสม ซึ่งราคาซื้อขายระหว่างกันจะเป็นราคาต้นทุนของวัตถุดิบบวกกับค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ค่าประกันภัย ค่าขนส่ง และอื่นๆ ตามที่เกิดขึ้นจริง รวมทั้งค่าธรรมเนียมในการจัดซื้อซึ่งอิงกับมูลค่าวัตถุดิบที่ซื้อ และขาย และเป็นไปตามเงื่อนไขปกติทางการค้าทั่วไป

### 3. รายการค่านายหน้าระหว่างกัน

เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ จำเป็นต้องมีการให้บริการลูกค้าที่อยู่ในทุกภูมิภาคของโลกเพื่อให้การบริการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทในกลุ่มเดลต้าจึงมีการสร้างเครือข่ายในการบริการลูกค้าโดยมีสำนักงานลูกค้าสัมพันธ์ในหลายพื้นที่ทั่วโลกเพื่อให้บริการด้านการตลาดรวมทั้งบริการหลังการขายที่มีประสิทธิภาพด้วยต้นทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้การคิดค่านายหน้าระหว่างกันจะเป็นไปตามเงื่อนไขปกติทางการค้าทั่วไปที่อ้างอิงกับมูลค่าของธุรกรรมที่เกิดขึ้น (เช่น มูลค่าการซื้อหรือขาย)

### 4. ค่าบริการรับ

เนื่องจากปัจจุบันบริษัทฯ ได้มีบริษัทย่อย ซึ่งมีสำนักงานในหลายทวีปโดยเฉพาะยุโรป ดังนั้นบริษัทในเครืออื่นๆ จึงอาจต้องการความช่วยเหลือจากกลุ่มบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นบางครั้งในการให้บริการต่างๆ แก่ลูกค้าในพื้นที่นั้น เช่น การปรับแต่งสินค้า รวมทั้งการให้เครื่องมือหรืออุปกรณ์และบริการอื่นๆ ซึ่งลักษณะของบริการจะแตกต่างกันไปในแต่ละครั้ง ดังนั้น การคิดค่าบริการจึงคิดตามอัตราค่าแรง (man hour) และเวลาที่ใช้ในการให้บริการแต่ละครั้ง



# รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยมีดร.วิฑูรย์ สิมะโชคดี เป็นประธานกรรมการ นายอนุสรณ์ มุทราธิศและนายชู ชี ทยานเป็นกรรมการ โดยมีนางสาววิลาวัลย์ ศรีนาค เป็นเลขานุการ

คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนมีการจัดประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และได้ดำเนินการตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยสรุปได้ดังนี้

1. ติดตามและสอบทานดัชนีวัดผลการดำเนินงาน (KPI) ของประธานบริหารในปี 2560
2. พิจารณาและสอบทานโครงการพัฒนาภาวะผู้นำ (Leadership Development Program)
3. พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2560
4. ติดตามผลการดำเนินกิจกรรมด้าน CSR ของบริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้รับทราบด้วยความชื่นชมเป็นอย่างยิ่งที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการโครงการพัฒนาภาวะผู้นำอย่างจริงจัง โดยมีการจัดตั้งและการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ



ดร.วิฑูรย์ สิมะโชคดี

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ในปี 2560 ประกอบด้วย นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา ประธานกรรมการตรวจสอบ นายชู ชี ทยวน และดิнокเตอร์วิฑูรย์ สิมะโชคดี กรรมการตรวจสอบ และมีหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นเลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในระหว่างปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยนายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา และนายชู ชี ทยวนได้เข้าร่วมการประชุม 4 ครั้ง และดิнокเตอร์วิฑูรย์ สิมะโชคดี ได้เข้าร่วมการประชุม 3 ครั้งตามลำดับ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการตรวจสอบงานของบริษัทในระหว่างปีที่ผ่านมาตามที่บัญญัติไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำกับผู้สอบบัญชีภายนอกเพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลมีความถูกต้องเหมาะสมและเชื่อถือได้ และจากนั้นได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชีภายนอกว่าไม่มีความผิดปกติใดๆที่ควรได้รับการตรวจสอบ
2. สอบทานและประเมินผลการควบคุมภายในของบริษัทว่าเพียงพอและเหมาะสม คณะกรรมการยังไม่ได้รับรายงานว่าการควบคุมภายในของบริษัทมีความบกพร่องที่สำคัญใดๆ
3. สอบทานความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงของบริษัทเพื่อให้มีการบริหารความเสี่ยงที่ดี โดยในปีนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ตรวจสอบการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและมีความเห็นว่าบริษัทฯ ควรกำหนดวิธีการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและอาจส่งผลกระทบต่อบริษัท
4. รับทราบรายงานการตรวจสอบภายในและเสนอแนะต่อฝ่ายบริหารของบริษัทฯ รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าผู้ตรวจสอบผู้บริหาร
5. รับทราบและให้คำแนะนำเกี่ยวกับรายงานการปฏิบัติตามกฎระเบียบช่วงครึ่งปีและรายงานเกี่ยวกับการติดตามเรื่องการถูกประเมินภาษี
6. สอบทานการทำสัญญากำหนดราคาของการจ้างกับคู่สัญญาสำหรับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก ว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เหมาะสม และเปิดเผยอย่างครบถ้วน รวมไปถึงการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของรายการดังกล่าว
7. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่น่าสนใจในเรื่องของการขัดแย้งทางผลประโยชน์ ด้วยกันกับทางผู้สอบบัญชีภายนอกว่ารายการเหล่านี้มีความสมเหตุสมผล เหมาะสม และเปิดเผยอย่างเต็มที่รวมทั้งไปถึงการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของรายการดังกล่าว
8. จัดทำแบบประเมินคณะกรรมการตรวจสอบและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
9. พิจารณาความรู้ความสามารถและความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีภายนอกของบริษัทฯ และเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พร้อมด้วยคำตอบแทนในการตรวจสอบบัญชี เพื่อขออนุมัติในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นควรเสนอให้แต่งตั้ง บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยมีนายณรงค์ พันตาวงษ์ ผู้สอบบัญชี เลขที่ใบอนุญาต 3315 หรือนายปรีชา อรุณนารา ผู้สอบบัญชี เลขที่ใบอนุญาต 5800 หรือนางสาวสุพรรณิ ตรียานันทกุล ผู้สอบบัญชี เลขที่ใบอนุญาต 4498 คนใดคนหนึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของ บริษัทฯ อีกวาระหนึ่งสำหรับงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2561 จาก EY กับค่าสอบบัญชี 4,910,000 บาทสำหรับค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ บวกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงอีกจำนวนหนึ่ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรอย่างเต็มความสามารถ ด้วยความรอบคอบและความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ในความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำอย่างถูกต้องในสาระสำคัญทั้งหมดภายใต้หลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ทางบริษัทฯ ได้มีการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอ รวมทั้งมีการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และได้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจแล้ว

นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ที่จะกล่าวต่อไปนี้ควรศึกษาควบคู่ไปกับงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ในกรณีที่ไม่ได้กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดที่แสดงในเอกสารฉบับนี้ได้ถูกนำเสนอในสกุลเงินบาท โดยบริษัทฯ ได้นำเสนองบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (TFRS) ที่ปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ (IFRS) ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดที่จะกล่าวในเอกสารฉบับนี้เป็นข้อมูลสำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 2559 และ 2558 และได้จัดทำขึ้นในรูปของงบการเงินรวม (Consolidated Basis)

สรุปข้อมูลทางการเงิน (จากงบการเงินรวม)		2560	2559	2558
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	46,154	46,319	43,763
หนี้สินรวม	ล้านบาท	13,680	14,428	13,205
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	32,474	31,891	30,558
ทุนจดทะเบียน	ล้านบาท	1,259	1,259	1,259
ทุนชำระแล้ว	ล้านบาท	1,247	1,247	1,247

## อัตราส่วนทางการเงิน

### อัตราส่วนสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	3.09	3.14	3.31
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	2.35	2.47	2.67
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.37	0.45	0.68
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	4.71	4.67	5.23
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	76	77	69
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	4.90	5.13	5.96
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	73	70	60
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	5.22	5.00	5.70
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	69	72	63
วงจรเงินสด	วัน	81	75	66

### ข้อมูลและอัตราส่วนที่แสดงความสามารถในการหากำไร

ขาย	ล้านบาท	49,269	46,887	46,938
อัตรากำไรเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของยอดขาย	(%)	5.1%	(0.11%)	6.51%
กำไรขั้นต้น	ล้านบาท	12,547	12,416	12,811
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	25.47%	26.48%	27.29%
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน (รวมค่าวิจัยและพัฒนา)	ล้านบาท	6,976	7,319	6,599
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (รวมค่าวิจัยและพัฒนา) ต่อยอดขาย	(%)	14.16%	15.61%	14.06%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	11.31%	10.87%	13.23%
อัตรารายได้อื่น/รายได้รวม	(%)	2.22%	1.60%	2.20%
กำไรสุทธิ	ล้านบาท	4,929	5,516	6,714
อัตรากำไรเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิ (ลดลง)	(%)	(10.65%)	(17.84%)	12.97%
อัตรากำไรสุทธิต่อยอดขาย	(%)	10.00%	11.77%	14.30%
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม	(%)	9.78%	11.58%	13.99%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(%)	15.32%	17.67%	23.26%

### อัตราส่วนการวิเคราะห์ นโยบายทางการเงิน

อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	(%)	10.66%	12.25%	16.37%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร	(%)	89.99%	116.94%	161.08%
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์	เท่า	1.09	1.06	1.17

### อัตราส่วนการวิเคราะห์ นโยบายทางการเงิน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.42	0.45	0.43
อัตราส่วนในความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	227.59	95.03	249.18
อัตรากำไรจ่ายเป็นปันผล	(%)	55.68%	67.84%	57.6%

\* อยู่ระหว่างการนำเสนอเพื่ออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2561

## ผลการดำเนินงานเปรียบเทียบระหว่างรอบปีบัญชี 2560 กับรอบปีบัญชี 2559 และ 2558

	2560	%	2559	%	เพิ่ม (ลด)	%	2558	%	เพิ่ม (ลด)	%
รายได้จากการขายหรือการให้บริการ	49,269.3	100.00	46,887.3	100.00	2,382.0	5.1%	46,938.2	100.00	2,331.1	5.0%
ต้นทุนขายและบริการ	36,722.5	74.53	34,471.5	73.52	2,251.1	6.5%	34,127.2	72.71	2,595.3	7.6%
กำไรขั้นต้น	12,546.7	25.47	12,415.8	26.48	130.9	1.1%	12,811.0	27.29	(264.3)	(2.1%)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	6,975.7	14.16	7,319.0	15.61	(343.3)	(4.7%)	6,599.4	14.06	376.3	5.7%
กำไรจากการดำเนินงาน	5,571.0	11.31	5,096.8	10.87	474.2	9.3%	6,211.6	13.23	(640.6)	(10.3%)
รายได้อื่น	1,120.2	2.27	764.5	1.63	355.7	46.5%	1,055.0	2.25	65.2	6.2%
ค่าใช้จ่ายอื่น	207.2	0.42	129.9	0.28	77.4	59.6%	238.6	0.51	(31.4)	(13.1%)
ต้นทุนทางการเงิน	19.6	0.04	45.2	0.10	(25.5)	(56.5%)	39.4	0.08	(19.8)	(50.2%)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	6,464.3	13.12	5,686.2	12.13	778.1	13.7%	6,988.6	14.89	(524.3)	(7.5%)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,535.5	3.12	169.9	0.36	1,365.6	803.6%	274.8	0.59	1,260.7	458.8%
กำไรสุทธิสำหรับงวด	4,928.8	10.00	5,516.3	11.77	(587.5)	(10.6%)	6,713.8	14.30	(1,785.0)	(26.6%)

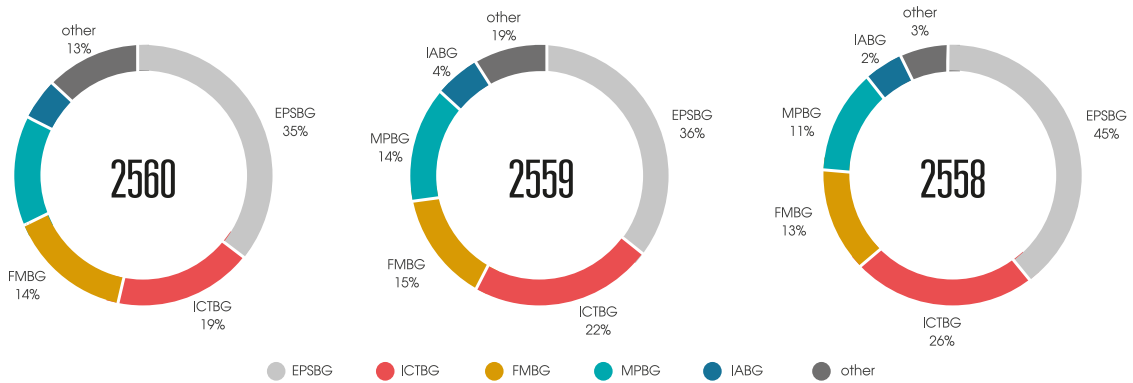
## รายได้จากการขายและบริการแบ่งตามกลุ่มธุรกิจ

กลุ่มผลิตภัณฑ์	2560		2559		2558	
	รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
<b>กลุ่มเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power Electronics)</b>	<b>36,672</b>	<b>74.4</b>	<b>33,481</b>	<b>71.4</b>	<b>32,496</b>	<b>69.2</b>
ผลิตภัณฑ์ Embedded Power Supply (EPSBG)	17,182	34.9	16,867	36.0	18,404	39.2
- ผลิตภัณฑ์ดีซี-ดีซี (DC-DC Power)	3,212	6.5	2,572	5.5	2,695	5.7
- ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย	3,072	6.2	4,160	8.9	4,837	10.3
- ผลิตภัณฑ์ Custom Design Power	10,898	22.1	10,135	21.6	10,872	23.2
ผลิตภัณฑ์ Electric Vehicle Solutions (EVSBG)	5,017	10.2	2,897	6.2	2,054	4.4
ผลิตภัณฑ์ Merchant Power (MPBG)	7,452	15.1	6,653	14.2	5,985	12.8
ผลิตภัณฑ์ Fan & Thermal Management (FMBG)	7,021	14.3	7,064	15.1	6,053	12.9
<b>กลุ่มโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure)</b>	<b>10,532</b>	<b>21.4</b>	<b>11,088</b>	<b>23.6</b>	<b>12,310</b>	<b>26.2</b>
ผลิตภัณฑ์ Information Communication Technology infrastructure (ICTBG)	9,354	19.0	10,135	21.6	11,373	24.2
- เพาเวอร์ซัสเต็มสำหรับระบบโทรคมนาคม (TPS)	8,364	17.0	8,998	19.2	10,321	22.0
- เครื่องสำรองไฟฟ้า (UPS)	990	2.0	1,137	2.4	1,052	2.2
ผลิตภัณฑ์ Energy Infrastructure Solution (EISBG)	1,178	2.4	953	2.0	937	2.0
- PV Inverter BU	1,172	2.4	949	2.0	881	1.9
- Medium Voltage Drive BD	3	0.0	2	0.0	5	2.2
- อุปกรณ์พลังงานลม	3	0.0	2	0.0	51	0.1
<b>กลุ่มอัตโนมัติ (Automation)</b>	<b>1,796</b>	<b>3.6</b>	<b>1,974</b>	<b>4.2</b>	<b>1,584</b>	<b>3.4</b>
กลุ่มผลิตภัณฑ์ Industrial Automation (IABG)	1,778	3.6	1,974	4.2	1,584	3.4
กลุ่มผลิตภัณฑ์ Building Automation (BABG)	18	0.0	-	-	-	-
ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	269	0.5	344	0.7	548	1.2
ยอดขายรวม	49,269	100.0	46,887	100.0	46,938	100.0

### หมายเหตุ

- กลุ่มเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power Electronics segment) ประกอบด้วย 1) กลุ่มผลิตภัณฑ์ EPSBG (ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้ในอุปกรณ์เก็บข้อมูลในระบบคอมพิวเตอร์ คอมพิวเตอร์ระบบเครือข่าย ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้เทคโนโลยีระดับสูงและมีการออกแบบเฉพาะ และผลิตภัณฑ์ดีซี-ดีซี คอนเวอร์เตอร์) 2) กลุ่มผลิตภัณฑ์ EVSBG (ผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า) 3) กลุ่มผลิตภัณฑ์ MPBG (ชาร์จเจอร์/อแดปเตอร์สำหรับอุปกรณ์ในภาคอุตสาหกรรมและการใช้งานส่วนบุคคล บรอดแบนด์ และพีเอ็นที) และ 4) กลุ่มผลิตภัณฑ์ FMBG (พัดลมอิเล็กทรอนิกส์ อีเอ็มไอ พิลเตอร์และโซลินอยด์)
- กลุ่มงานระบบโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure segment) เป็นส่วนงานที่ทำการออกแบบ ผลิต และติดตั้งระบบโครงสร้างพื้นฐานสำหรับเทคโนโลยีสื่อสารข้อมูลและโครงสร้างพื้นฐานสำหรับระบบพลังงานประกอบด้วยผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเพาเวอร์ซัสเต็มสำหรับระบบโทรคมนาคม (Telecom power solution) เครื่องสำรองไฟฟ้า (MCISBU) และกลุ่มผลิตภัณฑ์พลังงานทดแทน
- กลุ่มระบบอัตโนมัติ (Automation segment) เป็นส่วนงานที่ทำการออกแบบ ผลิต และติดตั้งระบบอัตโนมัติสำหรับภาคอุตสาหกรรมและอาคาร โดยผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ ระบบอัตโนมัติสำหรับเครื่องจักร ระบบขับเคลื่อนสายการผลิต ระบบเซ็นเซอร์อัจฉริยะ และระบบแสงสว่างอัตโนมัติสำหรับอาคาร เป็นต้น

## รายละเอียดของโครงสร้างรายได้จากการขายของบริษัทฯ และบริษัทย่อย แบ่งตามประเภทของกลุ่มธุรกิจ



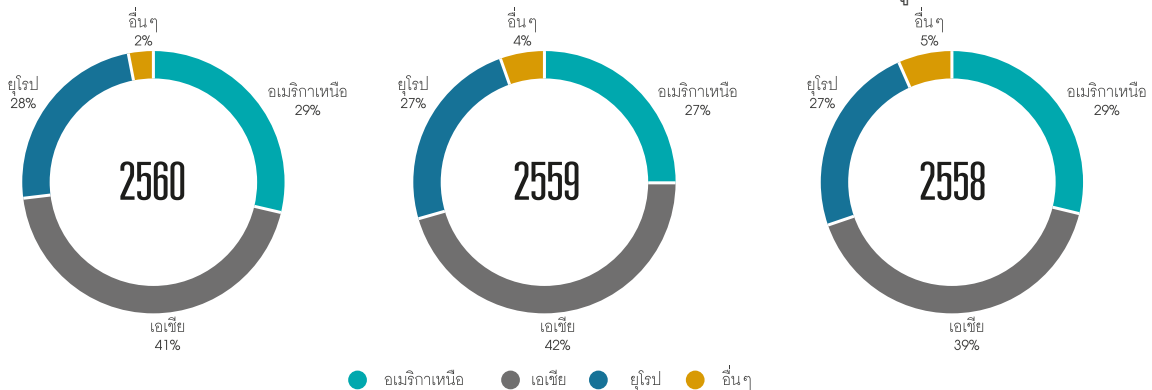
ยอดขายตามงบการเงินรวมในปี 2560 เพิ่มขึ้นจากปี 2559 เพียงเล็กน้อยคิดเป็นร้อยละ 5.1 โดยมียอดขายจำนวน 49,269 ล้านบาท โดยยอดขายที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากผลิตภัณฑ์ในกลุ่มเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power Electronics) โดยเฉพาะยอดขายในกลุ่มเพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้สำหรับรถยนต์ (Electric Vehicle Solutions) ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ร้อยละ 73.2 และเพิ่มขึ้นจากปี 2558 ประมาณ 1.4 เท่า เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของอุปสงค์ในแถบเอเชียและยุโรป ซึ่งเป็นผลมาจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในแถบยุโรป ประกอบกับในปี 2560 บริษัทฯ ได้เริ่มผลิตสินค้าในเชิงพาณิชย์ (Mass production) สำหรับตลาดในแถบเอเชีย นอกจากนี้ ยังมีการเพิ่มขึ้นของยอดขาย MPBG (Merchant Power) ร้อยละ 12.0 จากปี 2559 และร้อยละ 24.5 จากยอดขายปี 2558 โดยบริษัทฯ พัฒนาลักษณะนี้ให้มีความหลากหลายและรองรับความต้องการของลูกค้าได้มากขึ้น ส่งผลให้มีความต้องการสินค้า เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้ในอุปกรณ์เครื่องมือช่าง (Power tool) ที่ใช้ในการก่อสร้างหรือซ่อมแซมบ้านอย่างต่อเนื่อง

ส่วนยอดขายของผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย (Computer & Networking Power) ได้ลดลงจากปี 2559 และ 2558 คิดเป็นอัตราร้อยละ 26.2% และร้อยละ 36.5 ตามลำดับ เนื่องจากเทคโนโลยีในปัจจุบันที่มีการใช้ฮาร์ดดิสก์แบบใหม่ (Solid state drive) มาแทนฮาร์ดดิสก์แบบเก่าซึ่งทำให้สามารถเก็บข้อมูลได้มากขึ้นและใช้เพาเวอร์ซัพพลายน้อยลง ส่งผลให้ความต้องการของผลิตภัณฑ์นี้ลดลงอย่างต่อเนื่องอย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อรักษารฐานลูกค้าเดิมรวมทั้งขยายฐานลูกค้าไปยังตลาดใหม่ๆ ด้วย และเนื่องจากในต้นปี 2560 นี้ บริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยในยุโรป\* ซึ่งดำเนินธุรกิจการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับระบบโทรคมนาคมในตลาดยุโรปเป็นหลักจึงทำให้ยอดขายผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับระบบโทรคมนาคมในตลาดยุโรปได้ลดลงจากปีก่อนและปี 2558 แต่ได้ลดลงจากปีก่อนคิดเป็นเพียงร้อยละ 5.0 จากงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากมียอดขายที่เพิ่มขึ้นในตลาดอินเดียและบริษัท Eltek, s.r.o. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งใหม่ในประเทศสโลวาเกีย

\* บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท Delta Energy Systems (Switzerland) AG และบริษัท Delta Electronics Industry LLC ร้อยละ 51 และจำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท Delta Greentech (USA) และ Delta Greentech (Brasil) S.A. เมื่อเดือนเมษายน 2560 (ตามมติคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2560 ประชุมเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560) โดยธุรกิจหลักของกลุ่มนี้ คือการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพาเวอร์ซิสเต็มสำหรับระบบโทรคมนาคมในตลาดยุโรป

## โครงสร้างรายได้จากการขายแบ่งตามเขตภูมิศาสตร์

รายละเอียดของโครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย แบ่งตามประเภทของสถานที่ตั้งของลูกค้า



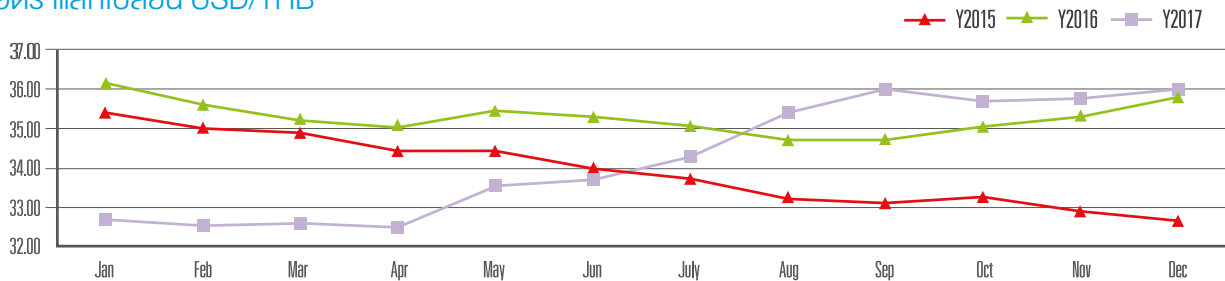
ยอดขายในทวีปเอเชียยังคงครองอันดับหนึ่งในปี 2560 แต่มีสัดส่วนลดลงเล็กน้อยจากร้อยละ 42 ในปี 2559 เป็นร้อยละ 41 ส่วนยอดขายในทวีปอเมริกาเหนือและยุโรปยังมีสัดส่วนที่ใกล้เคียงกัน คือร้อยละ 29 และร้อยละ 28 ตามลำดับและเพิ่มขึ้นจากปี 2559 และ 2558 เพียงเล็กน้อย

## รายได้อื่น

รายได้อื่นจำนวน 1,120 ล้านบาทในปี 2560 ประกอบด้วยรายการหลัก ดังนี้

- รายได้จากดอกเบี้ยรับจำนวน 193 ล้านบาทซึ่งลดลงเล็กน้อยจากปี 2559 คิดเป็นจำนวน 5 ล้านบาท เนื่องจากเงินสดลดลงจำนวน 2,365 ล้านบาท แม้ว่าบริษัทฯ รวมทั้งบริษัทย่อยจะมีกระแสดรับจากการดำเนินงานจำนวน 4,475 ล้านบาท แต่ได้ลงทุนเพิ่มในที่ดิน อาคารและเครื่องจักรของทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อยรวมจำนวน 1,808 ล้านบาท
- บริษัทฯ มีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 425 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการที่บริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย คือ จำหน่ายเงินลงทุนร้อยละ 51 ในบริษัท Delta Energy Systems (Switzerland) AG และบริษัท Delta Electronics Industry LLC และได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดของบริษัท Delta Greentech (USA) และบริษัท Delta Greentech (Brasil) S.A.
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินจำนวน 64 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากจำนวน 119 ล้านบาทในปีก่อนและจำนวน 348 ล้านบาทในปี 2558 เนื่องจากการแข็งค่าของค่าเงินบาท โดยระหว่างปี 2560 อัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐอยู่ในช่วง 32.7 - 35.4 บาท แต่ในปี 2559 อัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทต่อ 1 เหรียญสหรัฐอยู่ในช่วง 34.7 - 36.2 ซึ่งยอดขายส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอยู่ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายป้องกันความเสี่ยงแบบคุ้มครองสถานะสุทธิของเงินแต่ละสกุลแบบเต็มจำนวน เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

## อัตราแลกเปลี่ยน USD/THB



แหล่งที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย

## ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย

### ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายในปี 2560 เมื่อเทียบกับยอดขายคิดเป็นร้อยละ 74.5 เพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยจากปี 2559 และปี 2558 ซึ่งมีอัตรา ร้อยละ 73.5 และร้อยละ 72.7 ตามลำดับ โดยสัดส่วนของโครงสร้างต้นทุนขายยังคงใกล้เคียงกับปีก่อน โดยต้นทุนด้านวัตถุดิบ ยังคงมีสัดส่วนค่อนข้างสูงประมาณร้อยละ 80 ของต้นทุนขายโดยสูงขึ้นเล็กน้อยจากสัดส่วนเดิมในปี 2559 ที่มีสัดส่วนร้อยละ 78 เนื่องจากกลุ่มผลิตภัณฑ์บางกลุ่มที่มีต้นทุนวัตถุดิบที่ค่อนข้างสูง เช่น กลุ่มเพาเวอร์ซัพพลายที่ใช้สำหรับรถยนต์มีสัดส่วนการ ขายที่สูงขึ้น ประกอบกับในปี 2560 วัตถุดิบในกลุ่ม Electrical part มีราคาเพิ่มสูงขึ้นบางรายการ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการลงทุนใน เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตเพิ่มขึ้น เพื่อทดแทนเครื่องจักรเดิม และซื้อเครื่องจักรใหม่ที่ทันสมัยซึ่งบางส่วนเป็นเครื่องจักรประเภท อัตโนมัติเพื่อปรับปรุงให้เป็นการผลิตแบบอัตโนมัติภายใต้โครงการ “Delta Smart Manufacturing” ส่งผลให้มีต้นทุนด้านค่าเสื่อม ราคาของเครื่องจักรเพิ่มสูงขึ้น บริษัทฯ เชื่อว่า การลงทุนดังกล่าวจะส่งผลดีต่อบริษัทฯ ทั้งในด้านการลดการใช้พลังงานและเพิ่ม ประสิทธิภาพการผลิตให้แก่บริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

### ค่าใช้จ่ายด้านการขายและบริหาร

ในปี 2560 ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (รวมค่าวิจัยและพัฒนา) ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 4.7 แม้ว่าค่าใช้จ่ายในการ วิจัยและพัฒนาจะเพิ่มขึ้นค่อนข้างสูงเนื่องจากการพัฒนาอย่างต่อเนื่องของผลิตภัณฑ์ในกลุ่มยานยนต์ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจที่มีแนวโน้มเติบโตเป็นหลัก ทำให้ค่าใช้จ่ายด้านวิจัยและพัฒนาสูงขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 2.3 แต่เนื่องจากค่าใช้จ่ายด้านการขายและบริหาร ที่ลดลงถึงร้อยละ 7.0 เมื่อเทียบกับปี 2559 เนื่องจากการจำหน่ายบริษัทย่อยตามที่ได้กล่าวข้างต้น ส่งผลให้อัตราค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (รวมค่าวิจัยและพัฒนา) ต่อยอดขายในปี 2560 ลดลงจากร้อยละ 15.6 ในปี 2559 เป็นร้อยละ 14.2 ในปี 2560

ต้นทุนทางการเงินหรือดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 20 ล้านบาทในปี 2560 ลดลง 25.5 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 56.5 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการลดลงของเงินกู้ยืม โดยคงเหลือเพียงเงินกู้ยืมระยะสั้นในบริษัทย่อยในประเทศอินเดีย เพื่อใช้เป็น เงินทุนหมุนเวียนในกิจการ

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จำนวน 1,536 ล้านบาท ประกอบด้วยรายการหลักคือ ค่าใช้จ่ายจากการถูกประเมินภาษีเงินได้ จำนวนรวม 1,359 ล้านบาท ซึ่งค่าใช้จ่ายในการถูกประเมินภาษีประกอบด้วย

- 1) ภาษีเงินได้ รวมเบี่ยปรับและเงินเพิ่มจำนวน 741 ล้านบาท สำหรับการประเมินภาษีเงินได้ในระหว่างปี 2540 ถึง 2543 ซึ่งบริษัทฯ ได้ชำระภาษีเงินได้รวมเบี่ยปรับและเงินเพิ่มทั้งจำนวนแล้ว
- 2) ภาษีเงินได้ สำหรับการประเมินภาษีเงินได้ในระหว่างปี 2544 ถึง 2547 รวมเบี่ยปรับและเงินเพิ่มจำนวน 401 ล้านบาท ซึ่งศาลฎีกาอ่านคำพิพากษาเมื่อวันที่ 23 มกราคม 2561 ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองครบทั้งจำนวน 401 ล้านบาทแล้ว
- 3) ภาษีเงินได้สำหรับการประเมินภาษีเงินได้ในระหว่างปี 2548-2549 รวมเบี่ยปรับและเงินเพิ่มจำนวน 217 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ยื่นคำอุทธรณ์และเรื่องได้อยู่ระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองครบทั้งจำนวน 217 ล้านบาทแล้ว

## กำไร

อัตรากำไรจากการดำเนินงานต่อยอดขายในปี 2560 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 11.3 โดยเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 10.9 ในปีก่อนแต่เนื่องจากมีผลกระทบของค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ (ซึ่งรวมการตั้งสำรองตามที่ได้กล่าวข้างต้นจำนวน 1,359 ล้านบาท) ส่งผลทำให้กำไรสุทธิในปี 2560 มีจำนวน 4,929 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 10.6 เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิในปี 2559 และลดลงร้อยละ 26.6 เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิในปี 2558 โดยมีอัตรากำไรต่อหุ้น 3.95 บาท ลดจากอัตรากำไรต่อหุ้น 4.42 บาทในปี 2559 และ 5.38 บาทในปี 2558

## สินทรัพย์และหนี้สิน

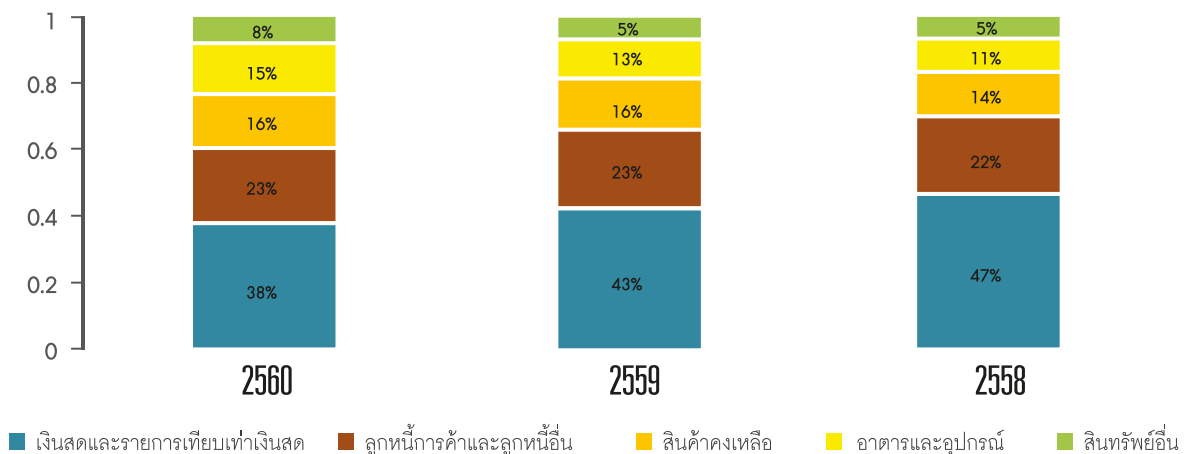
### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 46,154 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 0.4 จากปี 2559 แต่เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.5 จากปี 2558 และมีอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมเฉลี่ยร้อยละ 10.7 ลดลงจากปี 2559 และ 2558 ที่มีอัตราร้อยละ 12.3 และ 16.4 ตามลำดับ สืบเนื่องจากกำไรที่ลดลงในปีนี้จากผลของค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ซึ่งรวมถึงการตั้งสำรองจากการถูกประเมินภาษีเงินได้ตามที่ได้กล่าวข้างต้น ประกอบกับมีการลงทุนในที่ดิน อาคารและเครื่องจักรเพิ่มขึ้น

สินทรัพย์ของบริษัทฯ แบ่งเป็นกลุ่มหลัก ๆ และมีการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

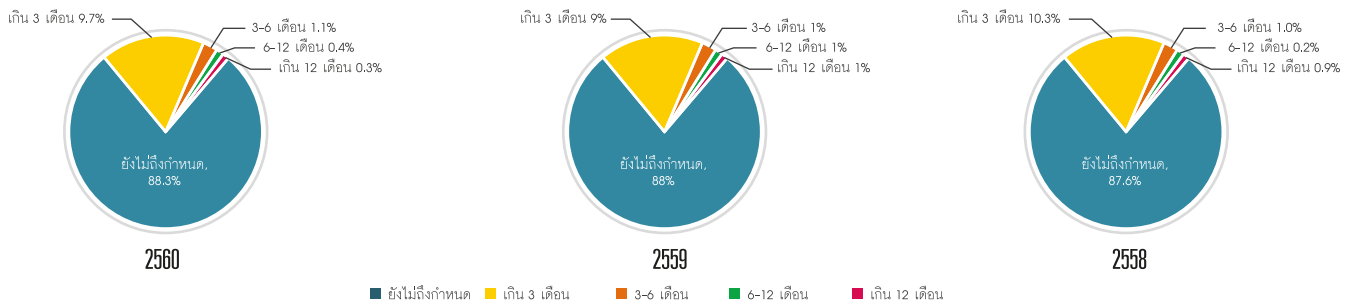
				หน่วย : ล้านบาท	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	2560 VS 2559 % เพิ่ม/(ลด)	2560 VS 2558 % เพิ่ม/(ลด)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	17,319.9	19,685.4	20,488.0	(12.0%)	(16.1%)
เงินลงทุนชั่วคราว (เงินฝากประจำเกิน 3 เดือน)	215.5	431.4	-	(50.1%)	49.9%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	10,468.3	10,696.5	9,815.4	(2.1%)	6.1%
สินค้าคงเหลือ	7,684.0	7,296.8	6,141.3	5.3%	21.1%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	592.7	-	-	-	-
ค่าความนิยมในการรวมกิจการ	415.3	306.8	-	123.8%	223.8%
อาคารและอุปกรณ์	7,302.0	5,965.7	4,941.9	17.9%	35.0%
สินทรัพย์อื่น	2,156.5	2,368.2	2,376.3	(8.9%)	(9.3%)
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>46,154.2</b>	<b>46,319.3</b>	<b>43,762.9</b>	<b>(0.4%)</b>	<b>5.2%</b>

## สัดส่วนของสินทรัพย์แต่ละประเภทระหว่างปี 2560 2559 และ 2558



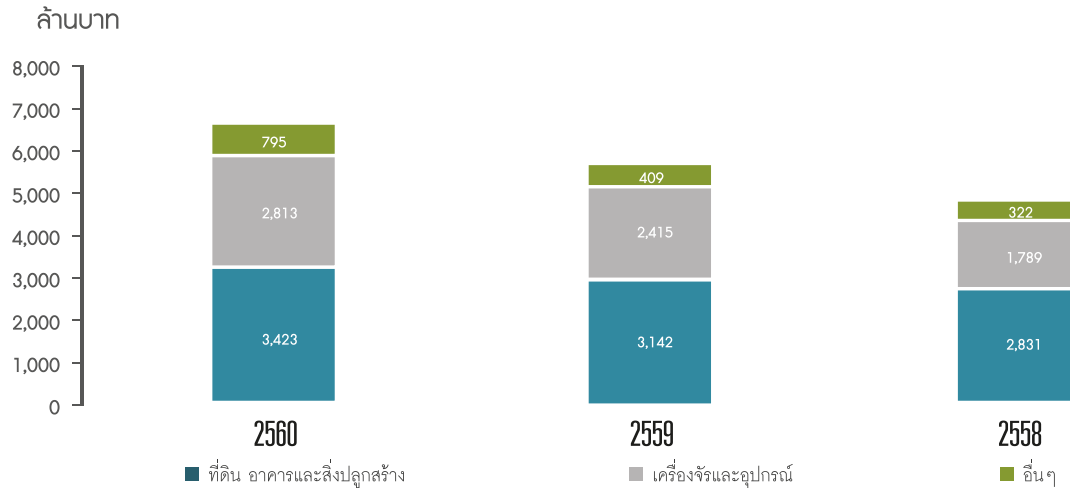
- **เงินสดและเงินฝากธนาคาร (รวมเงินลงทุนชั่วคราว)** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 17,535 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 และ 2558 ร้อยละ 12.8 และร้อยละ 14.4 ตามลำดับ เนื่องจากการลงทุนในที่ดิน อาคารและเครื่องจักรเพิ่มขึ้นรวม 1,808 ล้านบาทโดยเฉพาะการลงทุนของบริษัทย่อยในประเทศอินเดียและการซื้อเครื่องจักรของบริษัทฯ ประกอบกับมีการจ่ายภาษีเงินได้จากการถูกประเมินภาษีจำนวน 713 ล้านบาท และเงินสดสุทธิที่ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อยออกไปตามที่ได้กล่าวข้างต้น แต่บริษัทฯ มีเงินสดเพิ่มขึ้นบางส่วนจากผลการดำเนินงานในปี 2560 จำนวน 4,475 ล้านบาท
- **ยอดลูกหนี้การค้าสุทธิ** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวน 10,468 ล้านบาทลดจ้อยละ 2.1 เมื่อเทียบกับปี 2559 แต่เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ร้อยละ 6.7 โดยลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่เป็นยอดค้างชำระที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระคิดเป็นร้อยละ 89.3 ของยอดลูกหนี้การค้าทั้งหมดและมีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2560 จำนวน 76 วัน ซึ่งลดลงจากปี 2559 ที่มีระยะเวลา 77 วันแต่ยังคงสูงกว่าปี 2558 ที่มีระยะเวลา 69 วัน ทั้งนี้เนื่องจากสัดส่วนการขายที่เพิ่มขึ้นของธุรกิจภายใต้แบรนด์เดลต้าที่โดยทั่วไปมีระยะเวลาการเรียกเก็บหนี้ที่นานกว่ากลุ่มผลิตภัณฑ์อื่น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเป็นจำนวน 99.0 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 และ 2558 ที่มีจำนวน 182.1 ล้านบาทและ 157.2 ล้านบาทตามลำดับ เนื่องจากการไม่รวมค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทย่อยที่จำหน่ายออกไป โดยยอดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นสุทธิ ณ สิ้นปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 23 ของสินทรัพย์ทั้งหมดของบริษัทฯซึ่งเป็นสัดส่วนที่ใกล้เคียงกับปีก่อน

### ตารางเปรียบเทียบยอดค้างชำระของลูกหนี้การค้าระหว่างปี 2560 2559 และ 2558



- **สินค้าคงเหลือ** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 7,684 ล้านบาทซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.3 และร้อยละ 25.1 จากปี 2559 และปี 2558 ตามลำดับ โดยสินค้าที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เป็นสินค้าระหว่างทาง เพื่อเตรียมส่งไปจำหน่ายให้กับลูกค้า โดยระยะเวลาการหมุนสินค้าคงเหลือในปี 2560 ใช้เวลาเฉลี่ย 73 วัน เพิ่มขึ้นจากปี 2559 ซึ่งใช้เวลา 70 วันและ 60 วันในปี 2558 อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ใช้นโยบายการตั้งสำรองสินค้าล้าสมัยแบบระมัดระวัง มีการตั้งสำรองดังกล่าวสำหรับสินค้าคงค้างที่ไม่มีการเคลื่อนไหว 3 เดือนขึ้นไปและตั้งในอัตราที่สูงขึ้นเมื่อสินค้าคงค้างไม่มีการเคลื่อนไหวเป็นระยะเวลานานขึ้นตามลำดับ โดยสำรองค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยในปี 2560 มีจำนวน 859 ล้านบาท ลดลงจากปี 2559 และ 2558 ที่มีจำนวน 968 ล้านบาทและ 887 ล้านบาท ตามลำดับ
- **เงินลงทุนในบริษัทร่วม** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีจำนวน 593 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ยังคงมีเงินลงทุนในบริษัท Delta Energy Systems (Switzerland) AG และบริษัท Delta Electronics Industry LLC ในสัดส่วนร้อยละ 49 ซึ่งได้บันทึกตามมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวที่ได้ทำการประเมินในไตรมาสสองของปีนี้
- **เงินล่วงหน้าค่าที่ดิน** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศอินเดียได้จ่ายเงินล่วงหน้าสำหรับค่าซื้อที่ดินจำนวน 396 ล้านบาทหรือเทียบเท่ากับ 202 ล้านบาท สำหรับที่ดินดังกล่าวบริษัทฯมีแผนจะจัดตั้งโรงงานผลิตเพื่อรองรับการขยายธุรกิจในตลาดอินเดีย
- **ที่ดินอาคารและอุปกรณ์** จำนวน 7,302 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 22.4 จากปี 2559 และเพิ่มขึ้นจากปี 2558 ร้อยละ 47.8 โดยในระหว่างปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการลงทุนในอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวน 1,808 ล้านบาท โดยในประเทศไทยมีการลงทุนในอาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากปี 2558 - 2560 ด้วยเงินลงทุนจำนวน 1,014 ล้านบาท 1,366 ล้านบาทและ 1,528 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์ เพื่อทดแทนเครื่องจักรเก่ารวมทั้งเพิ่มกำลังการผลิตและประสิทธิภาพในการผลิตเพื่อให้เป็นการผลิตแบบอัตโนมัติภายใต้โครงการ "Delta Smart Manufacturing"

## กราฟเปรียบเทียบมูลค่าสุทธิตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ระหว่างปี 2560 2559 และ 2558



### หนี้สินและสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 13,680 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5.2 จากปี 2559 แต่เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.6 จากปี 2558 โดยอัตราหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เท่ากับ 0.42 เท่า ซึ่งลดลงจากปี 2559 และปี 2558 ซึ่งมีอัตราหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น 0.45 เท่าและ 0.43 เท่าตามลำดับ ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ สามารถดำรงโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสมและมีความเสี่ยงทางการเงินในระดับต่ำ โดยมีการเปลี่ยนแปลงในหนี้สินรายการหลัก คือ หนี้สินและประมาณการค่าใช้จ่ายจากการถูกประเมินภาษีจำนวนรวม 617 ล้านบาท ตามรายละเอียดที่ได้กล่าวไว้ในสรุปผลการดำเนินงานข้างต้น ส่วนของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้การค้าได้ลดลงจำนวน 92 ล้านบาทและ 769 ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่เกิดจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่ได้ระบุข้างต้น การชำระหนี้เจ้าหนี้การค้าเฉลี่ยในปี 2560 ใช้เวลาเฉลี่ย 69 วันลดลงจาก 72 วันในปี 2559 แต่เพิ่มขึ้นจากปี 2558 ซึ่งมีระยะเวลาการชำระเงิน 63 วัน

### หนี้สินแบ่งเป็นกลุ่มหลัก ๆ ดังนี้

				2560 VS 2559	2560 VS 2558
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2558	% เพิ่ม/(ลด)	% เพิ่ม/(ลด)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	229	321	190	(28.8%)	20.4%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	10,480	11,404	10,273	(9.4%)	(0.7%)
หนี้สินและประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	617	100	0	517.3%	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	510	577	808	8.4%	(1.8%)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1,337	1,459	1,449	(8.3%)	(7.7%)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	507	567	485	(10.6%)	4.5%
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>13,680</b>	<b>14,428</b>	<b>13,205</b>	<b>(5.2%)</b>	<b>3.6%</b>

### ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 32,474 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.8 จากปี 2559 และเพิ่มขึ้นจากปี 2558 ร้อยละ 6.3 เนื่องจากมีผลกำไรอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม จากการที่มีผลกำไรที่ลดลงในปี 2560 จึงส่งผลให้อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2560 ลดลงจากปี 2559 และ 2558 ซึ่งมีอัตราร้อยละ 17.7 และร้อยละ 23.3 ตามลำดับ ลงเหลือร้อยละ 15.3



# รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยโดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทโดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมดเป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว นอกจากนี้ผู้สอบบัญชียังได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในรายงานผู้สอบบัญชีซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้วเช่นกัน

นายอัง กวง มั่ง (เจมส์)

ประธานกรรมการ

ในนามของคณะกรรมการบริษัท

# รายงานและงบการเงิน

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท เอลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เอลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท เอลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท เอลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณอื่นๆตามที่ระบุในข้อกำหนดนั้นด้วย ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 29.3.1 เกี่ยวกับการที่บริษัทฯ ได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2540 ถึงปี 2550 จากกรมสรรพากร กรณีการประเมินภาษีของปี 2540 จนถึงปี 2547 นั้น ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2560 และวันที่ 23 มกราคม 2561 ให้บริษัทฯชำระภาษีเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,135 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) ให้กับกรมสรรพากร ด้วยเหตุนี้บริษัทฯจึงได้บันทึกภาษีเงินได้ตามคำพิพากษาดังกล่าวพร้อมกับภาษีเงินได้ที่อาจเกิดขึ้นจากการประเมินภาษีของปี 2548 จนถึงปี 2550 ด้วย เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 1,259 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ทั้งนี้ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงิน

โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้  
ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ  
งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้า  
ได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อ  
ข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบ  
สำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม  
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายสินค้าถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญยิ่งรายการหนึ่งของบริษัทฯ เนื่องจากจำนวนรายได้ที่บันทึก  
ในบัญชีจะส่งผลกระทบต่อตรงต่อผลกำไรขาดทุนประจำปีของบริษัทฯ ประกอบกับบริษัทฯ มีลูกค้าจำนวนมาก ราย  
ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าที่แตกต่างกันออกไป ดังนั้น จึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้  
ด้วยเหตุนี้ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับการรับรู้รายได้จากการขายของบริษัทฯ ทั้งนี้เพื่อให้แน่ใจว่า  
รายได้จากการขายสินค้าถูกรับรู้ในบัญชีโดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของบริษัทฯ โดยการทำความเข้าใจและประเมินประสิทธิภาพของระบบ  
การควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี  
และช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่บริษัทฯ ออกให้แก่ลูกค้าภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลา  
บัญชี และทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้จากการขายเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้น  
ของรายการขายตลอดระยะเวลาบัญชี

### ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

การประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน  
ข้อ 9 จำเป็นต้องอาศัยดุลพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมาก ประกอบกับสินค้าคงเหลือของบริษัทฯ เป็นสินค้า  
ประเภทเทคโนโลยีระดับสูงซึ่งโดยทั่วไปจะล้าสมัยเร็วกว่าสินค้าประเภทอื่น ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับ  
มูลค่าของค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการประเมินค่าเผื่อการลดลง  
ของมูลค่าสินค้าคงเหลือโดยการสอบถามผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้อง ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบ  
การปฏิบัติตามการควบคุมที่บริษัทฯ ออกแบบไว้ และได้ประเมินวิธีการและข้อสมมติที่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ใช้  
ในการพิจารณาค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือโดยทำความเข้าใจเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อการ  
ลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ รวมถึงสอบทานความสม่ำเสมอในการใช้เกณฑ์ดังกล่าว และวิเคราะห์เปรียบเทียบ  
ข้อมูลอายุของสินค้าคงเหลือและการเคลื่อนไหวของสินค้าคงเหลือเพื่อระบุถึงกลุ่มสินค้าที่มีข้อบ่งชี้ว่ามี  
การหมุนเวียนที่ช้ากว่าปกติ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้วิเคราะห์เปรียบเทียบจำนวนเงินสุทธิที่กิจการได้รับจาก  
การขายสินค้าภายหลังวันที่ในงบการเงินกับราคาทุนของสินค้าคงเหลือแต่ละกลุ่มสินค้า

## การค้ำของค่าความนิยมในการรวมกิจการและสิทธิบัตร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของค่าความนิยมในการรวมกิจการและสิทธิบัตรเป็นจำนวน 415 ล้านบาท และ 372 ล้านบาท ตามลำดับ ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องการพิจารณาการค้ำของค่าความนิยมในการรวมกิจการและสิทธิบัตรดังกล่าว เนื่องจากการประเมินการค้ำของค่าความนิยมในการรวมกิจการและสิทธิบัตรถือเป็นประมาณการทางบัญชีที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมาก โดยเฉพาะในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากกลุ่มสินทรัพย์นั้น รวมถึงการกำหนดอัตราคิดลดที่เหมาะสม ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าความนิยมในการรวมกิจการและสิทธิบัตร

สำหรับการตรวจสอบการค้ำของค่าความนิยมในการรวมกิจการและสิทธิบัตร ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมถึงทำความเข้าใจและทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากกลุ่มสินทรัพย์ดังกล่าวและอัตราคิดลดที่ใช้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบที่เกี่ยวข้องและวิเคราะห์เปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลต่างๆของกลุ่มบริษัทฯและของอุตสาหกรรม

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหาก

เห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความคิดเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงิน โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการ หรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความคิดเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความคิดเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

—...· (

ณรงค์ พันดาวงษ์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3315

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 23 กุมภาพันธ์ 2561

บริษัท เอลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2560	2559	2560	2559	
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	17,319,877,762	19,685,363,416	11,885,686,251	12,184,017,823
เงินลงทุนชั่วคราว		215,458,623	431,366,380	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	10,468,270,562	10,696,536,754	9,197,469,440	8,982,015,612
สินค้าคงเหลือ	9	7,684,004,263	7,296,775,898	4,635,795,309	4,448,579,319
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10	866,408,382	818,347,036	159,073,864	132,146,295
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>36,554,019,592</b>	<b>38,928,389,484</b>	<b>25,878,024,864</b>	<b>25,746,759,049</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน		46,513,084	54,729,708	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	592,673,210	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	10,677,634,888	11,573,120,772
เงินจ่ายล่วงหน้าซื้อที่ดิน		201,676,379	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	210,034,363	211,356,198	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	7,302,020,487	5,965,729,101	4,205,592,828	3,452,699,568
ค่าความนิยมในการรวมกิจการ	15	415,331,263	306,757,971	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	16	525,021,987	487,017,028	3,172,076	2,723,926
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	24	260,790,483	299,128,028	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		46,084,012	66,158,068	1,533,008	1,319,327
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>9,600,145,268</b>	<b>7,390,876,102</b>	<b>14,887,932,800</b>	<b>15,029,863,593</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>46,154,164,860</b>	<b>46,319,265,586</b>	<b>40,765,957,664</b>	<b>40,776,622,642</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	228,666,054	321,099,118	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	17 10,480,407,061	11,404,170,930	7,930,674,163	8,107,849,863
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	77,352,656	77,130,958	-	433,800
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	20 56,928,960	94,183,510	-	-
หนี้สินและประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้				
จากการถูกประเมินภาษี	29.3.1 617,305,703	100,000,000	617,305,703	100,000,000
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	18 375,533,172	405,488,790	77,266,781	131,828,567
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>11,836,193,606</b>	<b>12,402,073,306</b>	<b>8,625,246,647</b>	<b>8,340,112,230</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	24 113,268,829	82,416,793	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	19 1,337,174,258	1,458,713,064	271,390,974	259,426,435
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	20 388,648,507	473,815,793	239,939,012	265,109,340
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5,157,720	11,156,453	1,100,662	1,145,222
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,844,249,314</b>	<b>2,026,102,103</b>	<b>512,430,648</b>	<b>525,680,997</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>13,680,442,920</b>	<b>14,428,175,409</b>	<b>9,137,677,295</b>	<b>8,865,793,227</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
<b>ทุนจดทะเบียน</b>				
หุ้นสามัญ 1,259,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,259,000,000	1,259,000,000	1,259,000,000	1,259,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,247,381,614 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,247,381,614	1,247,381,614	1,247,381,614	1,247,381,614
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,491,912,500	1,491,912,500	1,491,912,500	1,491,912,500
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	12 (1,004,027,399)	-	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	21 125,900,000	125,900,000	125,900,000	125,900,000
ยังไม่ได้จัดสรร	31,998,257,047	30,705,031,836	28,763,086,255	29,045,635,301
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	(1,400,745,425)	(1,679,135,773)	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	32,458,678,337	31,891,090,177	31,628,280,369	31,910,829,415
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	15,043,603	-	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>32,473,721,940</b>	<b>31,891,090,177</b>	<b>31,628,280,369</b>	<b>31,910,829,415</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>46,154,164,860</b>	<b>46,319,265,586</b>	<b>40,765,957,664</b>	<b>40,776,622,642</b>
	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ



บริษัท เอลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>กำไรขาดทุน:</b>				
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขายและบริการ	49,269,276,906	46,887,261,042	35,885,291,072	33,856,257,882
รายได้อื่น				
ดอกเบี้ยรับ	192,897,387	197,443,546	152,942,365	172,198,985
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	64,184,386	183,014,793	-	249,980,271
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2.2.11 425,224,121	-	-	-
รายได้เงินปันผลจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	12 -	-	384,472,400	-
อื่น ๆ	378,580,086	384,037,205	210,693,621	168,578,798
<b>รวมรายได้</b>	<b>50,330,162,886</b>	<b>47,651,756,586</b>	<b>36,633,399,458</b>	<b>34,447,015,936</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขายและบริการ	36,722,545,005	34,471,471,186	26,328,993,817	24,389,468,897
ค่าใช้จ่ายในการขาย	2,686,735,778	3,104,092,018	1,299,339,983	1,302,084,085
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,596,692,924	1,691,402,709	871,479,586	869,398,676
ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา	2,692,297,148	2,523,525,436	2,817,615,211	2,469,515,024
ขาดทุนจากการตีราคามูลค่าชุดกรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	11 105,318,247	-	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2.2.10 -	-	479,910,724	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	61,658,230	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	101,921,187	129,872,774	9,626,103	32,892,724
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>43,905,510,289</b>	<b>41,920,364,123</b>	<b>31,868,623,654</b>	<b>29,063,359,406</b>
<b>กำไรก่อนส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม</b>				
<b>ค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	6,424,652,597	5,731,392,463	4,764,775,804	5,383,656,530
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	11 59,310,360	-	-	-
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	6,483,962,957	5,731,392,463	4,764,775,804	5,383,656,530
<b>ค่าใช้จ่ายทางการเงิน</b>	(19,634,449)	(45,160,564)	-	-
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	6,464,328,508	5,686,231,899	4,764,775,804	5,383,656,530
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	24 (276,368,659)	(169,941,530)	(41,662,285)	(12,885,157)
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากกรณการถูกประเมินภาษี</b>	29.3.1 (1,259,127,050)	-	(1,259,127,050)	-
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>4,928,832,799</b>	<b>5,516,290,369</b>	<b>3,463,986,469</b>	<b>5,370,771,373</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ - สุทธิจากภาษีเงินได้	217,763,196	(280,577,926)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนใน				
บริษัทร่วม - สุทธิจากภาษีเงินได้	11 22,613,744	-	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือ				
ขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	240,376,940	(280,577,926)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	(54,407,334)	(35,502,851)	(4,390,673)	20,381,761
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนใน				
บริษัทร่วม - สุทธิจากภาษีเงินได้	11 38,050,579	-	-	-
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสถานะเงินลงทุน	158,801,020	-	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือ				
ขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	142,444,265	(35,502,851)	(4,390,673)	20,381,761
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>382,821,205</b>	<b>(316,080,777)</b>	<b>(4,390,673)</b>	<b>20,381,761</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>5,311,654,004</b>	<b>5,200,209,592</b>	<b>3,459,595,796</b>	<b>5,391,153,134</b>
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	4,930,976,367	5,516,290,369	3,463,986,469	5,370,771,373
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(2,143,568)	-	-	-
	<u>4,928,832,799</u>	<u>5,516,290,369</u>		
<b>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	5,313,760,401	5,200,209,592	3,459,595,796	5,391,153,134
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(2,106,397)	-	-	-
	<u>5,311,654,004</u>	<u>5,200,209,592</u>		
<b>กำไรต่อหุ้น</b>	26			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	3.95	4.42	2.78	4.31

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เดต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม											
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ											
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น											
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อน		ส่วนแบ่ง		รวม		ส่วนของผู้		ที่มีส่วนได้เสียที่			
ทุนเรือนหุ้นที่ออก	ส่วนเกิน	ส่วนเกินจากกำไร	รวมธุรกิจภายใต้	กำไรสะสม	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	รวม		
และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	รวมธุรกิจภายใต้	การควบคุมเดียวกัน	ที่ประกอบ	ซึ่งไม่ได้อัดสรร	ที่ปีงบการเงิน	ต่างประเภท	ในบริษัทร่วม	จากเงินลงทุน	องค์ประกอบอื่น	ของส่วนของผู้	รวม
<b>ยอดลงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	1,247,381,614	1,491,912,500	-	125,900,000	29,091,127,321	(1,398,557,847)	-	(1,398,557,847)	-	-	-	30,557,763,588
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	5,516,290,369	-	-	-	-	-	-	5,516,290,369
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี	-	-	-	-	(35,502,851)	(280,577,926)	-	(280,577,926)	-	-	-	(316,080,777)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	5,480,787,518	(280,577,926)	-	(280,577,926)	-	-	-	5,200,209,592
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 22)	-	-	-	-	(3,866,883,003)	-	-	-	-	-	-	(3,866,883,003)
<b>ยอดลงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>	1,247,381,614	1,491,912,500	-	125,900,000	30,705,031,836	(1,679,135,773)	-	(1,679,135,773)	-	-	-	31,891,090,177
<b>ยอดลงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>	1,247,381,614	1,491,912,500	-	125,900,000	30,705,031,836	(1,679,135,773)	-	(1,679,135,773)	-	-	-	31,891,090,177
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	4,930,976,367	-	-	-	-	(2,143,568)	-	4,928,832,799
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี	-	-	-	-	104,393,686	217,726,025	60,664,323	278,390,348	37,171	-	-	382,821,205
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	5,035,370,053	217,726,025	60,664,323	278,390,348	(2,106,397)	-	-	5,311,654,004
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสถานะเงินลงทุน (หมายเหตุ 12)	-	-	(1,004,027,399)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,004,027,399)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 22)	-	-	-	-	(3,742,144,842)	-	-	-	-	-	-	(3,742,144,842)
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17,150,000
<b>ยอดลงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>	1,247,381,614	1,491,912,500	(1,004,027,399)	125,900,000	31,998,257,047	(1,461,409,748)	60,664,323	(1,400,745,425)	15,043,603	-	-	32,473,721,940

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

งบการเงินเฉพาะกิจการ	ส่วนเกิน		กำไรสะสม		รวม
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>	1,247,381,614	1,491,912,500	125,900,000	27,521,365,170	30,386,559,284
กำไรสำหรับปี	-	-	-	5,370,771,373	5,370,771,373
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	20,381,761	20,381,761
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	5,391,153,134	5,391,153,134
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 22)	-	-	-	(3,866,883,003)	(3,866,883,003)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>	1,247,381,614	1,491,912,500	125,900,000	29,045,635,301	31,910,829,415
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>	1,247,381,614	1,491,912,500	125,900,000	29,045,635,301	31,910,829,415
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	3,463,986,469	3,463,986,469
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(4,390,673)	(4,390,673)
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 22)	-	-	-	3,459,595,796	3,459,595,796
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>	1,247,381,614	1,491,912,500	125,900,000	28,763,086,255	31,628,280,369
	-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เสด้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	6,464,328,508	5,686,231,899	4,764,775,804	5,383,656,530
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	1,041,229,836	861,197,339	812,081,827	641,252,902
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น	81,417,396	76,981,115	1,720,016	3,328,339
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	20,585,908	24,939,857	8,539,143	1,169,316
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	191,538,730	251,688,226	134,923,431	115,845,693
โอนกลับการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ				
จากการตัดจำหน่ายสินค้าที่เสียหายและล้าสมัย	(167,242,563)	(170,316,617)	(129,765,448)	(108,591,302)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น	68,695,754	99,289,104	28,241,269	33,712,214
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	45,031,655	55,619,223	28,296,991	34,176,789
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(425,224,121)	-	-	-
รายได้เงินปันผลจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(384,472,400)	-
ขาดทุนจากการตีราคามูลค่าชุดกรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	105,318,247	-	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	479,910,724	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(59,310,360)	-	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	7,975,747	13,136,579	5,267,989	15,236,546
โอนกลับค่าเผื่อการตัดของสินทรัพย์	(46,078,081)	(7,207,578)	(46,078,081)	(7,207,578)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ซึ่งไม่เกิดขึ้นจริง	25,470,858	(250,493,511)	91,883,446	(246,432,033)
ดอกเบี้ยรับ	(192,897,387)	(197,443,546)	(152,942,365)	(172,198,985)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	19,634,449	45,160,564	-	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	7,180,474,576	6,488,782,654	5,642,382,346	5,693,948,431
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(1,363,662,179)	(829,179,335)	(490,885,866)	(1,755,394,873)
สินค้าคงเหลือ	(540,756,609)	(1,236,829,281)	(192,373,973)	(790,315,411)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(93,055,416)	97,973,432	6,917,183	22,401,556
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(13,452,307)	2,377,953	(213,681)	43,717
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	167,632,431	1,076,878,473	(81,062,735)	1,074,721,788
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(60,350,292)	(19,028,152)	(14,434,733)	(3,225,147)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(77,602,409)	(74,724,317)	(20,667,403)	(16,539,997)
ประมาณการหนี้สิน	(39,058,698)	(39,470,109)	(27,329,387)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(551,356)	(268,583)	213,297	29,820
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	5,159,617,741	5,466,512,735	4,822,545,048	4,225,669,884
รับดอกเบี้ย	165,883,218	195,968,950	131,088,434	170,951,940
จ่ายดอกเบี้ย	(23,399,269)	(59,660,235)	-	-
จ่ายภาษีเงินได้จากกรณีกฎประเมินภาษี	(712,882,948)	-	(712,882,948)	-
จ่ายภาษีเงินได้	(113,858,547)	(273,972,206)	(40,210,222)	(17,397,699)
<b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>4,475,360,195</b>	<b>5,328,849,244</b>	<b>4,200,540,312</b>	<b>4,379,224,125</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอลต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีภาวะผูกพันลดลง	5,993,747	17,975,429	-	-
เงินลงทุนชั่วคราว (เพิ่มขึ้น) ลดลง	215,907,757	(431,366,380)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	(467,892,130)	(92,845,989)
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(717,733,684)	-	-	-
เงินสดสุทธิจากเงินสดคงเหลือ ณ วันที่จำหน่ายบริษัทย่อย	(170,854,911)	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	883,467,290	-
รายได้เงินปันผลจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	384,472,400	-
เงินจ่ายล่วงหน้าซื้อที่ดิน	(201,676,379)	-	-	-
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,807,815,792)	(2,059,330,378)	(1,527,865,815)	(1,365,991,356)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18,808,393	103,966,380	3,700,820	31,664,986
สินทรัพย์ ไม่มีตัวตนอื่นเพิ่มขึ้น	(23,575,441)	(10,074,973)	(2,168,166)	(530,000)
<b>เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในการลงทุน</b>	<b>(2,680,946,310)</b>	<b>(2,378,829,922)</b>	<b>(726,285,601)</b>	<b>(1,427,702,359)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	90,666,086	131,168,354	-	-
จ่ายเงินปันผล	(3,742,144,842)	(3,866,883,003)	(3,742,144,842)	(3,866,883,003)
ส่วนของคู่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	17,150,000	-	-	-
<b>เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในการจัดหาเงิน</b>	<b>(3,634,328,756)</b>	<b>(3,735,714,649)</b>	<b>(3,742,144,842)</b>	<b>(3,866,883,003)</b>
<b>ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินลดลง</b>	<b>(464,821,928)</b>	<b>(246,360,291)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน</b>	<b>(2,304,736,799)</b>	<b>(1,032,055,618)</b>	<b>(267,890,131)</b>	<b>(915,361,237)</b>
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(60,748,855)	229,467,400	(30,441,441)	186,886,405
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ</b>	<b>(2,365,485,654)</b>	<b>(802,588,218)</b>	<b>(298,331,572)</b>	<b>(728,474,832)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี</b>	<b>19,685,363,416</b>	<b>20,487,951,634</b>	<b>12,184,017,823</b>	<b>12,912,492,655</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>17,319,877,762</b>	<b>19,685,363,416</b>	<b>11,885,686,251</b>	<b>12,184,017,823</b>
	-	-	-	-
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
หักกลับหนี้สินภาษีเงินได้จากการถูกประเมินภาษีกับภาษีซื้อหรือเรียกคืน	28,938,399	-	28,938,399	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยมี Delta Electronics Inc. ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งที่ประเทศไต้หวัน เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่ เลขที่ 714 หมู่ 4 ตำบลแพรกษา อำเภอมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ

ธุรกิจหลักของบริษัทฯและบริษัทย่อย คือ การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์

#### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

#### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

2.2.1 งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท เดลต้า อีเลคโทรนิคส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2560	2559
DET International Holding Limited	ธุรกิจลงทุน	เกาะเคย์แมน	100	100
Delta Energy Systems (Switzerland) AG *	ธุรกิจลงทุน จำหน่าย วิจัยและ พัฒนาผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	สวิตเซอร์แลนด์	-	100
บริษัท เดลต้า กรีน อินดัสตรีล (ประเทศไทย) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	ไทย	100	100
Delta Energy Systems (Singapore) Pte. Ltd.	ธุรกิจลงทุนและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	สิงคโปร์	100	100

\* เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วมเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560

บริษัทย่อยที่บริษัทฯถือผ่าน DET International Holding Limited มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของ	
			การถือหุ้นโดยทางอ้อม	2560
			ร้อยละ	ร้อยละ
DET Logistics (USA) Corporation	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	สหรัฐอเมริกา	100	100
DET Video Technology Limited**	ธุรกิจลงทุน	เกาะบริติช เวอร์จิน	100	100
Delta Electronics (Slovakia) s.r.o.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	สโลวาเกีย	100	100
Delta Energy Systems (Germany) GmbH	วิจัยพัฒนา การตลาดและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	เยอรมนี	100	100
Delta Energy Systems Property (Germany) GmbH (ถือหุ้นทั้งหมดโดย Delta Energy Systems (Germany) GmbH)	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	เยอรมนี	100	100
Delta Energy Systems (India) Pvt. Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	อินเดีย	100	100
Delta Energy Systems (Romania) S.R.L.	วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	โรมาเนีย	100	100
DET SGP Pte. Ltd.*	ธุรกิจลงทุน และให้บริการด้านการตลาดและบริการหลังการขาย	สิงคโปร์	-	100
Delta Greentech International Holding Limited	ธุรกิจลงทุน	เกาะเคย์แมน	100	100
Delta Greentech International (Singapore) Pte. Ltd.* (ถือหุ้นทั้งหมดโดย Delta Greentech International Holding Limited)	ธุรกิจลงทุน	สิงคโปร์	-	100

\* เลิกกิจการและชำระบัญชีเรียบร้อยแล้ว

\*\* อยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชี

บริษัทย่อยที่บริษัทฯถือผ่าน Delta Energy Systems (Switzerland) AG ก่อนที่จะเปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของ	
			การถือหุ้นโดยทางอ้อม	2560
			ร้อยละ	ร้อยละ
Delta Energy Systems (Czech Republic), spol.s.r.o.	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	สาธารณรัฐเช็ก	-	100
Delta Energy Systems (Spain) S.L.	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	สเปน	-	100
Delta Energy Systems (France) S.A.	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	ฝรั่งเศส	-	100
Delta Energy Systems (Italy) s.r.l.	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	อิตาลี	-	100



ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของ	
			การถือหุ้นโดยทางอ้อม	
			<u>2560</u>	<u>2559</u>
			ร้อยละ	ร้อยละ
Delta Energy Systems (Sweden) AB	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	สวีเดน	-	100
Delta Energy Systems (Finland) Oy	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	ฟินแลนด์	-	100
Delta Energy Systems (Poland) Sp.zo.o	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	โปแลนด์	-	100
Delta Energy Systems LLC	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	รัสเซีย	-	100

ภายหลังจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนใน Delta Energy Systems (Switzerland) AG จากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วม ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 2.2.11 มีผลทำให้บริษัทย่อยของบริษัทฯ คือ Delta Greentech (Netherland) B.V. ได้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวข้างต้นผ่าน Delta Energy Systems (Switzerland) AG ในอัตราร้อยละ 49 (ยกเว้น Delta Energy Systems LLC ที่ถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 100 โดย Delta Greentech (Netherland) B.V. ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 2.2.9)

บริษัทย่อยที่บริษัทฯถือผ่าน Delta Energy Systems (Singapore) Pte. Ltd. มีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของ	
			การถือหุ้นโดยทางอ้อม	
			<u>2560</u>	<u>2559</u>
			ร้อยละ	ร้อยละ
Delta Energy Systems (Australia) Pty. Ltd.	ให้บริการด้านการตลาดและบริการหลังการขาย	ออสเตรเลีย	100	100
Delta Greentech (Netherlands) Cooperaties UA	ธุรกิจลงทุน	เนเธอร์แลนด์	100	100
Delta Greentech (Netherlands) B.V. (ถือหุ้นทั้งหมดโดย Delta Greentech (Netherlands) Cooperaties UA)	ธุรกิจลงทุน	เนเธอร์แลนด์	100	100
Delta Greentech Electronics Industry LLC * (ถือหุ้นทั้งหมดโดย Delta Greentech (Netherlands) B.V.)	การตลาดและการจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	ตุรกี	49	100
Delta Greentech (USA) Corporation (ถือหุ้นทั้งหมดโดย Delta Greentech (Netherlands) B.V.)	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	สหรัฐอเมริกา	-	100
Delta Greentech (Brazil) S/A (ถือหุ้นทั้งหมดโดย Delta Greentech (Netherlands) B.V.)	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	บราซิล	-	100
Delta Greentech (Curitiba) Limited (ถือหุ้นทั้งหมดโดย Delta Greentech (Brazil) S/A)	วิศวกรรม	บราซิล	-	100
Delta Energy Systems LLC (ถือหุ้นทั้งหมดโดย Delta Greentech (Netherlands) B.V.)	จำหน่ายผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	รัสเซีย	100	-
Eltek s.r.o.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์	สโลวาเกีย	100	-

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	อัตราร้อยละของ	
			การถือหุ้นโดยทางอ้อม	
			2560	2559
			ร้อยละ	ร้อยละ
(ถือหุ้นทั้งหมดโดย Delta Greentech (Netherlands) B.V.)	อิเล็กทรอนิกส์			
Delta Power Solutions (India) Pvt. Ltd.	ผลิต วิจัยและพัฒนาและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	อินเดีย	100	100
Delta Electronics India Pvt. Ltd.	ผลิต การตลาดและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	อินเดีย	100	100
Delta Electronics (Myanmar) Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ อิเล็กทรอนิกส์	เมียนมาร์	100	100
บริษัท เดลต้า พีบีเอ เอ็นจิเนียริง โซลูชั่นส์ จำกัด	ผลิตและประกอบพร้อมให้ คำปรึกษาและบริการติดตั้ง อุปกรณ์อัตโนมัติ	ไทย	51	-

\* เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยเป็นบริษัทร่วมเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560

- 2.2.2 บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- 2.2.3 บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- 2.2.4 งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้น โดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- 2.2.5 สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- 2.2.6 ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯและบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- 2.2.7 ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- 2.2.8 บริษัทย่อยที่บริษัทฯถือหุ้นโดยทางอ้อมในอัตราร้อยละ 100 คือ DET SGP Pte. Ltd. และ Delta Greentech International (Singapore) Pte. Ltd. ได้เลิกกิจการและชำระบัญชีเรียบร้อยแล้ว

- 2.2.9 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2560 Delta Energy Systems (Switzerland) AG ได้ขายเงินลงทุนทั้งหมดใน Delta Energy Systems LLC ให้แก่ Delta Greentech (Netherlands) B.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Delta Energy Systems (Singapore) Pte.Ltd. ในราคาประมาณ 0.65 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 21 ล้านบาท โดยมีผลขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวนประมาณ 4.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 169 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่รับรู้ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม เนื่องจากเป็นการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน
- 2.2.10 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดใน Delta Energy Systems (Switzerland) AG ให้แก่ Delta Greentech (Netherlands) B.V. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ Delta Energy Systems (Singapore) Pte. Ltd. ในราคารวมทั้งสิ้นประมาณ 25 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 883 ล้านบาท ปัจจุบันการซื้อขายบริษัทย่อยดังกล่าวได้ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีราคาทุนจำนวนประมาณ 480 ล้านบาท ได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่รับรู้กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวมเนื่องจากเป็นการจำหน่ายเงินลงทุนของกลุ่มบริษัทภายใต้การควบคุมเดียวกัน
- 2.2.11 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 Delta Greentech (Netherlands) B.V. ได้ขายเงินลงทุนจำนวนร้อยละ 51 ใน Delta Energy Systems (Switzerland) AG และ Delta Greentech Electronics Industry LLC และขายเงินลงทุนทั้งหมดใน Delta Greentech (USA) Corporation และ Delta Greentech (Brazil) S/A ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง โดยมีมูลค่าการซื้อขายประมาณ 24.85 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 874 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคาที่ใกล้เคียงกับราคาที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ทั้งนี้ บริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวได้ขายเงินลงทุนใน Eltek s.r.o. (“Eltek SK”) จำนวนร้อยละ 100 โดยมีมูลค่าประมาณ 22 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ให้กับ Delta Greentech (Netherlands) B.V. ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของการจ่ายชำระเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้น และจ่ายชำระส่วนที่เหลือจำนวน 2.85 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ เป็นเงินสด ซึ่งกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวตามวิธีส่วนได้เสียจำนวนประมาณ 14 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 425 ล้านบาท ได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม
- ทั้งนี้ ภายหลังจากการขายเงินลงทุนดังกล่าว สัดส่วนการถือหุ้นใน Delta Energy Systems (Switzerland) AG และ Delta Greentech Electronics Industry LLC ลดลงเหลือร้อยละ 49 จึงบันทึกเงินลงทุนส่วนที่เหลือดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 11)
- ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ประเมินว่ามูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินของ Eltek s.r.o. ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 และ ณ วันที่ 4 เมษายน 2560 (วันที่ซื้อเงินลงทุน) ไม่แตกต่างกันอย่าง

เป็นสาระสำคัญ จึงถือว่ามูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของ Eltek s.r.o. ณ วันที่ซื้อเงินลงทุนมีมูลค่าเท่ากับมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินของ Eltek s.r.o. ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 โดยมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	40	40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	137	137
สินค้าคงเหลือ	222	222
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	183	183
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	534	278
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	132	2
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	87	87
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(523)	(523)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(217)	(217)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(26)	-
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย	569	209
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	100	
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์สุทธิ	569	
ค่าความนิยมในการรวมกิจการ (หมายเหตุ 15)	189	
มูลค่าการซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	758	
หัก: เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย ณ วันที่ซื้อ	(40)	
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	718	

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อย เชื่อว่ารายการซื้อกิจการ Eltek s.r.o โดย Delta Greentech (Netherlands) B.V. ถือเป็นารวมธุรกิจ เนื่องจากสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมานั้นประกอบกันขึ้นเป็นธุรกิจ และ Delta Greentech (Netherlands) B.V. มีอำนาจในการควบคุม Eltek s.r.o ตามคำนิยามที่ระบุไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559) เรื่อง การรวมธุรกิจ ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อย ต้องประมาณการมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจที่ซื้อมา ณ วันที่ซื้อ ในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่าซึ่งต้องไม่เกินกว่าหนึ่งปีนับจากวันที่ซื้อ Eltek s.r.o และต้องปรับย้อนหลังประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อเพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 การวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมายังไม่แล้วเสร็จ ทั้งนี้ภายในระยะเวลาการวัดมูลค่าดังกล่าว บริษัทฯและบริษัทย่อยได้รับข้อมูลเกี่ยวกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินเพิ่มเติมจึงได้ทำการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และค่าความนิยมในการรวมกิจการตามรายละเอียดข้างต้น

2.2.12 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติให้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อย ชื่อบริษัท เคนต้า พีบีเอ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชันส์ จำกัด เพื่อผลิตและประกอบพร้อมให้คำปรึกษาและบริการติดตั้งอุปกรณ์อัตโนมัติในภาคอุตสาหกรรมแบบครบวงจร ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งที่ประเทศไทย เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2560 โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) ซึ่งบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทฯ คือ Delta Energy System (Singapore) Pte. Ltd. ใ้ถือหุ้นในบริษัทย่อยแห่งนี้ในอัตราร้อยละ 51

ทั้งนี้ บริษัท เคนต้า พีบีเอ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชันส์ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นในอัตราร้อยละ 100 ของมูลค่าที่ตราไว้ และได้รับชำระค่าหุ้นจากผู้ถือหุ้นจำนวนรวม 1 ล้านบาทเรียบร้อยแล้ว

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2560 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นบริษัท เคนต้า พีบีเอ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชันส์ จำกัด ได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากจำนวน 1 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) เป็นจำนวน 35 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 3,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 3,400,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท ซึ่งเมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2560 บริษัท เคนต้า พีบีเอ เอ็นจิเนียริ่ง โซลูชันส์ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในอัตราร้อยละ 100 ของมูลค่าที่ตราไว้ หรือจำนวนประมาณ 34 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวได้รับชำระค่าหุ้นสามัญเรียบร้อยแล้ว

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### ก. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาทำเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์ การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นทางการการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

#### ข. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาทำเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

#### 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

##### 4.1 การรับรู้รายได้

###### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทฯและบริษัทย่อยได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว รายได้จากการขายแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลดแล้ว

###### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อได้ให้บริการแล้วโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

###### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

###### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทฯมีสิทธิในการรับเงินปันผล

##### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดขายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

##### 4.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุน โดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุหนี้

##### 4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง ต้นทุนจริงดังกล่าวหมายถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นในการผลิตทั้งหมดซึ่งรวมทั้งค่าใช้จ่ายการผลิตด้วย

วัตถุดิบแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้ ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง

#### 4.5 เงินลงทุน

- ก) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย
- ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทย่อยบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น จะบันทึกตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 3-32 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะถูกรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และหักค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	10 - 50	ปี
ค่าปรับปรุงที่ดิน	5 - 10	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 7	ปี
แม่พิมพ์	2 - 5	ปี
เครื่องตัดตั้ง	5	ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 - 7	ปี
คอมพิวเตอร์	3 - 5	ปี
รถยนต์	5	ปี

ค่าเสื่อมราคาจะถูกรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังจากรับรู้รายการเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดอย่างเป็นระบบตลอดอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนมีอายุการให้ประโยชน์ดังนี้

	อายุการให้ประโยชน์
สิทธิบัตร	20 ปี
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	3 ปี
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	10 ปี

#### 4.9 ค่าความนิยม

บริษัทฯ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัทฯ จะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัทฯ แสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เพื่อทดสอบการด้อยค่า บริษัทฯ จะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมกิจการให้กับหน่วยสินทรัพย์หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯ จะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และบริษัทฯ ไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต



#### 4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม บริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือถูกบริษัทฯ และบริษัทย่อยควบคุม ไม่ว่าจะ เป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรือ อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิ ออกเสียง โดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงาน ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

#### 4.11 สัญญาเช่าระยะยาว

สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอน ไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่าย ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

#### 4.12 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการ ดำเนินงานของบริษัทฯ ส่วนรายการต่างๆของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงิน ที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตรา แลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและ อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจ ด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมนทุกปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ขาดทุนจากการ ด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่ สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็น

ลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้อาจจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อ กับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระใน ลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

#### 4.14 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### *ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### *ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน*

###### *โครงการสมทบเงิน*

บริษัทฯ และบริษัทย่อย และพนักงาน ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

###### *โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน*

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคำนวณภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

หนี้สินของโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประกอบด้วย มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หักด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ

ดอกเบี้ยสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนประกอบด้วยต้นทุนดอกเบี้ยจากภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์สุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์โครงการ ซึ่งคำนวณโดยใช้อัตราเดียวกันกับอัตราที่ใช้คิดลดภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

ผลกำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจากการวัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลตอบแทนจากสินทรัพย์โครงการสุทธิจากรายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์โครงการจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.15 ประมวลการหนี้สิน

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกประมวลการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทและบริษัทย่อยสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.16 ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการวิจัยและพัฒนาเป็นค่าใช้จ่ายทันทีเมื่อเกิดรายการ

#### 4.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทและบริษัทย่อยจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

#### 4.18 สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าแสดงไว้ในงบการเงินตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังกล่าวจะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทและบริษัทย่อยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

### 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

## สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าทางการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทและบริษัทย่อยได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

### ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

### ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือ

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้านำคงเหลือเหล่านั้น โดยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น และค่าเผื่อสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพพิจารณาจากอายุโดยประมาณของสินค้าแต่ละชนิด

### ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

บริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าการที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการประมาณการรายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

### ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจาก

สินทรัพย์ หรือ จากหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชื่อนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### การประเมินภาษี

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกประเมินภาษี ซึ่งฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของการถูกประเมินภาษีและประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2560	2559	2560	2559	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ขายสินค้าและวัตถุดิบ	-	-	12,975	11,094	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ซื้อวัตถุดิบ	-	-	121	96	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ค่านายหน้าจ่าย	-	-	218	267	ตามสัญญา
ค่าออกแบบและวิศวกรรมจ่าย	-	-	1,375	1,237	ตามสัญญา
รายได้เงินปันผล	-	-	384	-	ตามที่ประกาศจ่าย
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	883	-	ตามสัญญา

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2560	2559	2560	2559	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</b>					
ขายสินค้าและวัตถุดิบ	1,157	-	5	-	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ค่าออกแบบและวิศวกรรมจ่าย	66	-	66	-	ตามสัญญา
ค่านายหน้ารับ	43	-	-	-	ตามสัญญา
ค่าบริการรับ	23	-	-	-	ตามสัญญา
<b>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
ขายสินค้าและวัตถุดิบ	3,553	1,636	1,757	1,560	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	4,273	4,378	425	425	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ค่านายหน้าจ่าย	511	494	511	494	ตามสัญญา
ค่าออกแบบและวิศวกรรมจ่าย	743	616	743	616	ตามสัญญา
ค่านายหน้ารับ	172	127	-	-	ตามสัญญา
ค่าบริการรับ	266	448	-	-	ตามสัญญา
ค่าบริการจ่าย	174	168	174	168	ตามสัญญา
ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	874	-	-	-	ตามสัญญา
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	758	-	-	-	ตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	4,230	4,213
บริษัทร่วม	480	-	1	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	716	588	439	375
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,196	588	4,670	4,588
<b>เงินตรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	4	31
รวมเงินตรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	4	31

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	18	21
บริษัทร่วม	6	-	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	792	1,128	72	91
<b>รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>798</b>	<b>1,128</b>	<b>90</b>	<b>112</b>

**เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 17)**

บริษัทย่อย	-	-	279	201
บริษัทร่วม	33	-	33	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน)	180	309	159	194
<b>รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>	<b>213</b>	<b>309</b>	<b>471</b>	<b>395</b>

**ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานของกรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ผลประโยชน์ระยะสั้น	97	144	45	53
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	10	18	5	8
<b>รวม</b>	<b>107</b>	<b>162</b>	<b>50</b>	<b>61</b>

**7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินสด	1	1	-	-
เงินฝากกระแสรายวัน	848	2,350	2	4
เงินฝากออมทรัพย์	14,358	17,073	11,884	12,180
เงินฝากประจำอายุไม่เกิน 3 เดือน	2,113	261	-	-
<b>รวม</b>	<b>17,320</b>	<b>19,685</b>	<b>11,886</b>	<b>12,184</b>



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 เงินฝากออมทรัพย์ และเงินฝากประจำข้างต้น มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.00 ถึง 5.25 ต่อปี (2559: ร้อยละ 0.01 ถึง 6.79 ต่อปี) (เฉพาะบริษัทฯ: ร้อยละ 0.10 ถึง 1.75 ต่อปี 2559: ร้อยละ 0.10 ถึง 1.75 ต่อปี)

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,163	581	3,929	4,027
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	17	6	725	560
3 - 6 เดือน	16	1	16	1
รวม	1,196	588	4,670	4,588
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	7,856	8,821	3,885	3,878
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	975	978	354	320
3 - 6 เดือน	101	123	16	6
6 - 12 เดือน	41	47	8	-
เกิน 12 เดือนขึ้นไป	29	85	-	-
รวม	9,002	10,054	4,263	4,204
รวมลูกหนี้การค้า	10,198	10,642	8,933	8,792
หัก: ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(99)	(182)	(13)	(4)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	10,099	10,460	8,920	8,788
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
เงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	4	31
ลูกหนี้อื่น	369	237	273	163
รวมลูกหนี้อื่น	369	237	277	194
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	10,468	10,697	9,197	8,982

## 9. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ-สุทธิ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
สินค้ำสำเร็จรูป	3,577	4,544	(471)	(590)	3,106	3,954
งานระหว่างทำ	772	658	-	-	772	658
วัตถุดิบ	2,931	2,498	(388)	(378)	2,543	2,120
สินค้ำระหว่างทาง	1,263	565	-	-	1,263	565
รวม	8,543	8,265	(859)	(968)	7,684	7,297

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ-สุทธิ	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
สินค้ำสำเร็จรูป	2,309	2,352	(134)	(169)	2,175	2,183
งานระหว่างทำ	675	584	-	-	675	584
วัตถุดิบ	1,793	1,607	(208)	(168)	1,585	1,439
สินค้ำระหว่างทาง	201	243	-	-	201	243
รวม	4,978	4,786	(342)	(337)	4,636	4,449

รายการเคลื่อนไหวของการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	(968)	(886)	(337)	(330)
บันทึกเพิ่มในระหว่างปี	(217)	(268)	(135)	(116)
โอนกลับการปรับลดราคาสินค้ำคงเหลือเป็น มูลค่าสุทธิที่จะได้รับจากการตัดจำหน่ายสินค้ำ ที่เสียหายและส้าสมัยในระหว่างปี	167	170	130	109
กลับรายการในระหว่างปี	25	16	-	-

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยระหว่างปี	(19)	-	-	-
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย ระหว่างปี	105	-	-	-
ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสถานะเงินลงทุน	48	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	(859)	(968)	(342)	(337)

#### 10. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาษีซื้อรอเรียกคืน	320	314	65	81
เงินจ่ายล่วงหน้า	262	153	25	32
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	58	83	8	8
ภาษีเงินได้จ่ายล่วงหน้า	116	234	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ ล่วงหน้า (หมายเหตุ 30)	61	6	30	-
อื่น ๆ	49	28	31	11
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	866	818	159	132

## 11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 11.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม			มูลค่าตามบัญชีตามวิธี ส่วนได้เสีย	(หน่วย: ล้านบาท)
			สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	ราคาทุน	ส่วนได้เสีย		
Delta Energy Systems (Switzerland) AG (ถือหุ้น โดย Delta Greentech (Netherlands) B.V.)	ธุรกิจลงทุน จำหน่าย วิจัยและ พัฒนาผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	สวิตเซอร์แลนด์	49 (ร้อยละ)	2560	2559	2560	2559
Delta Greentech Electronics Industry LLC (ถือหุ้น โดย Delta Greentech (Netherlands) B.V.)	การตลาดและการจำหน่าย ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์	ตุรกี	49 (ร้อยละ)	-	448	-	571
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน รวม				3	-	4	-
				472	-	593	-

### 11.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ในระหว่างปี บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอันมาจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม ดังนี้

บริษัทร่วม	งบการเงินรวม		(หน่วย: ล้านบาท)
	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจาก เงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอันจาก เงินลงทุนในบริษัทร่วมในระหว่างปี	
	2560	2559	2560
Delta Energy Systems (Switzerland) AG	62	-	61
Delta Greentech Electronics Industry LLC	(3)	-	-
รวม	59	-	61

11.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ  
สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	Delta Energy Systems (Switzerland) AG		Delta Greentech Electronics Industry LLC	
	<u>2560</u>	<u>2559</u>	<u>2560</u>	<u>2559</u>
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,067	-	231	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	107	-	1	-
หนี้สินหมุนเวียน	(1,098)	-	(194)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(93)	-	-	-
<b>สินทรัพย์ - สุทธิ</b>	<b>983</b>	<b>-</b>	<b>38</b>	<b>-</b>
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	49	-	49	-
<b>สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการ</b>				
<b>ในสินทรัพย์ - สุทธิ</b>	<b>482</b>	<b>-</b>	<b>19</b>	<b>-</b>
ค่าความนิยม	92	-	-	-
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการ</b>				
<b>ในบริษัทร่วม</b>	<b>574</b>	<b>-</b>	<b>19</b>	<b>-</b>

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับรอบระยะเวลาตั้งแต่  
วันที่ 4 เมษายน 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560

	Delta Energy Systems (Switzerland) AG		Delta Greentech Electronics Industry LLC	
	<u>2560</u>	<u>2559</u>	<u>2560</u>	<u>2559</u>
รายได้	2,886	-	81	-
กำไร (ขาดทุน)	126	-	(6)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	124	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	250	-	(6)	-

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 2.2.11 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2560 Delta Greentech (Netherlands) B.V. ได้ขายเงินลงทุนจำนวนร้อยละ 51 ใน Delta Energy Systems (Switzerland) AG และ Delta Greentech Electronics Industry LLC ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ทั้งนี้ ภายหลังจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวสัดส่วนการถือหุ้นใน Delta Energy Systems (Switzerland) AG และ Delta Greentech Electronics Industry LLC ลดลงเหลือร้อยละ 49 จึงบันทึกเงินลงทุนส่วนที่เหลือดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม และบริษัทฯ ได้ทำการตัดจำหน่ายค่าความนิยมในการรวมกิจการที่เกี่ยวข้องกับ Delta Energy Systems (Switzerland) AG ออกไปเป็นจำนวนประมาณ 92 ล้านบาท โดยพิจารณารับรู้ยอดตัดจำหน่ายค่าความนิยมในการรวมกิจการส่วนหนึ่งเป็นมูลค่าเงินลงทุนใน Delta Energy Systems (Switzerland) AG ณ วันที่มีการขายเงินลงทุน และส่วนที่เหลือของยอดตัดจำหน่ายค่าความนิยมในการรวมกิจการดังกล่าวรับรู้เป็นมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่มีการตีราคามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ทั้งนี้การประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวได้ดำเนินการเรียบร้อยแล้วในระหว่างปีปัจจุบัน ซึ่งมีผลขาดทุนจากการตีราคามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วม เป็นจำนวนประมาณ 2 ล้านยูโร หรือประมาณ 105 ล้านบาท โดยแสดงอยู่ภายใต้รายการ “ขาดทุนจากการตีราคามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วม” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

## 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		ราคาทุน		
	สกุลเงิน	2560 (ล้าน)	2559 (ล้าน)	2560	2559
DET International Holding Limited	เหรียญสหรัฐฯ	264	264	9,450	9,450
Delta Energy Systems (Switzerland) AG	ฟรังก์สวิตเซอร์แลนด์	-	20	-	2,415
บริษัท เอลต้า กรีน อินคัสเตรียล (ประเทศไทย) จำกัด	บาท	200	200	200	200
Delta Energy Systems (Singapore) Pte. Ltd.	เหรียญสหรัฐฯ	66	53	2,172	1,704
<b>รวม</b>				11,822	13,769
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย				(1,144)	(2,196)
<b>รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ</b>				<b>10,678</b>	<b>11,573</b>

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มใน Delta Energy Systems (Singapore) Pte. Ltd. เป็นจำนวนเงินประมาณ 13 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือ ประมาณ 468 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปลงทุนในบริษัทย่อยต่างๆ ของ Delta Energy Systems (Singapore) Pte. Ltd. สำหรับใช้ในการดำเนินงานของบริษัทย่อยในประเทศเมียนมาร์และเพื่อนำไปซื้อที่ดินสำหรับ โรงงานของบริษัทย่อยในประเทศอินเดีย ทั้งนี้การเพิ่มเงินลงทุนดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อโครงสร้างของกลุ่มบริษัท

เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจำนวนประมาณ 11 ล้านฟรังก์สวิตเซอร์แลนด์ หรือเทียบเท่าจำนวนประมาณ 384 ล้านบาท จาก Delta Energy Systems (Switzerland) AG (31 ธันวาคม 2559: ไม่มีเงินปันผลรับ)

ในระหว่างปี 2549 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทฯ คือ DET International Holding Limited ได้ซื้อบริษัทย่อยจำนวนหนึ่งจาก Delta Energy Systems (Switzerland) AG ซึ่ง Delta Energy Systems (Switzerland) AG มีกำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวนรวมประมาณ 25 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือ ประมาณ 1,004 ล้านบาท และ ส่วนต่างระหว่างต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับผลรวมของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยดังกล่าว ณ วันที่มีการรวมธุรกิจจำนวนรวมประมาณ 25 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือ ประมาณ 1,004 ล้านบาท ได้รับรู้เป็น “ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในงบการเงินของ DET International Holding Limited ทั้งนี้การซื้อบริษัทย่อยดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่องบการเงินรวมของบริษัทฯ เนื่องจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

อย่างไรก็ตาม ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 2.2.11 ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้ขายเงินลงทุนจำนวนร้อยละ 51 ใน Delta Energy Systems (Switzerland) AG ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ซึ่งภายหลังจากการขายเงินลงทุนดังกล่าว สัดส่วนการถือหุ้นใน Delta Energy Systems (Switzerland) AG ลดลงเหลือร้อยละ 49 และเนื่องจากกลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุมใน Delta Energy Systems (Switzerland) AG ทำให้ผลต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันจำนวนรวมประมาณ 25 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ ประมาณ 1,004 ล้านบาทที่รับรู้ในงบการเงินของ DET International Holding Limited นั้น ได้ถูกแสดงเป็น “ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของผู้ถือหุ้นเมื่อจัดทำงบการเงินรวมของบริษัทฯ

### 13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	ที่ดินให้เช่า	อาคารสำนักงานให้เช่า	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560:			
ราคาทุน	44	247	291
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(42)	(42)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(7)	(32)	(39)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ (หมายเหตุ 30)	37	173	210
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559:			
ราคาทุน	44	247	291
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(34)	(34)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(8)	(38)	(46)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ (หมายเหตุ 30)	36	175	211

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2560	2559
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	211	230
ค่าเสื่อมราคา	(8)	(9)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	7	(10)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	210	211

บริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่า มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ที่แสดงอยู่ในงบการเงินมีจำนวนใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

### 14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							รวม
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	แม่พิมพ์	เครื่องตัดตั้ง	งานระหว่าง ก่อสร้าง	คอมพิวเตอร์ อื่นๆ	
<b>ราคาทุน:</b>								
1 มกราคม 2559	516	3,145	6,165	1,145	1,332	110	526	13,433
ซื้อเพิ่ม/รับโอน	366	138	1,095	135	129	553	64	2,693
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	(68)	(844)	(71)	(88)	(523)	(82)	(1,827)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(7)	(64)	(48)	-	(12)	(1)	(9)	(150)
31 ธันวาคม 2559	875	3,151	6,368	1,209	1,361	139	499	14,149
ซื้อเพิ่ม/รับโอน	-	65	991	102	144	732	65	2,282
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	(7)	-	(633)	(92)	(78)	(355)	(41)	(1,350)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยระหว่างปี	4	534	11	-	7	-	-	566
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยระหว่างปี	-	-	(29)	-	(4)	-	(15)	(84)
ลดลงจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	-	-	(39)	(2)	(11)	(1)	(60)	(130)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(13)	16	26	-	6	-	1	30
31 ธันวาคม 2560	859	3,766	6,695	1,217	1,425	515	449	15,463
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม:</b>								
1 มกราคม 2559	-	690	4,901	1,059	867	-	444	8,324
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	70	514	97	84	-	52	852
ค่าเสื่อมราคา-จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(5)	(811)	(70)	(87)	-	(82)	(1,077)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(11)	(45)	-	(5)	-	(8)	(76)
31 ธันวาคม 2559	-	744	4,559	1,086	859	-	406	8,023
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	85	624	116	108	-	65	1,033
ค่าเสื่อมราคา-จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(629)	(91)	(73)	-	(40)	(848)
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยระหว่างปี	-	-	(25)	-	(4)	-	(14)	(74)
ลดลงจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	-	-	(38)	(2)	(7)	-	(54)	(116)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	2	26	-	2	-	1	29
31 ธันวาคม 2560	-	831	4,517	1,109	885	-	364	8,047



#### 14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							รวม
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	แม่พิมพ์	เครื่องตัดตั้ง	งานระหว่าง ก่อสร้าง	คอมพิวเตอรื	
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า:</b>								
1 มกราคม 2559	-	140	11	-	15	-	-	1
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าระหว่างปี	-	-	(7)	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2559	-	140	4	-	15	-	-	1
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าระหว่างปี	-	(40)	-	-	(6)	-	-	-
31 ธันวาคม 2560	-	100	4	-	9	-	-	1
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี:</b>								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	875	2,267	1,805	123	487	139	93	177
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	859	2,835	2,174	108	531	515	85	195
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>								
ปี 2559 (621 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย บริหารและวิจัยและพัฒนา)								852
ปี 2560 (788 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย บริหารและวิจัยและพัฒนา)								1,033

## 14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	แม่พิมพ์	เครื่องติดตั้ง	งานระหว่าง ก่อสร้าง	คอมพิวเตอร์	อื่นๆ	รวม
<b>ราคาทุน:</b>									
1 มกราคม 2559	313	1,421	4,875	1,131	1,012	84	221	114	9,171
ซื้อเพิ่ม/รับโอน	-	114	930	135	127	363	30	125	1,824
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	-	(765)	(67)	(59)	(344)	(19)	(139)	(1,393)
31 ธันวาคม 2559	313	1,535	5,040	1,199	1,080	103	232	100	9,602
ซื้อเพิ่ม/รับโอน	-	64	872	102	134	570	33	163	1,938
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย/โอนออก	-	-	(608)	(92)	(78)	(299)	(25)	(120)	(1,222)
31 ธันวาคม 2560	313	1,599	5,304	1,209	1,136	374	240	143	10,318
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม:</b>									
1 มกราคม 2559	-	421	3,777	1,044	729	-	180	85	6,236
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	25	426	97	64	-	24	5	641
ค่าเสื่อมราคา-จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(733)	(66)	(59)	-	(19)	(11)	(888)
31 ธันวาคม 2559	-	446	3,470	1,075	734	-	185	79	5,989
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	41	528	116	91	-	31	5	812
ค่าเสื่อมราคา-จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(605)	(91)	(73)	-	(25)	(9)	(803)
31 ธันวาคม 2560	-	487	3,393	1,100	752	-	191	75	5,998

14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							รวม	
	ที่ดิน	อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์	แม่พิมพ์	เครื่องติดตั้ง	งานระหว่าง ก่อสร้าง	คอมพิวเตอร์		อื่นๆ
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า:</b>									
1 มกราคม 2559	-	140	11	-	15	-	-	1	167
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าระหว่างปี	-	-	(7)	-	-	-	-	-	(7)
31 ธันวาคม 2559	-	140	4	-	15	-	-	1	160
โอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าระหว่างปี	-	(40)	-	-	(6)	-	-	-	(46)
31 ธันวาคม 2560	-	100	4	-	9	-	-	1	114
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี:</b>									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	313	949	1,566	124	331	103	47	20	3,453
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	313	1,012	1,907	109	375	374	49	67	4,206

**คำเสื่อมราคาสำหรับปี**

ปี 2559 (528 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย บริหารและวิจัยและพัฒนา)

ปี 2560 (663 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย บริหารและวิจัยและพัฒนา)

641

812

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 5,577 ล้านบาท (2559: 6,035 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 4,019 ล้านบาท 2559: 4,387 ล้านบาท)

#### 15. ค่าความนิยมในการรวมกิจการ

มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมในการรวมกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)
	งบการเงินรวม
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2559</b>	307
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>	307
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยระหว่างปี (หมายเหตุ 2.2.11)	189
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยระหว่างปี (หมายเหตุ 11)	(92)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	11
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>	<b>415</b>

มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ของค่าความนิยมในการรวมกิจการข้างต้นประกอบด้วยค่าความนิยมในการรวมกิจการคงเหลือที่บริษัทฯรับรู้จากการซื้อกลุ่มบริษัทย่อยคือ Delta Energy Systems (Switzerland) AG ในระหว่างปี 2546 จำนวนประมาณ 215 ล้านบาท และค่าความนิยมในการรวมกิจการที่ Delta Greentech (Netherlands) B.V. รับรู้จากการซื้อ Eltek s.r.o. (“Eltek SK”) จำนวนประมาณ 200 ล้านบาท (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 2.2.11)

บริษัทฯและบริษัทย่อยพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ของแต่ละกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)	
	ส่วนงานเพาเวอร์ อิเล็กทรอนิกส์ที่เกี่ยวข้องกับ ผลิตภัณฑ์ DES	
	Eltek s.r.o.	Eltek s.r.o.
อัตราการเติบโต	3	2
อัตราคิดลดก่อนภาษี	16	15

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยพิจารณาอัตราดอกเบี้ยจากผลประกอบการในอดีต การคาดการณ์การเติบโตของตลาด และอัตราดอกเบี้ยทางเศรษฐกิจ เป็นต้น อัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น ๆ

บริษัทฯและบริษัทย่อยทำการทดสอบการค้อยค่าของค่าความนิยมในการรวมกิจการโดยการเปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (ซึ่งคำนวณโดยผู้ประเมินอิสระ) กับมูลค่าตามบัญชี และพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี ฝ่ายบริหารของบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงเชื่อว่าค่าความนิยมในการรวมกิจการไม่เกิดการค้อยค่า

## 16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					งบการเงิน
						เฉพาะกิจการ
	สิทธิบัตร	คอมพิวเตอร်ซอฟต์แวร์	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	อื่นๆ	รวม	คอมพิวเตอร်ซอฟต์แวร์
<b>ราคาทุน:</b>						
1 มกราคม 2559	1,185	243	-	23	1,451	83
ซื้อเพิ่ม	-	7	-	3	10	-
ตัดจำหน่าย	-	(5)	-	-	(5)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(9)	(7)	-	4	(12)	-
31 ธันวาคม 2559	1,176	238	-	30	1,444	83
ซื้อเพิ่ม	-	23	-	1	24	2
ตัดจำหน่าย	-	(2)	-	-	(2)	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนใน						
บริษัทย่อยระหว่างปี	-	2	130	-	132	-
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนใน						
บริษัทย่อยระหว่างปี	-	(1)	-	(28)	(29)	-
ลดลงจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	-	(5)	-	-	(5)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(103)	5	8	-	(90)	-
31 ธันวาคม 2560	1,073	260	138	3	1,474	85

## 16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น (ต่อ)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
					งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	สิทธิบัตร	คอมพิวเตอรืซอฟต์แวร์	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	อื่นๆ	รวม	คอมพิวเตอรืซอฟต์แวร์
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม:</b>						
1 มกราคม 2559	655	218	-	19	892	77
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	58	17	-	2	77	3
ตัดจำหน่าย	-	(5)	-	-	(5)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(4)	(6)	-	3	(7)	-
31 ธันวาคม 2559	709	224	-	24	957	80
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	55	15	10	1	81	2
ตัดจำหน่าย	-	(2)	-	-	(2)	-
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยระหว่างปี	-	(1)	-	(23)	(24)	-
ลดลงจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	-	(5)	-	-	(5)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(63)	5	-	-	(58)	-
31 ธันวาคม 2560	701	236	10	2	949	82
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี:</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	467	14	-	6	487	3
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	372	24	128	1	525	3

## 17. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
	เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	798	1,128	90
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	5,886	6,259	5,060	5,180
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	213	309	471	395
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	923	954	871	858
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	2,024	2,399	1,289	1,482
เงินรับล่วงหน้า	636	355	150	81
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น</b>	<b>10,480</b>	<b>11,404</b>	<b>7,931</b>	<b>8,108</b>

18. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เจ้าหนี้ตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (หมายเหตุ 30)	5	99	-	40
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	116	176	65	81
ภาษีขายค้างชำระ	200	89	-	-
อื่น ๆ	55	41	12	11
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียนอื่น</b>	<b>376</b>	<b>405</b>	<b>77</b>	<b>132</b>

19. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ภาระผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์	(1,373)	(2,431)	(271)	(259)
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการ	36	972	-	-
<b>สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน</b> <b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>(1,337)</b>	<b>(1,459)</b>	<b>(271)</b>	<b>(259)</b>

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ต้นปี</b>	<b>(2,431)</b>	<b>(2,458)</b>	<b>(259)</b>	<b>(263)</b>
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	(48)	(66)	(22)	(23)
ต้นทุนดอกเบี้ย	(27)	(43)	(7)	(11)
ต้นทุนบริการในอดีตและผลกำไรหรือขาดทุนที่ เกิดขึ้นจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	1	-	-	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ด้านประชากรศาสตร์	(4)	6	(4)	13
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ทางการเงิน	(38)	20	-	41
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	(12)	(63)	-	(33)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	8	-	-	-
จำนวนที่ลูกจ้างจ่ายสมทบ	(3)	(13)	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	75	99	21	17
ลดลงจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	1,117	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(11)	87	-	-
<b>ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ปลายปี</b>	<b>(1,373)</b>	<b>(2,431)</b>	<b>(271)</b>	<b>(259)</b>

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการต้นปี</b>	<b>972</b>	<b>1,009</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์โครงการ	5	10	-	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ผลตอบแทนของสินทรัพย์โครงการซึ่งไม่รวมจำนวน ที่รวมอยู่ในดอกเบี้ยสุทธิที่เกิดจากหนี้สิน (สินทรัพย์) ผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ	-	(1)	-	-
จำนวนที่นายจ้างจ่ายสมทบ	15	18	-	-
จำนวนที่ลูกจ้างจ่ายสมทบ	3	13	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(12)	(42)	-	-
ลดลงจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	(926)	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(21)	(35)	-	-
<b>มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการปลายปี</b>	<b>36</b>	<b>972</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



จำนวนเงินของประเภทสินทรัพย์ที่สำคัญที่เป็นส่วนประกอบของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์โครงการมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ตราสารหนี้	-	209	-	-
ตราสารทุน	-	211	-	-
อสังหาริมทรัพย์	-	403	-	-
อื่นๆ	36	149	-	-

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานรวมอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	48	66	22	23
ต้นทุนดอกเบี้ย	27	43	7	11
หัก: รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์โครงการ	(5)	(10)	-	-
ต้นทุนบริการในอดีตและผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้น				
จากการจ่ายชำระผลประโยชน์	(1)	-	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน</b>	<b>69</b>	<b>99</b>	<b>29</b>	<b>34</b>
ค่าใช้จ่ายดังกล่าวรับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนขาย	19	21	16	19
ค่าใช้จ่ายในการขาย การบริหารและการวิจัยและพัฒนา	50	78	13	15

บริษัทฯ และบริษัทย่อยคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 60 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 8 ล้านบาท) (2559: จำนวน 81 ล้านบาท เฉพาะบริษัทฯ: จำนวน 9 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณ 9-22 ปี (เฉพาะบริษัทฯ: 14 ปี) (31 ธันวาคม 2559: 9-23 ปี เฉพาะบริษัทฯ: 14 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
อัตราคิดลด	1.5 - 7.7	0.5 - 7.1	2.6	2.6
อัตราดอกเบี้ย	-	1.0	-	-
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุ)	3.0 - 9.0	0.8 - 9.0	3.0 - 9.0	3.0 - 9.0
อัตราการขึ้นเงินบำเหน็จ	1.5	1.5	-	-
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.5 - 13.0	0.5 - 28.5	13.0	13.0

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	0.5%-10%	0.5%-10%	1%-10%	1%-10%
อัตราคิดลด	ลดลง 94	เพิ่มขึ้น 136	ลดลง 19	เพิ่มขึ้น 52
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุ)	เพิ่มขึ้น 45	ลดลง 12	เพิ่มขึ้น 42	ลดลง 9
อัตราการขึ้นเงินบำเหน็จ	เพิ่มขึ้น 65	ลดลง 60	-	-
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	ลดลง 5	เพิ่มขึ้น 35	ลดลง 5	เพิ่มขึ้น 35

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	0.25%-10%	0.25%-10%	1%-10%	1%-10%
อัตราคิดลด	ลดลง 146	เพิ่มขึ้น 154	ลดลง 30	เพิ่มขึ้น 26
อัตราดอกเบี้ย	เพิ่มขึ้น 11	ลดลง 10	-	-
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต (ขึ้นกับช่วงอายุ)	เพิ่มขึ้น 28	ลดลง 35	เพิ่มขึ้น 25	ลดลง 29
อัตราการขึ้นเงินบำเหน็จ	เพิ่มขึ้น 61	ลดลง 55	-	-
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	ลดลง 17	เพิ่มขึ้น 10	ลดลง 17	เพิ่มขึ้น 10

## 20. ประมาณการหนี้สิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	การรับประกัน	ประมาณการ	รวม	การรับประกัน	รวม
	สินค้า	หนี้สินอื่น		สินค้า	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559</b>	501	60	561	235	235
รับรู้เพิ่มระหว่างปี	335	118	453	69	69
ลดลงระหว่างปี	(15)	(24)	(39)	-	-
กลับรายการระหว่างปี	(301)	(96)	(397)	(35)	(35)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน/กำไรจาก					
อัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(10)	-	(10)	(4)	(4)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>	510	58	568	265	265
รับรู้เพิ่มระหว่างปี	157	40	197	62	62
ลดลงระหว่างปี	(32)	(7)	(39)	(27)	(27)
กลับรายการระหว่างปี	(113)	(39)	(152)	(34)	(34)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย					
ระหว่างปี	1	-	1	-	-
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย					
ระหว่างปี	(75)	(12)	(87)	-	-
ลดลงจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	(9)	(3)	(12)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน/กำไรจาก					
อัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(29)	(1)	(30)	(26)	(26)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>	410	36	446	240	240
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	82	12	94	-	-
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	428	46	474	265	265
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>	510	58	568	265	265
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	49	8	57	-	-
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	361	28	389	240	240
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560</b>	410	36	446	240	240

### การรับประกันสินค้า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับการรับประกันสินค้าที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยอ้างอิงจากข้อมูลการซ่อมแซมและรับคืนสินค้าที่ขายในอดีตกับปริมาณการขายสินค้าแต่ละประเภทที่มีการรับประกันในปัจจุบัน

## 21. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

## 22. เงินปันผล

เงินปันผลที่ประกาศจ่ายในปี 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปีสำหรับปี 2559	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2560	3,742	3.00
เงินปันผลประจำปีสำหรับปี 2558	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2559	3,867	3.10

## 23. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	7,501	8,035	4,521	4,429
วัตถุดิบใช้ไปและค่าซื้อสินค้าสำเร็จรูป	29,482	28,508	20,771	19,741
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	853	(866)	(48)	(558)
ค่าเสื่อมราคา	1,041	861	812	641
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	81	77	2	3
ค่านายหน้าจ่าย	671	671	802	862
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด	15	12	13	9
ค่าออกแบบและวิศวกรรม	915	730	2,184	1,853
ค่าบริการจ่าย	174	168	174	168

## 24. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	(209)	(146)	(39)	(5)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(2)	(12)	(3)	(8)
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(49)	6	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น	(7)	(13)	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้นสุทธิจาก การซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยระหว่างปี	61	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลงจาก การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยระหว่างปี	(68)	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลงสุทธิจาก การเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	(5)	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	3	(5)	-	-
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>(276)</b>	<b>(170)</b>	<b>(42)</b>	<b>(13)</b>

รายการกระทบขอระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	6,464	5,686	4,765	5,384
ภาษีเงินได้คำนวณในอัตรากำไรเงินได้ของประเทศไทย ร้อยละ 20	(1,293)	(1,137)	(953)	(1,077)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	(2)	(12)	(3)	(8)
ภาษีเงินได้ที่ได้รับยกเว้นตามสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่ ได้รับจากรัฐบาล	1,016	1,140	967	1,071
<b>ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:</b>				
ความแตกต่างของอัตรากำไรของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	(126)	(41)	-	-
ผลขาดทุนสำหรับปี	(21)	(13)	-	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	(55)	(44)	(53)	-
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	152	-	-	-
อื่น ๆ	53	(63)	-	1
<b>รวม</b>	<b>3</b>	<b>(161)</b>	<b>(53)</b>	<b>1</b>
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>	<b>(276)</b>	<b>(170)</b>	<b>(42)</b>	<b>(13)</b>

อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของบริษัทย่อยในต่างประเทศอยู่ในช่วงระหว่างร้อยละ 0 ถึงร้อยละ 40

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	18	30	-	-
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำเข้าคงเหลือ	92	121	-	-
โบนัสค้างจ่าย	24	26	-	-
การรับประกันสินค้า	13	18	-	-
ภาษีเงินได้ที่ได้รับยกเว้นจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม	47	53	-	-
ขาดทุนทางภาษียกมา	4	5	-	-
อื่นๆ	63	46	-	-
<b>รวม</b>	<b>261</b>	<b>299</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ผลกระทบจากการคิดค่าเสื่อมราคาทางบัญชีและทางภาษี	113	82	-	-
<b>รวม</b>	<b>113</b>	<b>82</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ จำนวน 3,315 ล้านบาท 1,029 ล้านรูปีอินเดีย หรือ ประมาณ 523 ล้านบาท 50 ล้านยูโร หรือ ประมาณ 1,939 ล้านบาท 31 ล้านรูเบิลรัสเซีย หรือ ประมาณ 18 ล้านบาท และ 639 ล้านจัต หรือ ประมาณ 15 ล้านบาท (2559: 3,789 ล้านบาท 978 ล้านรูปีอินเดีย หรือ ประมาณ 513 ล้านบาท 55 ล้านยูโร หรือ ประมาณ 2,062 ล้านบาท 20 ล้านฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์ หรือประมาณ 688 ล้านบาท และ 59 ล้านรูเบิลรัสเซีย หรือ ประมาณ 34 ล้านบาท) ที่บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทฯได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน และบริษัทย่อยพิจารณาแล้วเห็นว่าบริษัทย่อยอาจไม่ได้ใช้ประโยชน์จากรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ เนื่องจากบริษัทย่อยยังไม่มีกำไรทางภาษีและไม่สามารถประมาณการประโยชน์ที่จะได้รับจากรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้

25. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทและบริษัทย่อยในประเทศไทยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีอากรจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดย่อยไว้ บริษัทฯและบริษัทย่อยในประเทศไทยได้รับสิทธิประโยชน์ที่สาระสำคัญดังต่อไปนี้

รายละเอียด	บริษัท						บริษัทย่อยในประเทศไทย	
1. บัตรส่งเสริมเลขที่	154(2)/2552	206(1)/2553	173(2)/2557	1158(2)/2558	1688(2)/2558	59-13161-00-2-0	1813(2)/2554	1814(2)/2554
2. เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิต Electro-magnetic products	ผลิตอุปกรณ์โทรคมนาคม และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ สำหรับยานพาหนะ	ผลิต Electro-magnetic products	ผลิต Electro-magnetic products	ผลิต DC FAN	การออกแบบทางอิเล็กทรอนิกส์	ผลิต Inverter	ผลิตหลอดไฟฟ้ โคมไฟฟ้และ อุปกรณ์ตกแต่งภาพ
3. สิทธิประโยชน์สำคัญที่ได้รับ	8 ปี	8 ปี	7 ปี	5 ปี	7 ปี	8 ปี	7 ปี	7 ปี
3.1 ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้ออกการประโยชน์จากการที่ส่งเสริมและได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากการที่ส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษี	(วงเงินไม่เกิน 298,170,000 บาท)	(วงเงินไม่เกิน 124,000,000 บาท)	(วงเงินไม่เกิน 155,000,000 บาท)	(วงเงินไม่เกิน 200,000,000 บาท)	(วงเงินไม่เกิน 182,000,000 บาท)	(วงเงินไม่เกิน 199,000,000 บาท)	(วงเงินไม่เกิน 199,000,000 บาท)	(วงเงินไม่เกิน 199,000,000 บาท)
3.2 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.3 ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออก	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3.4 ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละห้าสิบของอัตรากำหนดเป็นระยะเวลาห้าปี นับจกวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลดังกล่าวข้างต้น	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.5 ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้และค่าประปาเป็นสองเท่าของค่าใช้จกดังกล่าวเป็นระยะเวลาสิบปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
3.6 ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งเครื่องก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกและยี่สิบห้าของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
4. วันที่เริ่มใช้สิทธิส่งเสริม	4 มกราคม 2553	10 มกราคม 2558	ยังไม่ได้ออกเปิดดำเนินการ	5 มกราคม 2560	1 ธันวาคม 2560	ยังไม่ได้ออกเปิดดำเนินการ	ยังไม่ได้ออกเปิดดำเนินการ	ยังไม่ได้ออกเปิดดำเนินการ
5. สิทธิและประโยชน์เพิ่มเติม	ได้รับประโยชน์ทางภาษีอากรเพิ่มเติมสำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาทักษะบุคลากร โดอี และ นวัตกรรม	-	-	ได้รับประโยชน์ทางภาษีอากรเพิ่มเติมสำหรับการลงทุนเพื่อพัฒนาทักษะบุคลากร โดอี และ นวัตกรรม	-	-	-	-

รายได้ของบริษัทฯ จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	กิจการ ที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการ ที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>						
รายได้จากการขายและบริการ						
รายได้จากการขายในประเทศ	393	356	111	96	504	452
รายได้จากการส่งออก	35,261	33,300	120	104	35,381	33,404
รวมรายได้จากการขายและ						
บริการ	35,654	33,656	231	200	35,885	33,856

สิทธิพิเศษทางภาษีที่มีสาระสำคัญที่บริษัทข้อยื่นได้รับ มีดังนี้

- Delta Electronics (Slovakia) s.r.o. ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากรัฐบาลของประเทศสโลวาเกียเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2549 สำหรับผลิตสินค้าประเภท Power supply และ Solar inverter ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 6.2 ล้านยูโรเป็นระยะเวลา 10 ปีนับตั้งแต่ปี 2553 ซึ่งเป็นปีที่เริ่มประกอบกิจการ ในปัจจุบันคงเหลือสิทธิพิเศษดังกล่าวจำนวนทั้งสิ้นประมาณ 1.2 ล้านยูโร
- Delta Power Solutions (India) Pvt. Ltd. ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากรัฐบาลของประเทศอินเดีย เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2551 สำหรับผลิตสินค้าประเภท Telecom Power Systems และ Uninterrupted Power Solutions ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 5 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้นและได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 30 ของอัตรปกติ มีกำหนด 5 ปีนับจากวันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษี ซึ่งจะครบกำหนดในวันที่ 31 มีนาคม 2561

## 26. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

## 27. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ และบริษัทข้อยื่นที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือประธานบริหารของกลุ่มบริษัท



การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชี  
สำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560  
และ 2559 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนงานเพาเวอร์ อิเล็กทรอนิกส์ <sup>1)</sup>		ส่วนงานระบบ โครงสร้างพื้นฐาน <sup>2)</sup>		ส่วนงานระบบ อัตโนมัติ <sup>3)</sup>		อื่น ๆ		งบการเงินรวม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
รายได้										
รายได้จากการขายและบริการ ให้กับลูกค้าภายนอก	36,672	33,481	10,496	11,088	1,809	1,985	292	333	49,269	46,887
รวมรายได้	<u>36,672</u>	<u>33,481</u>	<u>10,496</u>	<u>11,088</u>	<u>1,809</u>	<u>1,985</u>	<u>292</u>	<u>333</u>	<u>49,269</u>	<u>46,887</u>
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	5,706	5,674	734	401	42	2	(911)	(980)	5,571	5,097
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ที่ไม่ได้บันทึก										
ส่วน:										
ดอกเบี้ยรับ									193	197
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน									64	183
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย									425	-
รายได้อื่น									379	384
ขาดทุนจากการตีราคามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วม									(105)	-
ค่าใช้จ่ายอื่น									(102)	(130)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม									59	-
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน									(20)	(45)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									6,464	5,686
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี									(276)	(170)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จาก การถูกประเมินภาษี									(1,259)	-
กำไรสำหรับปี									<u>4,929</u>	<u>5,516</u>

- 1) ส่วนงานเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ (Power electronics segment) เป็นส่วนงานที่ทำการออกแบบ ผลิต และจำหน่ายเพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์ เซิร์ฟเวอร์ อุปกรณ์เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องใช้ในครัวเรือน และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้ในรถยนต์ โดยผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ ดีซี-ดีซี คอนเวอร์เตอร์ เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับคอมพิวเตอร์และเซิร์ฟเวอร์ ผลิตภัณฑ์ DES ผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ใช้ในรถยนต์ พัดลมระบายความร้อน ตัวแปลงกระแสไฟฟ้าสำหรับอุปกรณ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมและครัวเรือน รวมถึงโซลินอยด์และอีเอ็มไอ ฟิวเจอร์ เป็นต้น
- 2) ส่วนงานระบบโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure segment) เป็นส่วนงานที่ทำการออกแบบ ผลิต และติดตั้งระบบโครงสร้างพื้นฐานสำหรับเทคโนโลยี สื่อสารข้อมูล และโครงสร้างพื้นฐานสำหรับระบบพลังงาน โดยผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ ระบบโทรคมนาคม พลังงานทดแทน ระบบกักเก็บพลังงาน และพลังงานกำลังสูง เป็นต้น
- 3) ส่วนงานระบบอัตโนมัติ (Automation segment) เป็นส่วนงานที่ทำการออกแบบ ผลิต และติดตั้งระบบอัตโนมัติสำหรับภาคอุตสาหกรรมและอาคาร โดยผลิตภัณฑ์หลักได้แก่ ระบบอัตโนมัติสำหรับเครื่องจักร ระบบขับเคลื่อนสายการผลิต ระบบเซ็นเซอร์อัจฉริยะ และระบบแสงสว่างอัตโนมัติสำหรับอาคาร เป็นต้น

## ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

### รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2560	2559
สหรัฐอเมริกา	14,011	11,923
จีน	8,486	6,759
อินเดีย	7,386	6,804
เนเธอร์แลนด์	4,608	823
เยอรมนี	2,236	5,428
ไต้หวัน	603	2,442
ประเทศอื่นๆ	11,939	12,708
รวม	<u>49,269</u>	<u>46,887</u>

### สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2560	2559
(ไม่รวมเครื่องมือทางการเงิน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีและสินทรัพย์ผลประโยชน์หลังออกจากงาน)		
ไทย	4,210	3,458
สโลวาเกีย	1,609	1,032
อินเดีย	1,383	1,236
เยอรมนี	499	398
ประเทศอื่นๆ	538	540
รวม	<u>8,239</u>	<u>6,664</u>

## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2560 และ 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

### 28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯและพนักงานบริษัทฯได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยบริษัทฯและพนักงานจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 7 ของเงินเดือน (2559: อัตราร้อยละ 7 ของเงินเดือน) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดย ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของ

บริษัทฯ หรือเมื่อพนักงานนั้น ได้รับการเลื่อนตำแหน่งในระดับผู้จัดการ ในระหว่างปี 2560 บริษัทฯรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 90 ล้านบาท (2559: 76 ล้านบาท)

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ เป็นกองทุนที่จัดตั้งขึ้นตามนโยบายของบริษัทฯและเป็นไปตามกฎหมายของประเทศที่บริษัทฯ ย่อยนั้นดำเนินกิจการอยู่

## 29. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 29.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนและสัญญาเช่าดำเนินงาน

29.1.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯและบริษัทฯย่อยมีภาระผูกพันที่สำคัญเกี่ยวกับการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์จำนวนประมาณ 171 ล้านบาท 2 ล้านยูโรหรือประมาณ 75 ล้านบาท และ 19 ล้านรูปีอินเดีย หรือประมาณ 9 ล้านบาท (2559: 301 ล้านบาท 1 ล้านยูโรหรือประมาณ 46 ล้านบาท และ 16 ล้านรูปีอินเดีย หรือประมาณ 9 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 171 ล้านบาท 2559: 284 ล้านบาท)

29.1.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯย่อยมีภาระผูกพันที่สำคัญที่ต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
		จ่ายชำระ		
		มากกว่า 1 ปี		
สกุลเงิน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี
รูปีอินเดีย	60	12	12	7
ยูโร	4	84	55	1
	รวม	96	67	8

(หน่วย: ล้านบาท)

		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
		จ่ายชำระ		
		มากกว่า 1 ปี		
สกุลเงิน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี
ชลอตติโปแลนด์	2	-	21	-
ฟรังค์สวิตเซอร์แลนด์	1	19	2	-
รูปีอินเดีย	58	13	10	7
ยูโร	3	74	33	1
	รวม	106	66	8

## 29.2 ภาระค้ำประกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันที่สำคัญซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันบางประการตามปกติธุรกิจ ค้างอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ดังต่อไปนี้

- 29.2.1 หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ ค้างอยู่ประมาณ 684 ล้านบาท (2559: 1,336 ล้านบาท) (รวมหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ ให้แก่กรมสรรพากร จำนวนประมาณ 656 ล้านบาท (2559: 1,308 ล้านบาท) สำหรับการถูกประเมินภาษี ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 29.3.1)
- 29.2.2 หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัทย่อยค้างอยู่ประมาณ 810 ล้านบาท (2559: 740 ล้านบาท) หรือประมาณ 412 ล้านบาท 0.3 ล้านยูโร หรือประมาณ 14 ล้านบาท (2559: 740 ล้านบาท) หรือประมาณ 388 ล้านบาท 0.9 ล้านยูโร หรือประมาณ 33 ล้านบาท และ 0.9 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือประมาณ 32 ล้านบาท)

## 29.3 การถูกประเมินภาษี

- 29.3.1 ก. ในปี 2549 บริษัทฯ ได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2540 ถึง 2543 เป็นจำนวนเงินประมาณ 740 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) บริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร (“คณะกรรมการฯ”) และในระหว่างปี 2554 คณะกรรมการฯ ดังกล่าวมีคำวินิจฉัยอุทธรณ์ให้ปรับลดจำนวนเงินลงเหลือประมาณ 734 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องต่อศาลภาษีอากรกลางให้พิจารณาเพิกถอนการประเมินภาษีดังกล่าวของกรมสรรพากร และในระหว่างปี 2555 ศาลภาษีอากรกลางก็ได้มีคำพิพากษาให้กรมสรรพากรลดเฉพาะเบี้ยปรับลงร้อยละ 50 (กล่าวคือ เบี้ยปรับลดลงเหลือจำนวนประมาณ 121 ล้านบาท จากเดิมที่กรมสรรพากรคำนวณไว้ที่ 241 ล้านบาท) ส่วนค่าของอื่นของบริษัทฯ ศาลภาษีอากรกลางให้ยกฟ้อง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่เห็นด้วยกับคำพิพากษาของศาลภาษีอากรกลาง จึงได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าวต่อศาลฎีกา
- ต่อมาเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2560 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาให้ยกคำฟ้องที่บริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องต่อศาลฎีกาให้มีการพิจารณาเพิกถอนการประเมินภาษีของกรมสรรพากร ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องชำระภาษีรวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่มดังกล่าวให้แก่กรมสรรพากรจำนวน 734 ล้านบาท ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้จ่ายชำระภาษีรวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่มดังกล่าวให้แก่กรมสรรพากรเรียบร้อยแล้ว
- ข. ในปี 2555 บริษัทฯ ได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2544 ถึง 2547 เป็นจำนวนเงินประมาณ 401 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) และบริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร ซึ่งในระหว่างปี 2556

คณะกรรมการฯมีคำวินิจฉัยให้ยกอุทธรณ์ทั้งหมดของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯได้ยื่นฟ้องต่อศาลภาษีอากรกลางให้พิจารณาเพิกถอนการประเมินภาษีดังกล่าวของกรมสรรพากรและเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2557 ศาลภาษีอากรกลางได้มีคำพิพากษาให้กรมสรรพากรลดเบี้ยปรับและเงินเพิ่มลงเหลือจำนวนประมาณ 201 ล้านบาท จากเดิมที่กรมสรรพากรคำนวณไว้ที่ 270 ล้านบาท ส่วนคำขออื่นของบริษัทฯ ศาลภาษีอากรกลางให้ยกฟ้อง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯไม่เห็นด้วยกับคำพิพากษาของศาลภาษีอากรกลาง จึงได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าวต่อศาลฎีกา

เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2561 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษาให้ยกคำฟ้องที่บริษัทฯได้ยื่นฟ้องต่อศาลฎีกาให้มีการพิจารณาเพิกถอนการประเมินภาษีของกรมสรรพากรสำหรับปี 2544 ถึง 2547 ส่งผลให้บริษัทฯต้องชำระภาษีรวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่มดังกล่าวให้แก่กรมสรรพากรจำนวน 401 ล้านบาท

- ค. ในปี 2558 บริษัทฯได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2548 เป็นจำนวนเงินประมาณ 1.96 ล้านบาท และ หนังสือประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะสำหรับปี 2548 จำนวนประมาณ 0.06 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) ซึ่งบริษัทฯได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร ปัจจุบันคำอุทธรณ์อยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการฯ และในปี 2559 บริษัทฯได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2549 เป็นจำนวนเงินประมาณ 169 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) และ หนังสือประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะสำหรับปี 2549 จำนวนประมาณ 2 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) ซึ่งบริษัทฯได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร ปัจจุบันคำอุทธรณ์อยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการฯ
- ง. เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2560 บริษัทฯได้รับหนังสือประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลจากกรมสรรพากรสำหรับปี 2550 เป็นจำนวนเงินประมาณ 79 ล้านบาท และ หนังสือประเมินภาษีธุรกิจเฉพาะสำหรับปี 2550 จำนวนประมาณ 3 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) ซึ่งบริษัทฯได้ยื่นอุทธรณ์ต่อคณะกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ของกรมสรรพากร ปัจจุบันคำอุทธรณ์อยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการฯ

อย่างไรก็ตามทั้ง 3 กรณีข้างต้น (ตามที่ได้กล่าวไว้ในข้อ ข ค และ ง) บริษัทฯได้บันทึกสำรองหนี้สินจากการถูกประเมินภาษีดังกล่าวจำนวนประมาณ 617 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) โดยแสดงอยู่ภายใต้รายการ “หนี้สินและประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการถูกประเมินภาษี” ในงบแสดงฐานะการเงิน และจำนวนประมาณ 1,259 ล้านบาท (รวมเบี้ยปรับและเงินเพิ่ม) โดยแสดงอยู่ภายใต้รายการ “ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการถูกประเมินภาษี” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

29.3.2 บริษัทย่อยในประเทศอินเดียได้ถูกหน่วยจัดเก็บภาษีของประเทศอินเดียประเมินภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี 2546 - 2558 เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้นประมาณ 148 ล้านบาทหรือประมาณ 75 ล้านบาท และได้ถูกประเมินภาษีขายและภาษีสรรพสามิตสำหรับปี 2548 - 2560 เป็นจำนวนเงินประมาณ 158 ล้านบาทหรือประมาณ 81 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการอุทธรณ์ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อว่าผลของการอุทธรณ์จะเป็นคุณต่อบริษัท ดังนั้นบริษัทย่อยจึงมิได้บันทึกสำรองสำหรับการประเมินภาษีดังกล่าวไว้ในบัญชี

### 30. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินบางรายการที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมไว้แยกแสดงตามระดับของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม (ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ 4.19) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (หมายเหตุ 10)	-	61	-	61
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (หมายเหตุ 18)	-	5	-	5
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 13)	-	-	210	210

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (หมายเหตุ 10)	-	6	-	6
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (หมายเหตุ 18)	-	99	-	99
<b>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</b>				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 13)	-	-	211	211

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (หมายเหตุ 10)	-	30	-	30

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (หมายเหตุ 18)	-	40	-	40

## 31. เครื่องมือทางการเงิน

### 31.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อยตามที่นิยามอยู่ในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 107 “การแสดงผลการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน” ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ นอกจากนี้การให้สินเชื่อของบริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีการกระจุกตัว เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยมีฐานของลูกค้าที่หลากหลายและมีอยู่จำนวนมาก ราย จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯและบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือ มูลค่าตามบัญชีของลูกค้าและลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้น สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภท อัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,113	-	-	14,340	867	17,320	0.00 - 5.25
เงินลงทุนชั่วคราว	215	-	-	-	-	215	0.00 - 4.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	10,468	10,468	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	-	43	-	-	4	47	0.00 - 8.75
<b>รวม</b>	<b>2,328</b>	<b>43</b>	<b>-</b>	<b>14,340</b>	<b>11,339</b>	<b>28,050</b>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	229	-	-	-	-	229	8.40
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	10,480	10,480	-
<b>รวม</b>	<b>229</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10,480</b>	<b>10,709</b>	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	776	-	-	16,467	2,442	19,685	0.01 - 6.79
เงินลงทุนชั่วคราว	431	-	-	-	-	431	0.01 - 0.40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	10,697	10,697	-
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	55	-	-	-	-	55	0.01 - 4.00
<b>รวม</b>	<b>1,262</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>16,467</b>	<b>13,139</b>	<b>30,868</b>	



(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย	(ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด			
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	185	-	-	-	136	321	2.70 - 8.90
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	11,404	11,404	-
<b>รวม</b>	<b>185</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11,540</b>	<b>11,725</b>	

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย	(ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด			
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	11,866	20	11,886	0.10 - 1.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	9,197	9,197	-
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11,866</b>	<b>9,217</b>	<b>21,083</b>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	7,931	7,931	-
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7,931</b>	<b>7,931</b>	

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	12,167	17	12,184	0.10 - 1.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	8,982	8,982	-
รวม	-	-	-	12,167	8,999	21,166	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	8,108	8,108	-
รวม	-	-	-	-	8,108	8,108	

**ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าและการกู้ยืมหรือให้กู้ยืมเงินเป็นเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตกลงทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปีเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่สำคัญดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สกุลเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม							
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
เหรียญสหรัฐฯ	172	182	153	155	288	268	144	139
ยูโร	2	11	2	2	2	1	6	5
เยน	139	70	320	391	139	69	320	391
โคโรนาเช็งก	26	15	-	-	26	15	-	-
ฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์	-	-	1	-	-	-	1	1

(หน่วย: บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)

สกุลเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2560	2559
เหรียญสหรัฐ	32.6809	35.8307
ยูโร	39.0273	37.7577
เยน	0.2898	0.3080
โคโรนาเช็ก	1.5260	1.3912
ฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์	33.4067	35.1571

รายละเอียดของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังต่อไปนี้

		งบการเงินรวม			
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560			
		จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	ครบกำหนดสัญญา	
<b>สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า</b>					
เหรียญสหรัฐต่อบาท	155	ล้านเหรียญสหรัฐ	32.5220 - 33.5250	บาทต่อเหรียญสหรัฐ	มกราคม - เมษายน 2561
ยูโรต่อรูเบิลรัสเซีย	1	ล้านยูโร	69.3625	รูเบิลรัสเซียต่อยูโร	มกราคม 2561
<b>สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า</b>					
เหรียญสหรัฐต่อรูปีอินเดีย	13	ล้านเหรียญสหรัฐ	64.3700 - 65.1253	รูปีอินเดียต่อเหรียญสหรัฐ	มกราคม 2561
ยูโรต่อเหรียญสหรัฐ	12	ล้านยูโร	1.1785 - 1.1933	เหรียญสหรัฐต่อยูโร	มกราคม 2561
เหรียญสหรัฐต่อเหรียญออสเตรเลีย	1	ล้านเหรียญสหรัฐ	0.7526 - 0.7590	เหรียญสหรัฐต่อเหรียญออสเตรเลีย	มกราคม - กุมภาพันธ์ 2561
เยนต่อบาท	45	ล้านเยน	0.2918 - 0.2919	บาทต่อเยน	มกราคม - กุมภาพันธ์ 2561
		งบการเงินรวม			
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
		จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	ครบกำหนดสัญญา	
<b>สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า</b>					
เหรียญสหรัฐต่อบาท	141	ล้านเหรียญสหรัฐ	34.6600 - 36.0650	บาทต่อเหรียญสหรัฐ	มกราคม - เมษายน 2560
เหรียญสหรัฐต่อฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์	18	ล้านเหรียญสหรัฐ	1.0042 - 1.0231	ฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์ต่อเหรียญสหรัฐ	มกราคม 2560
ยูโรต่อโคโรนาสวีเดน	1	ล้านยูโร	9.7063	โคโรนาสวีเดนต่อยูโร	มกราคม 2560
เหรียญสหรัฐต่อครีกีลีรา	2	ล้านเหรียญสหรัฐ	3.5103	ครีกีลีราต่อเหรียญสหรัฐ	มกราคม 2560
ยูโรต่อครีกีลีรา	1	ล้านยูโร	3.6095	ครีกีลีราต่อยูโร	มกราคม 2560
ชลอตติโปแลนด์ต่อ	2	ล้านชลอตติโปแลนด์	4.1145 - 4.1275	ชลอตติโปแลนด์ต่อ	มกราคม 2560

		งบการเงินรวม		
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา		ครบกำหนดสัญญา
ฝรั่งเศสวิตเซอร์แลนด์		ฝรั่งเศสวิตเซอร์แลนด์		
<b>สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า</b>				
เหรียญสหรัฐต่อรูปีอินเดีย	12	ล้านเหรียญสหรัฐ	67.7767 - 69.0400	รูปีอินเดียต่อเหรียญสหรัฐ
ยูโรต่อฝรั่งเศสวิตเซอร์แลนด์	2	ล้านยูโร	1.0723 - 1.0780	ฝรั่งเศสวิตเซอร์แลนด์ต่อยูโร
ยูโรต่อเหรียญสหรัฐ	13	ล้านยูโร	1.0467 - 1.0774	เหรียญสหรัฐต่อยูโร
เหรียญสหรัฐต่อเหรียญ	2	ล้านเหรียญสหรัฐ	0.7288 - 0.7480	เหรียญสหรัฐต่อเหรียญ
<b>ออสเตรเลีย</b>				
เหรียญสหรัฐต่อเรอัลบราซิล	2	ล้านเหรียญสหรัฐ	3.3690 - 3.4746	เรอัลบราซิลต่อเหรียญสหรัฐ
เยนต่อบาท	110	ล้านเยน	0.3146 - 0.3395	บาทต่อเยน
มกราคม 2560				
<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560				
	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา		ครบกำหนดสัญญา
<b>สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า</b>				
เหรียญสหรัฐต่อบาท	116	ล้านเหรียญสหรัฐ	32.5220 - 33.1600	บาทต่อเหรียญสหรัฐ
<b>สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า</b>				
เยนต่อบาท	45	ล้านเยน	0.2918 - 0.2919	บาทต่อเยน
มกราคม - กุมภาพันธ์ 2561				
<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559				
	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา		ครบกำหนดสัญญา
<b>สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า</b>				
เหรียญสหรัฐต่อบาท	55	ล้านเหรียญสหรัฐ	34.6600 - 35.7400	บาทต่อเหรียญสหรัฐ
<b>สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า</b>				
เยนต่อบาท	110	ล้านเยน	0.3146 - 0.3395	บาทต่อเยน
มกราคม - กุมภาพันธ์ 2560				

### 31.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น หรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯและบริษัทย่อยประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ตราสารอนุพันธ์ แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณ โดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตรา

ต่างประเทศและเส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น บริษัทฯและบริษัทย่อยได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่าสิทธิธรรมของตราสารอนุพันธ์

### 32. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯและบริษัทย่อย คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและบริษัทย่อยและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.42:1 (2559: 0.45:1) และเฉพาะบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.29:1 (2559: 0.28:1)

### 33. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

33.1 เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ลงทุนเพิ่มใน Delta Energy Systems (Singapore) Pte. Ltd. เป็นจำนวนเงินประมาณ 2.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือ ประมาณ 95 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำไปลงทุนใน Delta Greentech Electronics Industry LLC ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัทย่อยของบริษัทฯ สำหรับใช้รองรับการขยายธุรกิจ ทั้งนี้ การเพิ่มเงินลงทุนดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อโครงสร้างของกลุ่มบริษัท

33.2 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯมีมติเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผล ในอัตราหุ้นละ 2.2 บาท รวมเป็นเงินประมาณ 2,744 ล้านบาท โดยจ่ายจากผลการดำเนินงานประจำปี 2560

### 34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2561

